

30 de enero 2023

Transporte transfronterizo: retos y oportunidades



Mtro. Manuel Farías

Catedrático y Consultor en logística
y cadena de suministro.



MANUEL FARÍAS MARTÍNEZ

- Ingeniero Químico Administrador graduado en 1978, con Maestría en Administración en 1979 y Diplomado en Logística en 2005, todos en el ITESM Campus Monterrey. CSCP de APICS en 2013 y MicroMasters in Supply Chain Management del MITx en 2017.
- Más de 25 años de experiencia en empresas privadas, 18 en un negocio propio; más de 18 años de experiencia como docente universitario en profesional y maestría y 3 años de experiencia en el gobierno estatal de Nuevo León.
- Mayor detalle: <http://mx.linkedin.com/in/manuelfarias>
- Correo: manuelfarias57@gmail.com



¿Logística transfronteriza?

¿Retos?

¿Oportunidades?



MAPA DE LA CONVERSACIÓN

Conceptos

Contexto

Núcleo

Conclusiones

Conceptos –definir claramente los conceptos, tener el mismo lenguaje

Contexto –hechos y datos, para entender la realidad que enfrentamos

Núcleo –reconocer retos y oportunidades

Conclusiones –líneas de investigación – aprendizajes



¿QUÉ ES LA LOGÍSTICA?

“... la parte del **proceso** de la **cadena de suministro** que **planea, implementa y controla** el **flujo y almacenamiento efectivo y eficiente**, hacia adelante y de reversa, de bienes, servicios e información relacionada entre el **punto de origen** y el **punto de consumo** para cumplir con los **requerimientos** del **cliente**.”





LAS NUEVE R'S LOGÍSTICAS

- The **r**ight product,
- in the **r**ight quantity,
- in the **r**ight condition,
- delivered to the **r**ight place,
- at the **r**ight time,
- at the **r**ight cost,
- to the **r**ight customer + documents, ←
- seeking to **r**educe/**r**euse/**r**ecycle/**r**ecover,
- and **r**ethinking everything! ←



¿LOGÍSTICA TRANSFRONTERIZA?

1. Una forma de **logística** internacional.
2. Logística entre zonas adyacentes **a ambos lados de una frontera**, se cruza una **aduana**.
3. En la medida de las **diferencias** entre los países vecinos se vuelve más **compleja**: trámites aduanales, normas, certificaciones, leyes y culturas.
4. Implica **retos** y **oportunidades**.





LAS ONCE R'S DEL TRANSPORTE

- The right mode or modes,
- with the right route and schedule,
- protected with the right packaging and dunnage,
- by the right carrier,
- delivered to the right place,
- at the right time,
- at the right rate,
- with the right documents,
- comprising the right safety and security,
- with the right insurance coverage,
- while reducing CO2 emissions.





¿COMPETITIVIDAD?

1. **Capacidad** para competir.
2. Capacidad de generar la **mayor satisfacción** de los consumidores al **menor costo**.
3. Los países **más competitivas** podrán **asumir mayor cuota de mercado** a expensas de países **menos competitivas**.
4. **Competitividad** es una **característica que deben tener** las empresas para **sobrevivir** dentro de un **mercado hipercompetido**.
5. **Pérdida de competitividad** describe una situación de **aumento de los costos de producción y logísticos**.





HECHOS Y DATOS

- El **principal socio comercial** de **México** es **Estados Unidos de América**. Y lo ha sido desde la firma del **TLCAN**, gracias al tratado, nuestro país se convirtió en una potencia exportadora, pero con una alta dependencia del mercado y capital estadounidenses.
- En 2020 Estados Unidos de América recibió el **81.2%** de las **exportaciones** que México realizó, mientras que casi el **45%** de nuestras **importaciones** provinieron de nuestro vecino del norte.



HECHOS Y DATOS

- En los 26 años de TLCAN las exportaciones de México a Estados Unidos de América crecieron casi **800%** mientras que las importaciones **517%**, de déficit pasamos a **superávit**.
- Estados Unidos de América es el **mayor importador de mercancías del mundo**, con 2.4 billones de dólares de compras externas en 2020.
- Tres países se turnan el liderazgo como principal socio comercial de **Estados Unidos de América: Canadá, China y México**.



