



HAGAMOS UN TRUEQUE



1

Historias de Terror
en la Logística



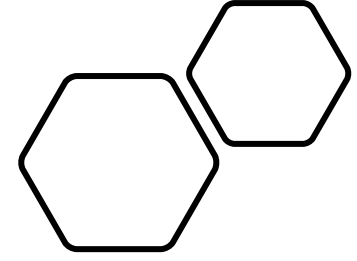
Dr. Héctor Díaz Arzola

Experto en logística y
operación aduanera.



**HISTORIAS
DE TERROR
EN LA
LOGÍSTICA**





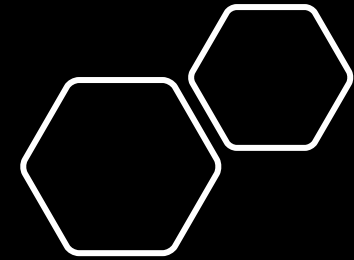
TE ESPERAMOS ESTE 01 DE NOVIEMBRE

HISTORIAS DE TERROR EN LA

LOGÍSTICA



CON EL DR. HÉCTOR DIAZ



EL
PROCESO
LOGÍSTICO



Nombre:

- **Dr. Héctor Díaz Arzola** (hector.diaz@ajhconsultores.com)
- **Celular. 55 7474 7214**

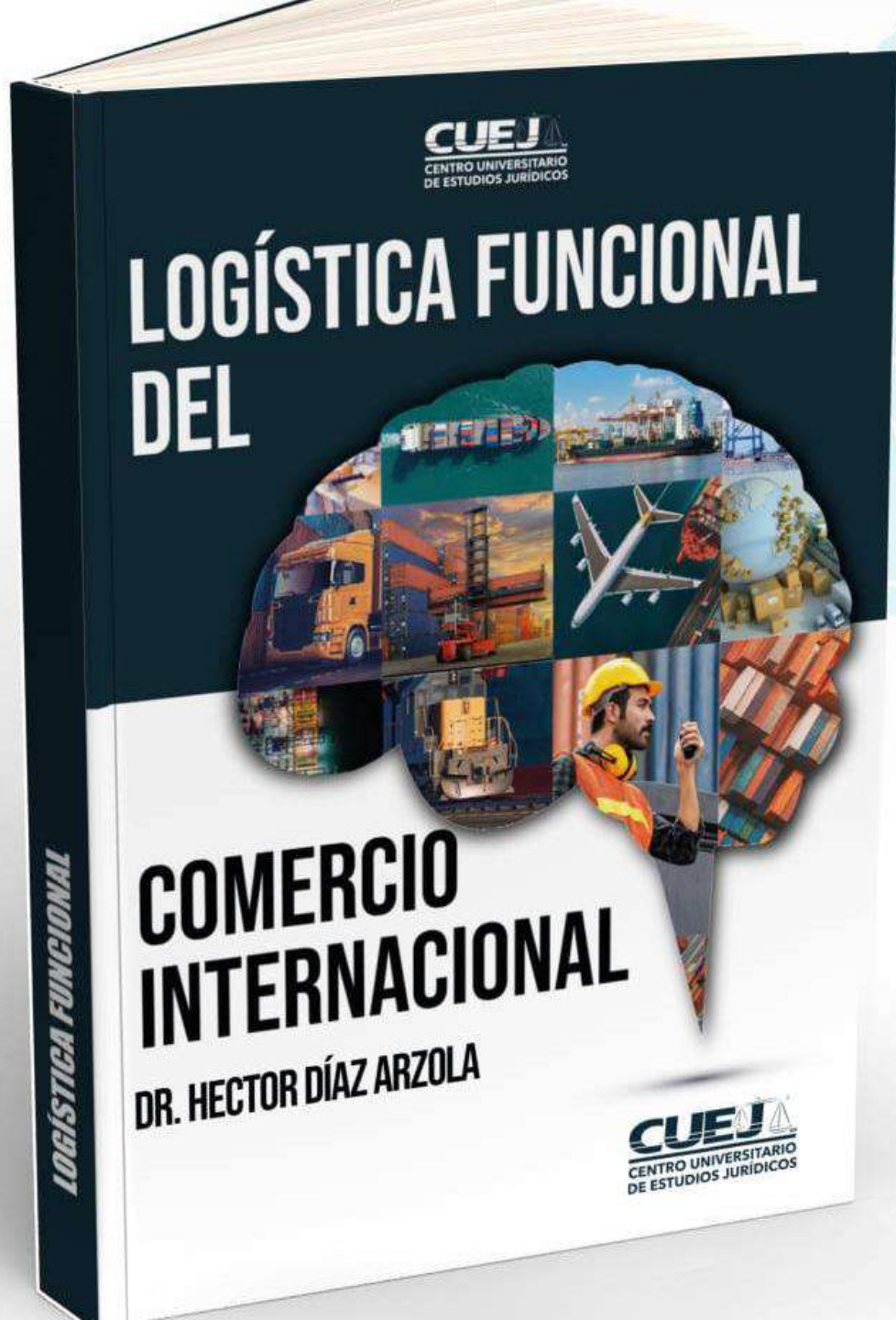
Profesión:

- Doctor en Derecho Aduanero y Derecho de Comercio Exterior (CUEJ), Maestro en Administración de Negocios Internacionales (UNAM).

Actividades del día a día:

- **AJH CONSULTORES, S.C.**
 - Director del área de consultoría en logística y operación aduanera
 - Conferencista de diferentes temas relacionados con el comercio exterior, logística y aduana
- **INTERNATIONAL MARKET ACCESS AND NORMATIVITY, S.C.**
 - Director Comercial
- **CENTRO UNIVERSITARIO DE ESTUDIOS JURIDICOS**
 - Catedrático de las Maestrías en Derecho Aduanero y en Derecho Fiscal y Administrativo y Director de la Licenciatura en Vista Aduanal y Comercio Exterior.





LOGÍSTICA FUNCIONAL DEL COMERCIO INTERNACIONAL

Dr. Héctor Díaz Arzola



Logistics

analyze
optimize
delivery

destination
industry

strategy

chain

resources

inventory

optimal
cargo

distribution

option

retail
inbound

representation

transportation

transport

coordination

manufacture

elegant

consumption

logistics

presentation

consultant

meeting

management

purchasing

presenting

security

idea

flow

coordinate

process
education

product
plan

system

customer
business

information

professional

businessman

supply

2

2

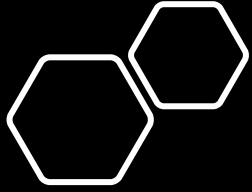
2

2

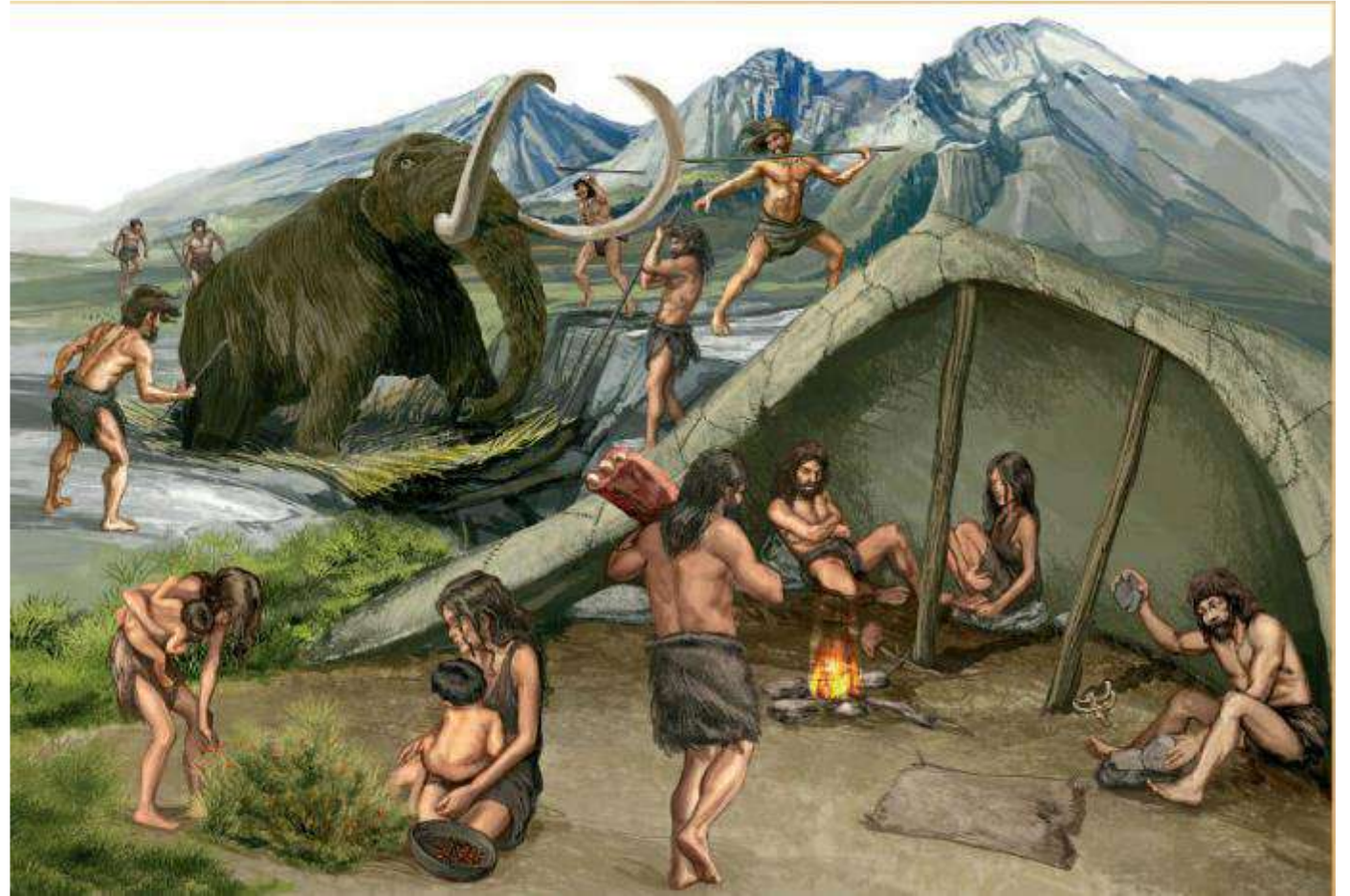
¿QUE ES LA LOGÍSTICA?

