



Orden fiscal, comercio
ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!



**HAGAMOS
UN TRUEQUE**



21

Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Prevención

**Dr. César
Morales Razo**

International Trade
Lawyer, CPIM, MBA, MiM,
& Ph.D en Administración.



 (56) 2752 1798

www.tlcmagazinemexico.com.mx

www.tlcasociados.com.mx



6:00 PM

Hora Centro

5:00 PM

Hora Noroeste



 **Live**

 **LIVE**

 **Live**

 **LIVE**

 **HAGAMOS
UN TRUEQUE**



Dr. César Morales Razo

Cargo Actual: Consultor en Comercio Exterior, Compras, Docente e Investigador.

Trayectoria:

Con más de 25 años de experiencia en la cadena de suministro y múltiples sectores como automotriz, electrónica, línea blanca, industria química, telefonía y manufactura JIT-JIS, ha desempeñado roles en áreas clave como materiales, control de producción, logística, compras, comercialización, seguridad y consultoría. Ha trabajado en importantes empresas como General Motors, Samsung Electronics, Flextronics, y G4S Private Security Services.

Posee una sólida formación académica, incluyendo una Licenciatura en Comercio Internacional, un MBA, Diplomado en Control Production Inventory Management, Master in Management en EEUU y PhD en Administración. Estudios avanzados en Lean Manufacturing, Finanzas, Gestión de Riesgos y Seguridad. Ha sido profesor en varias universidades de prestigio como UNIVA, UNITEC, Tec Milenio, la Universidad Autónoma de Querétaro, la Escuela Bancaria Comercial, el Instituto de Estudios de Posgrado en Comercio Exterior, la Universidad Anáhuac y la Universidad de la Rioja impartiendo clases en licenciaturas y posgrados en temas de administración, comercio internacional, ingeniería industrial y más.

Destacables:

Negociador Internacional con Proveedores de América, Europa, Asia y Oceanía; Escritor en TLC Magazine y otros Medios; Creador de Contenido y Asesor de Tesis de Maestría en Logística; Docente de Maestría y Licenciatura con Estudiantes Nacionales e Internacionales; Consultor de Empresas.





Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!



Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Prevención 2025

🚚🔥⚠️ Tráiler se incendia en la autopista México-Querétaro, a la altura de Jilotepec, esto en dirección a la #CDMX.

Toma tus precauciones.



Bienvenidos a esta presentación sobre la situación actual de seguridad en el sector logístico mexicano y las estrategias de prevención proyectadas hacia 2025. En los próximos minutos, analizaremos los desafíos que enfrentan las empresas de transporte y logística, las zonas de mayor riesgo, y las soluciones tecnológicas y operativas que están transformando el panorama de seguridad.

Compartiremos datos actualizados, casos de estudio relevantes y recomendaciones prácticas que podrán implementar en sus operaciones diarias para minimizar riesgos y optimizar la seguridad de su cadena de suministro.

Panorama Económico del Transporte Logístico



5.35B€

Mercado Global

Valor total del mercado logístico en 2025

63.5%

Transporte Terrestre

Participación dominante en el sector

↑15%

Capacidad de Envíos

Excede la demanda actual del mercado

El sector de camiones enfrenta un creciente estrés financiero. Los costos operativos continúan aumentando mientras los márgenes disminuyen.



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!



Riesgos Geopolíticos



Interrupciones Operativas

Conflictos fronterizos causan retrasos en cruces internacionales



Mayores Medidas de Seguridad

Incremento de protocolos y requisitos documentales



Incremento de Costos

Aumento en tarifas de seguros y costos operativos

El nearshoring favorece a México como destino preferido para empresas estadounidenses. La proximidad geográfica ofrece ventajas competitivas significativas.



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!



Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Prevención 2025



Panorama Actual de Inseguridad en el Transporte de Carga

12,487

Robos en 2025

\$3.2B

Pérdidas Económicas

62%

Incidentes en Carreteras

Incremento del 8.3% respecto al año anterior

Impacto en la economía nacional

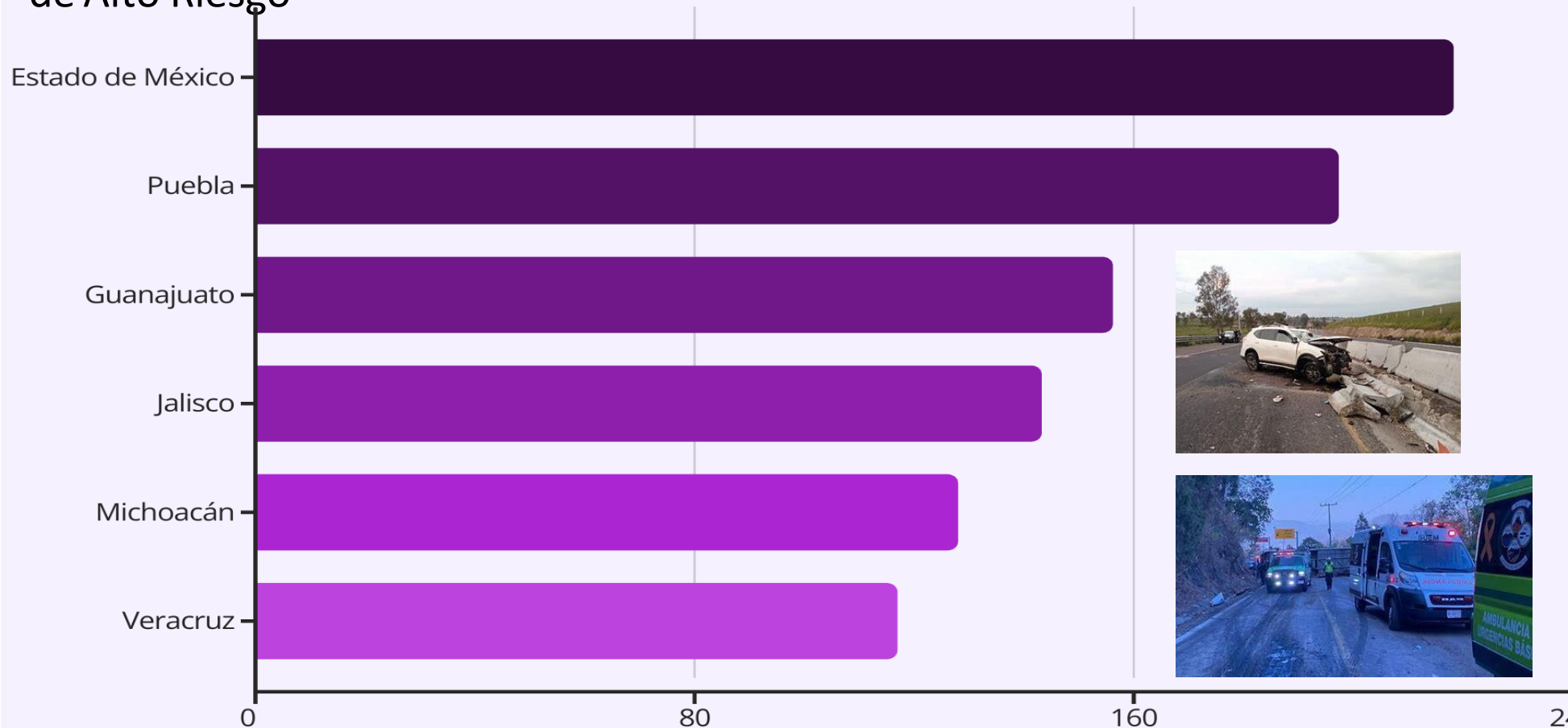
Concentrados en 5 estados críticos

El sector logístico mexicano continúa enfrentando graves desafíos de seguridad. Los datos más recientes revelan un aumento preocupante en el número de incidentes, particularmente en los corredores logísticos que conectan puertos y zonas industriales. Las pérdidas no solo afectan directamente a las empresas de transporte, sino que también generan efectos cascada en toda la cadena de suministro y en los precios finales al consumidor.



Zonas Críticas y Corredores de Alto Riesgo

Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025



- Los corredores logísticos más vulnerables se concentran en seis estados que forman el triángulo dorado industrial del país.
- Las carreteras federales 57, 45 y 150 registran la mayor incidencia de robos, especialmente en los tramos que conectan Veracruz-Puebla, Querétaro-Guanajuato y México-Toluca.
- Los horarios más críticos se sitúan entre las 23:00 y las 05:00 horas, con un significativo aumento de incidentes durante fines de semana y periodos vacacionales.



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!



Desafíos de Ciberseguridad

Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Logístico y su Prevención 2025

Ciberataques Sofisticados

Mayor frecuencia y complejidad en 2025



Vehículos Conectados Vulnerables

Sistemas de navegación y control susceptibles a hackeos



Interrupción de Cadenas Productivas

Parálisis de operaciones con consecuencias económicas



Las amenazas cibernéticas representarán uno de los mayores riesgos para el sector logístico. La protección de datos será prioritaria.



Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025

Tipos de Incidentes y Modus Operandi

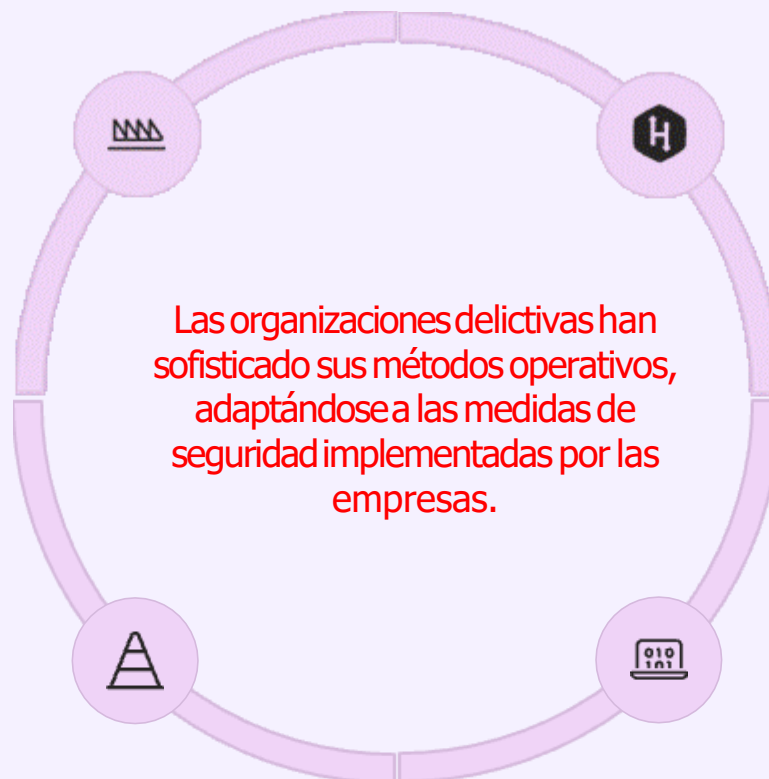
Falsos Retenes

Simulación de puestos de control oficiales con uniformes y vehículos similares a los de autoridades

El robo con violencia representa el 73% de los casos, mientras que el 27% restante ocurre mediante engaños o complicidad interna.

Emboscadas en Casetas

Aprovechamiento de zonas de baja velocidad para forzar a los conductores a detenerse



Inhibidores GPS

Uso de dispositivos tecnológicos para bloquear señales de geolocalización

Es preocupante la creciente coordinación entre grupos delictivos y su capacidad para identificar previamente las cargas de mayor valor.

Infiltración Interna

Colaboradores dentro de las empresas que filtran información sobre rutas y cargas



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!



Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Prevención 2025

Mercancías de Alto Riesgo y Temporadas Críticas

Productos Electrónicos

- Smartphones y componentes
- Laptops y tablets
- Incremento de robos pre-lanzamientos

Farmacéuticos

- Medicamentos de alta demanda
- Vacunas y tratamientos especiales
- Mercado negro creciente

Alimentos Premium

- Cárnicos de exportación
- Productos gourmet y licores
- Reventa inmediata en mercados locales

Autopartes

- Componentes electrónicos
- Catalizadores y metales preciosos
- Ensamblajes para exportación

- Las temporadas de mayor riesgo coinciden con los periodos de mayor actividad comercial: Black Friday, Navidad y el regreso a clases.
- Durante estas fechas, el volumen de mercancía valiosa en tránsito aumenta significativamente, creando oportunidades para grupos delictivos organizados.
- Los productos electrónicos y farmacéuticos continúan siendo los más cotizados por su alto valor y facilidad de reventa.





Impacto Económico y Operativo

Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025

Costos Directos

Las pérdidas materiales por robos ascienden a un promedio de \$87,000 USD por incidente en mercancías de alto valor. Este costo se ha incrementado un 23% en los últimos dos años debido a la sofisticación de los ataques y al mayor valor de las cargas objetivo.

Costos Indirectos

Las primas de seguro han aumentado entre un 15-35% para rutas de alto riesgo. Los costos operativos relacionados con medidas de seguridad adicionales (escortas, rastreo, personal) representan ahora hasta un 18% del costo total de transporte en ciertas rutas críticas.