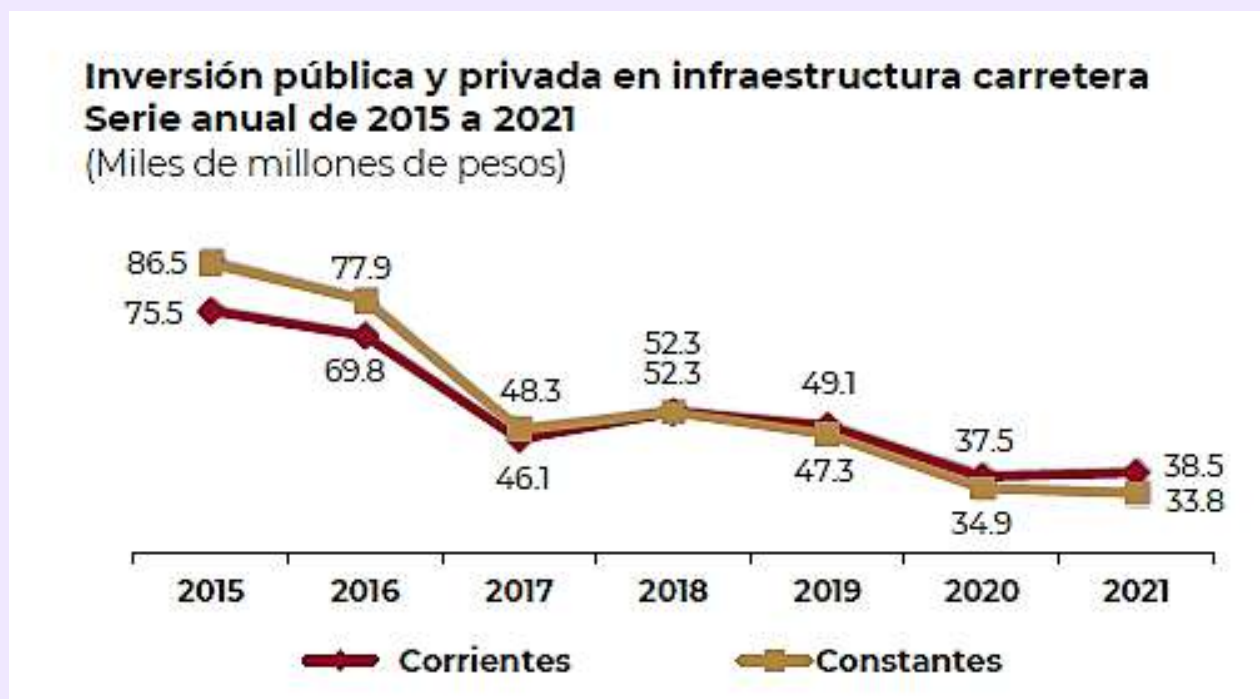
HECHOS Y DATOS

- De 1994 al 2020 la **longitud** de nuestra **red carretera**, libre y cuota, ha aumentado un **5.8%**.
- En el mismo período, el número de **Vehículos de Carga** ha aumentado un **193%** y las Toneladas transportadas un **44%**.
- La edad promedio de la flota motriz de carga ha venido aumentando y es actualmente de **18.76 años**.
- El **70%** de la carga transfronteriza entre México y Estados Unidos se mueve por camión.



HECHOS Y DATOS

- La inversión en infraestructura carretera ha sido **limitada** y se ha venido **reduciendo**...





HECHOS Y DATOS

- Las tensiones **geopolíticas** están **fracturando** la **globalización**.
- Diversos factores están impulsando la **regionalización** de las cadenas de valor – **near-shoring**.
- El Presidente Biden promueve el “**ally-shoring**”.
- En los países desarrollados hay gran preocupación por el **cambio climático** y ya hay en marcha iniciativas para adoptar **energías renovables**.



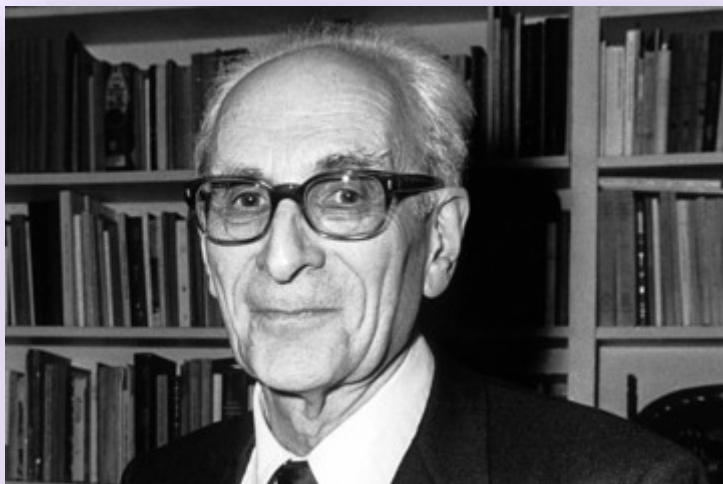
¿Retos?

¿Oportunidades?





“El sabio no es el hombre que proporciona las respuestas verdaderas, es el que formula las preguntas verdaderas.”



- Claude Lévi-Strauss



UN AÑO NUEVO PARA

COMPARTIR CONOCIMIENTO

2023



HAGAMOS UN TRUEQUE

¿CUÁLES SON LOS PRINCIPALES RETOS QUE ENFRENTA LA LOGÍSTICA TRANSFRONTERIZA ENTRE MEXICO Y LOS ESTADOS UNIDOS?

- Infraestructura inadecuada.
- Inseguridad y corrupción en la frontera.
- Procesos aduaneros complejos y tiempos de espera prolongados.
- Cambios regulares en leyes y requisitos aduaneros.
- Escasez de mano de obra capacitada.
- Barreras arancelarias y comerciales.
- Volatilidad en los precios de los combustibles.



