



Octubre nos
recuerda que el
mejor trámite es
cuidar nuestra salud.

20

Perspectivas del Comercio Exterior para 2026

Mtro. Alejandro Alcalde

Integrante del Consejo Consultivo
Estratégico de Negociaciones
Internacionales





“Comercio Global 2026: desaceleración con oportunidades.”

2025
3.6%



2026
3.1%

Crecimiento por País:

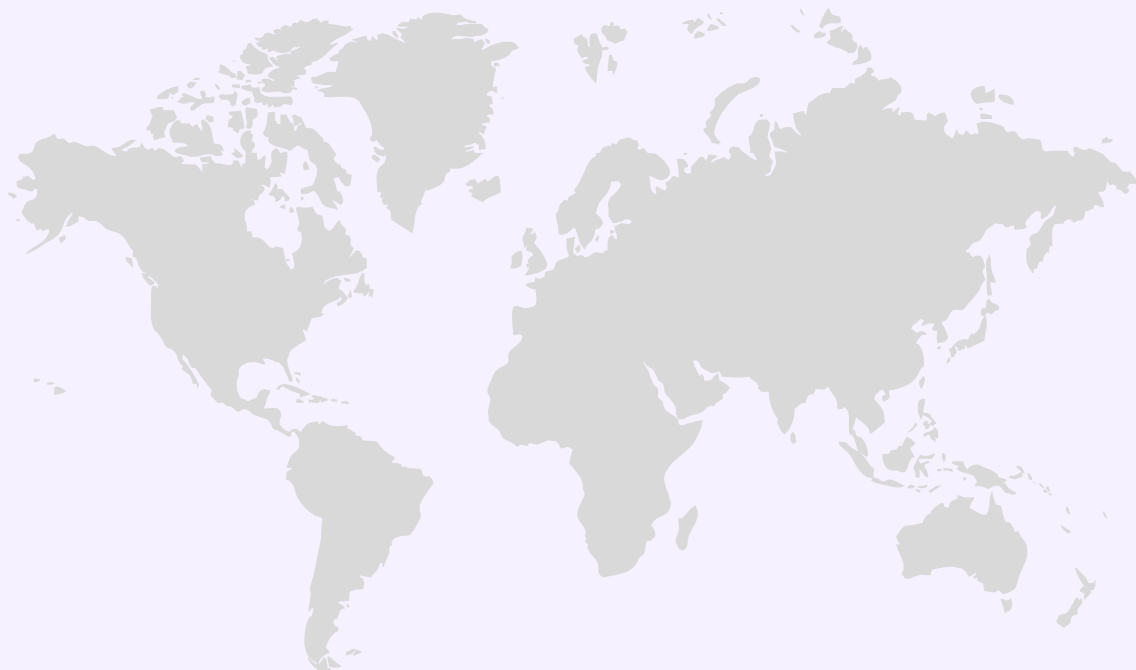
Economías Avanzadas: **1.5%**

Economías Emergentes: **- 4%**



Volumen del Comercio Mundial

2025 en 2.4%. Para 2026 se estima que sea apenas de un 0.5%



A

Nuevas tarifas y controles del gobierno de Estados Unidos

Paquete arancelario y controles sectoriales siguen afectando EVs, baterías, semis, minerales críticos en 2024–2026.

B

TMEC 2026: la revisión que importa

Escenarios:

(A) Extensión limpia
(B) Ajustes puntuales (reglas de origen, labor, energía/ambiente, plataformas);
(C) Tensión prolongada.

C

Red Sea/Suez: desvíos persistentes, más costos y tiempos.

Potencialmente podría causar otra crisis logística, similar a la de años anteriores.

D

Siguen las tensiones geopolíticas .



México: Pulso fiscal y aduanero 2026

Ley Aduanera

Vectores: digitalización, trazabilidad, combate a evasión/contrabando.

Recaudación aduanera en récord 1S25 (+23.4% a/a) pese a menor comercio: foco recaudatorio>volumen.



Seguridad y corrupción (riesgo-país operativo)

Homicidios altos con leve tendencia reciente a la baja en 2025, pero dispersión regional crítica; violencia política relevante 2024.

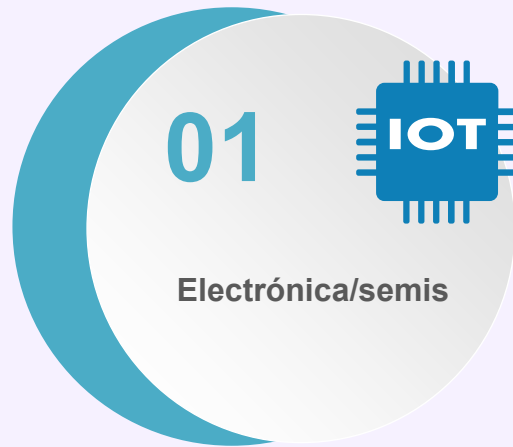
Robo a carga: corredores Edomex–Puebla–Bajío, tácticas en tránsito/estacionamientos.

Implicaciones para cadenas (México)

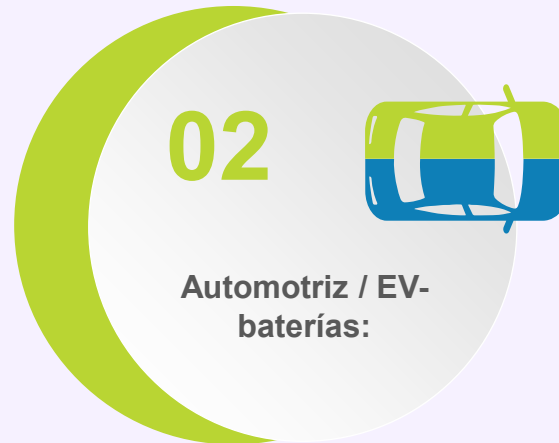
- Nearshoring: sí, pero con seguro de cumplimiento (IVA/IEPS, Anexo 24/30, origen TMEC, brokers).
- Cost drivers 2026: flete, seguros, cumplimiento técnico, tarifas dirigidas.



Implicaciones por industria (3 ejemplos rápidos)



Sensibilidad a aranceles EE. UU.–
China y reglas de origen; priorizar
dual sourcing NA + Asia.



Aranceles y minerales críticos;
reconfigurar supply base a 2026.



Blancos de robo a carga;
contratos logísticos con KPIs de
seguridad



TMEC para-México: plan de juego



Gap análisis de reglas de origen, costos netos, valor contenido regional y labor por producto.



Identificar Sectores clave y potenciales riesgos por industria.



Matriz de cumplimiento y reportes de desempeño a reglas de origen



Simulaciones de no-extensión temporal (riesgo arancelario)



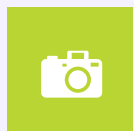


Auditorías Internas

Aduanas y SAT: sobrevivir y ganar



**Agente
aduanal**



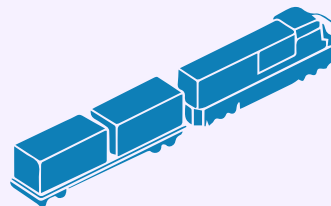
**Análisis
técnico**



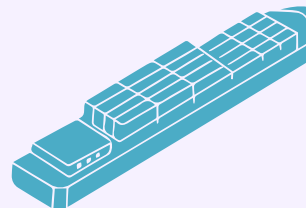
Regulaciones



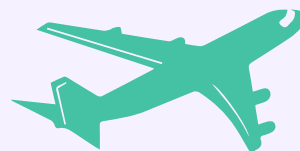
Entrenamientos



Logística Interna y proveedores nacionales



Logística internacional marítima



Transportes expeditados

70%

EL ADN DEL
COMERCIO EXTERIOR
Y ADUANAS



TRADE LAW & CUSTOMS[®] magazine



www.tlcmagazinemexico.com.mx

contacto@tlcmagazinemexico.com.mx