“ES UNA DISCIPLINA EN LA QUE, MEDIANTE LA REALIZACIÓN DE DIFERENTES ACTIVIDADES O PROCESOS, SE LLEVA A CABO EL MOVIMIENTO FISICO DE BIENES O SERVICIOS, DESDE UN PUNTO DE ORIGEN Y HASTA UN PUNTO DE DESTINO, DE LA MANERA MAS EFICÁZ Y EFICIENTE, CON EL OBJETIVO PRINCIPAL DE LOGRAR LA SATISFACCIÓN DEL CLIENTE ”





LOGÍSTICA PERSONAL





LOGÍSTICA MILITAR

- Se pensaba en como organizar las campañas militares, alojamiento, alimento y transporte.
- Luego de la Segunda Guerra Mundial (1939 – 1945) algunos de estos militares que se habían especializado en la Logística Militar, comenzaron a trabajar en grandes empresas, aplicando lo aprendido durante la guerra pero ahora en el ámbito comercial.



INVENTO DEL CONTENEDOR



OBJETIVO PRINCIPAL DE LA LOGÍSTICA

La **logística** comprende los **procesos** de estrategia de **planeación, abastecimiento, fabricación, movimiento o distribución y venta**, desde los **proveedores** hasta los **clientes**; que permita obtener una **optimización** sobre las **variables** que determinan una **ventaja competitiva**, ya sean **costo, flexibilidad, calidad, servicio e innovación** mediante la **máxima integración** de su estructura organizacional, a través de la adopción de una **estrategia de “co-evolución”** entre **proveedores, gestión interna y clientes**; que permita **administrar** la estructura como **una sola** idea de negocio que **beneficie a todos** los **eslabones** que participen en ella, y que a su vez requiere de **total sincronización** basándose en el uso de plataformas y métodos idóneos que permitan un **elevado grado de comunicación en tiempo real**.



Economías



OBJETIVOS DE LA LOGÍSTICA



PROCESO LOGÍSTICO INTEGRAL

PLAN DE
PRODUCCIÓN

PRODUCCIÓN

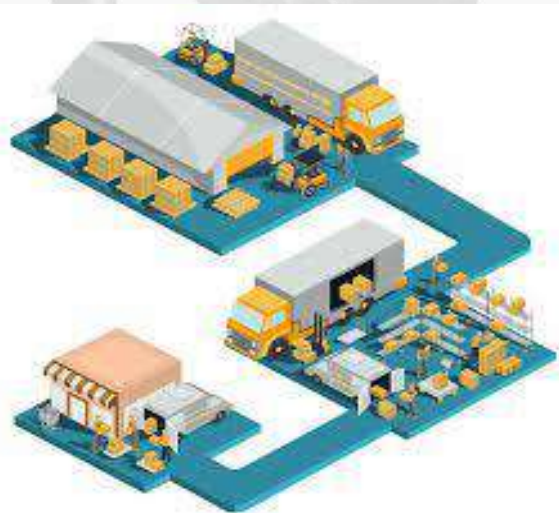
TRANSPORTE
INTERNACIONAL



DISTRIBUCIÓN

ALMACENAJE

DESPACHO ADUANERO





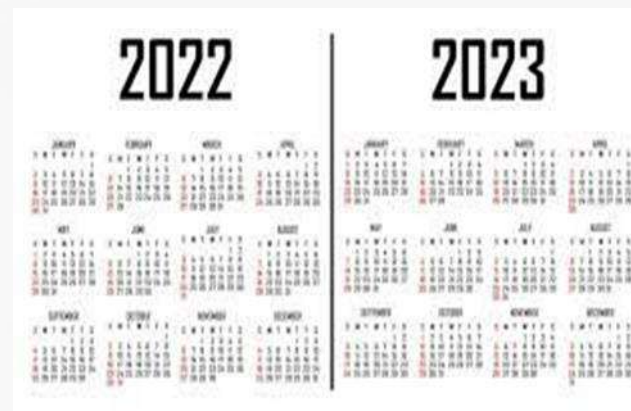
PLANEACIÓN

PLAN DE PRODUCCIÓN

PRODUCCIÓN



AVAIL



MEZCLA COMERCIAL



PLAN DE PRODUCCIÓN



QUALITY STANDARD OPERATION PROCEDURE

[Company Logo]

STANDARD OPERATING PROCEDURE

Doc. Number PH35	Rev. [A]	DCO [12345]	Eff. Date [MM/DD/YY]	Page 4 of 9
Proprietary & Confidential Information				
QUALITY INVESTIGATIONS				

- 5.6 Document Control: qualified to assign report numbers, and distributing and archiving reports.
- 5.7 Quality Management: responsible for evaluating Quality Investigations at Quality Systems Reviews, Annual Product Reviews and communicating all quality related issues to Executive Management

6.0 REQUIREMENTS

- 6.1 All exceptions shall be documented and reviewed in a timely manner for effect on quality of product.
- 6.2 Investigations shall be completed and corrective actions identified and implemented to prevent product quality issues.
- 6.3 Employees shall document all exceptions using this procedure.

7.0 PROCEDURE

- 7.1 Quality Assurance shall be notified of all exceptions. Notification shall be performed via Exception Report Form.
- 7.2 Document the Exception on the Exception Report Form
 - 7.2.1 Any employee who determines that a failure, an observation, or a trend could affect material, product, system, equipment, facilities, or process requirements notifies a supervisor and initiates an Exception Report.
 - 7.2.2 The initiator completes Section 1 of PH35-RF1, Exception Report. This portion of the report is intended to fully describe the exception and to answer the questions, who, what, when, where and how the exception occurred.
 - 7.2.3 The Exception Report is initiated within 2 business days of observing the exception; 1 business day if exception is classified as "critical".
 - 7.2.4 The department supervisor/manager reviews the Exception Report and completes Section 2 on PH35-RF1.
 - 7.2.5 If the exception is classified as critical, department supervisor/manager contacts Quality Assurance immediately.
 - 7.2.6 The Exception Report is forwarded to Quality Assurance (Document Control).
 - 7.2.7 Document Control assigns an exception number and the number is noted on the Exception Report.

©2012 GMP Labeling® Inc.

