



Orden fiscal, comercio  
ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



21

## Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Prevención

HAGAMOS  
UN TRUEQUE



**Dr. César  
Morales Razo**

International Trade  
Lawyer, CPIM,MBA,MiM,  
& Ph.D en Administración.



(56) 2752 1798

[www.tlcmagazinemexico.com.mx](http://www.tlcmagazinemexico.com.mx)  
[www.tlcasociados.com.mx](http://www.tlcasociados.com.mx)

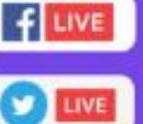


6:00 PM

Hora Centro

5:00 PM

Hora Noroeste





# HAGAMOS UN TRUEQUE



## Dr. César Morales Razo

**Cargo Actual:** Consultor en Comercio Exterior, Compras, Docente e Investigador.

### Trayectoria:

Con más de 25 años de experiencia en la cadena de suministro y múltiples sectores como automotriz, electrónica, línea blanca, industria química, telefonía y manufactura JIT-JIS, ha desempeñado roles en áreas clave como materiales, control de producción, logística, compras, comercialización, seguridad y consultoría. Ha trabajado en importantes empresas como General Motors, Samsung Electronics, Flextronics, y G4S Private Security Services.

Posee una sólida formación académica, incluyendo una Licenciatura en Comercio Internacional, un MBA, Diplomado en Control Production Inventory Management, Master in Management en EEUU y PhD en Administración. Estudios avanzados en Lean Manufacturing, Finanzas, Gestión de Riesgos y Seguridad. Ha sido profesor en varias universidades de prestigio como UNIVA, UNITEC, Tec Milenio, la Universidad Autónoma de Querétaro, la Escuela Bancaria Comercial, el Instituto de Estudios de Posgrado en Comercio Exterior, la Universidad Anáhuac y la Universidad de la Rioja impartiendo clases en licenciaturas y posgrados en temas de administración, comercio internacional, ingeniería industrial y más.

### Destacables:

Negociador Internacional con Proveedores de América, Europa, Asia y Oceanía; Escritor en TLC Magazine y otros Medios; Creador de Contenido y Asesor de Tesis de Maestría en Logística; Docente de Maestría y Licenciatura con Estudiantes Nacionales e Internacionales; Consultor de Empresas.

# HAGAMOS UN TRUEQUE



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



## Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Logístico y su Prevención 2025

⚠️ Tráiler se incendia en la autopista México-Querétaro, a la altura de Jilotepec, esto en dirección a la #CDMX.

Toma tus precauciones.



Bienvenidos a esta presentación sobre la situación actual de seguridad en el sector logístico mexicano y las estrategias de prevención proyectadas hacia 2025. En los próximos minutos, analizaremos los desafíos que enfrentan las empresas de transporte y logística, las zonas de mayor riesgo, y las soluciones tecnológicas y operativas que están transformando el panorama de seguridad.

Compartiremos datos actualizados, casos de estudio relevantes y recomendaciones prácticas que podrán implementar en sus operaciones diarias para minimizar riesgos y optimizar la seguridad de su cadena de suministro.



# Panorama Económico del Transporte Logístico



5.35B€

Mercado Global

Valor total del mercado logístico en 2025

63.5%

Transporte Terrestre

Participación dominante en el sector

↑15%

Capacidad de Envíos

Excede la demanda actual del mercado

El sector de camiones enfrenta un creciente estrés financiero. Los costos operativos continúan aumentando mientras los márgenes disminuyen.

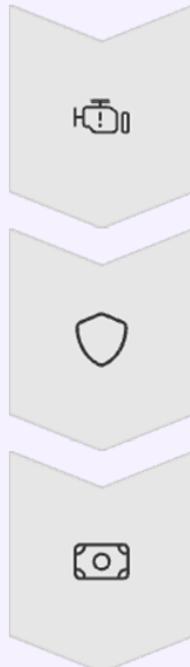


Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!

## Riesgos Geopolíticos



Interrupciones Operativas

Conflictos fronterizos causan retrasos en cruces internacionales

Mayores Medidas de Seguridad

Incremento de protocolos y requisitos documentales

Incremento de Costos

Aumento en tarifas de seguros y costos operativos

El nearshoring favorece a México como destino preferido para empresas estadounidenses. La proximidad geográfica ofrece ventajas competitivas significativas.



**HAGAMOS  
UN TRUEQUE**

Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



## Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Logístico y su Prevención 2025



Panorama Actual de Inseguridad en el Transporte de Carga  
**12,487**      **\$3.2B**      **62%**

Robos en 2025

Pérdidas Económicas

Incidentes en Carreteras

Incremento del 8.3% respecto al año anterior

Impacto en la economía nacional

Concentrados en 5 estados críticos

El sector logístico mexicano continúa enfrentando graves desafíos de seguridad. Los datos más recientes revelan un aumento preocupante en el número de incidentes, particularmente en los corredores logísticos que conectan puertos y zonas industriales. Las pérdidas no solo afectan directamente a las empresas de transporte, sino que también generan efectos cascada en toda la cadena de suministro y en los precios finales al consumidor.

**HAGAMOS  
UN TRUEQUE**

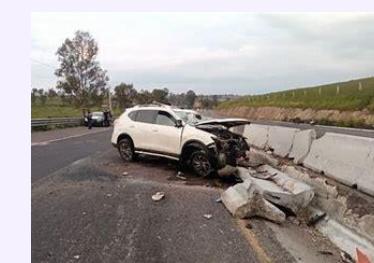
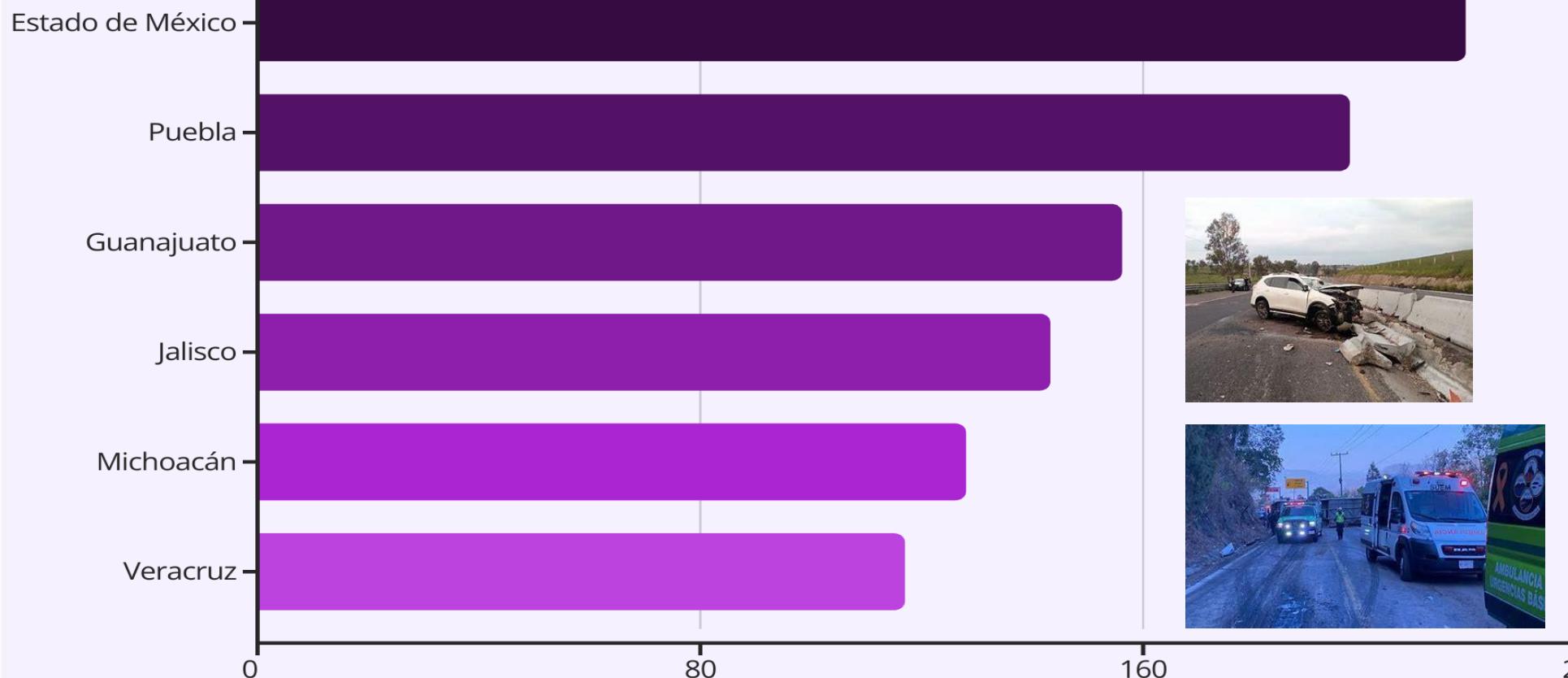
Zonas Críticas y Corredores  
de Alto Riesgo



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



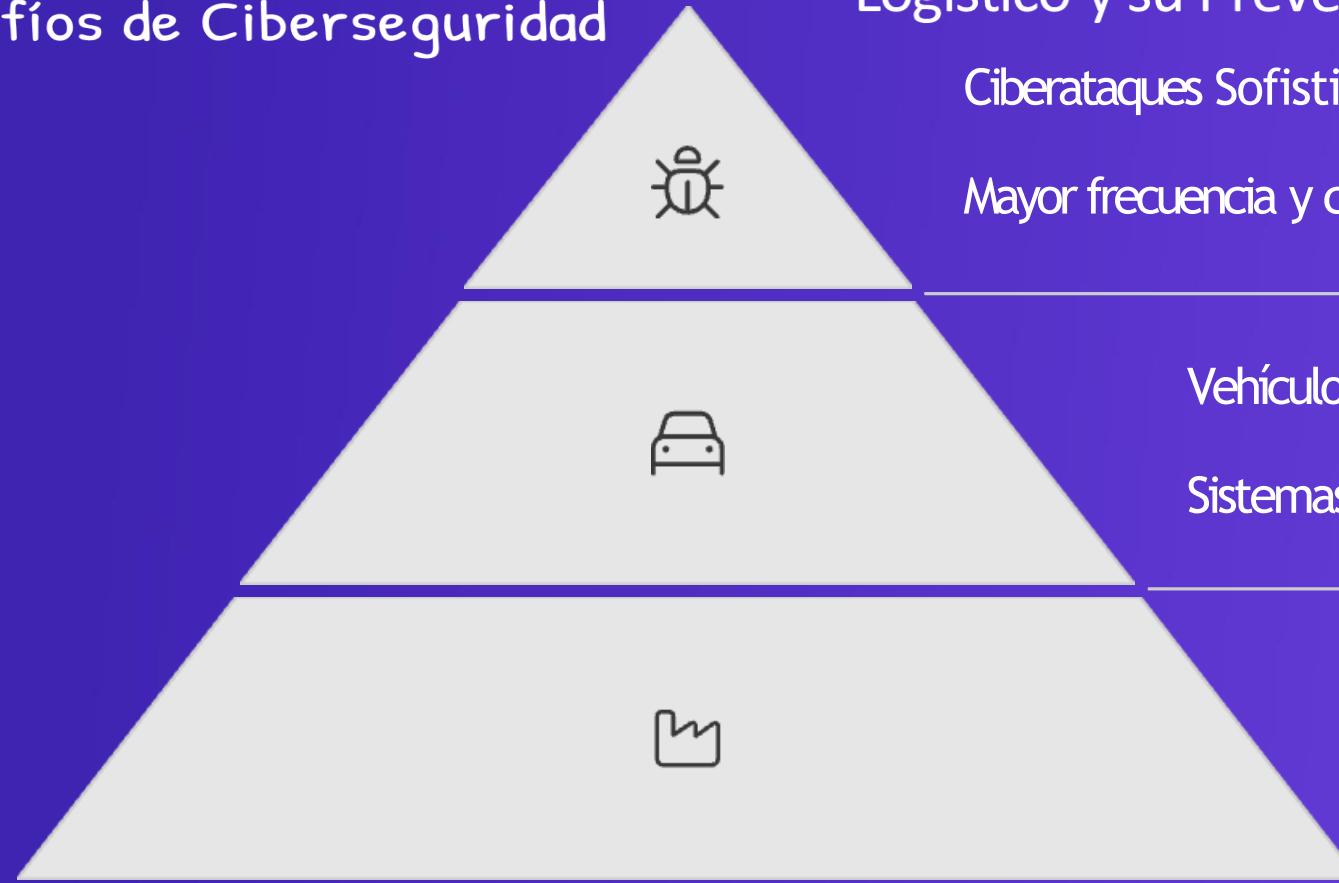
## Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025



- Los corredores logísticos más vulnerables se concentran en seis estados que forman el triángulo dorado industrial del país.
- Las carreteras federales 57, 45 y 150 registran la mayor incidencia de robos, especialmente en los tramos que conectan Veracruz-Puebla, Querétaro-Guanajuato y México-Toluca.
- Los horarios más críticos se sitúan entre las 23:00 y las 05:00 horas, con un significativo aumento de incidentes durante fines de semana y períodos vacacionales.

**HAGAMOS  
UN TRUEQUE**

## Desafíos de Ciberseguridad



Las amenazas ciberméticas representarán uno de los mayores riesgos para el sector logístico. La protección de datos será prioritaria.

Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



# HAGAMOS UN TRUEQUE



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



## Tipos de Incidentes y Modus Operandi

### Falsos Retenes

Simulación de puestos de control oficiales con uniformes y vehículos similares a los de autoridades

El robo con violencia representa el 73% de los casos, mientras que el 27% restante ocurre mediante engañoso complicidad interna.

### Emboscadas en Casetas

Aprovechamiento de zonas de baja velocidad para forzar a los conductores a detenerse



### Inhibidores GPS

Uso de dispositivos tecnológicos para bloquear señales de geolocalización

Es preocupante la creciente coordinación entre grupos delictivos y su capacidad para identificar previamente las cargas de mayor valor.

### Infiltación Interna

Colaboradores dentro de las empresas que filtran información sobre rutas y cargas

# HAGAMOS UN TRUEQUE



## Mercancías de Alto Riesgo y Temporadas Críticas

### Productos Electrónicos

- Smartphones y componentes
- Laptops y tablets
- Incremento de robos pre-lanzamientos

### Farmacéuticos

- Medicamentos de alta demanda
- Vacunas y tratamientos especiales
- Mercado negro creciente

### Alimentos Premium

- Cárnicos de exportación
- Productos gourmet y licores
- Reventa inmediata en mercados locales

### Autopartes

- Componentes electrónicos
- Catalizadores y metales preciosos
- Ensamblajes para exportación

Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



## Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Logístico y su Prevención 2025

- Las temporadas de mayor riesgo coinciden con los períodos de mayor actividad comercial: Black Friday, Navidad y el regreso a clases.
- Durante estas fechas, el volumen de mercancía valiosa en tránsito aumenta significativamente, creando oportunidades para grupos delictivos organizados.
- Los productos electrónicos y farmacéuticos continúan siendo los más cotizados por su alto valor y facilidad de reventa.





Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



## Impacto Económico y Operativo

### Costos Directos

Las pérdidas materiales por robos ascienden a un promedio de \$87,000 USD por incidente en mercancías de alto valor. Este costo se ha incrementado un 23% en los últimos dos años debido a la sofisticación de los ataques y al mayor valor de las cargas objetivo.

### Costos Indirectos

Las primas de seguro han aumentado entre un 15-35% para rutas de alto riesgo. Los costos operativos relacionados con medidas de seguridad adicionales (escortas, rastreo, personal) representan ahora hasta un 18% del costo total de transporte en ciertas rutas críticas.

### Impacto Reputacional

Las empresas que sufren incidentes recurrentes experimentan una reducción promedio del 27% en nuevos contratos logísticos. Los clientes internacionales son particularmente sensibles a los problemas de seguridad, lo que afecta la competitividad de México como hub logístico global.

El impacto va más allá de las pérdidas inmediatas, afectando la viabilidad operativa de las empresas más pequeñas y generando costos adicionales que eventualmente se trasladan al consumidor final. Esto crea un círculo vicioso que daña la competitividad logística del país en su conjunto.

# HAGAMOS UN TRUEQUE



Marco Regulatorio y Colaboración Público-Privada

## Ley de Seguridad en Transporte (2022)

Estableció requisitos mínimos de seguridad y certificaciones obligatorias para transportistas

## Programa de Operador Económico Autorizado (2024)

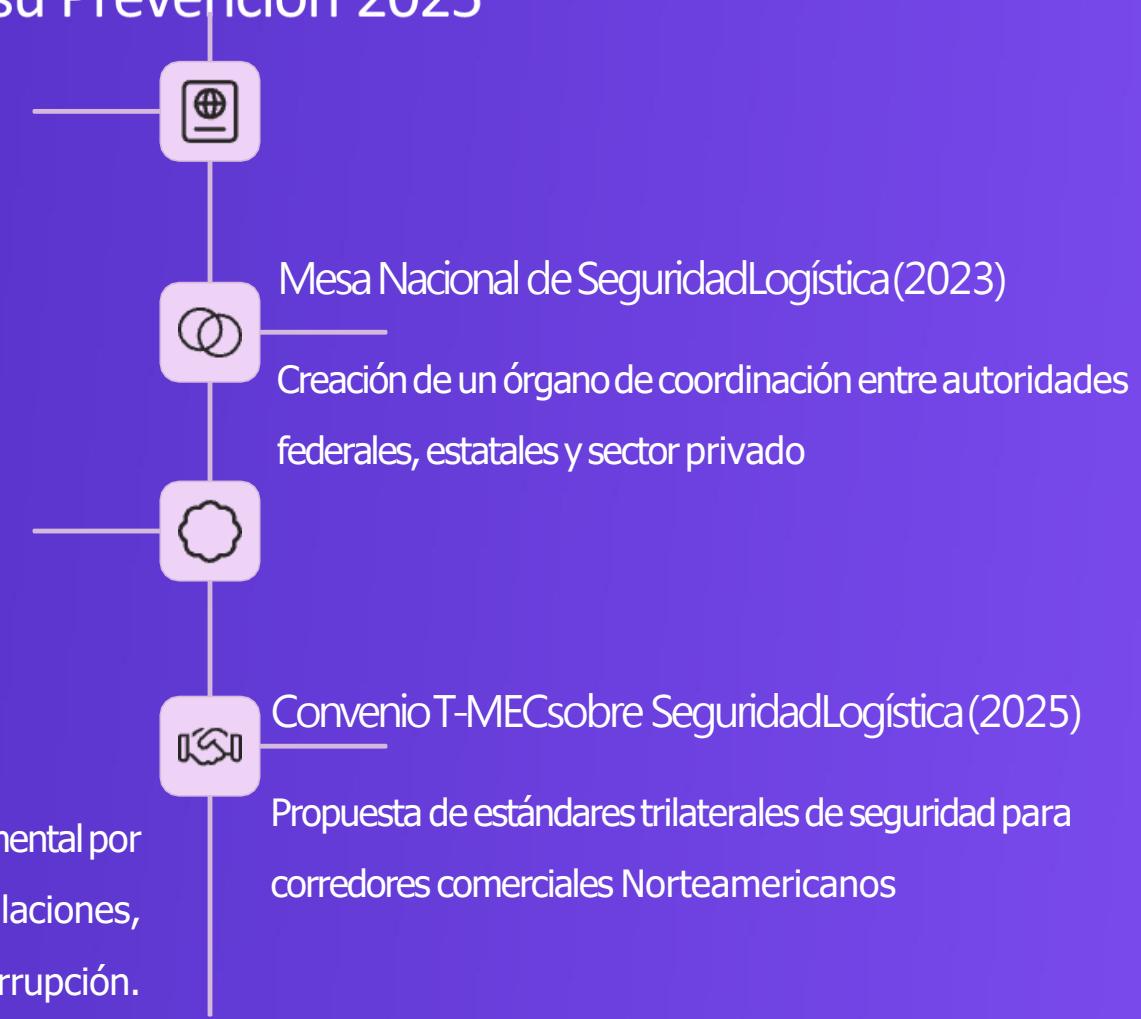
Ampliación del programa con beneficios específicos para empresas con protocolos avanzados de seguridad

La evolución del marco regulatorio refleja una creciente preocupación gubernamental por garantizar la seguridad logística. Persiste la implementación efectiva de estas regulaciones, especialmente en entidades federativas con recursos limitados o altos índices de corrupción.

Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



## Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Logístico y su Prevención 2025



# HAGAMOS UN TRUEQUE



Tecnologías de Vanguardia en Seguridad Logística



## Sistemas de Rastreo Multisatélite

Tecnología que combina señales de diferentes constelaciones satelitales (GPS, GLONASS, Galileo) para mantener la localización incluso cuando se utilizan inhibidores convencionales.



## Analítica Predictiva de Riesgos

Algoritmos de inteligencia artificial que analizan patrones históricos de incidentes, condiciones meteorológicas, eventos sociales y otros factores para predecir niveles de riesgo en rutas específicas.



## Blockchain para Trazabilidad Inmutable

Registros encriptados y distribuidos que garantizan la integridad de la información logística, permitiendo verificar en tiempo real cualquier desviación no autorizada en rutas o procedimientos.



## Drones de Vigilancia y Escolta

Vehículos aéreos no tripulados que proporcionan vigilancia constante a unidades en tránsito por zonas de alto riesgo, con capacidad de transmisión en vivo y alertas automáticas ante comportamientos sospechosos.

Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



## Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Logístico y su Prevención 2025

# HAGAMOS UN TRUEQUE



## Estrategias Operativas de Mitigación de Riesgos

### Evaluación de Riesgo Preoperativo

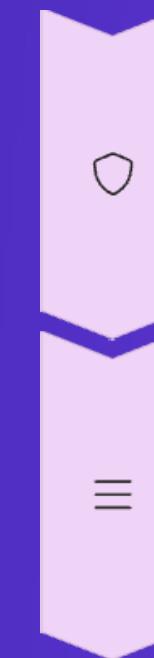
Análisis sistemático de cada operación considerando valor de carga, rutas, horarios y amenazas específicas

- Matrices de evaluación estandarizadas
- Clasificación por niveles de riesgo
- Actualización en tiempo real

### Planeación de Rutas Dinámicas

### Modificación de itinerarios basada en IA

- Rutas alternativas precalificadas
- Puntos de control secretos
- Variación de horarios



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



## Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Logístico y su Prevención 2025

### Implementación de Protocolos Escalonados

Aplicación de medidas de seguridad proporcionales al nivel de riesgo identificado

- Niveles de escolta según valuación
- Comunicación cifrada
- Procedimientos de emergencia

### Verificación y Auditoría Continua

Evaluación permanente de la efectividad de las medidas implementadas

- Simulacros no anunciados
- Auditorías por terceros
- Mejora continua de protocolos

Las estrategias más efectivas combinan planificación meticulosa con flexibilidad operativa. Las empresas que mantienen un enfoque dinámico y adaptativo, capaz de responder a cambios en el entorno de seguridad, reportan hasta un 62% menos incidentes que aquellas con protocolos rígidos o desactualizados.

# HAGAMOS UN TRUEQUE



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



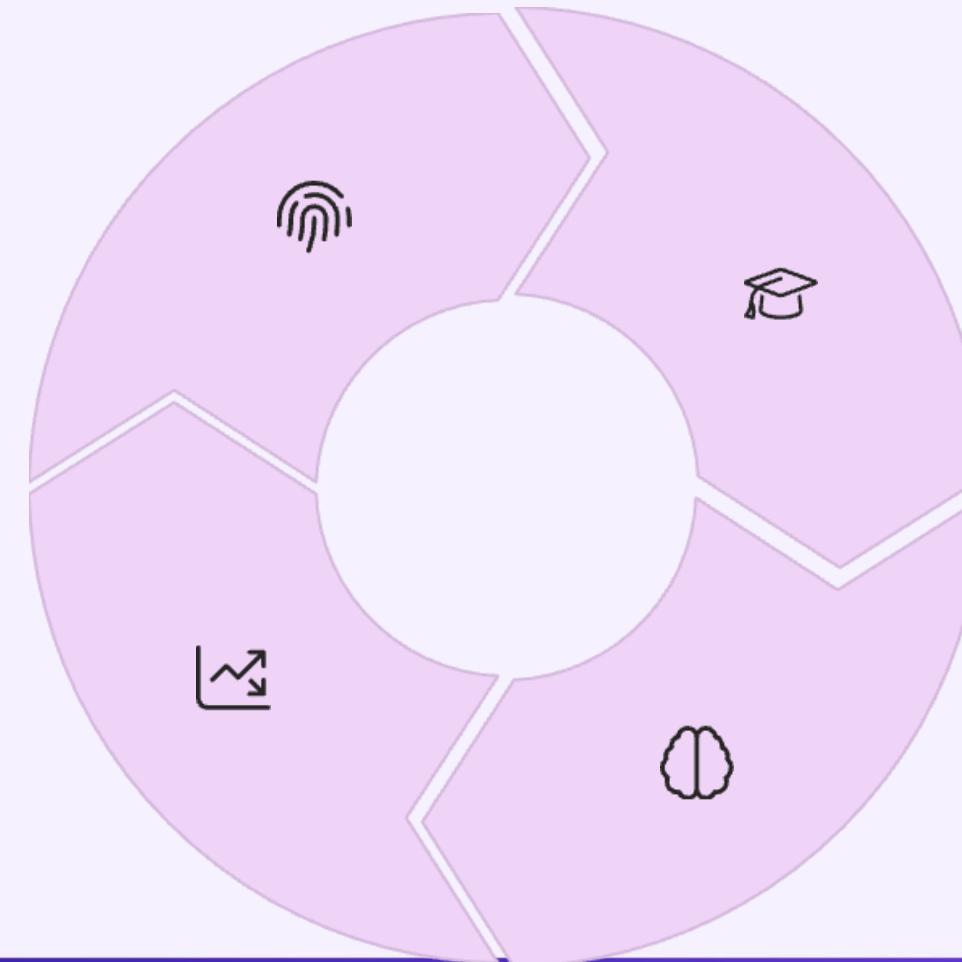
## Formación y Capacitación del Personal

### Selección y Verificación

Procesos exhaustivos de reclutamiento con verificación de antecedentes y evaluaciones psicométricas especializadas

### Evaluación y Recertificación

Programas periódicos de evaluación de competencias y actualización de certificaciones de seguridad



## Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025

### Capacitación Técnica

Formación continua en protocolos de seguridad, manejo de situaciones de crisis y uso de tecnologías de protección

### Concientización y Cultura

Desarrollo de una mentalidad de seguridad integrada en todas las operaciones y decisiones cotidianas

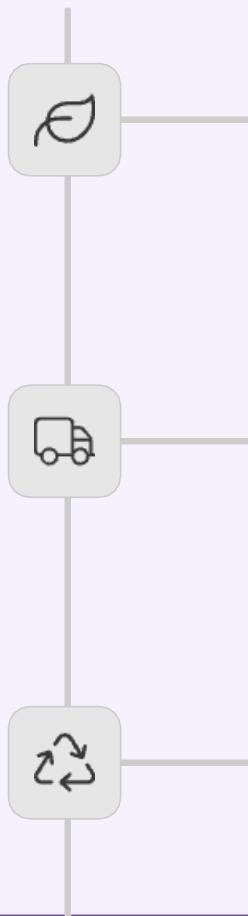
# HAGAMOS UN TRUEQUE



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



## Sostenibilidad y Regulaciones Ambientales



2023

Establecimiento de líneas base de emisiones

2025

Reducción obligatoria del 25% de CO<sub>2</sub> en vehículos pesados

2030

Meta del 30% de reducción vs. niveles de 2019

## Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025



La transición hacia flotas eléctricas y combustibles alternativos será obligatoria. La economía circular transformará los modelos logísticos tradicionales.

# HAGAMOS UN TRUEQUE



## Innovación Tecnológica

### Inteligencia Artificial

- Previsión de demanda con 95% de precisión
- Optimización de rutas en tiempo real
- Reducción de costos hasta 15%

### Internet de las Cosas

- Sensores en toda la cadena logística
- Monitoreo continuo de condiciones
- Mejora de eficiencia operativa del 35%

### Automatización

- Almacenes inteligentes
- Vehículos autónomos para última milla
- Reducción de errores humanos en 78%

Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



## Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025



# HAGAMOS UN TRUEQUE



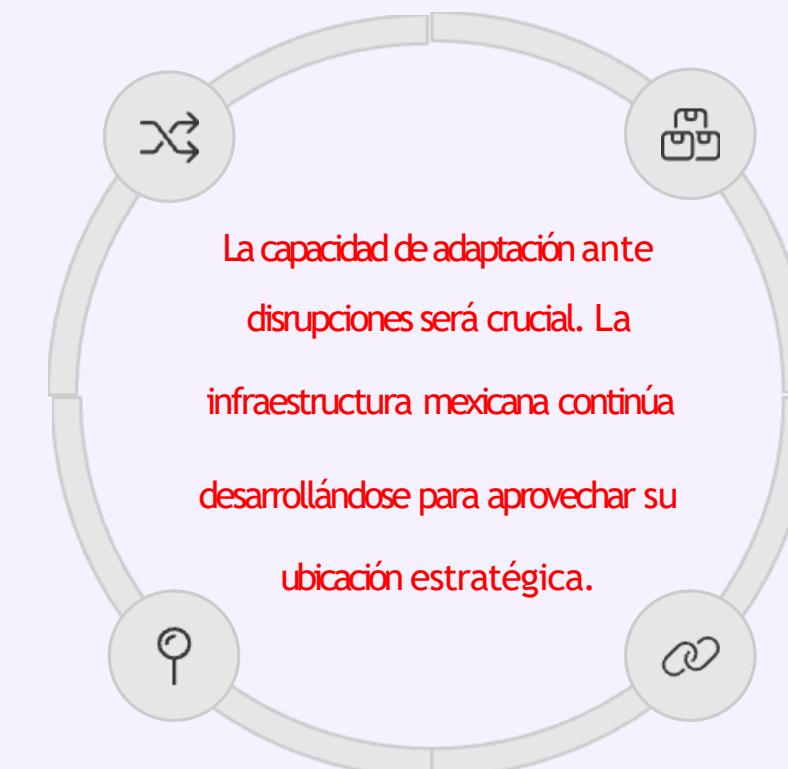
## Resiliencia de la Cadena de Suministro

Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



## Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025

- Diversificación
- Múltiples proveedores y rutas alternativas
- Nearshoring
- México como beneficiario principal



- Inventarios Estratégicos
- Reservas en ubicaciones clave para respuesta rápida
- Blockchain
- Transparencia y trazabilidad completa

# HAGAMOS UN TRUEQUE

Casos de Éxito



## Grupo SETIQ: Monitoreo Colaborativo

Implementó un sistema de monitoreo compartido entre múltiples empresas químicas, creando un centro de control 24/7 que supervisa más de 1,200 unidades. Redujeron incidentes un 78% en el primer año y disminuyeron costos operativos de seguridad en 23%.

(56) 2752 1798



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!

## Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Logístico y su Prevención 2025



### Transportes Castores: Caravanas Seguras

Desarrolló un innovador sistema de caravanas programadas que agrupa envíos de múltiples clientes en convoyes protegidos. Esta estrategia no solo optimizó costos de escolta (+35% eficiencia) sino que eliminó por completo los robos en sus principales rutas troncales durante 18 meses consecutivos.



### DHL México: Programa Integrado

Sistema holístico que combina verificación biométrica de personal, rastreo multitecnológico de unidades y análisis predictivo de rutas. Su enfoque "Defense-in-Depth" ha establecido un nuevo estándar en la industria, reduciendo siniestros en 91% y primas de seguro en 42%.

[www.tlcasociados.com.mx](http://www.tlcasociados.com.mx)





**Automatización de Transporte**  
Transporte  
Se prevé que para 2025, el 15% de las rutas troncales contarán con vehículos semi-autónomos en México, reduciendo la exposición humana en zonas de alto riesgo. Estos sistemas incluirán protocolos automáticos de respuesta ante amenazas y capacidad de desvío preventivo.



**Plataformas Colaborativas de Inteligencia**

Surgirán ecosistemas digitales donde transportistas, autoridades y clientes compartirán información de seguridad en tiempo real, creando un mapa dinámico de riesgos que permitirá ajustes inmediatos en la cadena logística ante amenazas emergentes.

Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
**¡Hagamos un Trueque!**

## Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y su Logístico y su Prevención 2025



**Biometría Avanzada**

La identificación multibiométrica (facial, voz, comportamental) se convertirá en estándar para verificar la identidad de operadores y personal clave, eliminando riesgos de suplantación y proporcionando evidencia forense ante incidentes.



**Certificación ISO28001-2025**

La nueva revisión del estándar internacional de seguridad en cadena de suministro establecerá parámetros más exigentes para empresas que operen en mercados de alto riesgo, convirtiéndose en requisito de facto para operaciones multinacionales en México.



**HAGAMOS  
UN TRUEQUE**

# Desafíos Económicos

Fluctuaciones en Precios del Petróleo

Impacto directo en costos operativos de transporte. Previsión de volatilidad continua para 2025-2026.

Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



## Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025

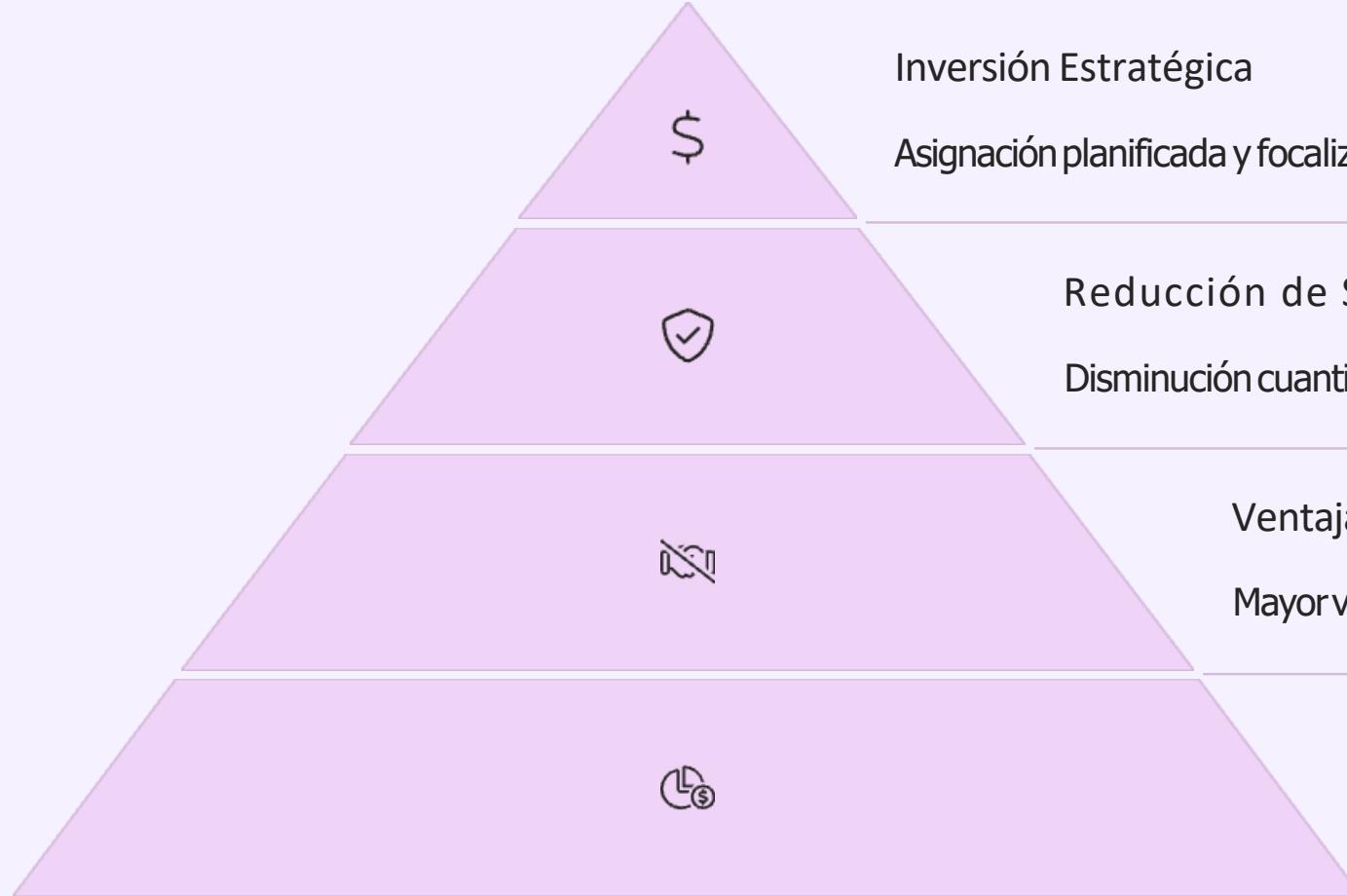
Optimización de Cadena de Suministro

Implementación de IA y machine learning para eficiencia. Reducción de desperdicios y tiempos muertos.

Mantenimiento Predictivo

Sistemas avanzados para anticipar fallos. Extensión de vida útil de activos logísticos.

Se espera una recuperación del gasto del consumidor. El comercio internacional mostrará signos de repunte sostenido.

**HAGAMOS  
UN TRUEQUE****Análisis de Retorno de Inversión**

Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



# Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
**¡Hagamos un Trueque!**



## Recomendaciones Prácticas



### Evaluación de Riesgos Personalizada

Desarrolle un análisis específico para su operación



### Capacitación Integral del Personal

Establezca programas continuos de formación



### Implementación Tecnológica Gradual

Priorice soluciones según su análisis de riesgo



### Colaboración en Ecosistemas de Seguridad

Participe en iniciativas sectoriales y público-privadas



Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
**¡Hagamos un Trueque!**



## Conclusiones

### Diagnóstico Situacional

Realice una evaluación completa de su situación actual en cuanto a vulnerabilidades, capacidades y recursos disponibles. Este análisis debe incluir tanto factores internos como elementos del entorno específico donde opera. Identifique con claridad las brechas existentes entre su estado actual y las prácticas líderes de la industria.

### Plan Estratégico de Seguridad

Desarrolle un plan integral que abarque aspectos tecnológicos, operativos y de capital humano. Establezca objetivos claros, medibles y realistas, con tiempos de implementación específicos. Asigne responsabilidades concretas a los diferentes niveles de su organización para garantizar la ejecución efectiva.

### Integración Colaborativa

Participe activamente en foros sectoriales, programas gubernamentales y alianzas estratégicas que potencien sus recursos individuales. La seguridad logística es un desafío sistémico que requiere soluciones colaborativas. Comparta mejores prácticas y lecciones aprendidas para fortalecer el ecosistema logístico en su conjunto.

# HAGAMOS UN TRUEQUE



¿Comentarios? ¿Preguntas?

¡Muchas Gracias!

Orden fiscal, comercio ágil, México fuerte.  
¡Hagamos un Trueque!



## Seguridad en México: Situación de Riesgo Logístico y Prevención 2025



# César Morales

International Trade Lawyer,  
CPIM, MBA, MiM &  
Ph.D. in Administration  
Cel. 55 3119 9590  
[cesar\\_morales\\_gm@yahoo.com](mailto:cesar_morales_gm@yahoo.com)



Business Consultant in Supply Chain, Planning,  
Logistics, Production, Purchasing, Projects, Security & Commercial Trends

# HAGAMOS ON TRUEQUE

EN VIVO

6:00 PM  
Hora Centro

4:00 PM  
Hora Noroeste



Escúchanos en:



[www.tlcasociados.com.mx](http://www.tlcasociados.com.mx)

[www.tlcmagazinemexico.com.mx](http://www.tlcmagazinemexico.com.mx)