LOS RETOS EN MI OPINIÓN...

- Infraestructura
- Inseguridad y corrupción en la frontera.
- Procesos aduaneros complejos y tiempos de espera prolongados.
- Contaminación ambiental
- Escasez de mano de obra capacitada.
- ¿Cuáles otros?





LAS OPORTUNIDADES EN MI OPINIÓN...

- Aumento del comercio entre ambos países – [near-shoring](#)
- Procurar mayor eficiencia y reducción de costos e impacto ambiental en la cadena de suministro.
- Avances en tecnología y automatización de procesos logísticos.
- Oportunidades de colaboración y sinergias entre empresas de ambos países.
- ¿Cuáles otras?



¿CUALES SON LOS PRINCIPALES RETOS QUE ENFRENTA MÉXICO PARA LOGRAR UN MAYOR DESARROLLO ECONÓMICO QUE SE TRADUZCA EN BIENESTAR PARA SU POBLACIÓN?

- Inseguridad y violencia.
- Corrupción y falta de transparencia en la administración pública.
- Desigualdad económica y social.
- Infraestructura insuficiente y pobre calidad de servicios básicos.
- Falta de competitividad y atractivo para la inversión extranjera.
- Bajo nivel de educación y formación de la fuerza laboral.
- Dependencia de la economía en un solo sector o producto.



LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN

1. ¿Qué **no** hemos hecho **bien**?
2. ¿Qué **México** queremos tener en **20 años**?
3. Desarrollar un Plan Maestro de Logística para el país.
4. Nosotros en México, necesitamos reinventar la forma en que trabajamos y colaboramos.
5. El desarrollo económico de un país debe planificarse en horizontes de tiempo de **+20 años**; debe haber **visión** y continuidad de programas.
6. Palabras clave: seguridad, competitividad, conectividad, visibilidad, automatizar y datos.

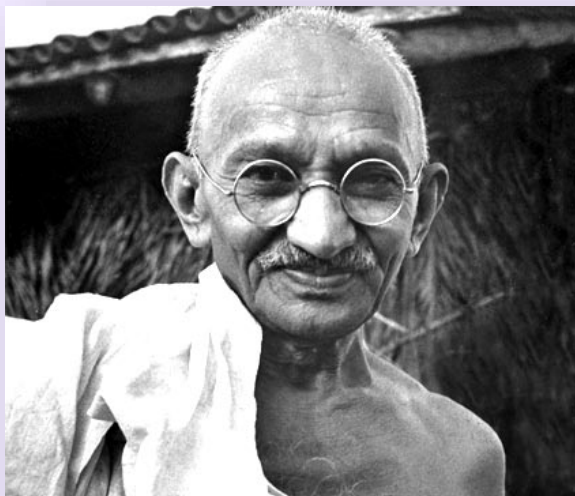


REFLEXIONES

- No puede haber **bienestar** si no hay **crecimiento de la economía** a tasas **elevadas** y **sostenidas** en el tiempo, así han avanzado Alemania, Singapur, Corea del Sur, China.
- Estamos en la economía del **conocimiento**, necesitamos impulsar la **educación**.
- Necesitamos dejar de ver al pasado, ver hacia el **futuro**. Menos **ideología** y más **pragmatismo**.



“El futuro depende de lo que
hagas hoy.”



- Mahatma Gandhi



WEF -THE GLOBAL RISKS REPORT 2023

- Inflación rápida y/o sostenida.
- Proliferación de la actividad económica ilícita.
- Estancamiento económico prolongado.
- Colapso del Estado.
- Erosión de la cohesión social.



Análisis



¿PREGUNTAS?





¡Agradezco su atención!

Manuel Farías Martínez

» e-mail: manuelfarias57@gmail.com

» Dropbox: <https://tinyurl.com/TLC-TF>

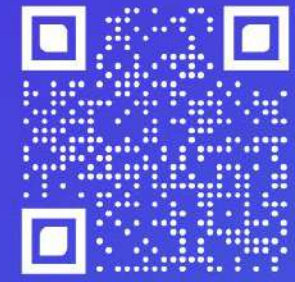


TLC MAGAZINE MÉXICO



HAGAMOS UN TRUEQUE

PODCAST DE TLC MAGAZINE MÉXICO



Escúchanos en:



Spotify®



Apple Podcasts





UN AÑO NUEVO PARA

COMPARTIR CONOCIMIENTO

2023



HAGAMOS
UN TRUQUE

PARA COMPRENDER MEJOR...



REFERENCIAS

- <https://www.mecalux.es/manual-almacen/logistica>
- <https://www.europartnersgroup.com/blog/logistica-transfronteriza-enfrentar-desafios-entre-eua-canada-mexico/>
- <https://www.gureakmarketing.com/es/blog/27-marketing-relacional/291-logistica-transfronteriza-internacional>
- <https://blog.ariesww.com/es/news/exportar-e-importar-desde-y-hacia-m%C3%A9xico-4-claves-para-el-%C3%A9xito-de-la-log%C3%A1stica-transfronteriza>
- <https://geodis.com/mx/mercado-vertical/comercio-minorista/transporte-multimodal-y-transfronterizo>
- <https://t21.com.mx/opinion/columna-invitada/2022/06/14/impacto-falta-choferes-logistica-transfronteriza>



REFERENCIAS

- <https://www.analyticssteps.com/blogs/8-most-popular-business-analysis-techniques-used-business-analyst>
- <https://www.elnorte.com/viene-a-competir-aguacate-de-peru/ar2476773?v=2>
- <https://www.eleconomista.com.mx/empresas/Mexico-se-consolido-como-principal-socio-comercial-de-EU-entre-enero-y-mayo-20210704-0099.html>
- <https://www.eleconomista.com.mx/empresas/Mexico-como-primer-socio-comercial-de-EU-legado-del-TLCAN-20200630-0018.html>
- <https://www.eleconomista.com.mx/empresas/Mexico-continua-como-primer-socio-comercial-de-EU-pero-pierde-participacion-20211104-0017.html>
- <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/05775132.2019.1574961?journalCode=mcha20>



REFERENCIAS

- <https://blog.frontierindustrial.mx/ally-shoring-que-es-ied-nearshoring-en-mexico>
- <https://imco.org.mx/relacion-de-mexico-eua-y-canada-en-datos/>
- <https://www.txdot.gov/projects/planning/international-trade-border-planning.html>
- <https://www.tyt.com.mx/nota/que-se-mueve-entre-mexico-y-estados-unidos>
- <https://www.bts.gov/newsroom/north-american-transborder-freight-191-july-2022-july-2021>
- <https://www.elfinanciero.com.mx/economia/2021/06/17/otra-vez-mexico-cae-en-el-ranking-de-competitividad-mundial-por-segundo-ano-consecutivo/>



REFERENCIAS

- <https://expansion.mx/economia/2022/05/31/como-la-pandemia-afecto-el-trabajo-mexico>
- <https://revistafortuna.com.mx/2022/07/28/alerta-en-peligro-de-extincion-salarios-bien-pagados-en-mexico/>
- <https://www.eluniversal.com.mx/cartera/red-federal-de-carreteras-esta-en-mal-estado-reconoce-comunicaciones>
- <https://empresasmonterrey.com/los-invito-a-reinventarnos-jose-antonio-fernandez-carbajal-pide-cuidar-al-maximo-relacion-con-socios-del-t-mec/>
- <https://www.etcetera.com.mx/opinion/jobs-gates-hubieran-nacido-mexico-seguirian-garajes/>
- <https://www.elfinanciero.com.mx/opinion/enrique-cardenas/2022/08/25/espana-3-mexico-1/>



REFERENCIAS

- <https://www.altonivel.com.mx/economia/la-informalidad-ya-es-el-principal-motor-de-la-economia-mexicana/>
- <https://www.elfinanciero.com.mx/opinion/antonio-navalon/2022/05/02/la-otra-corrupcion-la-de-los-incompetentes/>
- <https://www.elfinanciero.com.mx/opinion/guillermo-knochenhauer/2021/08/26/pobreza-y-bajos-salarios/?outputType=amp>
- <https://datosmacro.expansion.com/smi>
- <https://www.forbes.com.mx/maquiladoras-de-eu-mueven-sus-fabricas-de-asia-a-mexico-atraididas-por-el-nearshoring>
- <https://www-forbes-com-mx.cdn.ampproject.org/c/s/www.forbes.com.mx/ally-shoring-y-la-fuerza-laboral/amp/>



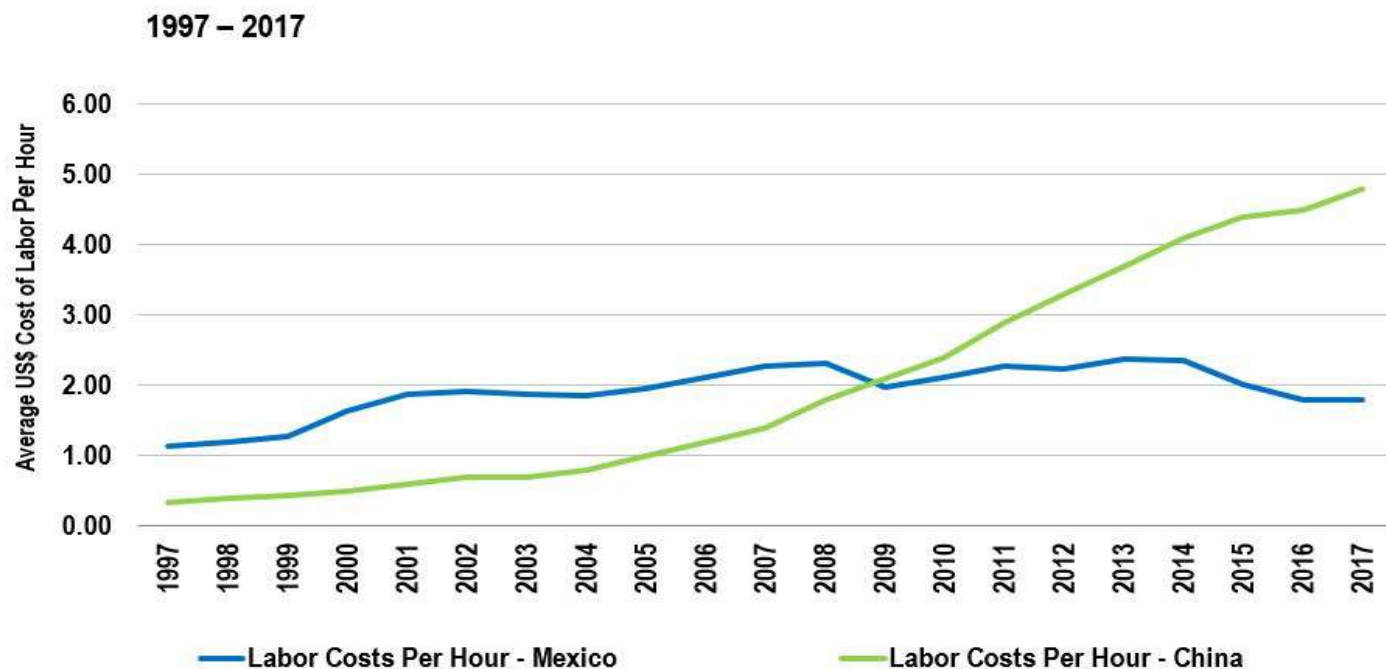
WICKED PROBLEM

- Es un concepto utilizado para describir un problema que es **difícil o imposible** de resolver dado que presenta requisitos incompletos, contradictorios y cambiantes que generalmente son difíciles de reconocer.
- Dada la existencia de complejas **interdependencias** en este tipo de problemas, los esfuerzos para resolver un aspecto del problema podría revelar o crear nuevos problemas
- El “*Design Thinking*” propone que estos problemas sean abordados desde una mezcla de tecnología y arte, con una estrategia **multidisciplinaria** y **colaborativa**.

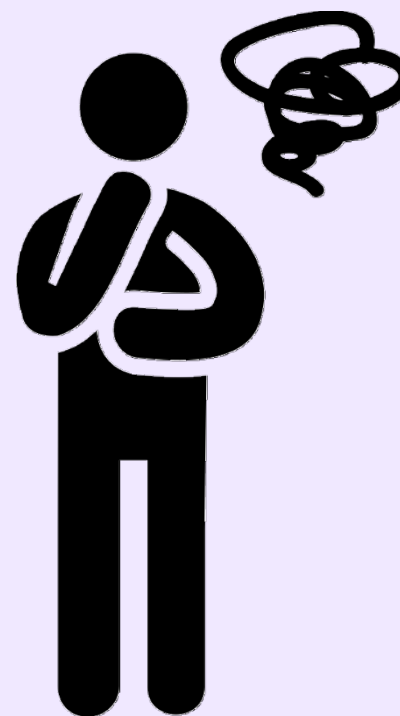


MANO DE OBRA

Mexico Offers Cheaper Manufacturing Labor



Source: The Economist Intelligence Unit (EIU). Calculation based on data from China Statistical Yearbook and International Labour Organization (ILO) data on hours worked, as of 2018. This chart is for illustrative purposes only and does not reflect the past or future performance or portfolio composition of any Franklin Templeton fund. **Past performance does not guarantee future results.**

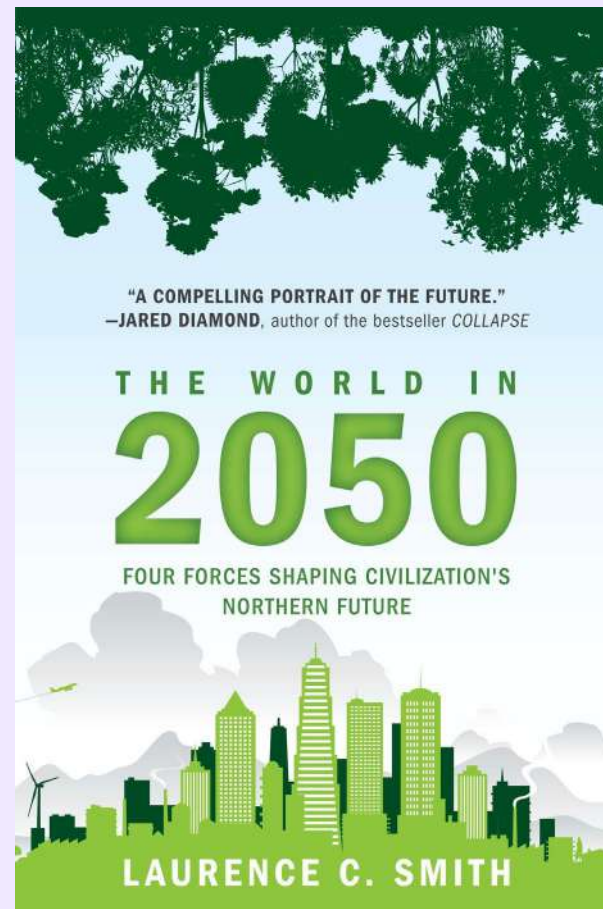
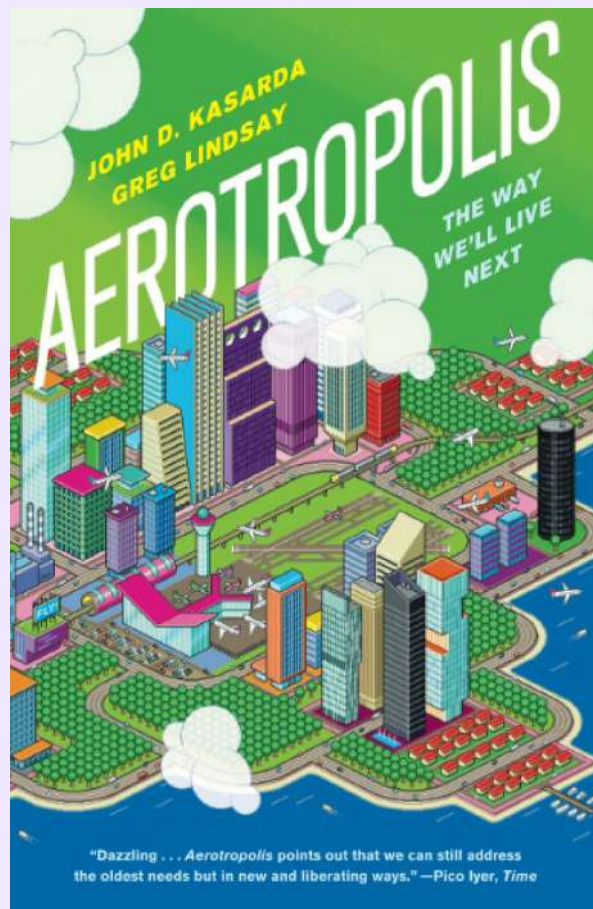
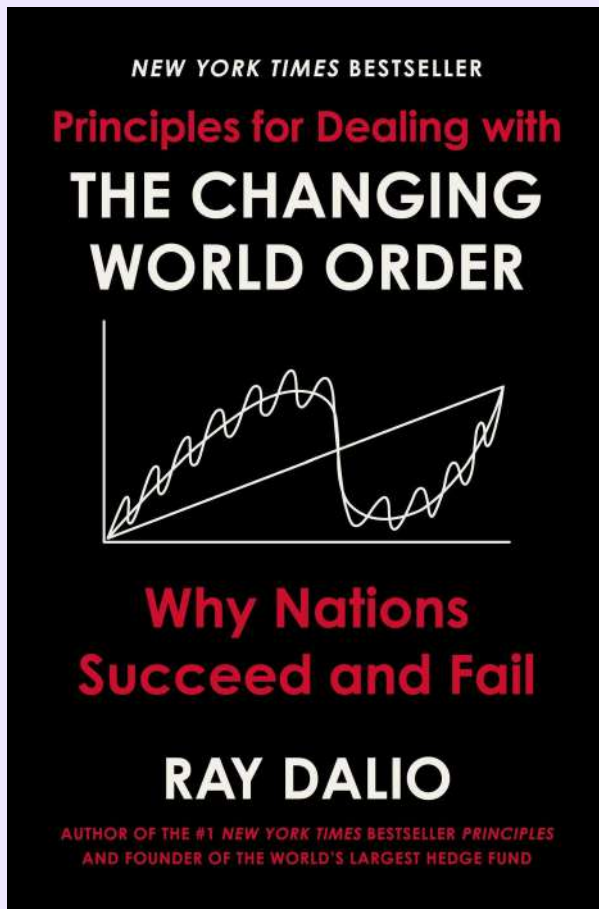


Informalidad

GDP per capita



LECTURAS RECOMENDADAS





FORO ECONÓMICO MUNDIAL – WEF

El **Global Competitiveness Report** es un [reporte](#) anual del WEF del cual surge el Índice Global de Competitividad donde se evalúa la competitividad de los países a través de **12 pilares**.

Los 12 pilares de competitividad son los siguientes: **Instituciones, Infraestructura, Adopción de TIC, Estabilidad macroeconómica, Salud, Educación, Eficiencia del mercado de bienes, Eficiencia del mercado laboral, Sistema financiero, Tamaño del mercado, Dinamismo empresarial y Capacidad de innovación.**

Global Competitiveness Index 4.0 2019 edition

Rank in 2018 edition: 46th/140

Performance Key ◇ Previous edition △ Upper-middle-income group average □ Latin America and the Caribbean average
Overview 2019





BANCO MUNDIAL – WB

El **Logistics Performance Index** es un reporte bianual del WB, es una herramienta de evaluación comparativa creada para ayudar a los países a identificar los desafíos y oportunidades que enfrentan en su desempeño en logística comercial.

El índice es el promedio ponderado de las puntuaciones en seis dimensiones clave: **Desempeño aduanero, Calidad de la infraestructura, Facilidad para organizar los envíos, Calidad de los servicios logísticos, Rastreo y trazabilidad de los envíos y Puntualidad de los envíos.** Esta medida indica la relativa facilidad y eficiencia con la que los productos se pueden mover hacia y dentro de un país.

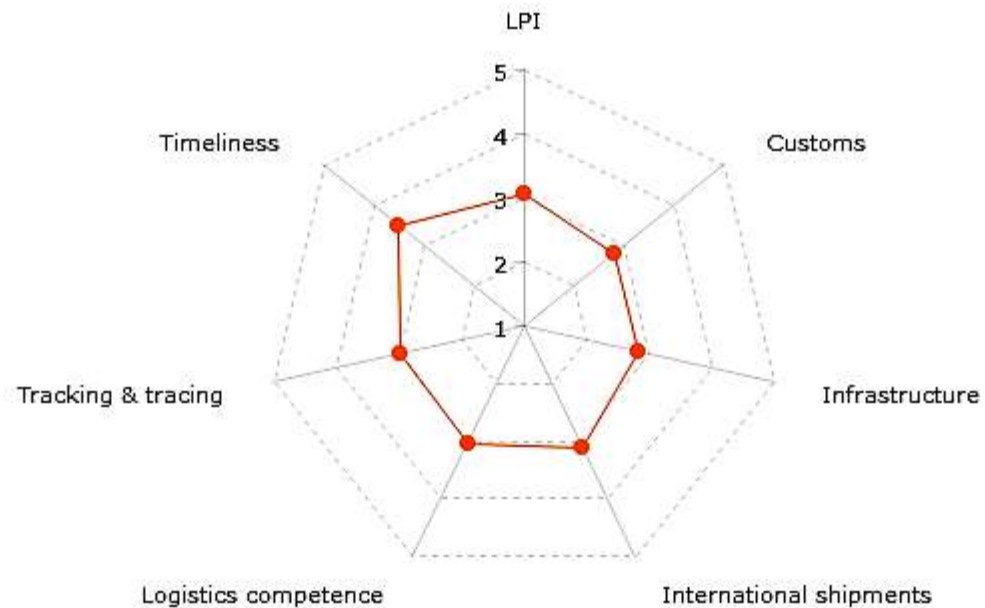


COUNTRY SCORECARD 2018

Radars Column Line

chart by amcharts.com

Mexico 2018



Mexico 2018



LPI SCORE ACROSS YEARS

DATA TABLE

 Download XLS

(Toggle Rank and Score for Subindicators) 

| Country | Year | LPI Rank | LPI Score | Customs ? | Infraestructure ? | International shipments ? | Logistics competence ? | Tracking & tracing ? | Timeliness ? |
|---------|------|----------|-----------|-----------|-------------------|---------------------------|------------------------|----------------------|--------------|
| Mexico | 2014 | 50 | 3.13 | 2.69 | 3.04 | 3.19 | 3.12 | 3.14 | 3.57 |
| Mexico | 2016 | 54 | 3.11 | 2.88 | 2.89 | 3.00 | 3.14 | 3.40 | 3.38 |
| Mexico | 2012 | 47 | 3.06 | 2.63 | 3.03 | 3.07 | 3.02 | 3.15 | 3.47 |
| Mexico | 2018 | 51 | 3.05 | 2.77 | 2.85 | 3.10 | 3.02 | 3.00 | 3.53 |
| Mexico | 2010 | 50 | 3.05 | 2.55 | 2.95 | 2.83 | 3.04 | 3.28 | 3.66 |
| Mexico | 2007 | 56 | 2.87 | 2.50 | 2.68 | 2.91 | 2.80 | 2.96 | 3.40 |

ChatGPT

/chat 67% ☆

inteligencia artificial desarrolle intereses y objetivos que difieran de los de los humanos, lo que podría causar conflictos. Es importante tener en cuenta que, en última instancia, la inteligencia artificial depende de los humanos para su diseño y su programación, por lo que su comportamiento dependerá en gran medida de cómo se le enseñe a interactuar con el mundo.

MA ¿Cuál sería una propuesta de agenda para mejorar la competitividad logística de un país?

Una propuesta de agenda para mejorar la competitividad logística de un país podría incluir los siguientes puntos:

1. Mejorar la infraestructura de transporte, incluyendo carreteras, puentes, aeropuertos y puertos.
2. Desarrollar un sistema de gestión logística eficiente que permita la planificación y el seguimiento de las actividades logísticas en tiempo real.
3. Fomentar la adopción de tecnologías de vanguardia, como la inteligencia artificial y la robótica, para mejorar la eficiencia y la efectividad de las operaciones logísticas.
4. Promover la colaboración entre empresas y organizaciones del sector logístico para compartir conocimientos y tecnología y desarrollar soluciones conjuntas a los desafíos comunes.
5. Establecer un marco regulatorio adecuado que fomente la competitividad y la innovación en el sector logístico, al mismo tiempo que garantice la seguridad y la calidad de los servicios logísticos.
6. Fort



¿CÓMO CHINA SE CONVIRTIÓ EN SUPERPOTENCIA?

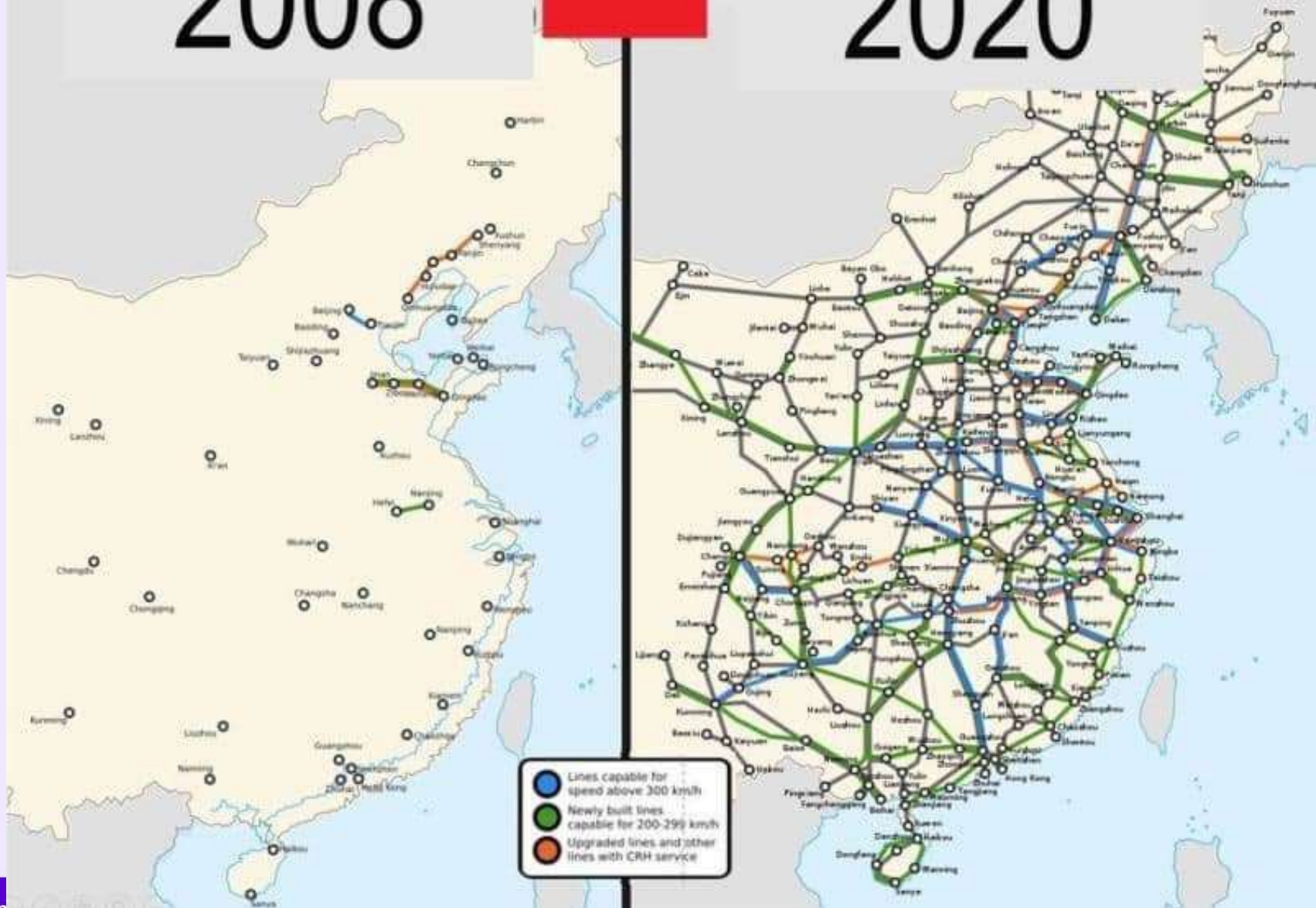
- Los economistas atribuyen gran parte del rápido crecimiento económico de China a dos factores principales: la **inversión de capital** a gran escala (financiada por grandes ahorros internos e inversión extranjera) y el rápido **crecimiento de la productividad**.
- China es ahora la economía **más grande** del mundo en términos de paridad de poder adquisitivo.
- La “**fábrica del mundo**” orientada a la exportación se está convirtiendo en el “**laboratorio de investigación del mundo**” orientado a la innovación.



2008



2020





Y ADEMÁS...



The Economist