Impacto Reputacional

Las empresas que sufren incidentes recurrentes experimentan una reducción promedio del 27% en nuevos contratos logísticos. Los clientes internacionales son particularmente sensibles a los problemas de seguridad, lo que afecta la competitividad de México como hub logístico global.

El impacto va más allá de las pérdidas inmediatas, afectando la viabilidad operativa de las empresas más pequeñas y generando costos adicionales que eventualmente se trasladan al consumidor final. Esto crea un círculo vicioso que daña la competitividad logística del país en su conjunto.



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!



Marco Regulatorio y Colaboración Público-Privada

Ley de Seguridad en Transporte (2022)

Estableció requisitos mínimos de seguridad y certificaciones obligatorias para transportistas

Programa de Operador Económico Autorizado (2024)

Ampliación del programa con beneficios específicos para empresas con protocolos avanzados de seguridad

La evolución del marco regulatorio refleja una creciente preocupación gubernamental por garantizar la seguridad logística. Persiste la implementación efectiva de estas regulaciones, especialmente en entidades federativas con recursos limitados o altos índices de corrupción.

Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Logístico y su Prevención 2025



Mesa Nacional de Seguridad Logística (2023)

Creación de un órgano de coordinación entre autoridades federales, estatales y sector privado

Convenio T-MEC sobre Seguridad Logística (2025)

Propuesta de estándares trilaterales de seguridad para corredores comerciales Norteamericanos



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!



Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Prevención 2025

Tecnologías de Vanguardia en Seguridad Logística



Sistemas de Rastreo Multisatélite

Tecnología que combina señales de diferentes constelaciones satelitales (GPS, GLONASS, Galileo) para mantener la localización incluso cuando se utilizan inhibidores convencionales.



Blockchain para Trazabilidad Inmutable

Registros encriptados y distribuidos que garantizan la integridad de la información logística, permitiendo verificar en tiempo real cualquier desviación no autorizada en rutas o procedimientos.



Analítica Predictiva de Riesgos

Algoritmos de inteligencia artificial que analizan patrones históricos de incidentes, condiciones meteorológicas, eventos sociales y otros factores para predecir niveles de riesgo en rutas específicas.



Drones de Vigilancia y Escolta

Vehículos aéreos no tripulados que proporcionan vigilancia constante a unidades en tránsito por zonas de alto riesgo, con capacidad de transmisión en vivo y alertas automáticas ante comportamientos sospechosos.

La inversión en tecnologías de seguridad se ha incrementado un 42% en el último año



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!



Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Prevención 2025

Estrategias Operativas de Mitigación de Riesgos



Evaluación de Riesgo Preoperativo

Análisis sistemático de cada operación considerando valor de carga, rutas, horarios y amenazas específicas

- Matrices de evaluación estandarizadas
- Clasificación por niveles de riesgo
- Actualización en tiempo real



Planeación de Rutas Dinámicas

Modificación de itinerarios basada en IA

- Rutas alternativas precalificadas
- Puntos de control secretos
- Variación de horarios



Implementación de Protocolos Escalonados

Aplicación de medidas de seguridad proporcionales al nivel de riesgo identificado

- Niveles de escolta según valuación
- Comunicación cifrada
- Procedimientos de emergencia



Verificación y Auditoría Continua

Evaluación permanente de la efectividad de las medidas implementadas

- Simulacros no anunciados
- Auditorías por terceros
- Mejora continua de protocolos

Las estrategias más efectivas combinan planificación meticulosa con flexibilidad operativa. Las empresas que mantienen un enfoque dinámico y adaptativo, capaz de responder a cambios en el entorno de seguridad, reportan hasta un 62% menos incidentes que aquellas con protocolos rígidos o desactualizados.



Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025

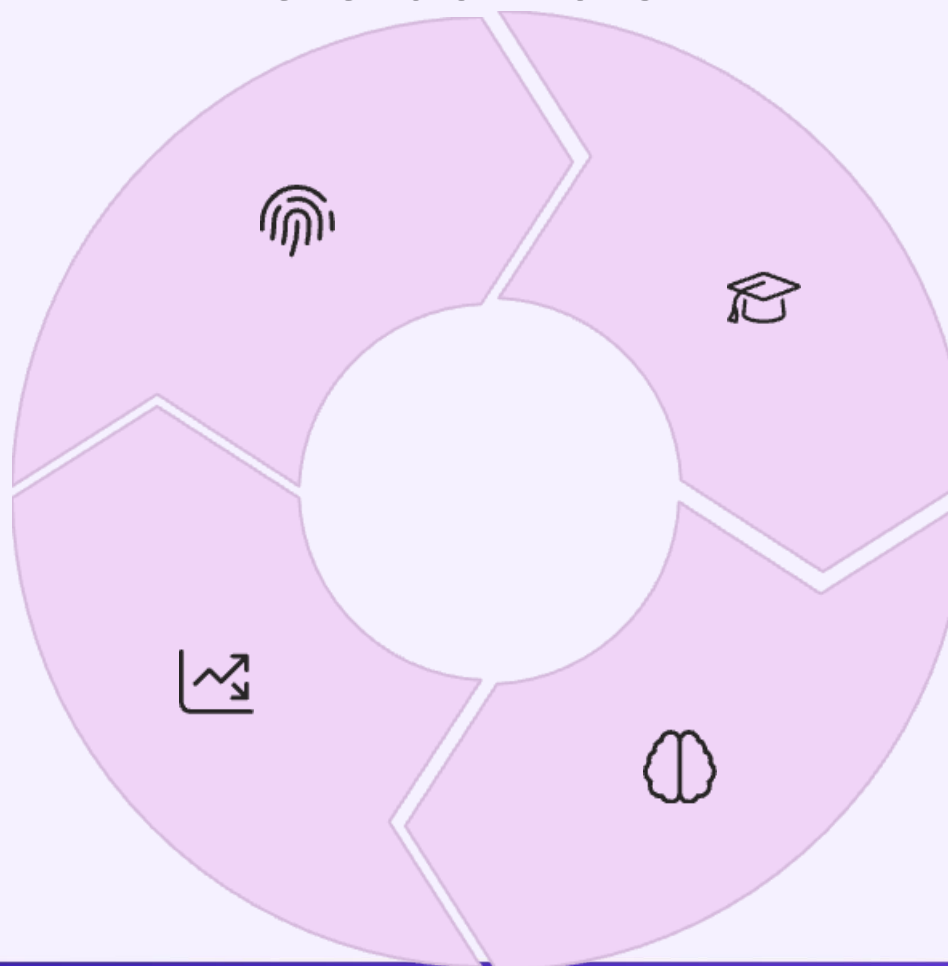
Formación y Capacitación del Personal

Selección y Verificación

Procesos exhaustivos de reclutamiento con verificación de antecedentes y evaluaciones psicométricas especializadas

Evaluación y Recertificación

Programas periódicos de evaluación de competencias y actualización de certificaciones de seguridad



Capacitación Técnica

Formación continua en protocolos de seguridad, manejo de situaciones de crisis y uso de tecnologías de protección

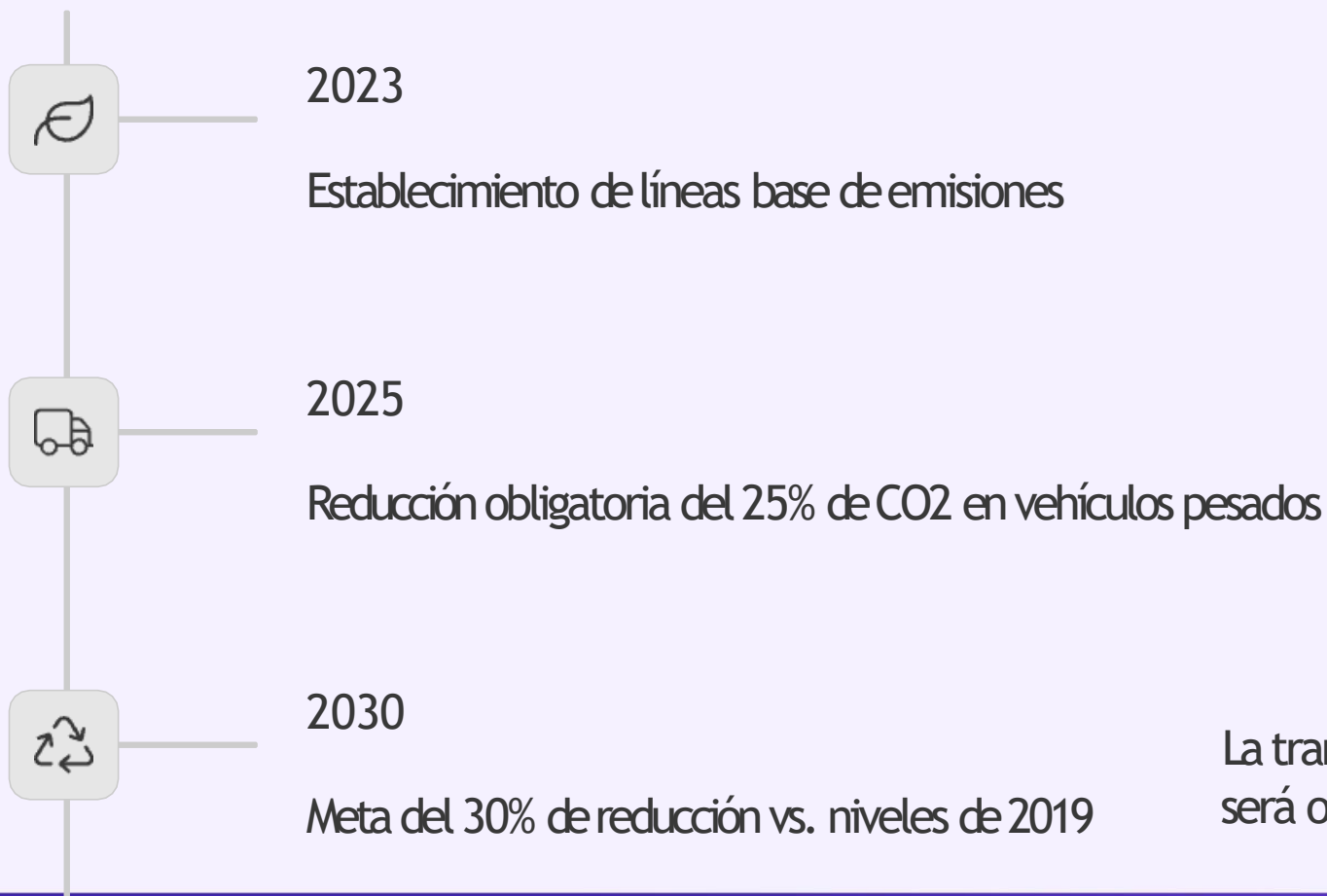
Concientización y Cultura

Desarrollo de una mentalidad de seguridad integrada en todas las operaciones y decisiones cotidianas



Sostenibilidad y Regulaciones Ambientales

Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025



La transición hacia flotas eléctricas y combustibles alternativos será obligatoria. La economía circular transformará los modelos logísticos tradicionales.



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!

Innovación Tecnológica

Inteligencia Artificial

- Previsión de demanda con 95% de precisión
- Optimización de rutas en tiempo real
- Reducción de costos hasta 15%

Internet de las Cosas

- Sensores en toda la cadena logística
- Monitoreo continuo de condiciones
- Mejora de eficiencia operativa del 35%

Automatización

- Almacenes inteligentes
- Vehículos autónomos para última milla
- Reducción de errores humanos en 78%

Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025





Resiliencia de la Cadena de Suministro

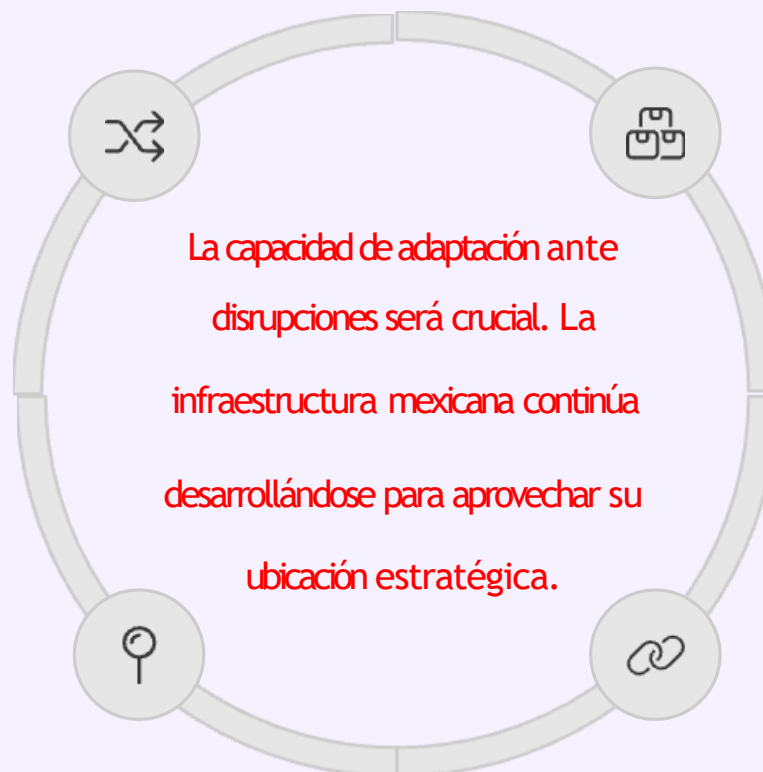
Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025

Diversificación

Múltiples proveedores y rutas
alternativas

Nearshoring

México como beneficiario principal



Inventarios Estratégicos

Reservas en ubicaciones clave para respuesta
rápida

Blockchain

Transparencia y trazabilidad completa



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!



Casos de Éxito



Grupo SETIQ: Monitoreo Colaborativo

Implementó un sistema de monitoreo compartido entre múltiples empresas químicas, creando un centro de control 24/7 que supervisa más de 1,200 unidades. Redujeron incidentes un 78% en el primer año y disminuyeron costos operativos de seguridad en 23%

(56) 2752 1798



www.tlcmagazinemexico.com.mx



Transportes Castores: Caravanas Seguras

Desarrolló un innovador sistema de caravanas programadas que agrupa envíos de múltiples clientes en convoyes protegidos. Esta estrategia no solo optimizó costos de escolta (+35% eficiencia) sino que eliminó por completo los robos en sus principales rutas troncales durante 18 meses consecutivos.



DHL México: Programa Integrado

Sistema holístico que combina verificación biométrica de personal, rastreo multitecnológico de unidades y análisis predictivo de rutas. Su enfoque "Defense-in-Depth" ha establecido un nuevo estándar en la industria, reduciendo siniestros en 91% y primas de seguro en 42%.

www.tlcasociados.com.mx



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!



Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Prevención 2025



Automatización de Transporte

Se prevé que para 2025, el 15% de las rutas troncales contarán con vehículos semi-autónomos en México, reduciendo la exposición humana en zonas de alto riesgo. Estos sistemas incluirán protocolos automáticos de respuesta ante amenazas y capacidad de desvío preventivo.



Plataformas Colaborativas de Inteligencia

Surgirán ecosistemas digitales donde transportistas, autoridades y clientes compartirán información de seguridad en tiempo real, creando un mapa dinámico de riesgos que permitirá ajustes inmediatos en la cadena logística ante amenazas emergentes.



Biometría Avanzada

La identificación multibiométrica (facial, voz, comportamental) se convertirá en estándar para verificar la identidad de operadores y personal clave, eliminando riesgos de suplantación y proporcionando evidencia forense ante incidentes.



Certificación ISO28001-2025

La nueva revisión del estándar internacional de seguridad en cadena de suministro establecerá parámetros más exigentes para empresas que operen en mercados de alto riesgo, convirtiéndose en requisito de facto para operaciones multinacionales en México.



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!



Desafíos Económicos

Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025

Fluctuaciones en Precios del Petróleo

Impacto directo en costos operativos de transporte. Previsión de volatilidad continua para 2025-2026.

Optimización de Cadena de Suministro

Implementación de IA y machine learning para eficiencia. Reducción de desperdicios y tiempos muertos.

Mantenimiento Predictivo

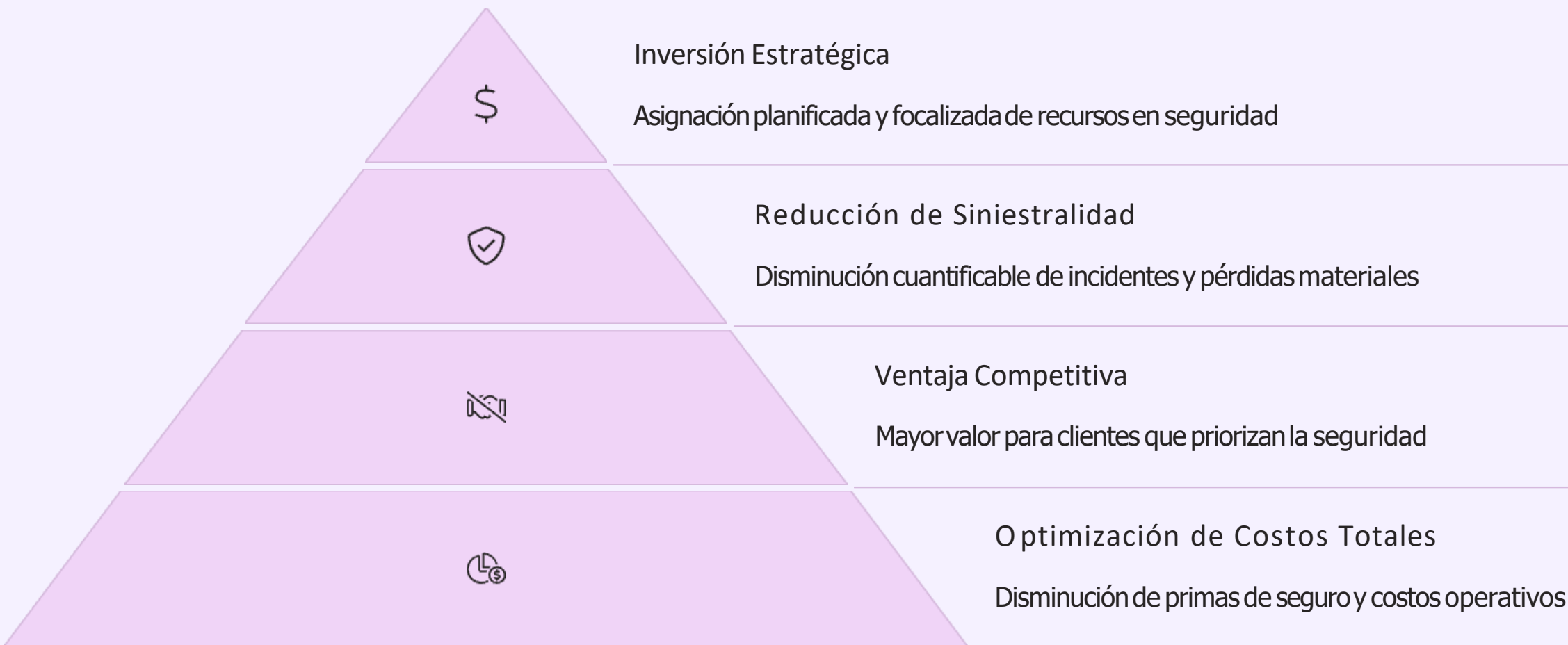
Sistemas avanzados para anticipar fallos. Extensión de vida útil de activos logísticos.

Se espera una recuperación del gasto del consumidor. El comercio internacional mostrará signos de repunte sostenido.



Análisis de Retorno de Inversión

Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025





RecomendacionesPrácticas



Evaluación de Riesgos Personalizada

Desarrolle un análisis específico para su operación



Capacitación Integral del Personal

Establezca programas continuos de formación



Implementación Tecnológica Gradual

Priorice soluciones según su análisis de riesgo



Colaboración en Ecosistemas de Seguridad

Participe en iniciativas sectoriales y público-privadas



Conclusiones

Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025

Diagnóstico Situacional

Realice una evaluación completa de su situación actual en cuanto a vulnerabilidades, capacidades y recursos disponibles. Este análisis debe incluir tanto factores internos como elementos del entorno específico donde opera. Identifique con claridad las brechas existentes entre su estado actual y las prácticas líderes de la industria.

Plan Estratégico de Seguridad

Desarrolle un plan integral que abarque aspectos tecnológicos, operativos y de capital humano. Establezca objetivos claros, medibles y realistas, con tiempos de implementación específicos. Asigne responsabilidades concretas a los diferentes niveles de su organización para garantizar la ejecución efectiva.

Integración Colaborativa

Participe activamente en foros sectoriales, programas gubernamentales y alianzas estratégicas que potencien sus recursos individuales. La seguridad logística es un desafío sistémico que requiere soluciones colaborativas. Comparta mejores prácticas y lecciones aprendidas para fortalecer el ecosistema logístico en su conjunto.

**HAGAMOS
UN TRUEQUE**



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.
¡Hagamos un Trueque!



¿Comentarios? ¿Preguntas?

¡Muchas Gracias!

Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025



César Morales
International Trade Lawyer,
CPIM, MBA, MiM &
Ph.D. in Administration
Cel. 55 3119 9590
cesar_morales_gm@yahoo.com



**Business Consultant in Supply Chain, Planning,
Logistics, Production, Purchasing, Projects, Security & Commercial Trends**

HAGAMOS UN TRUEQUE



EN VIVO

6:00 PM
Hora Centro

4:00 PM
Hora Noroeste



YouTube Live

f LIVE

in Live

t LIVE

Escúchanos en:

