

# HAGAMOS UN TRUEQUE

7 DE FEBRERO



El contenido no constituye una consulta particular y por lo tanto, TLC Magazine México, los expositores y su equipo no asumen responsabilidad alguna de la interpretación o aplicación que el lector, audiencia o destinatario le pueda dar, la opinión es responsabilidad exclusiva de su autor.



7  
TLCAN / TMEC  
Balance general de los  
acuerdos de libre comercio  
de América del Norte en su  
aniversario # 30

**Dr. Héctor Díaz Arzola**

Experto en logística  
y operación aduanera.

## Nombre:

- **Dr. Héctor Díaz Arzola** (hector.diaz@ajhconsultores.com)
- **Celular. 55 7474 7214**

## Profesión:

- Doctor en Derecho Aduanero y Derecho de Comercio Exterior (CUEJ), Maestro en Administración de Negocios Internacionales (UNAM).

## Actividades del día a día:

- **AJH CONSULTORES, S.C.**
  - Director del área de consultoría en logística y operación aduanera
  - Conferencista de diferentes temas relacionados con el comercio exterior, logística y aduana
- **INTERNATIONAL MARKET ACCESS AND NORMATIVITY, S.C.**
  - Director Comercial
- **CENTRO UNIVERSITARIO DE ESTUDIOS JURIDICOS**
  - Catedrático de las Maestrías en Derecho Aduanero y en Derecho Fiscal y Administrativo y Director de la Licenciatura en Vista Aduanal y de Comercio Exterior







## Los cuatro pilares de la política exterior



### 1. FORTALECER LA PRESENCIA DE MÉXICO

- » Estrechar las relaciones bilaterales
- » Ampliar la capacidad para incidir en la conformación de un orden internacional más próspero y más equitativo



### 2. AMPLIAR LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL

- » Que política exterior de México contribuya a los objetivos de desarrollo interior
- » Aportar lo mejor en la solución de los conflictos globales; en particular, de las naciones hermanas



### 3. PROMOVER EL VALOR DE MÉXICO

- » Que el mundo conozca la cultura, historia, artes y bellezas naturales de México
- » Difundir la oportunidad económica para los negocios en el país



### 4. VELAR POR INTERESES DE LOS MEXICANOS EN EL EXTRANJERO

- » Atender de manera oportuna los asuntos e intereses de México y los mexicanos en el exterior
- » Dondequiera que haya un mexicano en dificultad, ahí deberá estar el gobierno

# POLITICA EXTERIOR MEXICANA





# Mapa de la Industria automotriz en México



El crecimiento de la industria automotriz en los últimos años ha posicionado a México como líder en el sector y un elemento clave para atraer nuevas inversiones.

Conozca la ubicación de las plantas y las rutas de transporte más importantes del sector.

- ▶ 34 plantas de firmas automotrices actualmente
  - 20 son de vehículos ligeros
  - 14 de vehículos pesados
- ▶ 3 plantas en construcción: Audi (2016), Daimler Group-Nissan (2017-2018) y BMW (2019)
- ▶ 26,543 millones de dólares captación de divisas entre enero y junio 2015
- ▶ 3.45 a 3.5 millones de autos es la proyección de producción al cierre de 2015

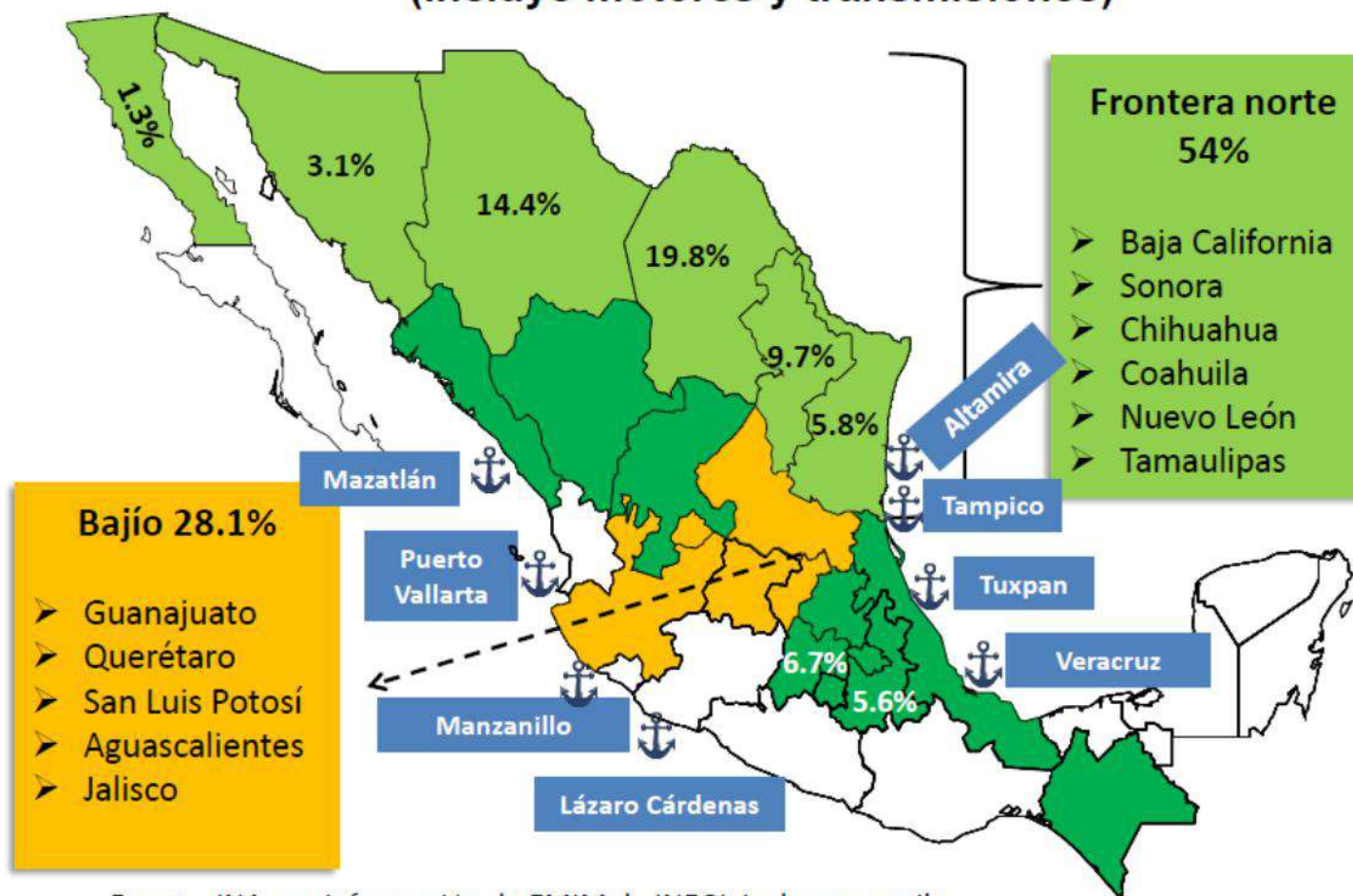


## POLITICA EXTERIOR MEXICANA



# Producción de autopartes por entidad federativa

(incluye motores y transmisiones)



Fuente: INA con información de EMIM de INEGI, incluye maquila

FEMIA

### Distribución Geográfica



# INDUSTRIA AEROSPACIAL



# MODELO ISI

## 1934 - 1940





# MODELO ISI





# EL MILAGRO MEXICANO





# MODELO ISI



# NEOLIBERALISMO



# NEOLIBERALISMO

## ACUERDO GENERAL SOBRE ARANCELES ADUANEROS Y COMERCIO (GATT)

Las restricciones que pesaban sobre las mercancías mexicanas, así como la dificultad de venderlas en el exterior, fueron los motivos que impulsaron al gobierno a considerar su incorporación al GATT.