PROCESO LOGÍSTICO GLOBAL

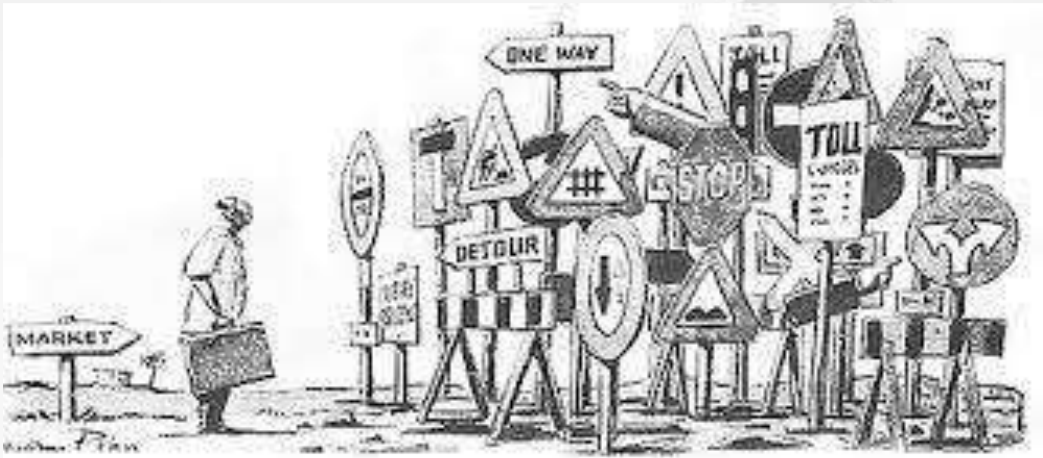
STANDARD OPERATION PLAN

Clasificación Arancelaria

Análisis por país



FACTORES A DETERMINAR



CERTIFICADO DE CUPO		
MARDWAU10		
		
SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO SUBSECRETARÍA DE INGRESOS ADMINISTRACIÓN GENERAL DE ADUANAS P R E S E N T E	FECHA DE EXPEDICIÓN 17/Mar/2011	NÚMERO DE FORMATO 11ARD1230/9901
NOMBRE O RAZÓN SOCIAL MATEL DE MEXICO, S.A. DE C.V.		
R.F.C. MME920701NB3	RÉGIMEN DE Importación	PAIS(ES) DE ORIGEN M3_V1_G8_J9_Z3
VOLUMEN EN NÚMERO 120,000,000	VOLUMEN EN LETRA CIENTO VEINTE MILLONES	
UNIDAD DE MEDIDA DOLARES DE EEUU	VÁLIDO DESDE 17/03/2011	VÁLIDO HASTA 09/03/2012
FRACCIONES ARANCELARIAS <small>9601008119823100208200315833004863005960310645603300710613000960300803010610993001118600012980300139500015</small>		
DESCRIPCIÓN DEL CUPO ARTÍCULOS PARA RECREO Y DEPORTE 2010		



PRINCIPALES ADUANAS DE MÉXICO

- ❖ Aéreo
- ❖ Marítimas
- ❖ Terrestres

México cuenta con 50 aduanas,
19 en la frontera norte
2 en la frontera sur
12 interiores
17 marítimas





PLANIFICACIÓN ADUANERA
(ACTOS PREVIOS)

ADN
LOGÍSTICO





ADN LOGÍSTICO



AND LOGÍSTICO

FACTORES CONDICIONANTES DE LA LOGÍSTICA

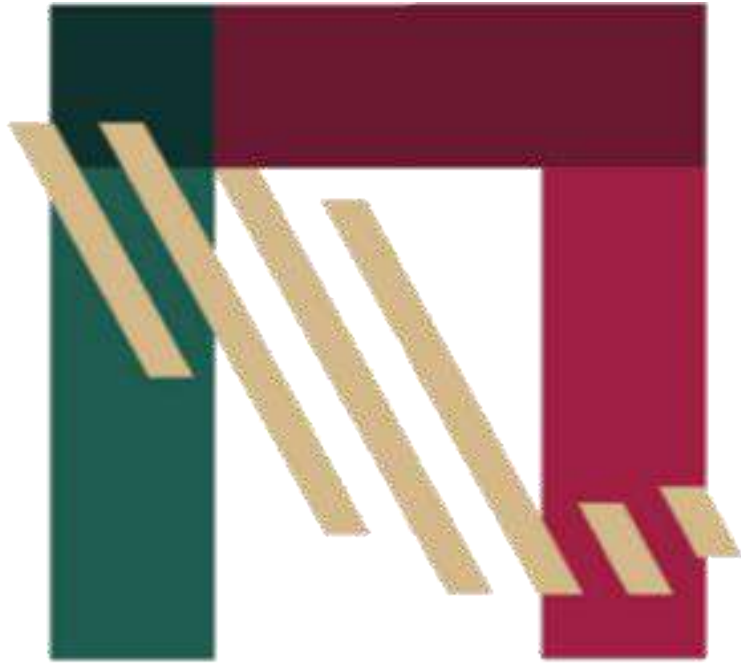
Factores Condicionantes LOGÍSTICA





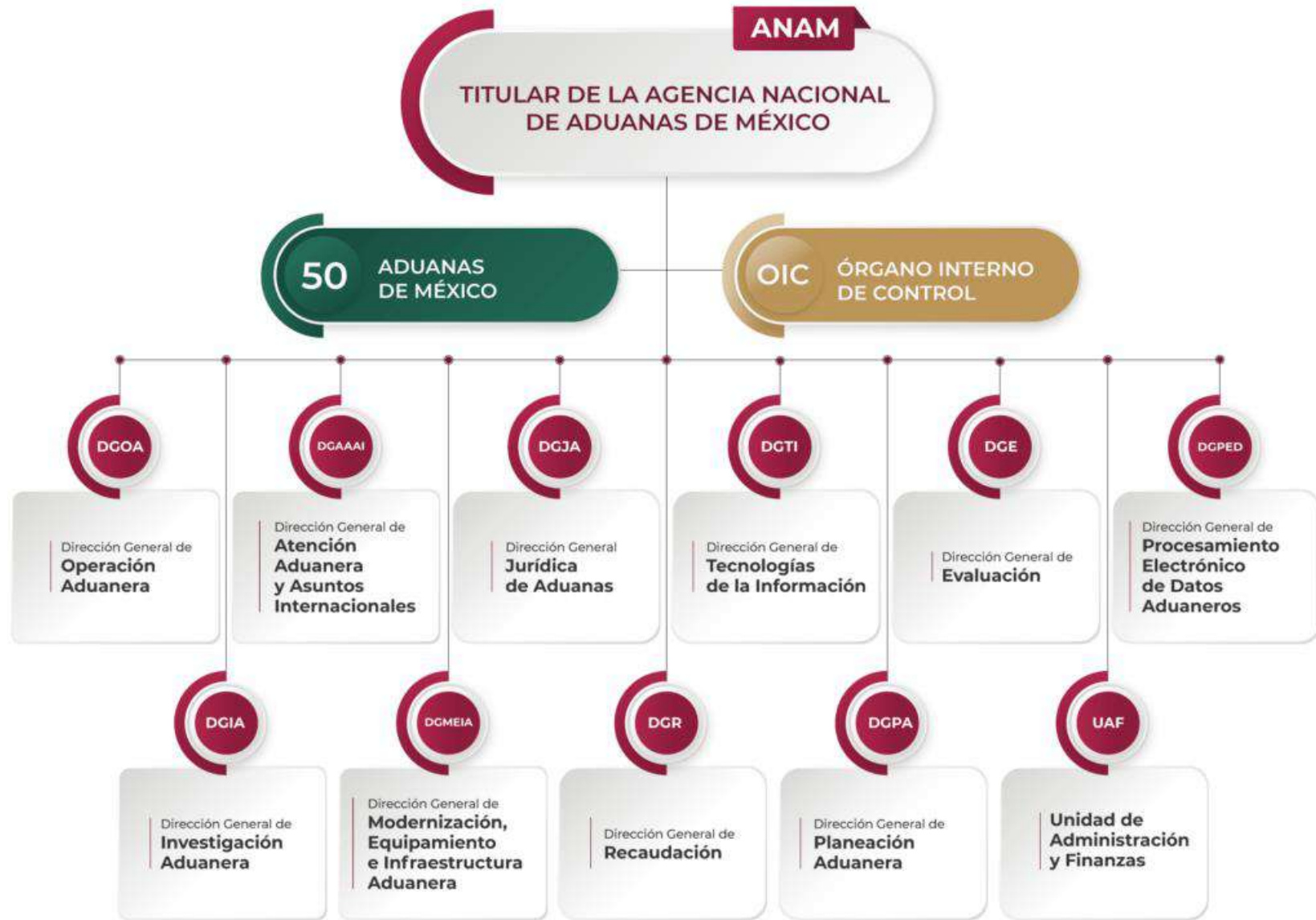
EL ENTORNO





ADUANAS

AGENCIA NACIONAL DE ADUANAS DE MÉXICO



ADUANA MEXICO
SUBTENIENTE LÓPEZ
REFI 23-00012-8

Vehículos ligeros
↓
Cars and light vehicles

Camiones con carga
Camiones vacíos
Horario
Lunes a viernes
8:00 am a 5:00 pm
↓
Empty trucks trucks with cargo

PROHIBIDA LA PORTACIÓN DE ARMAS A LA ENTRADA Y SALIDA DEL TERRITORIO NACIONAL

REALICE SUS TRAMITES ANTES DE PASAR A LOS MÓDULOS DE SELECCIÓN.

LOS SERVICIOS PRESTADOS POR ESTA DEPENDENCIA SON TOTALMENTE GRATUITOS.

DENUNCIE ACTOS DE CORRUPCIÓN
01 800 3862 466 S.F.P.
SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA



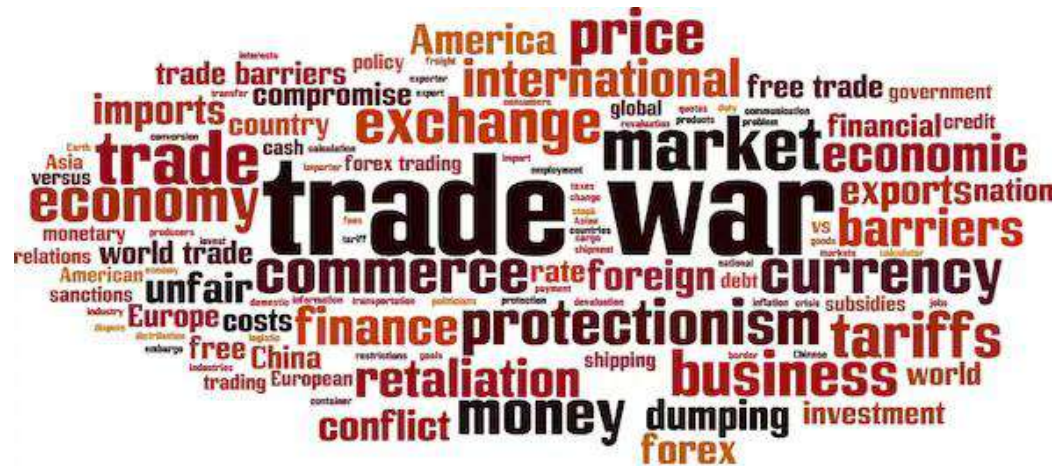
SATURACIÓN DE LAS ADUANAS



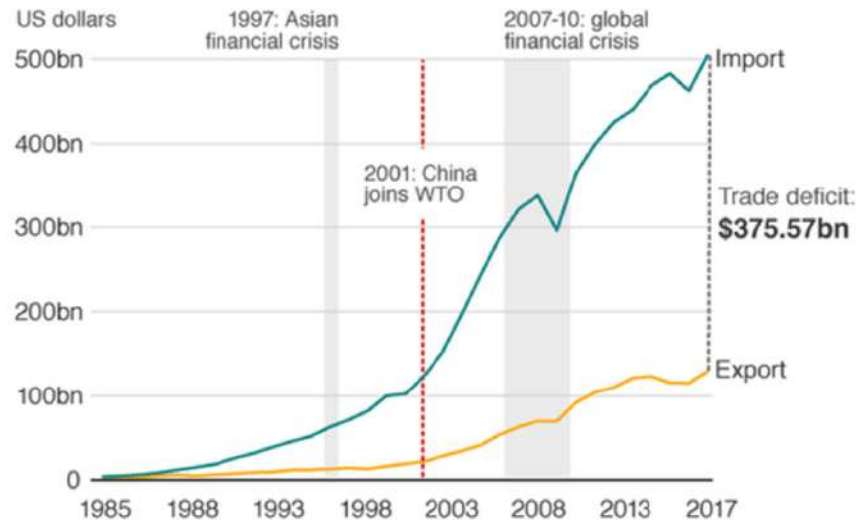
DE ADQUISICIONES Y REMODELACION DE LA ADUANA DEL PUERTO DE MANZANILLO 2021

Imagen 1. Saturación de la Aduana



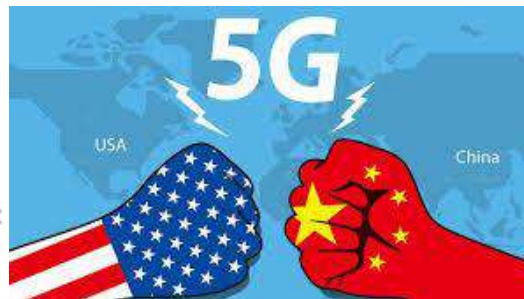


shutterstock.com • 1043714077



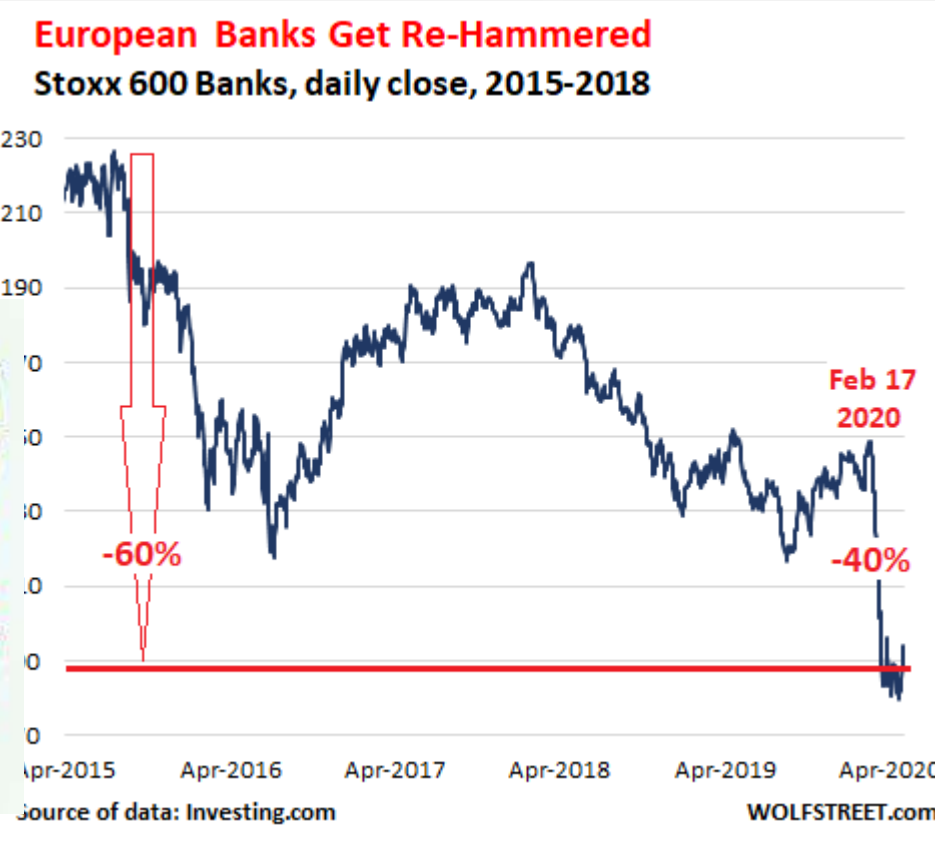
Source: US Census Bureau

BBC





COVID 19





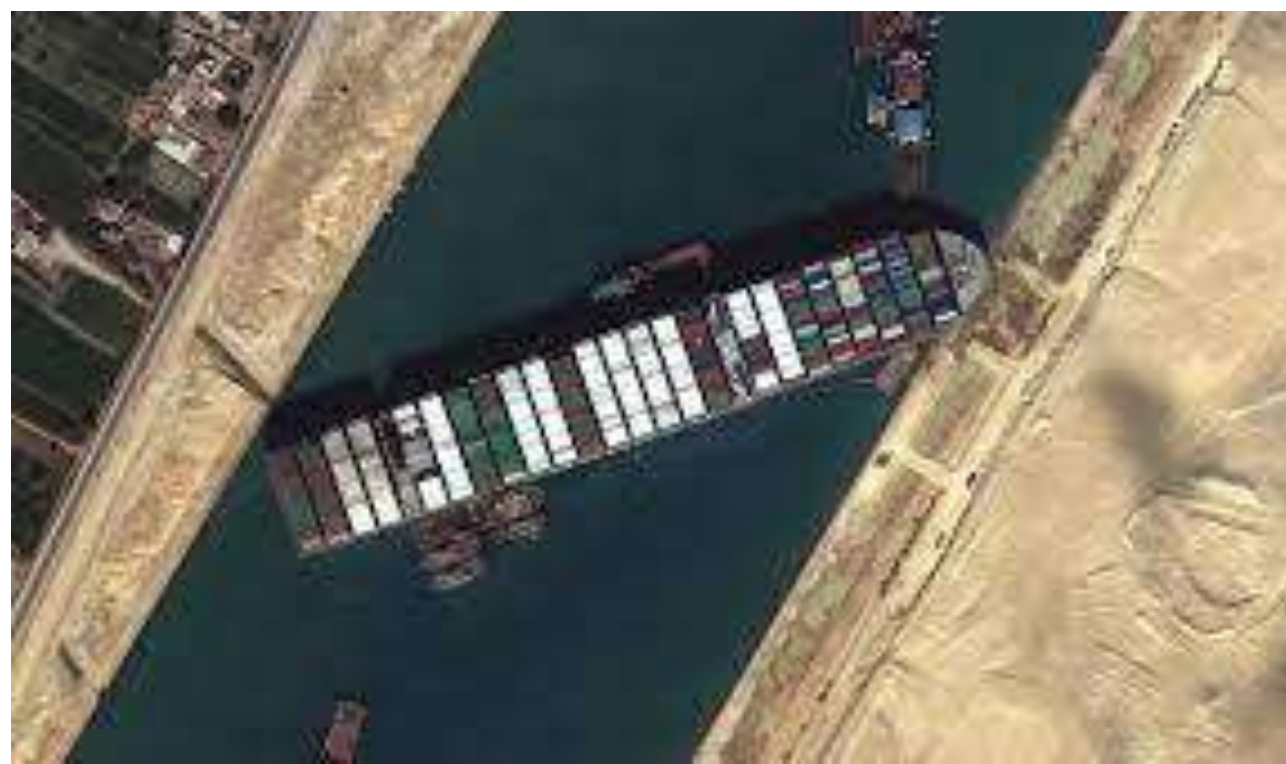
SE DISPARAN TARIFAS

EL COSTO DE LOS FLETES DESDE PUERTOS DE SHANGHÁI, NINGBÓ, YANTIAN, XIAMEN, HONG KONG Y QINGDAO, EN CHINA, HACIA LÁZARO CÁRDENAS, EN MICHOACÁN, AUMENTÓ 550 POR CIENTO ENTRE ENERO 2020 Y NOVIEMBRE 2021.