*"Estamos al borde de una transformación global. Todo lo que necesitamos es una gran crisis y las naciones aceptarían el Nuevo Orden Mundial"*  
David Rockefeller en una conferencia de la ONU.



## CHINA AMENAZA SEGURIDAD NACIONAL

México compra 53 mil millones de dólares por año del país asiático. Cerca de 100 mil empleos se pierden anualmente por estas importaciones. Industrias como la textil, del calzado y juguetes prácticamente han desaparecido. ¿En dónde se emplearán quienes pierden o buscan trabajo ante la competencia que viene del oriente? Conoce la historia





# CONSECUENCIAS

## IMPACTO A LA INDUSTRIA NACIONAL





# REPERCUSIONES DESEMPLEO







# TLCAN

Tratado de Libre Comercio de América del Norte

Entra en vigor el 1° de enero de

# 1994



**1987**

Se crea el marco del acuerdo bajo el gobierno de Ronald Reagan.



**1400**

millones de dólares en productos cruzan la frontera entre México y Estados Unidos cada día.

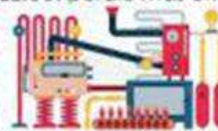
## BENEFICIOS del TLCAN

- ✓ Eliminación de aranceles
- ✓ Flujo continuo de bienes y suministros en la frontera
- ✓ Facilita a las compañías trasladar operaciones de EE.UU. a México

**6 millones** de empleos dependen del TLC.



EE.UU. perdió más empleos por las máquinas y la automatización de la producción que por la relación con su vecino del sur.



Ford Motor Co. decidió construir una planta de ensamblaje en México con un costo de 1.6 billones de dólares.



Trump lo calificó como una "absoluta desgracia"

### Artículo 2205 del TLCAN

Cualquiera de los 3 países puede abandonar el acuerdo seis meses después de entregar la notificación de retiro por escrito a las otras partes.



## LO NEGRO

### RENEGOCIACIÓN O DEROGACIÓN DEL TLCAN

Durante la Convención Nacional Republicana, Donald Trump reiteró su intención de renegociar el TLCAN

"[...]renegociar el NAFTA con mucho mejores condiciones para EE.UU., y nos saldremos de ese acuerdo si no logramos lo que queremos".



PLAN **200** DIAS



- 1 Renegociar o derogar el TLCAN.
- 2 Detener el TPP [Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica].
- 3 Detener "importaciones injustas".
- 4 Terminar con "prácticas de comercio injustas".
- 5 Buscar acuerdos comerciales bilaterales.

## ¿QUÉ MEDIDAS PROPONE TRUMP PARA EL TLCAN?

**1** Penalización a las EMPRESAS NORTEAMERICANAS QUE EXPORTEN EMPLEOS FUERA DEL PAÍS.

**2** AUMENTO DE IMPUESTOS EN IMPORTACIONES DE MÉXICO.



# TRATADOS CELEBRADOS POR MÉXICO



- TLC's en negociación
- Nuevos
  - Turquía
  - Jordania
- Profundización
  - TLCUEM
  - AELC
  - Brasil

14 Tratados de Libre Comercio con 52 países  $\updownarrow$  58% del PIB mundial  $\updownarrow$  41% del comercio global  
 1,162 millones de consumidores potenciales  $\updownarrow$  32 acuerdos de inversión  $\updownarrow$  6 de complementación económica y 3 de alcance parcial.



# DEL TLCAN AL T-MEC



# CAMPAÑA ELECTORAL

## Las amenazas de Trump contra México

A lo largo de su campaña y todavía como presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump estableció varias promesas que, de concretarse a partir de que asuma el poder, afectarían profundamente a México.

Muro fronterizo de mil 600 km.



Remesas condicionadas a pago de muro.



Renegociar o abandonar el TLCAN.



Visas más caras.



Deportaciones masivas.



Altos impuestos fronterizos de importación



elSiglo.mx





**DEL TLCAN AL T-MEC**

---





**¿Renegociación del TLCAN?**

# LOS CLAROSCUROS DEL

---





# EL COMERCIO ENTRE EU Y MÉXICO

La Casa Blanca lanzó el jueves la idea de poner un impuesto del 20 por ciento a los productos mexicanos con el cual se pagaría el muro, golpeando de nuevo la cotización del peso y profundizando la crisis entre ambos países.



LAS RAZONES DE TRUMP

- ✓ El comercio bilateral es 7 veces más grande que antes del TLCAN
- ✓ Se negocian **US\$1.7** mil millones en productos bilateralmente cada día.

- ✓ Las exportaciones de EE.UU a México alcanzaron los **US\$265** mil millones.
- ✓ México compra el 16 % de todas las exportaciones de EE.UU al mundo.

### Comercio México-EE.UU.



### Exportaciones de EE.UU. 2018

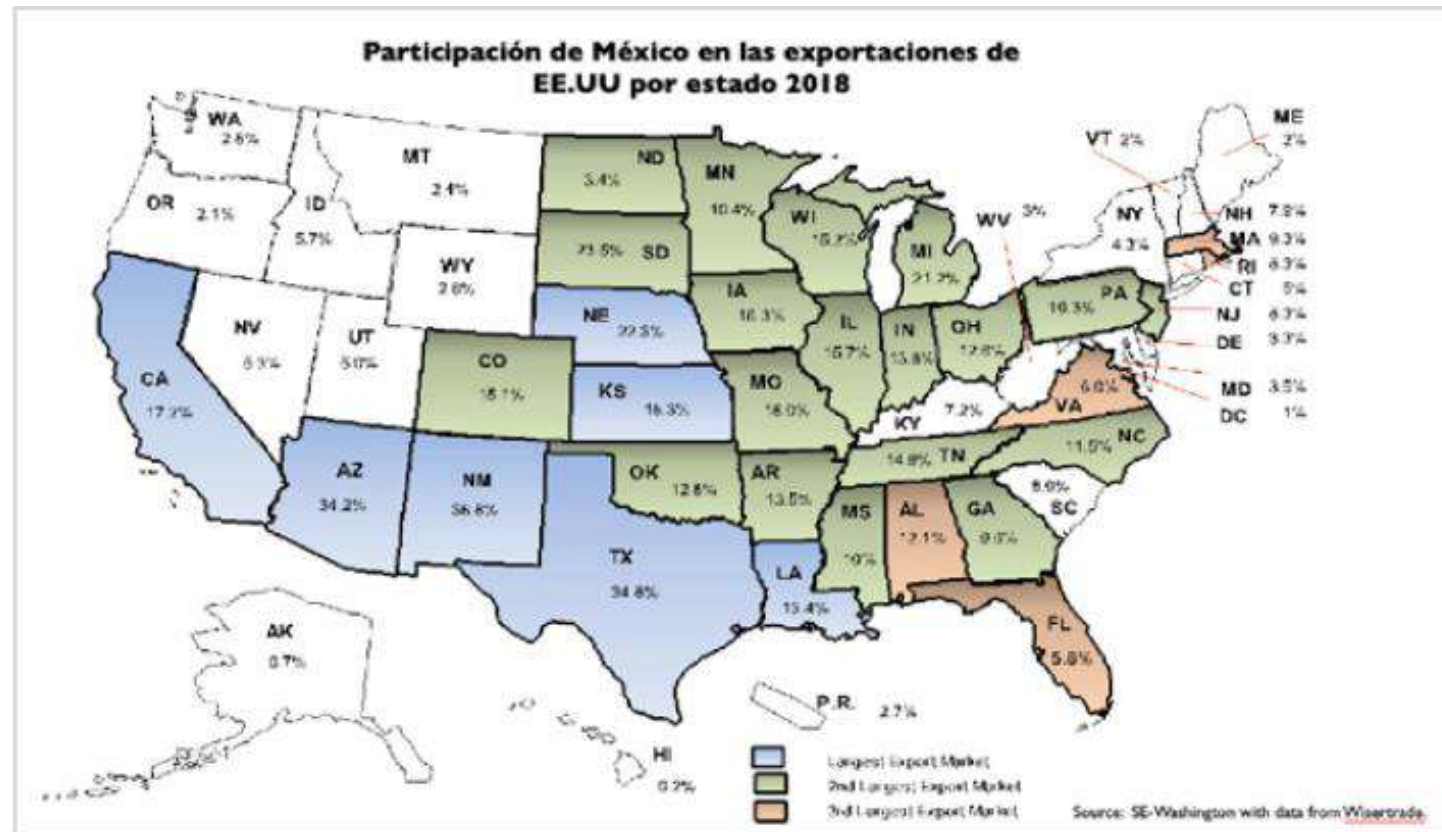
Miles de millones de dólares



# DEL TLCAN AL T-MEC



# DEL TLCAN AL T-MEC





# LA RE-NEGOCIACIÓN

---



# CAPITULADO T-MEC

Nuevos Capítulos

Capítulos Modernizados

1. Disposiciones Iniciales y Definiciones Generales	12. Anexos Sectoriales	23. Laboral
2. Trato Nacional y Acceso a Mercados	13. Contratación Pública	24. Medio Ambiente
3. Agricultura	14. Inversión	25. Pequeñas y Medianas Empresas
4. Reglas de Origen	15. Comercio Transfronterizo de Servicios	26. Competitividad
5. Procedimientos de Origen	16. Entrada Temporal	27. Anticorrupción
6. Mercancías Textiles y Prendas de Vestir	17. Servicios Financieros	28. Buenas Prácticas Regulatorias
7. Aduanas y Facilitación del Comercio	18. Telecomunicaciones	29. Publicación y Administración
8. Energía	19. Comercio Digital	30. Disposiciones Administrativas e Institucionales
9. Medidas Sanitarias y Fitosanitarias	20. Propiedad Intelectual	31. Solución de Controversias
10. Remedios Comerciales	21. Política de Competencia	32. Excepciones y Disposiciones Generales
11. Obstáculos Técnicos al Comercio	22. Empresas Propiedad del Estado y Monopolios Designados	33. Política Macroeconómica
		34. Disposiciones Finales

## BENEFICIOS DEL T-MEC PARA MÉXICO:

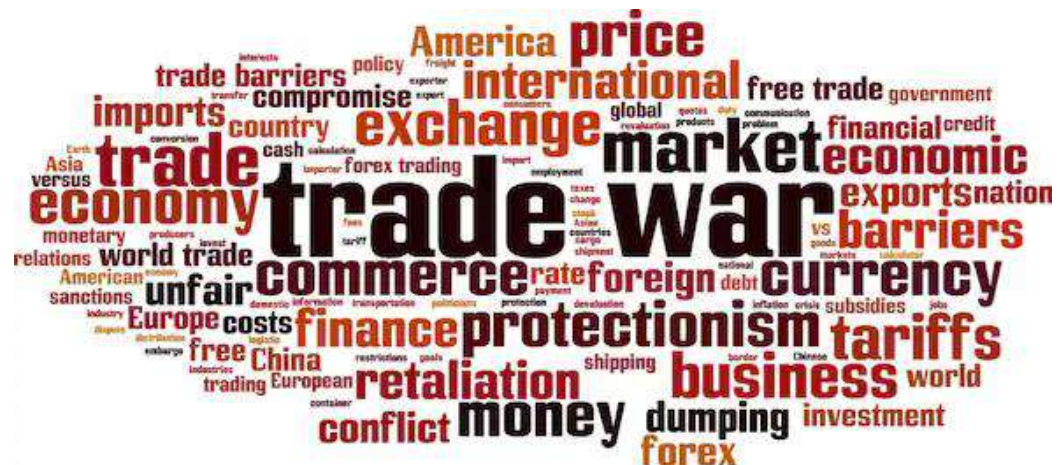
- Fomentará la inversión y la producción reafirmando la certeza para los inversionistas, prestadores de servicios, consumidores y productores con el propósito de que continúen apostando por la economía mexicana.
- Consolidará los beneficios obtenidos desde la entrada en vigor del TLCAN hace más de 25 años, especialmente en relación con las cadenas de valor regionales y la competitividad regional.
- Establecerá nuevas reglas para una economía digital que permitan impulsar el desarrollo de más empresas, sectores y regiones de México que tendrán la oportunidad de participar en las diferentes vertientes de la economía digital (comercio electrónico, servicios digitales, entre otros) que a su vez promoverán su participación en el comercio exterior.
- Desarrollará las herramientas para instrumentar iniciativas que fortalezcan la competitividad, la capacitación y promuevan una mayor participación de empresarios, emprendedores y PYMES en las cadenas de valor de la región; eso dará como resultado más y mejores empleos en nuestros países y un mayor nivel de vida a nuestras sociedades.
- Coadyuvará en la implementación del nuevo modelo laboral en México establecido por la reforma laboral mexicana publicada el 1 de mayo de 2019.
- Fortalecerá el combate a la corrupción, pilar del Plan Nacional de Desarrollo de México, a través de las disposiciones establecidas en el Capítulo 27 (Anticorrupción).



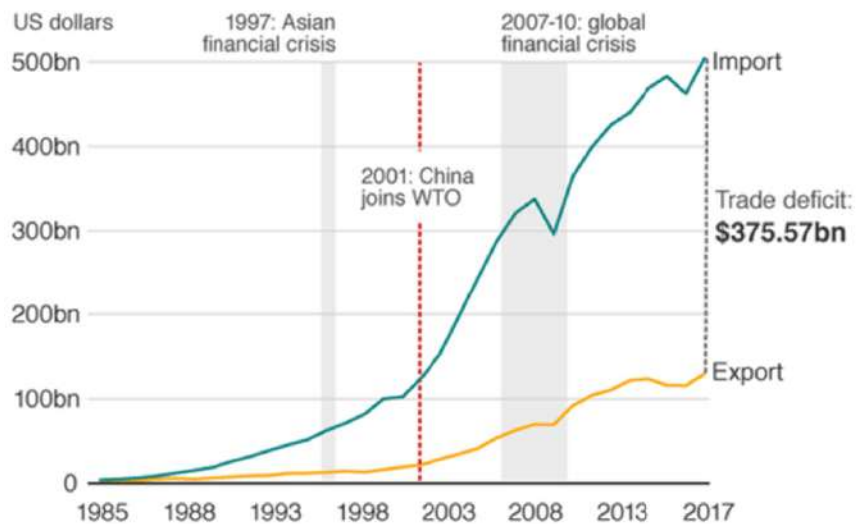


T-MEC





shutterstock.com • 1043714077



Source: US Census Bureau

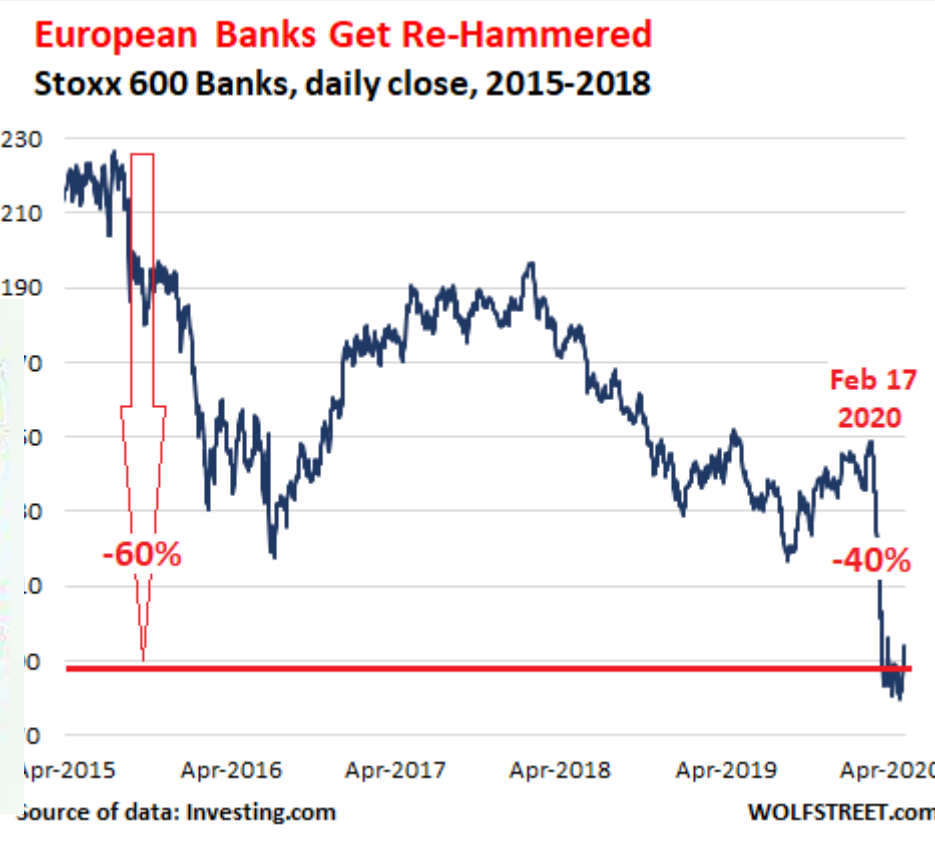






# COVID 19









## SE DISPARAN TARIFAS

EL COSTO DE LOS FLETES DESDE PUERTOS DE SHANGHÁI, NINGBÓ, YANTIAN, XIAMEN, HONG KONG Y QINGDAO, EN CHINA, HACIA LÁZARO CÁRDENAS, EN MICHOACÁN, AUMENTÓ 550 POR CIENTO ENTRE ENERO 2020 Y NOVIEMBRE 2021.

**COSTO POR CONTENEDOR DE 40 PIES**  
Histórico precio flete Asia-América (dólares)



FUENTE: VARIACIÓN EN EL COSTO DE FLETES MARÍTIMOS: CAUSAS Y PERSPECTIVAS.  
SECRETARÍA DE MARINA Y ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL





## Tsunami logístico

Costo en dólares de un flete marítimo en un contenedor de 40 pies de China a puertos californianos.



Fuente: Freightos Baltic Index





**Onshoring**

The USA

Mexico

**Nearshoring**

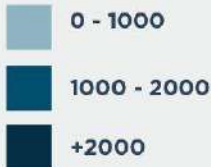
**Offshoring**

Ukraine



# OPORTUNIDADES TOTALES DE NEARSHORING POR PAÍS

## EXPORTACIONES ADICIONALES DE BIENES (MILLONES DE DÓLARES)





LAS  
RAZONES

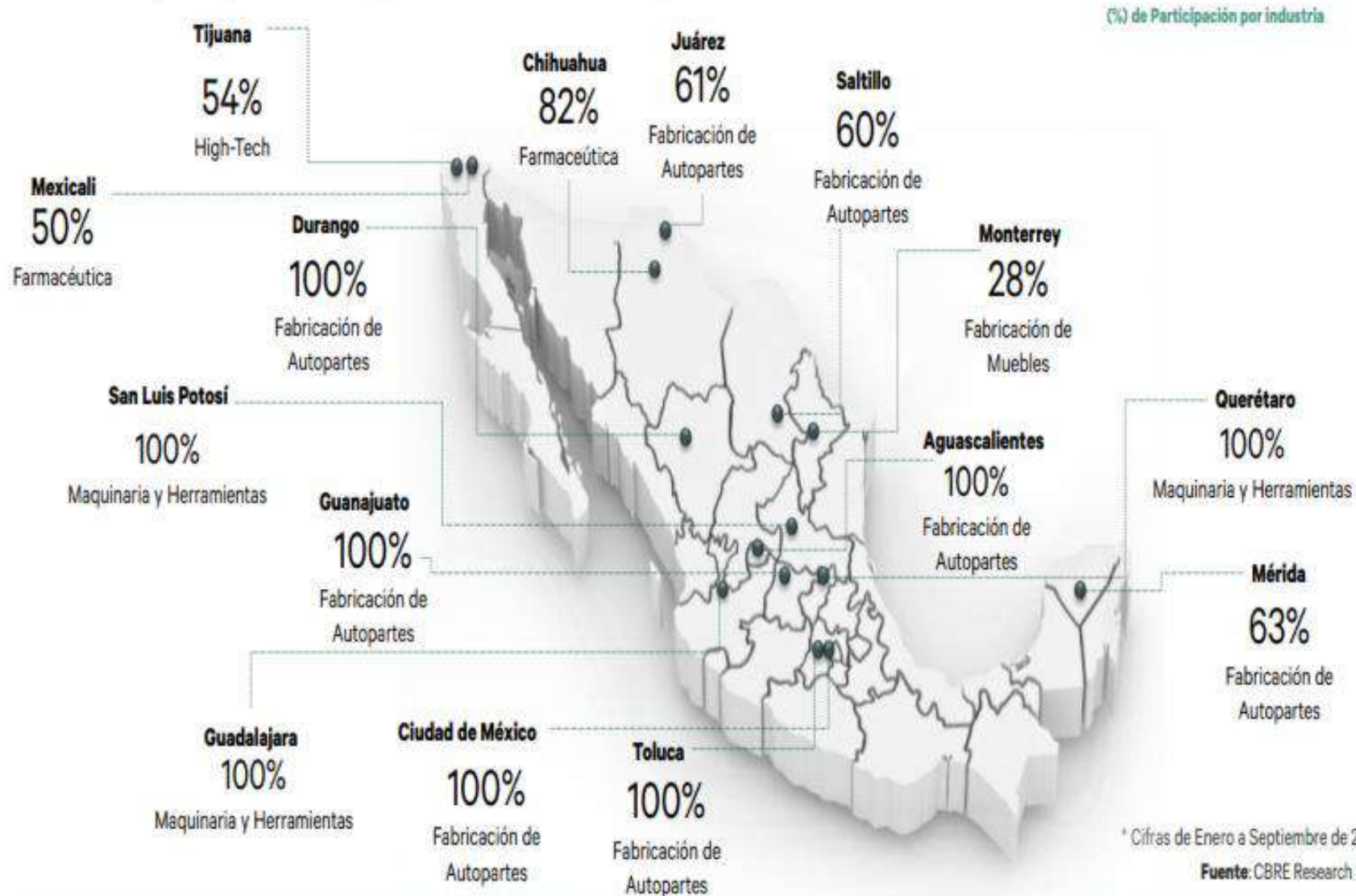


# OPORTUNIDADES





Gráfica 4: Porcentaje de Participación de Nearshoring por Industrias en los diferentes mercados, al 3T 2022\*





# Nearshoring alcanzó a la Industria de **Dispositivos Médicos**





# Plantas de vehículos eléctricos en México

 **2022-2029**



- Coahuila
- Nuevo León
- San Luis Potosí
- Estado de México
- Puebla
- Jalisco

Fuente: INA / Mexico Industry





# 3 programas de fomento al **comercio exterior** en México



# COMERCIO EXTERIOR DE MÉXICO









# Producción Automotriz en México

POR REGIÓN, ESTADO Y PLANTA  
ENERO A JULIO 2023



	ESTADO	PLANTA ARMADORA	TOTAL ERE - JUL 23	TOTAL ESTATAL	TOTAL REGIONAL
ZONA CENTRO	Estado de México	Stellantis	62,521	120,370	478,613
		Ford	57,849		
	Puebla	Audi	110,033	297,298	
		Volkswagen	187,265		
	Morelos	Nissan CIVAC	48,876	48,876	
Hidalgo	JAC	12,069	12,069		
ZONA BAJIO	Guanajuato	General Motors	174,036	457,236	1,022,605
		Mazda	120,486		
		Toyota	73,101		
		Honda	89,613		
	Aguascalientes	Nissan A1	176,118	343,300	
		Nissan A2	111,939		
	San Luis Potosí	COMPAS (Orlando, Mercedes-Benz)	55,243	222,069	
		BMW	66,685		
ZONA NORTE	Nuevo León	General Motors*	155,384	146,700	685,767
	Coahuila	KIA	146,700	291,551	
		General Motors*	81,550		
	Sonora	Stellantis	210,001	159,246	
	Baja California	Ford	159,246	88,270	
			<b>TOTAL NACIONAL ENERO-JULIO 2023</b>	<b>2,186,985</b>	

## PLANTAS MÁS PRODUCTIVAS DEL PAÍS POR CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN UTILIZADA



1. **Audi**  
San José Chiapa  
Capacidad Utilizada: 107.79%  
Capacidad Instalada: 175,000



2. **Stellantis**  
Saltillo Van  
Capacidad Utilizada: 97.02%  
Capacidad Instalada: 90,000



3. **GM**  
San Luis Potosí  
Capacidad Utilizada: 95.13%  
Capacidad Instalada: 280,000



Nivel Nacional  
Capacidad Utilizada: 69.30%  
Capacidad Instalada: 5,410,000



# THE NEARSHORING EFFECT:



### Baja California

- BD (U.S.)**  
US\$38.6 million, New Site
- Scantiabodies (U.S.)**  
NA, New Site
- Solarever (U.S.)**  
NA, Distribution Center
- Holcim (Switzerland)**  
NA, New Site
- Breg (U.S.)**  
US\$11 million, Distribution Center
- Sierra Aluminum (U.S.)**  
US\$90 million, New Site

### Chihuahua

- BRP (Canada)**  
US\$220 million, New Plant
- ZF GROUP (Germany)**  
US\$150 million, New Plant
- BD (U.S.)**  
US\$80 million, New Plant
- MAHLE (Germany)**  
US\$58 million, New Plant
- MODINEER GROUP (U.S.)**  
US\$30 million, New Plant
- LEONI CABLE (Germany)**  
US\$16.8 million, New Plant

### Guanajuato

- WALOR (France)**  
US\$9 million, Expansion
- MITSUI HIGH TECH (Japan)**  
US\$7.2 million, New Plant
- DYMATECT (U.S.)**  
US\$4 million, New Plant
- Yazaki Corp. (Japan)**  
US\$30 million, Expansion

### Queretaro

- ZF GROUP (Germany)**  
US\$254 million, Expansion
- DANA (U.S.)**  
US\$21.7 million, Expansion
- BOSCH (Germany)**  
US\$146 million, Expansion
- KLOECKNER METALS (U.S.)**  
US\$2.5 million, New Plant
- BULLSAFE (Spain)**  
US\$9.2 million, New Plant
- MANTOVA (Brazil)**  
US\$3.3 million, New Plant
- OPTIBELT (Germany)**  
US\$85.3 million, New Plant
- SAMUEL, SON & CO. (Canada)**  
US\$35 million, New Plant
- WIKUS (Germany)**  
NA, New Plant

### Sonora

- Kyungshin (Korea)**  
US\$30 million, New Site
- High Power Solutions (China)**  
NA, New Site
- SAA (China)**  
NA, New Site
- Ford (U.S.)**  
NA, Adds a 3rd shift

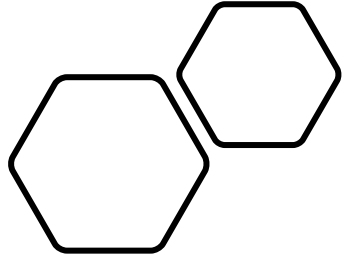
### Tamaulipas

- Therm-X (U.S.)**  
NA, New Site
- IDL (U.S.)**  
US\$7 million, New Site
- Onilog (U.S.)**  
US\$94.5 million, New Site
- Fisher Dynamics (U.S.)**  
US\$76 million, Expansion
- Smurfit Kappa (Ireland)**  
US\$20 million, New Site

### Aguascalientes

- XINQUAN (China)**  
US\$30 million, Expansion

\*NOTE: There must be other projects, but the local authorities did not disclosed the information



# INVESTMENT ANNOUNCEMENTS IN MEXICO 2023

## Coahuila

**KNORR-BREMSE RAIL DE MX (U.S.)**  
US\$70 million

**BIC (U.S.)**  
US\$70 million, Expansion

**SKYJACK (Canada)**  
US\$80 million, Expansion

**LENNOX INTERNATIONAL (U.S.)**  
US\$150 million, Expansion

**MERGON (Ireland)**  
US\$15 million, New Plant

**MKDC (South Korea)**  
US\$70 million, New Plant

**MANTTRA-GIMSA (Guatemala)**  
US\$15 million, New Plant

**PHILLIPS INDUSTRIES (U.S.)**  
US\$35 million, New Plant

**BORG WARNER (U.S.)**  
US\$47 million, Expansion

**PHILGRIMS' (U.S.)**  
US\$12 million, New Plant

**NOVA STEEL (Canada)**  
US\$37 million, New Plant

**NYX (U.S.)**  
US\$10 million, Expansion

**PASLIN (U.S.)**  
US\$10 million, New Plant

**LEAR CORP. (U.S.)**  
US\$34 million, New Plant

**JIAXIPERA (China)**  
US\$60 million, New Plant

**TITAN X (Sweden)**  
US\$11 million, New Plant

**YINLUN (China)**  
US\$80 million, New Plant

**PARK OHIO (U.S.)**  
US\$41.5 million, New Plant

**MIBA GROUP (Austria)**  
US\$25 million, New Plant

**TUPY (Brazil)**  
US\$37 million, Expansion

**WBLT (China)**  
US\$45 million, New Plant

**XUSHENG (China)**  
US\$350 million, New Plant

**FESTO (Germany)**  
US\$100 million, New Plant

**BORG WARNER (U.S.)**  
US\$54.3 million, New Plant

**BENDIX (U.S.)**  
US\$57 million, New Plant

**HL MANDO (South)**  
US\$185.3 million, New Plant

## Nuevo Leon

**YANFENG SEATING (China)**  
US\$23 million, New Plant (2)

**NOAH ITECH (China)**  
US\$100 million, New Plant

**DANFOSS (Denmark)**  
NA, New Plant

**FORVIA (France)**  
US\$147 million, new plant

**TESLA (U.S.)**  
US\$5000 million, New Plant

**BREMBO (Italy)**  
US\$207 million, New Plant

**SUNGWO HITECH (South Korea)**  
US\$300 million, Expansion

**TATA CONSULTING SERVICES (India)**  
ND, New Plant

**LUMINIAR (U.S.)**  
Nd, New Plant

**GLOBANT (Argentina)**  
US\$60 million, New Plant

**CENNTRO AUTOMOTIVE (U.S.)**  
US\$200 million, Expansion

**NAVISTAR (U.S.)**  
US\$120 million, Expansion

**KERN LIEBERS (Germany)**  
US\$10million, Expansion

## San Luis Potosi

**BMW (Germany)**  
US\$868 million, New Plant

**TECCO (China)**  
US\$42 million, New Plant

**TAXAN (Japan)**  
US\$40.6 million, New Plant

## Tlaxcala

**SHNEIDER ELECTRIC (France)**  
US\$400 million, New Plant



# Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec

## Eficiencia de los tiempos y conexiones comerciales



El CIIT conectará a **México con:**

- **6 destinos**  
con Estados Unidos
- **América del Sur**  
2.2 días de viaje promedio
- **Asia**  
15 días de viaje promedio
- **Europa**  
15 días de viaje promedio



# Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec

## Desarrollo del Sur-Sureste



Corredor Interoceánico



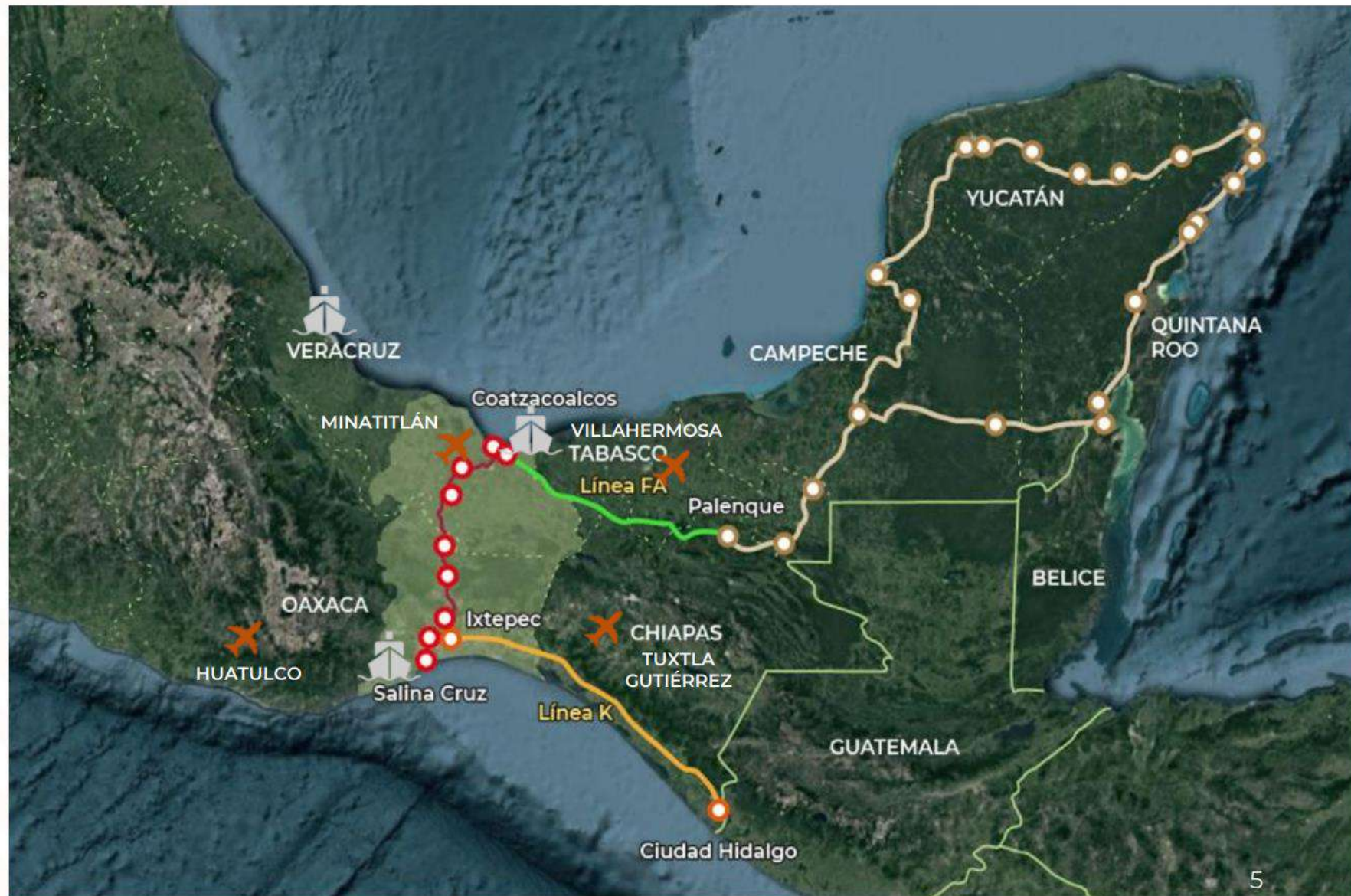
Tren maya



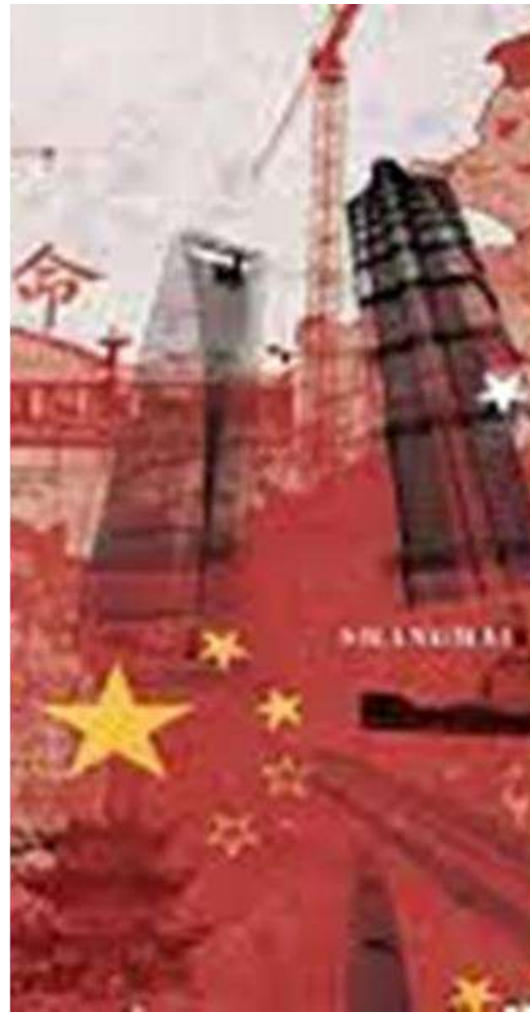
Ruta a Palenque

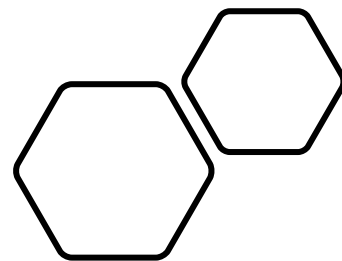


Ruta a Ciudad Hidalgo













MEXICO

Mexico City

Guatemala

Veracruz

Mor...



## PANELES DE SOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS





## AUTOPARTES ESCENCIALES



COMERCIO EXTERIOR

**PANEL T-MEC:**

**MAÍZ AMARILLO**

IMCO.ORG.MX



**Panel para solucionar la controversia entre México y Estados Unidos en materia de biotecnología agrícola**

**El decreto publicado el 13 de febrero de 2023**



## Consultas T-MEC: Maíz amarillo

### Oferta

22 millones 190 mil toneladas



### Demanda

19 millones 828 mil toneladas



### Línea cronológica de la controversia del maíz amarillo

- 31-dic-2020** | México establece la revocación y abstención de permisos para uso del maíz genéticamente modificado y el glifosato justificando que son nocivos para la salud, pero no menciona una razón científica.
- 30-ene-2023** | Estados Unidos solicitó por escrito una explicación sobre la restricción que afecta al comercio. La solicitud se basa en el Capítulo 9 "Medidas sanitarias y fitosanitarias" del T-MEC el cual indica que las prohibiciones deberán tener sustento científico.
- 13-feb-23** | México acota la prohibición a la importación y uso únicamente para el uso humano, excluyendo el pecuario e industrial (aunque establece que se deberá sustituir su uso gradualmente, sin especificar un periodo).
- 5-mar-23** | Estados Unidos solicita consultas técnicas a México según el Capítulo 9 del T-MEC señalando que la prohibición afecta al comercio y no cuenta con sustento científico.
- 2-jun-23** | Debido a que consulta técnica no llega a una resolución, Estados Unidos realiza una solicitud de resolución de controversias conforme al Capítulo 31 "Resolución de Controversias" del T-MEC.
- 17-ago-23** | Solicitud de Establecimiento de un Panel por parte de Estados Unidos.

### Implicaciones para la competitividad

Obstaculizar el funcionamiento del tratado.

Falta de compromiso de México en tratados comerciales.

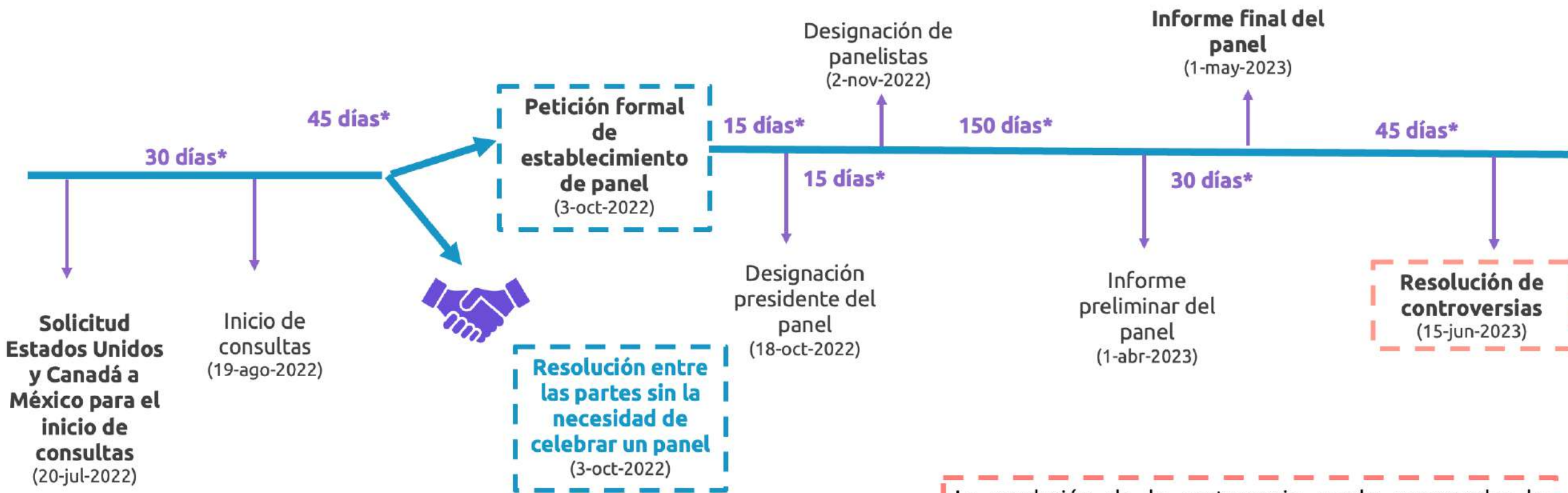
Posibilidad de represalias comerciales

Nota: la suma de los porcentajes puede no sumar 100% debido al redondeo.

Fuente: elaborado por el IMCO con datos de Balanza de Disponibilidad de Consumo Estratégicos (maíz amarillo) de oct 2021-sept 2022.

# Solución de controversias T-MEC

Estados Unidos y Canadá solicitaron consultas con relación a la política energética de México



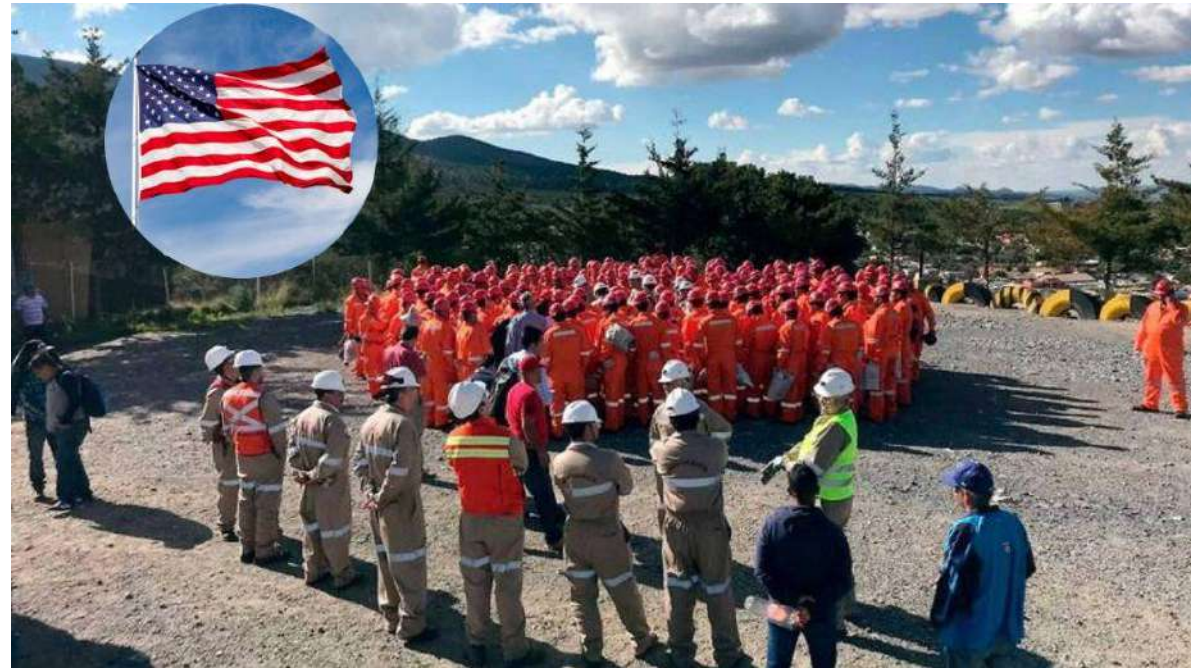
\*número de días máximos de acuerdo con el capítulo 31 del T-MEC (fecha estimada).

La resolución de la controversia puede comprender la eliminación de la disconformidad o la anulación o menoscabo, de ser posible, el establecimiento de una compensación mutuamente aceptable, u otro remedio que las Partes contendientes puedan acordar. (Art. 31.18 T-MEC)

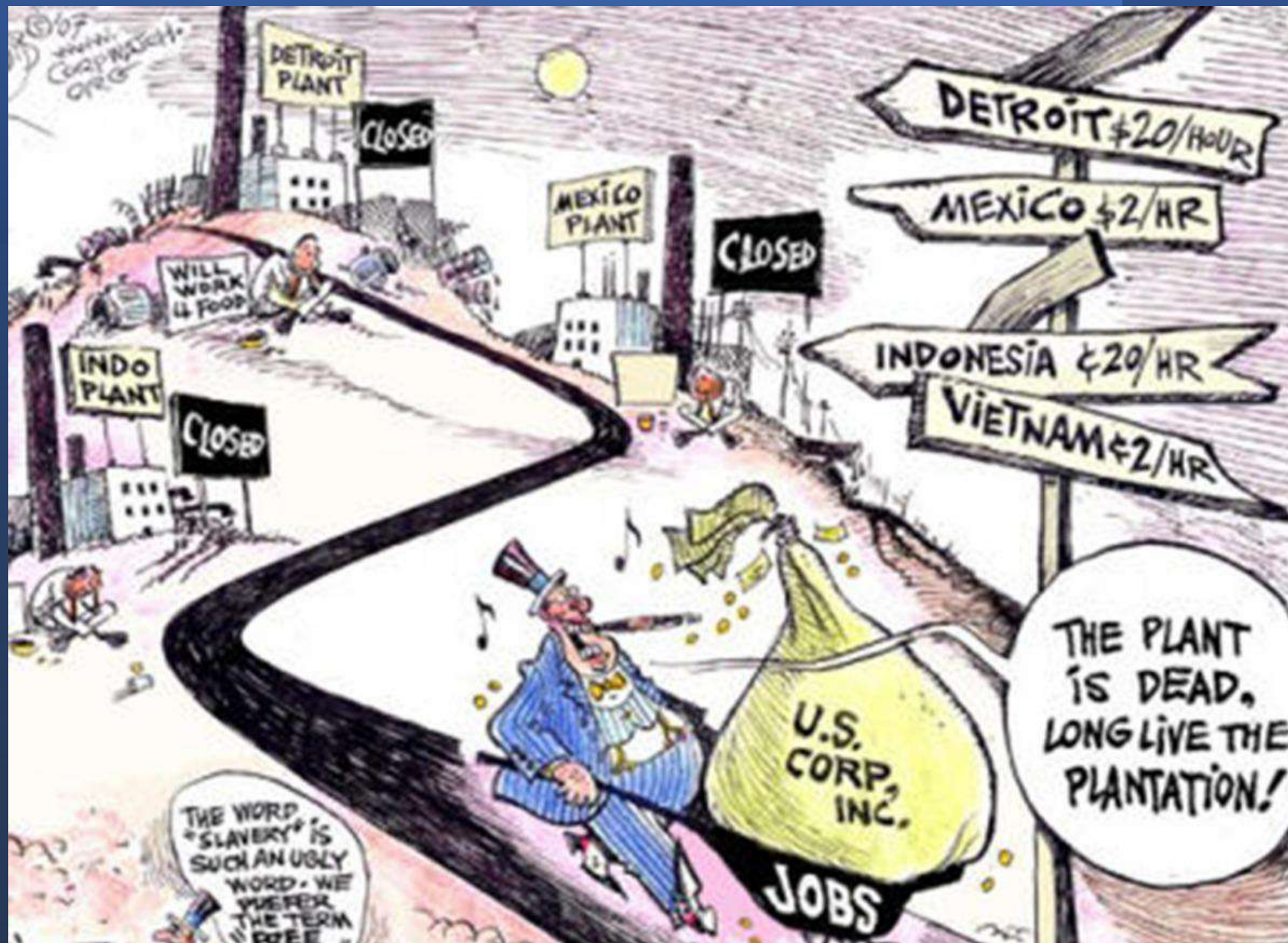


# PANEL LABORAL GRUPO MÉXICO

---









TLC MAGAZINE MÉXICO  
**HAGAMOS  
UN TRUEQUE**  
PODCAST DE TLC MAGAZINE MÉXICO



Escúchanos en:



EL ADN DEL COMERCIO EXTERIOR Y ADUANAS



# TRADE LAW & CUSTOMS magazine®



[www.tlcmagazinemexico.com.mx](http://www.tlcmagazinemexico.com.mx)

[contacto@tlcmagazinemexico.com.mx](mailto:contacto@tlcmagazinemexico.com.mx)