COSTO POR CONTENEDOR DE 40 PIES
Histórico precio flete Asia-América (dólares)



FUENTE: VARIACIÓN EN EL COSTO DE FLETES MARÍTIMOS: CAUSAS Y PERSPECTIVAS.
SECRETARÍA DE MARINA Y ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL



Tsunami logístico

Costo en dólares de un flete marítimo en un contenedor de 40 pies de China a puertos californianos.



Fuente: Freightos Baltic Index



Onshoring

The USA

Mexico

Nearshoring

Offshoring

Ukraine



OPORTUNIDADES





Nearshoring alcanzó a la Industria de **Dispositivos Médicos**



Plantas de vehículos eléctricos en México

 2022-2029



- Coahuila
- Nuevo León
- San Luis Potosí
- Estado de México
- Puebla
- Jalisco

Fuente: INA / Mexico Industry



3 programas de fomento al comercio exterior en México





THE NEARSHORING EFFECT:



Baja California

- BD (U.S.)**
US\$38.6 million, New Site
- Scantiabodies (U.S.)**
NA, New Site
- Solarever (U.S.)**
NA, Distribution Center
- Holcim (Switzerland)**
NA, New Site
- Breg (U.S.)**
US\$11 million, Distribution Center
- Sierra Aluminum (U.S.)**
US\$90 million, New Site

Chihuahua

- BRP (Canada)**
US\$220 million, New Plant
- ZF GROUP (Germany)**
US\$150 million, New Plant
- BD (U.S.)**
US\$80 million, New Plant
- MAHLE (Germany)**
US\$58 million, New Plant
- MODINEER GROUP (U.S.)**
US\$30 million, New Plant
- LEONI CABLE (Germany)**
US\$16.8 million, New Plant

Guanajuato

- WALOR (France)**
US\$9 million, Expansion
- MITSUI HIGH TECH (Japan)**
US\$7.2 million, New Plant
- DYMATECT (U.S.)**
US\$4 million, New Plant
- Yazaki Corp. (Japan)**
US\$30 million, Expansion

Queretaro

- ZF GROUP (Germany)**
US\$254 million, Expansion
- DANA (U.S.)**
US\$21.7 million, Expansion
- BOSCH (Germany)**
US\$146 million, Expansion
- KLOECKNER METALS (U.S.)**
US\$2.5 million, New Plant
- BULLSAFE (Spain)**
US\$9.2 million, New Plant
- MANTOVA (Brazil)**
US\$3.3 million, New Plant
- OPTIBELT (Germany)**
US\$85.3 million, New Plant
- SAMUEL, SON & CO. (Canada)**
US\$35 million, New Plant
- WIKUS (Germany)**
NA, New Plant

Sonora

- Kyungshin (Korea)**
US\$30 million, New Site
- High Power Solutions (China)**
NA, New Site
- SAA (China)**
NA, New Site
- Ford (U.S.)**
NA, Adds a 3rd shift

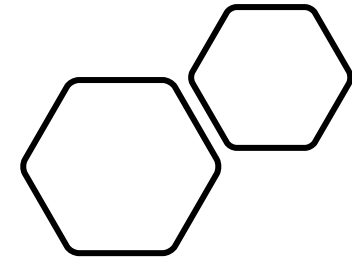
Tamaulipas

- Therm-X (U.S.)**
NA, New Site
- IDL (U.S.)**
US\$7 million, New Site
- Onilog (U.S.)**
US\$94.5 million, New Site
- Fisher Dynamics (U.S.)**
US\$76 million, Expansion
- Smurfit Kappa (Ireland)**
US\$20 million, New Site

Aguascalientes

- XINQUAN (China)**
US\$30 million, Expansion

*NOTE: There must be other projects, but the local authorities did not disclosed the information



INVESTMENT ANNOUNCEMENTS IN MEXICO 2023

Coahuila

KNORR-BREMSE RAIL DE MX (U.S.)
US\$70 million

BIC (U.S.)
US\$70 million, Expansion

SKYJACK (Canada)
US\$80 million, Expansion

LENNOX INTERNATIONAL (U.S.)
US\$150 million, Expansion

MERGON (Ireland)
US\$15 million, New Plant

MKDC (South Korea)
US\$70 million, New Plant

MANTTRA-GIMSA (Guatemala)
US\$15 million, New Plant

PHILLIPS INDUSTRIES (U.S.)
US\$35 million, New Plant

BORG WARNER (U.S.)
US\$47 million, Expansion

PHILGRIMS' (U.S.)
US\$12 million, New Plant

NOVA STEEL (Canada)
US\$37 million, New Plant

NYX (U.S.)
US\$10 million, Expansion

PASLIN (U.S.)
US\$10 million, New Plant

LEAR CORP. (U.S.)
US\$34 million, New Plant

JIAXIPERA (China)
US\$60 million, New Plant

TITAN X (Sweden)
US\$11 million, New Plant

YINLUN (China)
US\$80 million, New Plant

PARK OHIO (U.S.)
US\$41.5 million, New Plant

MIBA GROUP (Austria)
US\$25 million, New Plant

TUPY (Brazil)
US\$37 million, Expansion

WBLT (China)
US\$45 million, New Plant

XUSHENG (China)
US\$350 million, New Plant

FESTO (Germany)
US\$100 million, New Plant

BORG WARNER (U.S.)
US\$54.3 million, New Plant

BENDIX (U.S.)
US\$57 million, New Plant

HL MANDO (South)
US\$185.3 million, New Plant

Nuevo Leon

YANFENG SEATING (China)
US\$23 million, New Plant (2)

NOAH ITECH (China)
US\$100 million, New Plant

DANFOSS (Denmark)
NA, New Plant

FORVIA (France)
US\$147 million, new plant

TESLA (U.S.)
US\$5000 million, New Plant

BREMBO (Italy)
US\$207 million, New Plant

SUNGWO HITECH (South Korea)
US\$300 million, Expansion

TATA CONSULTING SERVICES (India)
ND, New Plant

LUMINIAR (U.S.)
Nd, New Plant

GLOBANT (Argentina)
US\$60 million, New Plant

CENNTRO AUTOMOTIVE (U.S.)
US\$200 million, Expansion

NAVISTAR (U.S.)
US\$120 million, Expansion

KERN LIEBERS (Germany)
US\$10million, Expansion

San Luis Potosi

BMW (Germany)
US\$868 million, New Plant

TECCO (China)
US\$42 million, New Plant

TAXAN (Japan)
US\$40.6 million, New Plant

Tlaxcala

SHNEIDER ELECTRIC (France)
US\$400 million, New Plant

Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec

Eficiencia de los tiempos y conexiones comerciales



El CIIT conectará a **México con:**

- **6 destinos**
con Estados Unidos
- **América del Sur**
2.2 días de viaje promedio
- **Asia**
15 días de viaje promedio
- **Europa**
15 días de viaje promedio

Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec

Desarrollo del Sur-Sureste



Corredor Interoceánico



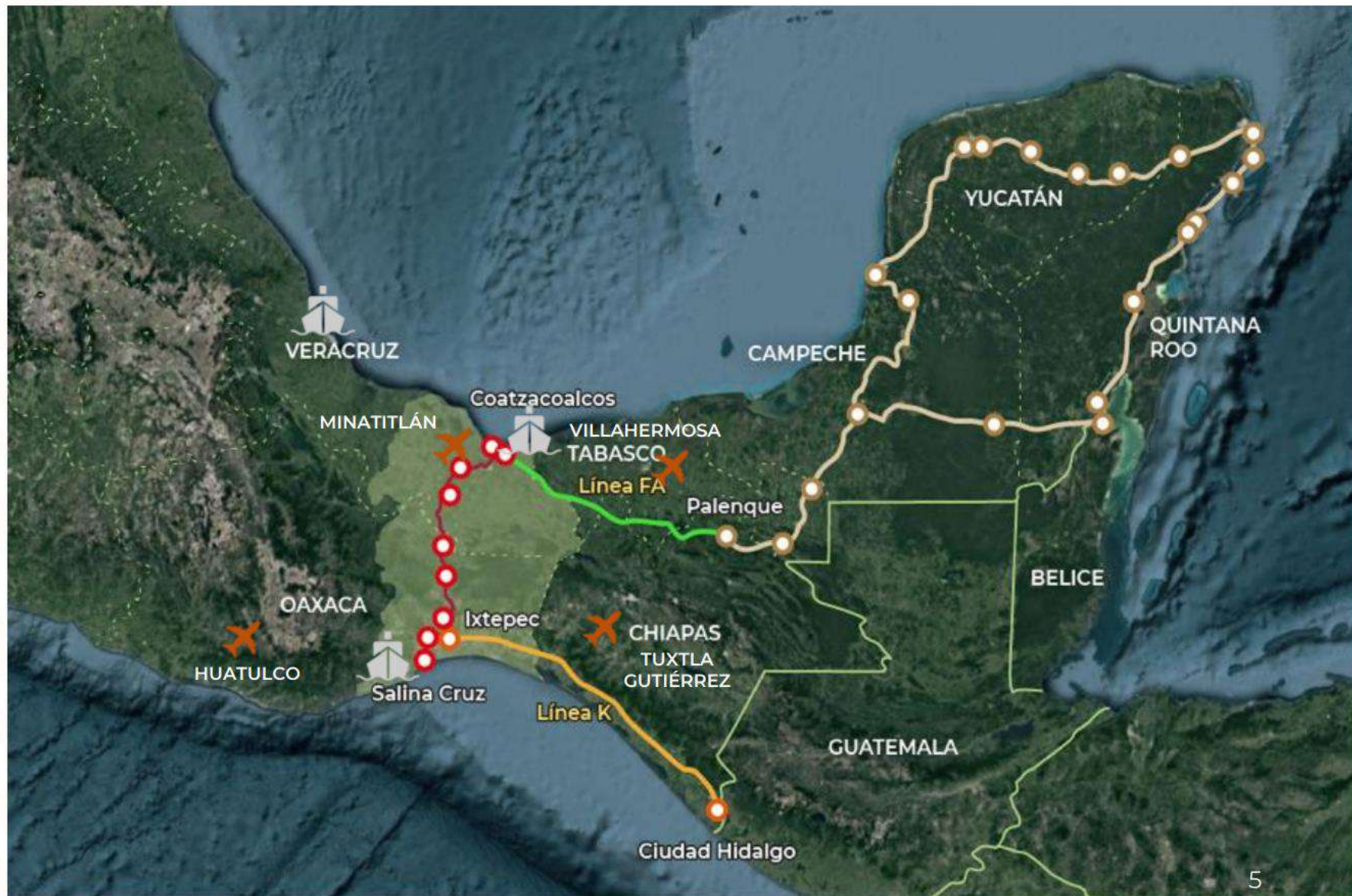
Tren maya



Ruta a Palenque



Ruta a Ciudad Hidalgo





DEL TLCAN AL T-MEC

CAPITULADO T-MEC

Nuevos Capítulos



Capítulos Modernizados



1. Disposiciones Iniciales y Definiciones Generales	12. Anexos Sectoriales	23. Laboral
2. Trato Nacional y Acceso a Mercados	13. Contratación Pública	24. Medio Ambiente
3. Agricultura	14. Inversión	25. Pequeñas y Medianas Empresas
4. Reglas de Origen	15. Comercio Transfronterizo de Servicios	26. Competitividad
5. Procedimientos de Origen	16. Entrada Temporal	27. Anticorrupción
6. Mercancías Textiles y Prendas de Vestir	17. Servicios Financieros	28. Buenas Prácticas Regulatorias
7. Aduanas y Facilitación del Comercio	18. Telecomunicaciones	29. Publicación y Administración
8. Energía	19. Comercio Digital	30. Disposiciones Administrativas e Institucionales
9. Medidas Sanitarias y Fitosanitarias	20. Propiedad Intelectual	31. Solución de Controversias
10. Remedios Comerciales	21. Política de Competencia	32. Excepciones y Disposiciones Generales
11. Obstáculos Técnicos al Comercio	22. Empresas Propiedad del Estado y Monopolios Designados	33. Política Macroeconómica
		34. Disposiciones Finales



LOS RETOS MAS IMPORTANTES



INSEGURIDAD

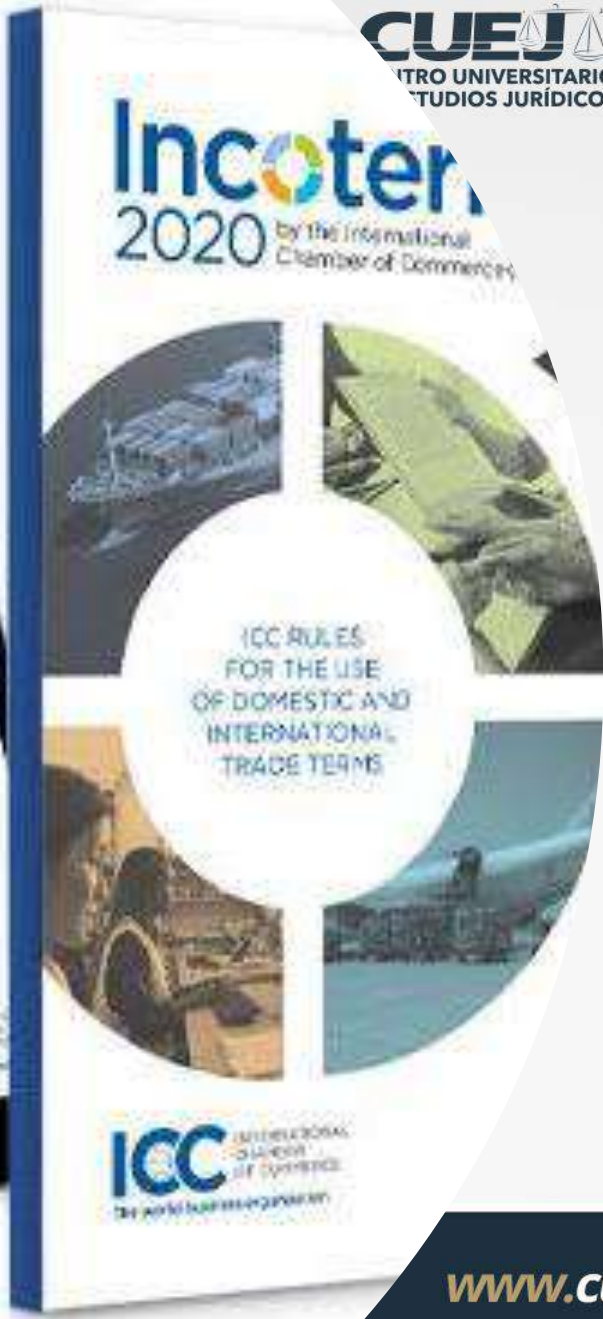
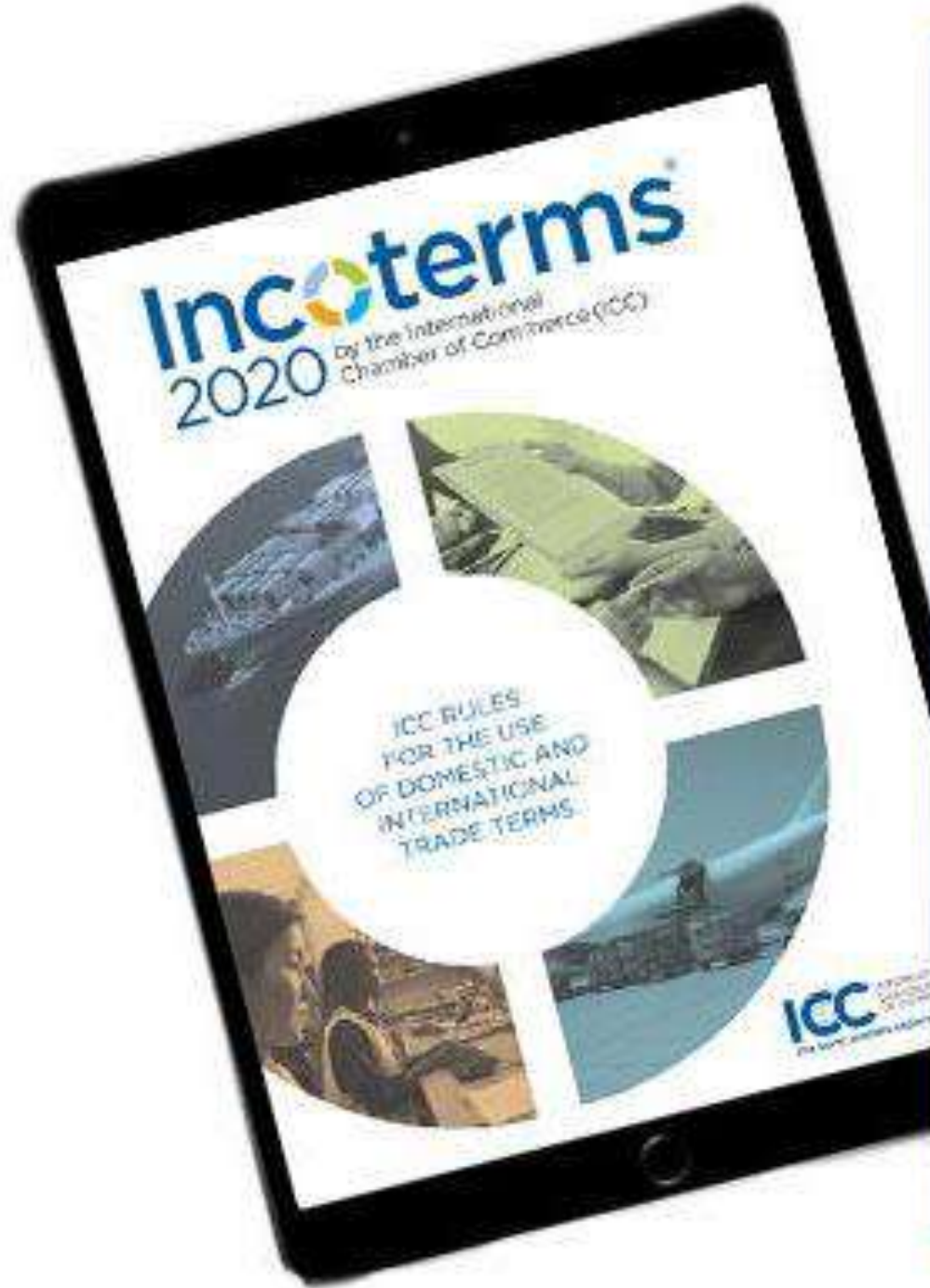


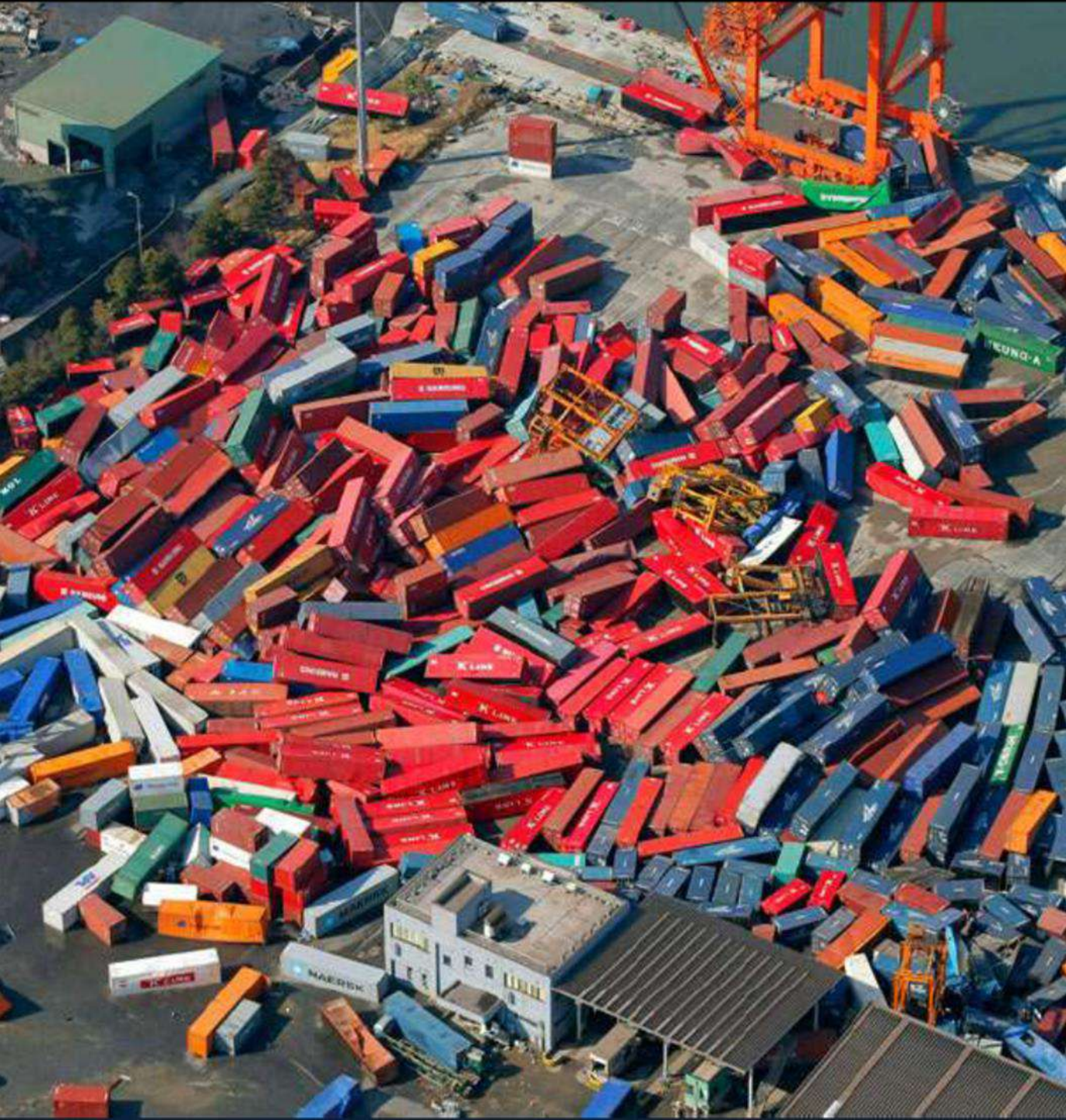
INSEGURIDAD



TRANSPORTE INTERNACIONAL E INCOTERMS







Terminal Sendai, Tsunami 2011

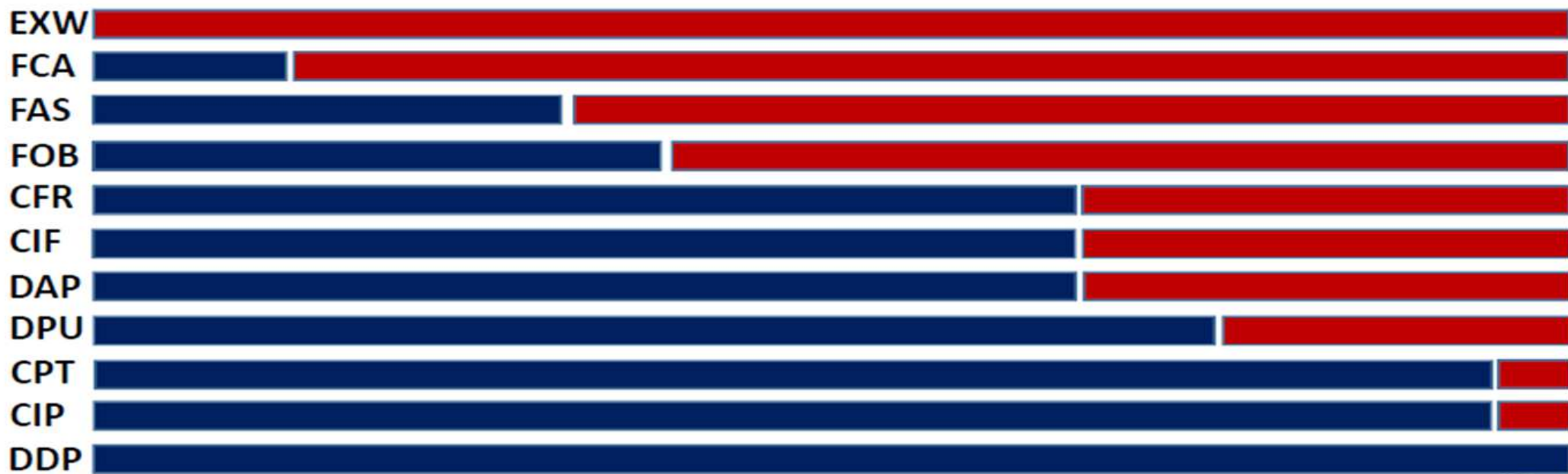
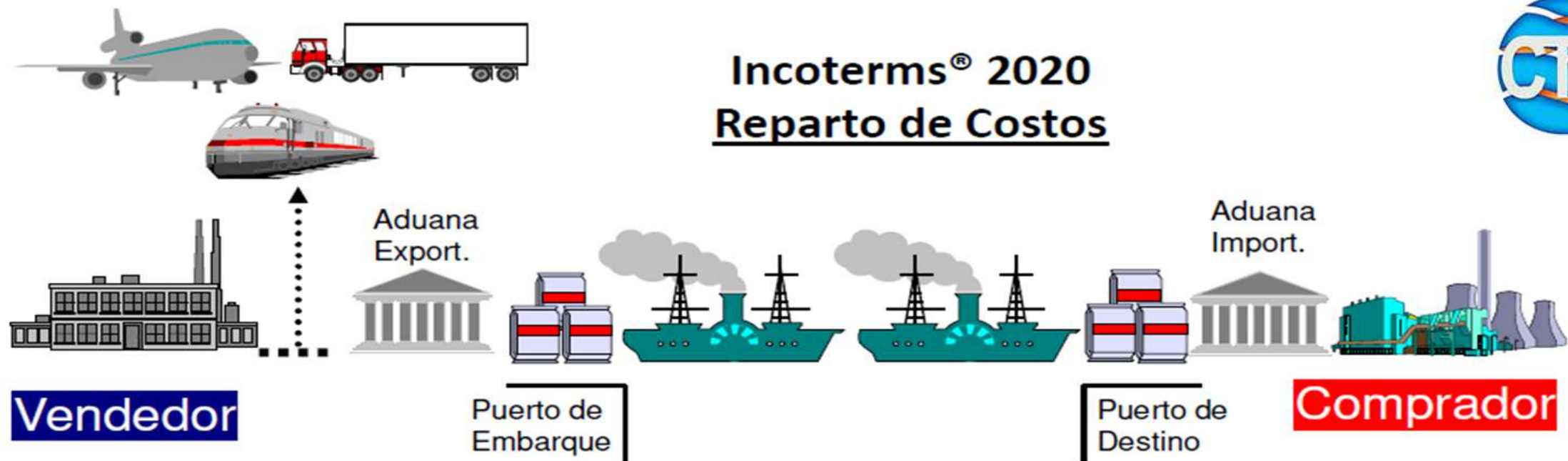
FOB vs FCA







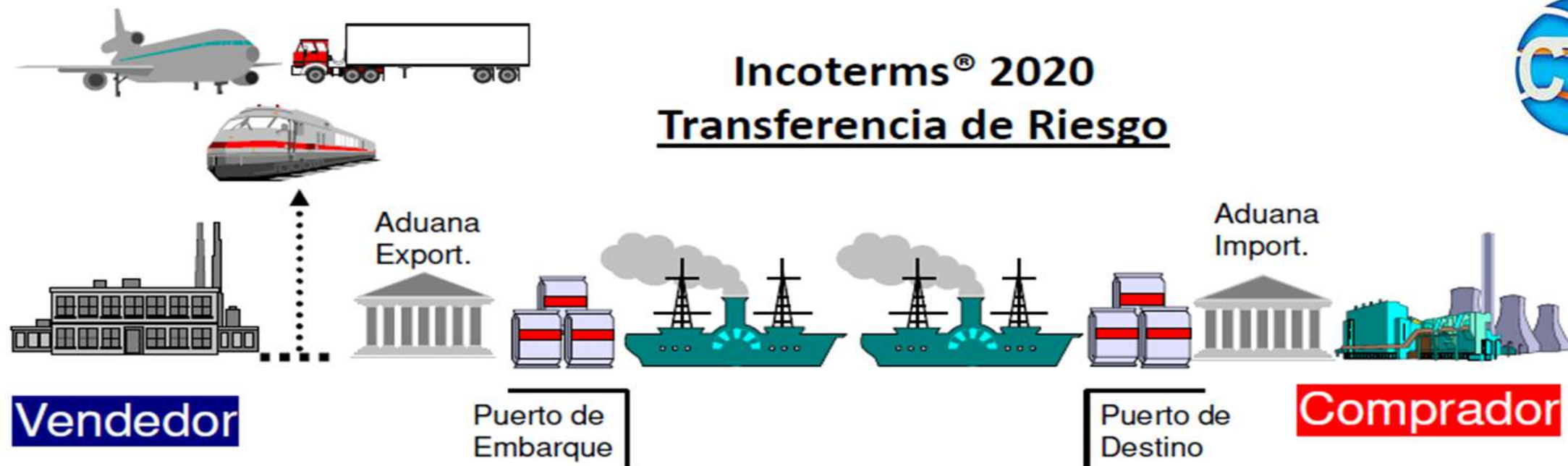
Incoterms® 2020 Reparto de Costos





Incoterms® 2020

Transferencia de Riesgo



Incoterm	Vendedor (Blue)	Comprador (Red)
EXW	Full bar	Empty bar
FCA	Partial bar	Partial bar
CPT	Partial bar	Partial bar
CIP	Partial bar	Partial bar
FAS	Partial bar	Partial bar
FOB	Partial bar	Partial bar
CFR	Partial bar	Partial bar
CIF	Partial bar	Partial bar
DAP	Partial bar	Partial bar
DPU	Partial bar	Partial bar
DDP	Full bar	Empty bar



Seguro de mercancías
ICC Marítimo

	ICC A	ICC B	ICC C
Pérdida Total	Cubierto	Cubierto	Cubierto
Daño por Incendio	Cubierto	Cubierto	Cubierto
Avería Gruesa Común o general	Cubierto	Cubierto	Cubierto
Echazón	Cubierto	Cubierto	Cubierto
Gastos salvamento	Cubierto	Cubierto	Cubierto
Arrastre de las mercancías de cubierta por olas	Cubierto	Cubierto	NO Cubierto
Corrimiento de la carga a causa de un temporal marítimo	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Caída de bultos al mar durante la carga o descarga	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Mojadura	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Roturas	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Oxidación debido a la humedad	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Derrame	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Carga y/o descarga	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Estancias Intermedias	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Robo	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Avería particular accidental de mar	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Vaho de bodega	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Piratería (ladrones de mar)	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Guerras y huelgas	Opcional	Opcional	Opcional
Podredumbre por paralización del aparato frigorífico	Opcional	Opcional	Opcional
Podredumbre por avería aparato propulsor del buque	Opcional	Opcional	Opcional
Derechos de aduana en importaciones	Opcional	NO Cubierto	NO Cubierto
Mercancía perecedera: vicio propio o pudrefacción	NO Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
	NO Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
	NO Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto

Seguro de mercancías
ICC Marítimo



	ICC A	ICC B	ICC C
Pérdida Total	Cubierto	Cubierto	Cubierto
Daño por incendio	Cubierto	Cubierto	Cubierto
Avería Gruesa Común o general	Cubierto	Cubierto	Cubierto
Echazón	Cubierto	Cubierto	Cubierto
Gastos salvamento	Cubierto	Cubierto	Cubierto
Arrastre de las mercancías de cubierta por olas	Cubierto	Cubierto	NO Cubierto
Corrimiento de la carga a causa de un temporal marítimo	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Caída de bultos al mar durante la carga o descarga	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Mojadura	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Roturas	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Oxidación debido a la humedad	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Derrame	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Carga y/o descarga	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Estancias Intermedias	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Robo	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Avería particular accidental de mar	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Vaho de bodega	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Piratería (ladrones de mar)	Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
Guerras y huelgas	Opcional	Opcional	Opcional
Podredumbre por paralización del aparato frigorífico	Opcional	Opcional	Opcional
Podredumbre por avería aparato propulsor del buque	Opcional	Opcional	Opcional
Derechos de aduana en importaciones	Opcional	NO Cubierto	NO Cubierto
Mercancía perecedera: vicio propio o pudrefacción	NO Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
	NO Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto
	NO Cubierto	NO Cubierto	NO Cubierto

ESTRUCTURA PARA LOS INCOTERMS 2020

- **E: EXW**, único término por el que el vendedor pone las mercancías a disposición del comprador en el local del vendedor.
- **F: FCA, FAS y FOB**, el vendedor se encarga de entregar la mercancía a un medio de transporte escogido por el comprador.
- **C: CFR, CIF, CPT y CIP**, el vendedor contrata el transporte sin asumir riesgos de pérdida o daño de la mercancía o costos adicionales después de la carga y despacho.
- **D: DAP, ~~DAT~~, DPU y DDP**, el vendedor soporta todos los gastos y riesgos necesarios para llevar la mercancía al país de destino.



KPI's

INDICADORES DE DESEMPEÑO (KPI's)



KPI'S



Lo que no se puede medir no se puede controlar, lo que no se puede controlar no se puede administrar".



Tipos de factibilidad



VIABILIDAD
(FACTIBILIDAD)

CONCLUSIONES

- ❖ ACTIVIDADES PRODUCTIVAS
- ❖ HOME OFFICE
- ❖ EDUCACIÓN A DISTANCIA
- ❖ E-COMERCE
- ❖ ADUANAS
- ❖ CRIMEN ORGANIZADO
- ❖ SALUD
- ❖ NUEVAS OPORTUNIDADES DE NEGOCIO
- ❖ T-MEC
- ❖ NEARSHORING
- ❖ POLITICOS MEXICANOS

Retos

2023 - 2024

TLC MAGAZINE MÉXICO
**HAGAMOS
UN TRUEQUE**
PODCAST DE TLC MAGAZINE MÉXICO



Escúchanos en:

