

Impacto de la inteligencia artificial en los mercados internacionales de orden económico, tecnológico y comercial

Dr. Hadar Moreno Valdez

Desarrollo Económico en México basado en la Diversificación Económica

Dr. César Morales Razo



Factores que inciden en el nivel de inversión extranjera directa en México 2024

Mdace. Marco Antonio Calderon Arellano



\$99.00 MXN

7 503034 412564



Descarga la edición digital



Nuestro evento tiene un ambiente diseñado para impulsar verdaderas conexiones comerciales entre **DIRECTORES DE CADENA DE SUMINISTRO** y empresas como la tuya.

MÁS INFORMACIÓN:





CONGRESO INTER MODAL XXV

CANCÚN
2024

...

PRÓXIMAMENTE

OCTUBRE 16-18



amtimexico.com

¿Por qué anunciarse?

Contenido especializado de Fondo y Análisis en Comercio Exterior, Logística, Fiscal y Aduanas.

TIRAJE

10,000 ejemplares a nivel nacional e internacional

PASS ALONG

4 lectores por ejemplar



Presencia en redes sociales



Circulación en los eventos más importantes del sector.

Distribución

INDUSTRIAS

Automotriz, Farmacéutica, Aeroespacial, Manufacturera, Textil, Cámaras y Asociaciones Gremiales.

GRATUITA

Altos Ejecutivos de Comercio Exterior, Asociaciones, Expos, Congresos, Embajadas, Aduanas, Salas VIP de Aerolíneas, Hoteles, Pisos Ejecutivos y Centros de Negocios.

LOCAL, NACIONAL E INTERNACIONAL:

Agencias Aduanales, Agencias de Carga, Operadores Logísticos, Transportistas, Importadores y Exportadores, Líneas Aéreas, Almacenes Fiscalizados, Puertos Marítimos y Brokers.



SEGOB
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIOS IMPRESOS

Impulsando el Bajío a través del Supply Chain

Hacienda Jurica QUERÉTARO

La reunión de los Top líderes
del supply chain del BAJÍO
está de vuelta

5 INDUSTRIAS

Aeroespacial



Automotriz



Agroindustria



Manufactura



Transporte



1 OBJETIVO COMÚN

Unirnos para revolucionar
el supply chain de la región



Daniella Martínez Rodríguez
DIRECCIÓN GENERAL / GENERAL MANAGEMENT

Claudia González Martínez
DIRECCIÓN EJECUTIVA / EXECUTIVE MANAGEMENT

Patricia Ruiz Caraveo
DIRECCIÓN DE ARTE / ART DIRECTION

Dr. Francisco Javier Gorjón Gómez
**PRESIDENTE DEL CONSEJO EDITORIAL CIENTÍFICO INTERNACIONAL
PRESIDENT OF THE INTERNATIONAL SCIENTIFIC EDITORIAL BOARD**



CORPORATIVO / CORPORATE

Patricia Ruiz Caraveo
DISEÑO EDITORIAL / EDITORIAL DESIGN

José Enrique López Ávila
EDITOR

Shutterstock / Bigstock
FOTOGRAFÍA / IMAGES

Alexis Cerecero Guerrero
TRADUCCIONES / TRANSLATION

CONSEJO EDITORIAL / EDITORIAL BOARD

Lic. Alberto Fernández Romero
Dr. Andrés Rohde Ponce
Ing. Enrique Herón Jiménez Ramírez
Dr. Hadar Moreno Valdez
Dr. José Rodolfo Chávez de los Ríos
Mtro. Julio Manuel Antonio Tinajero
Mtro. Luis Alberto Borbón
Lic. Luis Alberto Quiroz Martínez
Mtro. Luis Sandoval Figueroa
Lic. Naim Gilberto Calderón Bárcena
Dr. Octavio de la Torre de Stéffano
Mtro. Omar Contreras Borbón
Lic. Osiel Cruz Pacheco
Lic. Rafael Salinas Falcón
Dr. Ricardo Méndez Castro
V.A. Rubén González Contreras
Sandro Piancone
Mtro. Santiago González Pérez
Dr. Steve B. Zisser

CONSEJO EDITORIAL CIENTÍFICO INTERNACIONAL INTERNATIONAL SCIENTIFIC EDITORIAL BOARD

Dr. Alejandro Arola García
Dr. Antonio López Peláez
Dr. Arnulfo Sánchez García
Dr. Carlos A. Gherzi
Dr. Diego Rengifo García
Dra. Esther Pillado González
Dra. Gladys Ruiz González
Dr. Juan Rabindrana Cisneros García
Dra. Laura Patricia Murguía Goebel
Dr. Luis de Jesús Hernández Doubleday
Dra. María Fernanda Vásquez Palma
Dr. Mario Castillo Freyre
Dra. Marta Gonzalo Quiroga
Dr. Porfirio Bayuelo Shoonewolff
Dr. Rafael Ibarra Garza
Dr. Ricaurte Soler Mendizabal
Dr. Vicente Torre Delgadillo





TRANSFORMAMOS DISTANCIAS EN OPORTUNIDADES



CONOCE NUESTRAS SOLUCIONES
DE INTEGRACIÓN LOGÍSTICA

www.bajaferries.com.mx/integracion-logistica

CONTÁCTANOS:

norma.munguia@bajaferries.com.mx



800-FERRIES (337-7437)



bajaferriesoficial



bajaferries



bajaferriesoficial

Editorial



ESPAÑOL

Lo saludo con el gusto de siempre, estimado lector, con la novedad de que hoy ya conocemos a una parte del Gabinete Presidencial, designado la Presidenta Electa, Dra. Claudia Sheinbaum, quienes la acompañarán en las distintas dependencias.

La llegada de la Dra. Sheinbaum a la Presidencia viene cargada de retos, primero que nada, de manera interna en temas como gobernabilidad, seguridad, migración; sin embargo, en temas económicos ya se está preparando la próxima revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) desde una "posición de fuerza y fortaleza", como lo indicaron la actual Secretaría de Economía, Raquel Buenrostro, y su sucesor, Marcelo Ebrard.

Además, las elecciones estadounidenses y la posibilidad de que Donald Trump logre un segundo mandato han suscitado preocupación en diversos sectores. Este temor se ha intensificado tras el atentado que sufrió durante un mitin, del cual salió milagrosamente con solo una herida leve en la oreja. Incrementando con este incidente su popularidad entre el electorado estadounidense.

Esta situación ha producido un clima de incertidumbre, principalmente en nuestro país debido a las declaraciones anti-México hechas por Donald Trump, como el establecimiento de aranceles de hasta el 100% a vehículos chinos hechos en México, lo que puso en pausa inversiones como la de la gigafactory que Tesla buscaba construir en Nuevo León.

Sumado a esto, la renuncia de Joe Biden a competir en la contienda presidencial por la reelección como Presidente de los Estados Unidos le restó puntos al bloque demócrata, pero surgió el anuncio de que Kamala Harris se sube a la contienda como sustituta con el apoyo de Biden, acción que tuvo un buen recibimiento, llevándola a recolectar más de 80 millones de dólares al día siguiente del anuncio y más de 200 millones en una semana.

Otro país que tuvo elecciones recientemente fue Venezuela, las cuales generaron inconformidades ciudadanas, por lo que el actual gobierno, comandado por Nicolás Maduro, aseguró que este proceso le dan la reelección que lo mantendría en el cargo hasta 2031 con el 51% de los votos, situación que ha desatado protestas en todo el país al grito de "fraude", así como a las afueras de las embajadas de Venezuela en países que concentran una gran comunidad de venezolanos como México, mientras que países como Panamá y Perú retiraron a su personal de sus embajadas en territorio venezolano.

Según The Carter Center, una reconocida organización que ha sido observador en más de 100 elecciones en 43 países, no es posible cumplir con su labor de verificación y, por tanto, no puede corroborar la autenticidad de los datos "ya que la autoridad electoral no anunció los resultados desglosados por mesa electoral, lo que constituye una grave violación de los principios electorales", señaló la organización en un comunicado.

Los cambios en el escenario político y económico global presentan desafíos significativos para el comercio exterior. Sin embargo, también ofrecen oportunidades para aquellos que estén dispuestos a adaptarse y a innovar. Debemos mantenernos informados sobre los cambios en las políticas comerciales y regulatorias, así como fortalecer nuestras habilidades y conocimientos para enfrentar los retos del futuro.

Confiamos en que esta edición le brindará, estimado lector, una perspectiva valiosa y contribuciones útiles, ayudándolo a estar informado y preparado para aprovechar las oportunidades y mitigar los riesgos en este panorama cambiante.

¡Hasta la próxima!

ENGLISH

I greet you with the usual pleasure, dear reader, with the news that today we already know part of the Presidential Cabinet, designated by the President Elect, Dr. Claudia Sheinbaum, who will accompany her in the various departments.

Dr. Sheinbaum's arrival to the Presidency comes loaded with challenges, first of all, internally on issues such as governance, security, migration; however, on economic issues, she is already preparing the next revision of the United States-Mexico-Canada (USMCA) from a 'position of strength and fortitude', as indicated by the current Secretary of Economy, Raquel Buenrostro, and her successor, Marcelo Ebrard.

In addition, the US elections and the possibility of Donald Trump winning a second term in office have raised concerns in various sectors. This fear has intensified following the attack he suffered during a rally, from which he miraculously emerged with only a minor ear injury. This incident increased his popularity with the US electorate.

This situation has produced a climate of uncertainty, mainly in our country due to the anti-Mexican statements made by Donald Trump, such as the establishment of tariffs of up to 100% on Chinese vehicles made in Mexico, which put investments such as the gigafactory that Tesla was looking to build in Nuevo León on hold.

In addition to this, the resignation of Joe Biden to compete in the presidential race for reelection as President of the United States subtracted points to the Democratic bloc, but the announcement that Kamala Harris is entering the race as a substitute with Biden's support, an action that was well received, leading her to collect more than 80 million dollars the day after the announcement and more than 200 million in a week.

Another country that recently held elections was Venezuela, which generated citizen discontent, for which the current government, led by Nicolás Maduro, assured that this process would give him the reelection that would keep him in office until 2031 with 51% of the votes. This situation has unleashed protests throughout the country shouting "fraud", as well as outside Venezuelan embassies in countries with a large Venezuelan community such as Mexico, while countries such as Panama and Peru withdrew their personnel from their embassies in Venezuelan territory.

According to The Carter Center, a recognized organization that has been an observer in more than 100 elections in 43 countries, it is not possible to fulfill its verification task and, therefore, it cannot corroborate the authenticity of the data "since the electoral authority did not announce the results broken down by polling station, which constitutes a serious violation of electoral principles", said the organization in a statement.

Changes in the global political and economic scenario present significant challenges for foreign trade. However, they also offer opportunities for those willing to adapt and innovate. We must stay informed about changes in trade and regulatory policies, as well as strengthen our skills and knowledge to meet the challenges of the future.

We are confident that this edition will provide you, dear reader, with valuable insights and useful contributions, helping you to be informed and prepared to take advantage of the opportunities and mitigate the risks in this changing landscape.

See you really soon!



Si para ti es importante,
nosotros lo aseguramos.



Contactanos,
¡nos encanta atender tus consultas!

+52 55 5351 0915

www.assekuransa.com



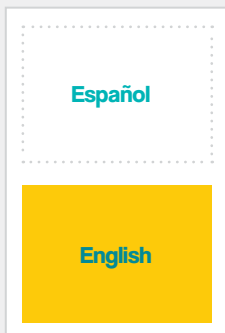
Índice Índice Índice Índice Índice

Mantente actualizado con cursos, artículos, noticias y más.

¡Únete a nuestra comunidad!



UBICA TU IDIOMA



FIND YOUR LANGUAGE

12

Trade & Law News

18

Trade & Law News

PATROCINADORES

Firman AMTI y ANIERM convenio para la promoción del transporte intermodal

AMTI and ANIERM sign agreement to promote intermodal transport

Aborda AMTI avances en el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec en su reunión mensual de julio

AMTI addresses progress on the Isthmus of Tehuantepec Railway at its July monthly meeting

Grupo Multimodal Altamira se posiciona como líder en logística portuaria y comercio internacional

Grupo Multimodal Altamira positions itself as a leader in port logistics and international trade

BAS Insurance, cobertura ininterrumpida de tu seguro en México y Estados Unidos

BAS Insurance, uninterrupted insurance coverage in Mexico and the United States

Soy Logístico presenta estrategias innovadoras para la cadena de suministro en LOGEX

Soy Logístico presents innovative supply chain strategies at LOGEX

ANIERM destaca el potencial del Sector Agroalimentario en su 2ª Reunión Bimestral

ANIERM highlights the potential of the Agri-Food Sector at its 2nd Bimonthly Meeting

AMF aborda perspectivas y compromisos sobre la aceleración en infraestructura ferroviaria en México

AMF discusses perspectives and commitments on rail infrastructure acceleration in Mexico

Éxito del Foro INNODUM: Tendencias y Reconocimientos en Logística

Successful INNODUM Forum: Trends and Awards in Logistics

Asegura tus Mercancías con ASURI: Protección Integral ante el Creciente Robo de Vehículos Pesados

Insure your Merchandise with ASURI: Comprehensive Protection against the Growing Heavy Vehicle Theft



30

PUBLIRREPORTAJE

Primeros 100 Días de Octavio de la Torre al Frente de CONCANACO SERVYTUR: Avances y Proyecciones

Octavio de la Torre's First 100 Days at the helm of CONCANACO SERVYTUR: Progress and Projections

34

PUBLI ENTREVISTA

Jocelyn Romero CEO de Multimodal Solutions Cargo

Liderazgo en el Intermodal

36

PUBLI ENTREVISTA

Playa, logística y negocios: La combinación perfecta de Logex y Top Flotillas

Beach, logistics and business: The perfect combination of Logex and Top Flotillas



38

RESEÑA

IMECE aborda la disrupción en la Cadena de Suministro del Sector Automotriz junto a la AMIA y la ANAPSA

IMECE addresses Disruption in the Automotive Supply Chain together with AMIA and ANAPSA

40

RESEÑA

Presenta ISEF nuevas obras sobre el PAMA e Infracciones y Sanciones Aduaneras

ISEF launches new works on PAMA and Tariff Infringements and Penalties



42

RESEÑA

Celebra AOLM su 10º aniversario

AOLM celebrates its 10th anniversary



44

Actualización del Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida del T-MEC

USMCA Labor Rapid Response Mechanism Update

Dr. José Manuel **Vargas Menchaca**



62

Impacto de la inteligencia artificial en los mercados internacionales de orden económico, tecnológico y comercial

Impact of artificial intelligence on international economic, technological and commercial markets

Dr. Hadar **Moreno Valdez**



76

Desarrollo Económico en México basado en la Diversificación Económica

Economic Development in Mexico based on Economic Diversification

Dr. César **Morales Razo**



84

Factores que inciden en el nivel de inversión extranjera directa en México 2024

Factors influencing the level of foreign direct investment in Mexico 2024

MDACE. Marco Antonio **Calderón Arellano**

102

Alternativas para reducir el impacto arancelario en las operaciones de importación

Alternatives to reduce the impact of tariffs on import operations

Dr. Ricardo **Méndez Castro**





Confederación
Latinoamericana de
Agentes Aduanales A.C.®



BRINDAMOS SOLUCIONES

PARA LOS AGENTES ADUANALES, REPRESENTANTES LEGALES Y APODERADOS ADUANALES.

- Afiliación y Representación Gremial.
- Asistencia Jurídica/Operativa.
- Sellos Fiscales.
- Importación definitiva de vehículos usados.
- Clasificación Arancelaria.
- Centro de Evaluación.
- Prevalidación electrónica de pedimentos.
- Capacitación.
- Asesoría y Gestión Sanitaria.
- Gestoría para cumplimiento de NOM's.
- Importación temporal de remolques, semirremolques y portacontenedores.
- Bolsa de trabajo.

SERVICIOS A NIVEL NACIONAL CON OFICINAS OPERATIVAS EN:

AIFA

Manzanillo

Nuevo Laredo

CDMX

Lázaro Cárdenas

Veracruz

¡NOS MUDAMOS!



A partir del 1º de agosto nos encuentras en el

EDIFICIO YAMA INSURGENTES REFORMA

Av. Insurgentes Centro No. 64, Torre B, oficinas 505 y 509
Col. Juárez, Cuauhtémoc, CDMX, 06600.
T 55 1107 8515 / 55 1107 8592



ClaaMexico

ClaaMx

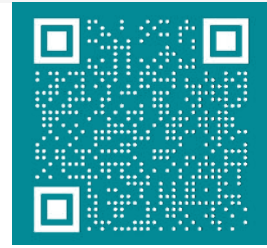
ClaaMx

ClaaMx

ClaaMx

ClaaMexico





Aduanas combatirá subvaluación de mercancías con IA



La Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM) empleará inteligencia artificial (IA) para combatir la subvaluación de mercancías importadas, declaró André Foullon, titular de la ANAM durante el Congreso Nacional de Agentes Aduanales en Ciudad de México, foro en el que destacó que la IA permitirá realizar análisis de riesgos en microsegundos, acelerando su implementación.

Actualmente, la ANAM utiliza IA para validar pedimentos, identificando prácticas y mejorando la calidad de la información en estos documentos electrónicos que regulan la entrada y salida de mercancías.

Cynthia Barrales, directora de Tecnología de la Información de la ANAM, explicó que esta capa ligera de IA identifica errores en los campos de los pedimentos, optimizando la consolidación de datos.

“La IA ayudará en el análisis de riesgos en el comercio exterior, específicamente en la subvaluación y uso indebido de fracciones arancelarias, alineándose con la estrategia del gobierno federal”, dijo Barrales.

La subvaluación, un tipo de contrabando técnico, ocurre cuando el importador declara un valor menor al real para pagar menos impuestos.

Barrales señaló que una correcta valuación aumentará la recaudación de México, y aunque el uso de IA será creciente, no sustituirá el trabajo humano. Empresas mexicanas ya ofrecen servicios de IA para la clasificación de mercancías, aunque enfrentan desafíos como la identificación de productos en paquetes o con múltiples usos.

Customs to combat undervaluation of goods with AI

Mexico's National Customs Agency (ANAM) will use artificial intelligence (AI) to combat the undervaluation of imported goods, said André Foullon, head of ANAM during the National Congress of Customs Agents in Mexico City, a forum in which he stressed that AI will enable risk analysis in microseconds, speeding up its implementation.

Currently, ANAM uses AI to validate customs declarations, identifying practices and improving the quality of information in these electronic documents that regulate the entry and exit of goods.

Cynthia Barrales, director of Information Technology at ANAM, explained that this light AI layer identifies errors in customs declaration fields, optimizing data consolidation.

“AI will help in the analysis of risks in foreign trade, specifically undervaluation and misuse of tariff fractions, aligning with the federal government's strategy,” Barrales said.

Undervaluation, a type of technical smuggling, occurs when the importer underdeclares value in order to pay less tax.

Barrales pointed out that correct valuation will increase Mexico's revenue, and although the use of AI will be growing, it will not replace human labor. Mexican companies already offer AI services for the classification of goods, although they face challenges such as identifying products in packages or with multiple uses.

Exportadores de Jalisco apostarán por India

El Consejo Mexicano de Comercio Exterior (Comce) de Occidente y la Embajada de México en la India están creando una guía de negocios para facilitar la exportación de productos jaliscienses a India. Miguel Ángel Landeros, presidente de Comce Occidente, destacó que esta guía proporcionará a las Pymes las herramientas necesarias para ser más competitivas en el comercio exterior.

Tras una misión comercial a India, Landeros señaló que este país ofrece grandes oportunidades para las Pymes de Jalisco en sectores como agroindustria, automotriz, textil, muebles y tecnologías de la información. India cuenta con un mercado en expansión, con 120 millones de personas de alto poder adquisitivo y 400 millones de clase media.

Landeros destacó el potencial del aguacate mexicano, aceite de aguacate, inulina y jarabe de agave en el mercado indio, así como de los destilados jaliscienses como el Tequila y la Raicilla. Comce Occidente planea una nueva misión comercial este año, seleccionando Pymes con capacidad para exportar. A pesar de la desaparición de ProMéxico, Comce y la Embajada de México en India colaboran para crear oportunidades para las empresas mexicanas.

Jalisco exporters will invest in India

The Mexican Foreign Trade Council (Comce) of the West and the Mexican Embassy in India are creating a business guide to facilitate the export of Jalisco products to India. Miguel Ángel Landeros, president of Comce Occidente, highlighted that this guide will provide SMEs with the necessary tools to be more competitive in foreign trade.

After a trade mission to India, Landeros pointed out that this country offers great opportunities for Jalisco's SMEs in sectors such as agribusiness, automotive, textiles, furniture and information technology. India has a growing market, with 120 million people with high purchasing power and 400 million middle class.

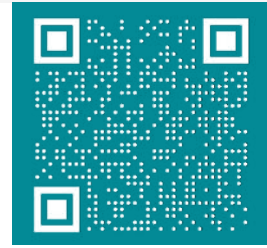
Landeros highlighted the potential of Mexican avocado, avocado oil, inulin and agave syrup in the Indian market, as well as Jalisco distillates such as Tequila and Raicilla. Comce Occidente plans a new trade mission this year, selecting SMEs with the capacity to export. Despite the disappearance of ProMéxico, Comce and the Mexican Embassy in India collaborate to create opportunities for Mexican companies.

ULINE

FLEJE, ENVUELVA

PRODUCTOS PARA ASEGURAR SUS CARGAS
SIEMPRE EN EXISTENCIA

ORDENE ANTES DE LAS 6 PM
PARA ENVÍO EL MISMO DÍA



Eliminar brechas de género permitirá que más mujeres exporten



Raquel Buenrostro, Secretaría de Economía, subrayó que eliminar la brecha de género y brindar más herramientas a las mujeres permitirá que las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) creadas por ellas se integren a las cadenas globales de valor.

Durante la inauguración de la quinta edición de Mujer Exporta MX, destacó que las mujeres enfrentan desafíos como acceso limitado a financiamiento, barreras legales y normas socioculturales restrictivas. Promover la igualdad de género en el emprendimiento y apoyar a las mujeres empresarias es crucial para el desarrollo económico global y la reducción de la pobreza.

Buenrostro señaló que, ante el nearshoring, es vital fortalecer las mipymes para que se integren a las cadenas globales de valor y facilitar el proceso de exportación, especialmente para empresas creadas por mujeres.

Mujer Exporta MX continuará capacitando a las mipymes lideradas por mujeres en temas que les permitan expandir sus negocios a mercados internacionales, eliminando brechas que han dificultado estos procesos.

Alejandro Encinas Nájera, subsecretario de Comercio Exterior, destacó que, según el Inegi, existen 4.7 millones de mipymes en México, de las cuales 1.6 millones son lideradas por mujeres y estas mismas tienden a contratar a más mujeres, y el 86.1 de su personal permanece empleado al menos un año.

Mujer Exporta no solo fomenta la integración de las mipymes en estas cadenas, sino también promueve la autonomía económica de las mujeres y su realización personal, fortaleciendo sociedades más igualitarias.

Eliminating gender gaps will allow more women to export

Raquel Buenrostro, Secretary of Economy, stressed that eliminating the gender gap and providing more tools to women will allow micro, small and medium-sized enterprises (MSMEs) created by women to integrate into global value chains.

During the inauguration of the fifth edition of Mujer Exporta MX, she pointed out that women face challenges such as limited access to financing, legal barriers and restrictive socio-cultural norms. Promoting gender equality in entrepreneurship and supporting women entrepreneurs is crucial for global economic development and poverty reduction.

Buenrostro pointed out that, in the face of nearshoring, it is vital to strengthen MSMEs to integrate them into global value chains and facilitate the export process, especially for companies created by women.

Mujer Exporta MX will continue to train MSMEs led by women in topics that will enable them to expand their businesses to international markets, eliminating gaps that have hindered these processes.

Alejandro Encinas Nájera, Undersecretary of Foreign Trade, pointed out that, according to Inegi, there are 4.7 million MSMEs in Mexico, of which 1.6 million are led by women, and these tend to hire more women, with 86.1 percent of their personnel remaining employed for at least one year.

Mujer Exporta not only encourages the integration of MSMEs into these chains, but also promotes women's economic autonomy and personal fulfillment, strengthening more egalitarian societies.

4

La OMC pone en marcha una nueva herramienta interactiva “Estadísticas del comercio mundial 2023 –Datos y tendencias clave”

El 31 de julio, la OMC publicó “Estadísticas del comercio mundial 2023”, una nueva herramienta interactiva que presenta datos y tendencias clave para el comercio internacional de mercancías y servicios comerciales en 2023. Gracias a esta plataforma digital, los usuarios podrán ver las últimas tendencias del comercio mundial, tanto en términos de valor como de volumen, utilizando filtros para visualizar los datos por economía, región, grupos de países, grupos de productos y sector de servicios.

Entre los gráficos interactivos que aparecen se encuentran “Crecimiento del valor y volumen del comercio de mercancías”, “Los 20 principales exportadores del comercio de mercancías” y “Crecimiento de los servicios comerciales”. Los gráficos ilustran la evolución del comercio, mientras que los cuadros en formato Excel complementan los gráficos.

A través del portal de Estadísticas de la OMC se puede acceder a indicadores estadísticos adicionales relacionados con el comercio de mercancías y servicios, indicadores de acceso a los mercados e información no arancelaria.

WTO launches a new interactive tool “World Trade Statistics 2023 - Key Data and Trends”

On July 31, the WTO released “World Trade Statistics 2023,” a new interactive tool that presents key data and trends for international trade in merchandise and commercial services in 2023. Thanks to this digital platform, users will be able to view the latest trends in world trade, both in terms of value and volume, using filters to view data by economy, region, country groups, product groups and service sector.

Among the interactive charts featured are “Merchandise Trade Value and Volume Growth,” “Top 20 Merchandise Trade Exporters,” and “Commercial Services Growth.” The charts illustrate the evolution of trade, while tables in Excel format complement the charts.

Additional statistical indicators related to trade in goods and services, market access indicators and non-tariff information can be accessed through the WTO Statistics portal.

PROTEGE TU CARGA

Asegura tus mercancías con



0%

DEDUCIBLE

Elegir el seguro adecuado no es una opción, es una necesidad

¡CONTÁCTANOS YA!

MONTERREY

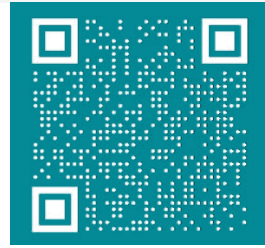


CDMX



GUADALAJARA





México revisará su comercio con China debido a la falta de reciprocidad



México debe revisar su comercio con China, ya que no es recíproco, declaró Rogelio Ramírez de la O, secretario de Hacienda y Crédito Público. En el evento 'Balance Económico, Desarrollo Industrial y T-MEC' en San Luis Potosí, Ramírez de la O destacó que México compra 119,000 millones de dólares anualmente a China, pero solo vende 11,000 millones de dólares, lo cual no es equitativo.

El evento contó con la presencia del presidente Andrés Manuel López Obrador, la futura presidenta Claudia Sheinbaum, la secretaria de Economía Raquel Buenrostro y su sucesor Marcelo Ebrard. Ramírez de la O recordó que en 2021 López Obrador le encargó desarrollar el Plan México, un programa para aumentar la producción nacional y reducir la dependencia de productos básicos importados de China.

Ramírez de la O señaló que China ha aumentado su participación en las exportaciones globales, pasando del 3.8% al 14% en 22 años, a costa de Norteamérica. En contraste, la participación de Norteamérica en el comercio mundial ha disminuido del 19% en 2000 al 13% en 2022.

Además, destacó que mientras Norteamérica sigue dependiendo significativamente de las importaciones chinas (Estados Unidos 16.5%, Canadá 13.5%, y México 19.6%), China solo depende de las importaciones norteamericanas en un 8.8%.

Ramírez de la O enfatizó que es justo que tanto Estados Unidos como México reclamen su parte justa de la demanda mundial, y por ello, se impulsa el Plan México para reducir la dependencia de importaciones chinas y fortalecer la producción regional.

Mexico will review its trade with China due to lack of reciprocity

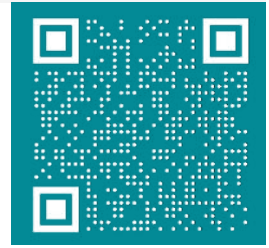
Mexico must review its trade with China, as it is not reciprocal, stated Rogelio Ramírez de la O, Secretary of Finance and Public Credit. At the event "Economic Balance, Industrial Development and USMCA" in San Luis Potosí, Ramírez de la O highlighted that Mexico buys 119 billion dollars annually from China, but only sells 11 billion dollars, which is not equitable.

The event was attended by President Andrés Manuel López Obrador, future President Claudia Sheinbaum, Secretary of Economy Raquel Buenrostro and her successor Marcelo Ebrard. Ramírez de la O recalled that in 2021 López Obrador charged him with developing Plan Mexico, a program to increase domestic production and reduce dependence on commodities imported from China.

Ramírez de la O pointed out that China has increased its share of global exports from 3.8% to 14% in 22 years, at the expense of North America. In contrast, North America's share of global trade has declined from 19% in 2000 to 13% in 2022.

In addition, he noted that while North America continues to depend significantly on Chinese imports (United States 16.5%, Canada 13.5%, and Mexico 19.6%), China only depends on North American imports for 8.8%.

Ramírez de la O emphasized that it is only fair that both the United States and Mexico claim their fair share of world demand, and for this reason, Plan Mexico is being promoted to reduce dependence on Chinese imports and strengthen regional production.



México se prepara para la revisión del T-MEC en 2026 con una "posición de fuerza"



De cara a la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) en 2026, la secretaria de Economía, Raquel Buenrostro, y su sucesor, Marcelo Ebrard, anunciaron que México negociará desde una posición de fuerza. Ambos destacaron el éxito del T-MEC en términos de inversión y salarios.

Durante una gira en San Luis Potosí junto al presidente Andrés Manuel López Obrador y la futura presidenta Claudia Sheinbaum, se discutió el "Balance Económico, Desarrollo Industrial y T-MEC". Buenrostro subrayó la importancia de la revisión del tratado para definir las relaciones con Estados Unidos y Canadá en los próximos 16 años, mencionando que desde marzo se trabaja en conjunto con empresas y trabajadores en este proceso.

La Secretaría de Economía reportó que la Inversión Extranjera Directa en México alcanzó un récord de más de 36,000 millones de dólares en 2023, con un 38% proveniente de EE.UU., y que en lo que va del año se suman 20,000 millones de dólares, con la mitad del capital proveniente de América del Norte.

Ebrard, quien liderará la Secretaría de Economía a partir del 1 de octubre, resaltó que México ha superado a China como principal exportador a EE.UU. y afirmó que México negociará con fortaleza y buscará atraer inversiones con un gobierno sólido.

Expertos del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) advirtieron que una posible elección de Donald Trump en EE.UU. podría endurecer la postura frente a la revisión del T-MEC en 2026.

Mexico prepares for USMCA review in 2026 with a position of strength

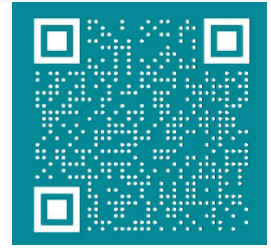
With a view to the review of the United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA) in 2026, the Secretary of Economy, Raquel Buenrostro, and her successor, Marcelo Ebrard, announced that Mexico will negotiate from a position of strength. Both highlighted the success of the USMCA in terms of investment and wages.

During a tour in San Luis Potosí together with President Andrés Manuel López Obrador and future President Claudia Sheinbaum, they discussed the "Economic Balance, Industrial Development and USMCA". Buenrostro underlined the importance of the revision of the treaty to define relations with the United States and Canada in the next 16 years, mentioning that since March they have been working together with companies and workers in this process.

The Ministry of Economy reported that Foreign Direct Investment in Mexico reached a record of more than 36 billion dollars in 2023, with 38% coming from the U.S., and that so far this year it has reached 20 billion dollars, with half of the capital coming from North America.

Ebrard, who will lead the Ministry of Economy as of October 1st, highlighted that Mexico has surpassed China as the main exporter to the US and affirmed that Mexico will negotiate with strength and will seek to attract investments with a solid government.

Experts from the Mexican Institute of Finance Executives (IMEF) warned that a possible election of Donald Trump in the US could harden the stance towards the revision of the USMCA in 2026.



Proyectan que México se perfila a estar en el top 10 de economías del mundo



México está en camino de convertirse en una de las 10 economías más grandes del mundo, afirmó la secretaria de Economía, Raquel Buenrostro, durante el lanzamiento del programa “Relocalización en México: Oportunidades para el Desarrollo de Talento en Habilidades Digitales”.

Buenrostro señaló que México ha ascendido del puesto 15 al 12 en el ranking mundial y expresó optimismo sobre la posibilidad de alcanzar el top 10 próximamente.

En el segundo trimestre de 2024, el PIB de México creció un 1.1%, comparado con el 1.9% anual del primer trimestre, lo que representa el avance más moderado desde el primer trimestre de 2021. Este crecimiento refleja el buen momento económico del país, impulsado por la alineación de las necesidades globales con los beneficios locales.

Desde enero de 2023 hasta junio de 2024, el gobierno federal ha identificado 521 anuncios de inversión, con un potencial de crear 297,000 nuevos empleos directos en los próximos dos a tres años. Las exportaciones de bienes aumentaron un 2.6% en 2023, alcanzando 593,012 millones de dólares, y la Inversión Extranjera Directa (IED) creció un 2.3%, sumando 36,058 millones de dólares.

Además, Buenrostro destacó que México ha superado a China como el principal socio comercial de Estados Unidos, subrayando la creciente importancia del país en la economía global.

Mexico is projected to be in the top 10 economies in the world

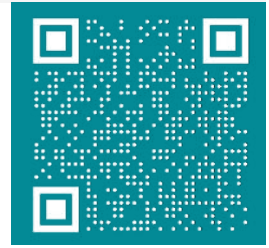
Mexico is on track to become one of the 10 largest economies in the world, said the Secretary of Economy, Raquel Buenrostro, during the launch of the program “Relocation in Mexico: Opportunities for Talent Development in Digital Skills”.

Buenrostro noted that Mexico has climbed from 15th to 12th place in the world ranking and expressed optimism about the possibility of reaching the top 10 soon.

In Q2 2024, Mexico's GDP grew by 1.1%, compared to 1.9% y/y in Q1 2024, representing the most moderate advance since Q1 2021. This growth reflects the country's good economic momentum, driven by the alignment of global needs with local benefits.

From January 2023 through June 2024, the federal government has identified 521 investment announcements, with the potential to create 297,000 new direct jobs over the next two to three years. Exports of goods increased by 2.6% in 2023, reaching US\$593,012 million, and Foreign Direct Investment (FDI) grew by 2.3%, totaling US\$36,058 million.

In addition, Buenrostro noted that Mexico has surpassed China as the United States' main trading partner, underscoring the country's growing importance in the global economy.



Recaudación por auditorías aumenta 113% en el sexenio



En lo que va del presente sexenio el Servicio de Administración Tributaria (SAT) ha recaudado 3.4 billones de pesos por auditorías y promoción de cumplimiento, lo que equivale a un crecimiento real del 113.4 por ciento, con respecto a lo reportado en el gobierno anterior.

La autoridad tributaria precisó que de estos recursos, un billón 380 mil 812 millones de pesos se obtuvieron por auditorías a grandes contribuyentes; un billón 56 mil 576 millones de pesos por auditorías a pequeños y medianos contribuyentes, mientras que por promoción del cumplimiento (invitaciones) se obtuvieron 945 mil 962 millones de pesos.

Detalló que dichas acciones de fiscalización forman parte del Plan Maestro que plantea incrementar la recaudación de grandes

contribuyentes, basándose en: auditorías para evitar planeaciones fiscales agresivas; incrementar la percepción de riesgo en los grandes contribuyentes, así como en dotar de certidumbre jurídica al contribuyente.

Para ello, se programaron auditorías con un enfoque más asertivo y con un menor tiempo de fiscalización, de hasta cinco ejercicios fiscales anteriores; se incentivó la autocorrección y el cobro oportuno; se eliminó el rezago de créditos fiscales y depuró la cartera; y se reforzó la verificación de la aplicación de saldos a favor de impuesto al valor agregado (IVA).

Gracias a esto se han incrementado los ingresos tributarios sin aumentar impuestos o crear nuevos, con lo que se garantiza un piso parejo y justo en el cobro de contribuciones, recalcó el SAT.

Collection from audits increases 113% during the six-year term of office

So far this six-year term, the Tax Administration Service (SAT) has collected 3.4 trillion pesos from audits and promotion of compliance, which is equivalent to a real growth of 113.4 percent, with respect to what was reported by the previous government.

The tax authority specified that of these resources, one trillion 380 thousand 812 million pesos were obtained from audits of large taxpayers; one trillion 56 thousand 576 million pesos from audits of small and medium-sized taxpayers, while 945 thousand 962 million pesos were obtained from compliance promotion (invitations).

They explained that these auditing actions are part of the Master Plan to increase the collection of large taxpayers, based on: audits to avoid aggressive tax planning; to increase the perception of risk among large taxpayers, as well as to provide legal certainty to taxpayers.

To this end, audits were programmed with a more assertive approach and a shorter audit time, for up to five previous fiscal years; self-correction and timely collection were encouraged; the backlog of tax credits was eliminated and the portfolio was purged; and the verification of the application of balances in favor of value added tax (VAT) was reinforced.

Thanks to this, tax revenues have increased without increasing taxes or creating new ones, thus guaranteeing a fair and even floor in the collection of taxes, the SAT emphasized.

Firman AMTI y ANIERM convenio para la promoción del transporte intermodal

Durante la reunión mensual del mes de junio de la Asociación Mexicana del Transporte Intermodal (AMTI) se firmó un convenio con la Asociación Mexicana de Importadores y Exportadores de la República Mexicana (ANIERM) con el fin de promover la cultura intermodal.

Diego Anchustegui, Presidente de AMTI, habló de la importancia de este tipo de alianzas con asociaciones para dar a conocer los beneficios de la combinación de este modo de transporte que beneficiará a los importadores y exportadores de nuestro país.



Al evento también asistió el Dr. Dr. José Gerardo Tajonar Castro, Presidente de la Asociación Mexicana de Importadores y Exportadores de la República Mexicana (ANIERM), quien impartió la conferencia: "Proyecciones del Nearshoring, futuro de las empresas importadores y exportadoras", y quien además firmó el convenio con la AMTI.

Asimismo, durante la reunión se dio la bienvenida a la empresa Bay&Bay Transportation por su afiliación a la AMTI, quien presentó su portafolio de servicios, destacando su especialidad en transporte intermodal y como principal empresa de transporte frigorífico y 3PL de América del Norte. Además, presentó parte del equipo de su flota y personal directivo de las distintas áreas.

AMTI and ANIERM sign agreement to promote intermodal transport

During the monthly meeting of the Mexican Association of Intermodal Transportation (AMTI) an agreement was signed with the Mexican Association of Importers and Exporters of the Mexican Republic (ANIERM) in order to promote intermodal culture.

Diego Anchustegui, President of AMTI, spoke of the importance of this type of alliance with associations to publicize the benefits of the combination of this mode of transportation that will benefit importers and exporters in our country.

The event was also attended by Dr. Dr. José Gerardo Tajonar Castro, President of the Mexican Association of Importers and Exporters of the Mexican Republic (ANIERM), who gave the conference: "Projections of Nearshoring, future of importers and exporters", and who also signed the agreement with AMTI.

During the meeting, the company Bay&Bay Transportation was welcomed for its affiliation to AMTI and presented its portfolio of services, highlighting its specialty in intermodal transportation and as the main refrigerated transportation and 3PL company in North America. It also presented part of its fleet team and management personnel from different areas.

Aborda AMTI avances en el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec en su reunión mensual de julio

La Asociación Mexicana del Transporte Intermodal (AMTI) celebró su encuentro mensual del mes de julio con la presencia de autoridades del Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec (FIT). Entre los invitados especiales estuvieron el Contralmirante Alan Cruz Saba, director general del FIT, y el Contralmirante Alfonso Fabián González Belmonte, Coordinador General de Promoción de Inversiones.



Durante el evento, el contralmirante Cruz Saba informó sobre la capacidad de movimiento del FIT, destacando que actualmente el tren puede transportar 130 TEUS en 65 carros debido a la orografía de la región. Además, señaló que ya se están moviendo contenedores de doble estiba, carga agrícola, trigo y cemento, entre otros.

El director del FIT subrayó que el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT) busca implementar una plataforma logística multimodal para fomentar el desarrollo económico del país. Además, resaltó los beneficios del proyecto, como el apoyo a la economía local y la creación de infraestructura educativa y de servicios.

El FIT forma parte del proyecto presidencial del CIIT, que cuenta con inversiones para modernizar vías ferroviarias y desarrollar infraestructuras en puertos marítimos e industriales. Aunque el CIIT no pretende competir con el Canal de Panamá, se presenta como una alternativa interoceánica viable. Asimismo, se proyecta que para el próximo año, el FIT pueda ofrecer un servicio de doble estiba, movilizándolo hasta 260 contenedores de 20 pies por corrida.

AMTI addresses progress on the Isthmus of Tehuantepec Railway at its July monthly meeting

The Mexican Intermodal Transport Association (AMTI) held its July monthly meeting in the presence of authorities from the Isthmus of Tehuantepec Railway (FIT). Among the special guests were Rear Admiral Alan Cruz Saba, general director of the FIT, and Rear Admiral Alfonso Fabián González Belmonte, General Coordinator of Investment Promotion.

During the event, Rear Admiral Cruz Saba reported on the FIT's movement capacity, highlighting that the train can currently transport 130 TEUs in 65 cars due to the orography of the region. In addition, he pointed out that double stowage containers, agricultural cargo, wheat and cement, among others, are already being moved.

The FIT director stressed that the Interoceanic Corridor of the Isthmus of Tehuantepec (CIIT) seeks to implement a multimodal logistics platform to promote the economic development of the country. He also highlighted the benefits of the project, such as support for the local economy and the creation of educational and service infrastructure.

The FIT is part of the President's CIIT project, which includes investments to modernize railways and develop infrastructure at seaports and industrial ports. Although the CIIT is not intended to compete with the Panama Canal, it is presented as a viable inter-oceanic alternative. It is also projected that by next year, the FIT will be able to offer a double stevedoring service, handling up to 260 20-foot containers per run.

Grupo Multimodal Altamira se posiciona como líder en logística portuaria y comercio internacional

Grupo Multimodal Altamira se ha consolidado en el mercado gracias a su adaptabilidad y soluciones personalizadas en logística y comercio internacional, optimizando cada etapa de la cadena de valor. Su infraestructura de vanguardia incluye Almacenes Nacionales y Centros de Distribución (CEDIS) que ofrecen almacenamiento eficiente y estratégico adaptado a las necesidades específicas de sus clientes.

Sus Almacenes de Refrigeración y Congelación, equipados con tecnología avanzada, garantizan la conservación de productos perecederos, asegurando la integridad de la cadena de frío. Además, cuentan con un Punto de Inspección autorizado por SADER SENASICA para garantizar la inocuidad de productos de origen animal y acuícola en el puerto de Altamira.



La Terminal Ferroviaria del grupo facilita la integración del transporte ferroviario con otros modos, aumentando la eficiencia y reduciendo costos en el movimiento de mercancías. Su intermodalidad optimiza rutas y tiempos de entrega, esenciales en la logística moderna.

El Grupo también ofrece servicios en su Container Depot, atendiendo a líneas navieras y acondicionando contenedores según normas internacionales. En su Recinto Fiscalizado, manejan y custodian mercancías bajo régimen fiscal, ideal para grandes volúmenes de importación y exportación, mejorando la gestión aduanera.

Sus servicios de Transporte Foráneo y Local, respaldados por sistemas de seguridad basados en inteligencia artificial, aseguran entregas seguras y oportunas.

Con altos estándares en seguridad, calidad y servicio, Grupo Multimodal Altamira se posiciona como un socio estratégico confiable y líder en el sector logístico portuario.

Grupo Multimodal Altamira positions itself as a leader in port logistics and international trade

Grupo Multimodal Altamira has consolidated its position in the market thanks to its adaptability and customized solutions in logistics and international trade, optimizing each stage of the value chain. Its state-of-the-art infrastructure includes National Warehouses and Distribution Centres (CEDIS) that offer efficient and strategic storage adapted to the specific needs of its customers.

Its Cold Storage and Freezer Warehouses, equipped with advanced technology, guarantee the preservation of perishable products, ensuring the integrity of the cold chain. They also have an Inspection Point authorised by SADER SENASICA to guarantee the safety of animal and aquaculture products in the port of Altamira.

The group's Rail Terminal facilitates the integration of rail transport with other modes, increasing efficiency and reducing costs in the movement of goods. Its intermodality optimizes routes and delivery times, essential in modern logistics.

The Group also offers services in its Container Depot, serving shipping lines and fitting out containers according to international standards. In its Bonded Warehouse, they handle and store goods under fiscal regime, ideal for large import and export volumes, improving customs management.

Its local and foreign transport services, backed by security systems based on artificial intelligence, ensure safe and timely deliveries.

With high standards in security, quality and service, Grupo Multimodal Altamira is positioned as a reliable and leading strategic partner in the port logistics sector.



MULTIMODAL ALTAMIRA



¡LOGÍSTICA QUE DA CONFIANZA!

+ DE 300 CLIENTES CONFÍAN EN NUESTROS SERVICIOS

CARGA (833) 260 02 27

TRANSPORTE (833) 260 01 48



 www.altamiramultimodal.com

BAS Insurance, cobertura ininterrumpida de tu seguro en México y Estados Unidos

BAS Insurance se destaca en el sector asegurador con su cobertura integral de transporte de carga, ofreciendo protección ininterrumpida en México y Estados Unidos. Esta cobertura asegura las mercancías desde el punto de origen hasta su destino final, abarcando riesgos como robos, daños y accidentes.

La iniciativa de BAS Insurance favorece el nearshoring, permitiendo a las empresas trasladar sus operaciones cerca de Estados Unidos con mayor tranquilidad. México, como destino estratégico, se beneficia al atraer más inversiones y producción.

Además, esta cobertura impulsa el crecimiento empresarial en México. Las empresas mexicanas pueden expandirse y explorar nuevos mercados con la confianza de que sus envíos están protegidos, aumentando su competitividad y oportunidades de negocio.

BAS Insurance redefine la protección logística, siendo un aliado clave para el desarrollo económico y empresarial en la región.



BAS Insurance, uninterrupted insurance coverage in Mexico and the United States

BAS Insurance stands out in the insurance sector with its comprehensive cargo transportation coverage, offering uninterrupted protection in Mexico and the United States. This coverage insures goods from the point of origin to their final destination, covering risks such as theft, damage and accidents.

BAS Insurance's initiative favors nearshoring, allowing companies to move their operations closer to the United States with greater peace of mind. Mexico, as a strategic destination, benefits by attracting more investment and production.

In addition, this coverage boosts business growth in Mexico. Mexican companies can expand and explore new markets with the confidence that their shipments are protected, increasing their competitiveness and business opportunities.

BAS Insurance redefines logistics protection, being a key ally for economic and business development in the region.

LA PROSPERIDAD Y EL ÉXITO DE TU NEGOCIACIÓN

RADICA EN UN BUEN SEGURO 



bascargoi.com



 **BASCARGO**

Soy Logístico presenta estrategias innovadoras para la cadena de suministro en LOGEX

La asociación Soy Logístico, en colaboración con LOGEX, presentó a sus asociados innovadoras estrategias para la construcción eficiente de cadenas de suministro. Durante el evento, Lucía Ferreira, Gerente General de Top Flotillas y Logex, extendió una cordial invitación a los asistentes para participar en el próximo encuentro que se llevará a cabo del 3 al 5 de septiembre en Paradisus Playa del Carmen.

LOGEX, reconocido como el encuentro anual de negocios, facilita el contacto entre empresas líderes en México y proveedores de la industria logística y del comercio exterior, fomentando relaciones comerciales a largo plazo. En esta ocasión, tres expertos compartieron sus conocimientos sobre la importancia de una estrategia de negocio sólida en proyectos logísticos.

Francisco Giral, socio fundador de Netlogistik, subrayó la necesidad de alinear la estrategia empresarial con la gestión de la cadena de suministro, integrando aprovisionamiento, producción, almacenaje, transporte, comercio internacional y puntos de venta, junto con procesos, sistemas, infraestructura y personal.

Marcos Tirado, director financiero de Grupo Pinturerías, destacó que una cadena de suministro estratégica debe promover el crecimiento empresarial, la rentabilidad y el aprendizaje continuo. Resaltó la importancia de la adaptabilidad y la flexibilidad para el éxito sostenido.

Francisco Estrada, experto en logística y catedrático de la UNAM, explicó que el éxito de un proyecto logístico se basa en un análisis integral PESTEL, que abarca aspectos políticos, económicos, sociales, tecnológicos, ecológicos y legales. Este análisis permite identificar y mitigar riesgos. Estrada también mencionó cinco elementos clave para la viabilidad de un proyecto: el sentido del proyecto, los factores estimulantes, el análisis del entorno, la evaluación continua del proyecto y el posicionamiento de la marca en el mercado.

El evento concluyó con una invitación a todos los asistentes para continuar participando en los próximos encuentros de LOGEX, donde se seguirán explorando estrategias y soluciones innovadoras para la industria logística.



Soy Logístico presents innovative supply chain strategies at LOGEX

The "Soy Logístico" association, in collaboration with LOGEX, presented to its associates innovative strategies for the efficient construction of supply chains. During the event, Lucía Ferreira, General Manager of Top Flotillas and Logex, extended a cordial invitation to attendees to participate in the next meeting to be held September 3-5 at Paradisus Playa del Carmen.

LOGEX, recognized as the annual business meeting, facilitates contact between leading companies in Mexico and suppliers of the logistics and foreign trade industry, fostering long-term business relationships. On this occasion, three experts shared their knowledge on the importance of a solid business strategy in logistics projects.

Francisco Giral, founding partner of Netlogistik, stressed the need to align business strategy with supply chain management, integrating procurement, production, warehousing, transportation, international trade and points of sale, along with processes, systems, infrastructure and personnel.

Marcos Tirado, CFO of Grupo Pinturerías, stressed that a strategic supply chain should promote business growth, profitability and continuous learning. He highlighted the importance of adaptability and flexibility for sustained success.

Francisco Estrada, logistics expert and professor at UNAM, explained that the success of a logistics project is based on a comprehensive PESTEL analysis, which covers political, economic, social, technological, ecological and legal aspects. This analysis makes it possible to identify and mitigate risks. Estrada also mentioned five key elements for the viability of a project: the sense of the project, the stimulating factors, the analysis of the environment, the continuous evaluation of the project and the positioning of the brand in the market.

The event concluded with an invitation to all attendees to continue participating in upcoming LOGEX meetings, where innovative strategies and solutions for the logistics industry will continue to be explored.

ANIERM destaca el potencial del Sector Agroalimentario en su 2ª Reunión Bimestral



La Asociación Nacional de Importadores y Exportadores de la República Mexicana, A.C. (ANIERM) llevó a cabo su segunda reunión bimestral con el objetivo de fortalecer y promover el sector agroalimentario, vital para el desarrollo económico y social de México.

Durante su intervención, el Dr. Gerardo Tajonar, Presidente de ANIERM, subrayó la vasta riqueza agrícola y la diversidad climática de México, factores que han convertido al país en un pilar en la producción de alimentos y bebidas a nivel mundial. La calidad y variedad de los productos agroalimentarios mexicanos no solo son motivo de orgullo, sino también una fuente crucial de ingresos para millones de mexicanos.

"Las estadísticas del primer trimestre de 2024 revelan que las exportaciones agroalimentarias alcanzaron los 12.8 mil millones de USD, representando un incremento del 8.5% en comparación con el mismo periodo del año anterior. Este crecimiento evidencia la demanda internacional de los productos mexicanos y la capacidad del sector para competir en los mercados globales", resaltó el Dr. Tajonar.

Además, dijo que el sector de alimentos y bebidas contribuye con el 8.2% del PIB, reflejando su magnitud y su papel como motor económico al generar más de 7 millones de empleos directos e indirectos. Asimismo, la inversión extranjera directa en este sector ascendió a 2.3 mil millones de USD, según datos proporcionados por INEGI y la Secretaría de Cultura y Desarrollo Rural.

Entre los invitados especiales, el Lic. Miguel Sánchez presentó el tema "La Exportación de Productos Agrícolas al Mercado de Estados Unidos"; mientras que José Crespo, embajador de Bolivia en México, habló sobre las bondades de su país y su oferta exportable.

El Dr. Tajonar agradeció la presencia del Consejo Directivo y de los asistentes, quienes degustaron platillos y bebidas regionales de Bolivia para cerrar el evento.



ANIERM highlights the potential of the Agri-Food Sector at its 2nd Bimonthly Meeting

The National Association of Importers and Exporters of the Mexican Republic, A.C. (ANIERM) held its second bimonthly meeting with the objective of strengthening and promoting the agri-food sector, which is vital for Mexico's economic and social development.

During his speech, Dr. Gerardo Tajonar, President of ANIERM, underscored Mexico's vast agricultural wealth and climatic diversity, factors that have made the country a pillar in the production of food and beverages worldwide. The quality and variety of Mexican agri-food products are not only a source of pride, but also a crucial source of income for millions of Mexicans.

"Statistics for the first quarter of 2024 reveal that agri-food exports reached 12.8 billion USD, representing an increase of 8.5% compared to the same period last year. This growth evidences the international demand for Mexican products and the sector's capacity to compete in global markets," Dr. Tajonar highlighted.

He also said that the food and beverage sector contributes 8.2% of GDP, reflecting its magnitude and its role as an economic engine by generating more than 7 million direct and indirect jobs. Likewise, foreign direct investment in this sector amounted to 2.3 billion USD, according to data provided by INEGI and the Ministry of Culture and Rural Development.

Among the special guests, Mr. Miguel Sánchez presented the topic "The Export of Agricultural Products to the U.S. Market"; while José Crespo, Ambassador of Bolivia in Mexico, spoke about the benefits of his country and its exportable supply.

Dr. Tajonar thanked the Board of Directors and the attendees for their presence, who tasted regional Bolivian dishes and beverages to close the event.

AMF aborda perspectivas y compromisos sobre la aceleración en infraestructura ferroviaria en México

La Asociación Mexicana de Ferrocarriles (AMF) celebró su seminario mensual enfocándose en el futuro de la infraestructura ferroviaria del país, donde Oscar del Cueto, Presidente de la AMF, destacó el mensaje positivo de Claudia Sheinbaum, virtual Presidenta Electa de México, sobre su plan de duplicar el volumen de carga transportada por ferrocarril en el próximo sexenio.

Del Cueto mencionó que durante una reciente reunión con el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), Sheinbaum también habló sobre la importancia de conectar con patios multimodales e intermodales. Además, se comprometió a finalizar proyectos clave de la actual administración, como la refinería de Dos Bocas y su conexión ferroviaria, así como la Línea K que conecta hasta puerto Chiapas, mientras que, en el ámbito de trenes de pasajeros, se retomarán las rutas anunciadas por el presidente actual.



El seminario contó con la participación de expertos del sector, incluyendo a Francisco Kim de ANTP, Javier Vera de VMODAL-Traxión, Alejandro Rodríguez de TL Terminal, Hassan Al Maimouni de SENER y Mtro. Ramón Jiménez del Tecnológico Nacional de México.

Para finalizar, Del Cuento aseguró que, a pesar de las preocupaciones sobre la mayoría calificada en el Congreso, existe un entendimiento claro de las necesidades de la industria ferroviaria. El evento concluyó con agradecimientos a los participantes por sus valiosas contribuciones.

AMF discusses perspectives and commitments on rail infrastructure acceleration in Mexico

The Mexican Railway Association (AMF) held its monthly seminar focusing on the future of the country's rail infrastructure, where Oscar del Cueto, President of the AMF, highlighted the positive message from Claudia Sheinbaum, Mexico's virtual President-Elect, about her plan to double the volume of freight transported by rail in the next six-year term.

Del Cueto mentioned that during a recent meeting with the Business Coordinating Council (CCE), Sheinbaum also spoke about the importance of connecting with multimodal and intermodal yards. In addition, she pledged to finalize key projects of the current administration, such as the Dos Bocas refinery and its rail connection, as well as Line K connecting to Puerto Chiapas, while, in the area of passenger trains, the routes announced by the current president will be resumed.

The seminar was attended by industry experts, including Francisco Kim from ANTP, Javier Vera from VMODAL-Traxión, Alejandro Rodríguez from TL Terminal, Hassan Al Maimouni from SENER and Mr. Ramón Jiménez from Tecnológico Nacional de México.

In closing, Del Cuento assured that, despite concerns about the qualified majority in Congress, there is a clear understanding of the needs of the rail industry. The event concluded with thanks to the participants for their valuable contributions.

Éxito del Foro INNODUM: Tendencias y Reconocimientos en Logística

El pasado 4 de julio, el Acuario Inbursa de la Ciudad de México se convirtió en el epicentro de la innovación logística con la celebración del Foro de Excelencia INNODUM®. Organizado por TIASTICA®, el evento reunió a destacados líderes del sector logístico y de movilidad, enfocados en las últimas tendencias y soluciones para la distribución y la última milla.

El foro comenzó con un recorrido por las impresionantes instalaciones del acuario y un cocktail de bienvenida patrocinado por BAS CARGO®. Los asistentes participaron en dinámicas de networking y escucharon ponencias magistrales de expertos como Gustavo Vargas, Adimir Benítez, CEO de TIASTICA, Fernando Ávila y César Jaramillo. Estos expertos abordaron temas clave para la optimización del transporte, el geomarketing y la inteligencia artificial en el mercado mexicano.

Uno de los momentos más destacados del evento fue la entrega de reconocimientos a las asociaciones AMTI, CLAA, AMACARGA, AMF y ANIERM, en un gesto de agradecimiento por su apoyo constante y colaboración. Este reconocimiento subraya la importancia de la cooperación y el trabajo conjunto para el progreso del sector.

Con una organización impecable y la activa participación de los líderes del sector, INNODUM® se consolidó como un referente en eventos logísticos. El foro demostró que la colaboración y la innovación son esenciales para enfrentar los desafíos de la última milla y avanzar hacia un futuro más eficiente y conectado en la logística.



Successful INNODUM Forum: Trends and Awards in Logistics

On July 4, the Inbursa Aquarium in Mexico City became the epicenter of logistics innovation with the INNODUM® Excellence Forum. Organized by TIASTICA®, the event brought together prominent leaders in the logistics and mobility sector, focused on the latest trends and solutions for distribution and the last mile.

The forum began with a tour of the Aquarium's impressive facilities and a welcome cocktail sponsored by BAS CARGO®. Attendees participated in networking dynamics and listened to keynote presentations by experts such as Gustavo Vargas, Adimir Benitez, CEO of TIASTICA, Fernando Avila and Cesar Jaramillo. These experts addressed key issues for the optimization of transportation, geomarketing and artificial intelligence in the Mexican market.

One of the highlights of the event was the presentation of awards to the associations AMTI, CLAA, AMACARGA, AMF and ANIERM, in a gesture of appreciation for their constant support and collaboration. This recognition underlines the importance of cooperation and joint work for the progress of the sector.

With impeccable organization and the active participation of industry leaders, INNODUM® was consolidated as a benchmark in logistics events. The forum demonstrated that collaboration and innovation are essential to face the challenges of the last mile and move towards a more efficient and connected future in logistics.

Asegura tus Mercancías con ASURI: Protección Integral ante el Creciente Robo de Vehículos Pesados

Frente al alarmante incremento del 46% en el robo de vehículos pesados asegurados, asegurar tus mercancías con ASURI se convierte en una medida indispensable para salvaguardar tu inversión. Entre hoy y mañana, aproximadamente 25 tractocamiones y semirremolques serán robados, según datos de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros, que reporta un total de 7,409 unidades siniestradas entre 2022 y febrero de 2024.



Aunque más de la mitad de estos vehículos fueron recuperados, la mercancía transportada en ellos no corrió con la misma suerte. Al asegurar tus mercancías con ASURI, no solo proteges tus bienes materiales, sino que también aseguras la continuidad de tu negocio, minimizando las pérdidas económicas y garantizando una respuesta eficiente ante cualquier eventualidad. Con ASURI, cuentas con la tranquilidad de tener un aliado confiable que entiende las complejidades del transporte y está comprometido con la seguridad y protección de tus mercancías con los siguientes beneficios ante tan lamentable contexto:

Recuperación de Vehículos y Mercancías: ASURI cuenta con equipos especializados y colaboraciones con autoridades para la recuperación de vehículos robados, aumentando las probabilidades de recobrar los bienes sustraídos.

Prevención y Seguridad: Ofrecemos asesoramiento en medidas de seguridad y prevención, como la implementación de sistemas de rastreo GPS y protocolos de transporte seguros, que ayudan a reducir la incidencia de robos.

Gestión de Riesgos: Proporcionamos análisis y evaluaciones de riesgos, ayudando a las empresas a identificar y mitigar posibles vulnerabilidades en sus operaciones logísticas.

Insure your Merchandise with ASURI: Comprehensive Protection against the Growing Heavy Vehicle Theft

Faced with the alarming 46% increase in the theft of insured heavy vehicles, insuring your goods with ASURI becomes an indispensable measure to safeguard your investment. Between today and tomorrow, approximately 25 tractor-trailers and semi-trailers will be stolen, according to data from the Mexican Association of Insurance Institutions, which reports a total of 7,409 units lost between 2022 and February 2024.

Although more than half of these vehicles were recovered, the merchandise transported in them did not have the same fate. By insuring your merchandise with ASURI, you not only protect your material goods, but also ensure the continuity of your business, minimizing economic losses and guaranteeing an efficient response to any eventuality. With ASURI, you have the peace of mind of having a reliable ally that understands the complexities of transportation and is committed to the safety and protection of your goods with the following benefits in such an unfortunate context:

Vehicle and Merchandise Recovery: ASURI has specialized teams and collaborations with authorities for the recovery of stolen vehicles, increasing the probability of recovering stolen goods.

Prevention and Safety: We offer advice on security and prevention measures, such as the implementation of GPS tracking systems and secure transportation protocols, which help reduce the incidence of theft.

Risk Management: We provide risk analysis and assessments, helping companies to identify and mitigate potential vulnerabilities in their logistics operations.

SOMOS UN DESPACHO DEDICADO A PROTEGER LA CADENA LOGÍSTICA

Protege tus operaciones de comercio internacional con las pólizas de ASURI. Blinda tu mercancía en tránsito contra riesgos derivados de accidentes, averías y actos delictivos de foma ágil y sin contratiempos.

Con su equipo de expertos en servicios aduanales, logísticos y de transporte, Asuri te ofrece apoyo 24/7 y asesoría inmediata en caso de siniestro. Puedes solicitar tu póliza cualquier día, los 365 días del año y en cualquier horario, y ahora también con operación en Centroamérica.



**TERRESTRE
/FERROVIARIO**

**TRANSPORTE
MARÍTIMO**

**TRANSPORTE
AÉREO**

**TRANSPORTE
MULTIMODAL**

**Solicita y recibe tu póliza cualquier día de la semana,
los 365 días al año, en cualquier horario.**

**Protege el valor de tu mercancía + fletes, maniobras
y otros gastos comprobables.**

Contáctanos

denise@asuri.com.mx

www.asuri.com.mx

+52 33 1342 3483

Primeros 100 Días de Octavio de la Torre al Frente de CONCANACO SERVYTUR: Avances y Proyecciones



En los primeros 100 días de Octavio de la Torre como Presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (CONCANACO SERVYTUR), el organismo empresarial más vertebrado de México, ha avanzado significativamente en varias áreas estratégicas.

Con la colaboración de más de 100 Vicepresidentes regionales y de actividad específica, se han identificado 4 pilares estratégicos, 6 líneas de acción y 9 ejes prioritarios que guían los proyectos comunes de las 257 Cámaras Confederadas.

Hechos cuantificables y medibles que han permitido un camino de transición único, pues los pilares estratégicos están basados en:

1. Confederación fuerte y renovada
2. Transformación e innovación
3. Finanzas Sostenibles
4. Integración y Cooperación



Reunión de Líderes Empresariales con la Presidenta Electa, Claudia Sheinbaum, a quien planteó las necesidades del sector empresarial y la importancia de la economía digital, el sector turístico y la informalidad.

Octavio de la Torre's First 100 Days at the helm of CONCANACO SERVYTUR: Progress and Projections



Luisa Alcalde, Secretaria de Gobernación presidió la toma de protesta del Comité Ejecutivo, Representaciones y Consejo Directivo Nacional del periodo 108 de CONCANACO SERVYTUR

In Octavio de la Torre's first 100 days as President of the Confederation of National Chambers of Commerce, Services and Tourism (CONCANACO SERVYTUR), Mexico's most structured business organization, he has made significant progress in several strategic areas.

With the collaboration of more than 100 regional and activity-specific Vice Presidents, 4 strategic pillars, 6 lines of action and 9 priority axes have been identified to guide the common projects of the 257 Confederated Chambers.

Quantifiable and measurable facts that have allowed a unique transition path, as the strategic pillars are based on:

1. Strong and renewed Confederation
2. Transformation and innovation
3. Sustainable Finance
4. Integration and Cooperation



Pero las líneas de acción se establecieron con la finalidad de mejorar el actuar y dinamismo de las 4.8 millones de empresas y negocios familiares en 32 entidades federativas, en mil 857 municipios, las cuáles se establecen de la siguiente manera:

1. **Cultura Organizacional y Empresarial**
2. **Estrategia Comercial**
3. **Innovación y Tecnología**
4. **Desarrollo de Talento**
5. **Sostenibilidad y Responsabilidad Social Corporativa**
6. **Colaboración y Alianzas Estratégicas**

Hoy, a más de 100 días de su liderazgo, se han presentado los Ejes Prioritarios y Proyectos que se ejecutarán con el sector público, a efecto de que las y los negocios familiares puedan seguir naciendo, creciendo y manteniéndose:

1. Desarrollo de Capital Humano / Prosperidad Compartida / Nido Empresarial

- Impulso a habilidades y competencias para nuevos emprendedores y empresarios jóvenes.
- Programas como “Adopta un Sueño Olímpico” para apoyar a deportistas de alto rendimiento.
- 40 cursos realizados con 1,800 asistentes, 12 webinars de fiscalización y 15 cámaras participando en la Academia para una Cámara Exitosa.



Presentación de los “Polos Industriales del Bienestar” junto la Secretaria de Economía, Raquel Buenrostro.



Como parte del Presidium del LXXXIV Congreso Nacional de Agentes Aduanales de CAAAREM, habló sobre la importancia del trabajo de los agentes aduanales en la seguridad, eficiencia y transparencia del comercio internacional.

However, the lines of action were established with the purpose of improving the performance and dynamism of the 4.8 million companies and family businesses in 32 states, in 1,857 municipalities, which are established as follows:

1. **Organizational and Corporate Culture**
2. **Business Strategy**
3. **Innovation and Technology**
4. **Talent Development**
5. **Sustainability and Corporate Social Responsibility**
6. **Collaboration and Strategic Alliances**

Today, more than 100 days into its leadership, the Priority Axes and Projects to be implemented with the public sector have been presented, so that family businesses can continue to be born, grow and maintain themselves:

Human Capital Development / Shared Prosperity / Entrepreneurial Nest

- Promoting skills and competencies for new entrepreneurs and young business people.
- Programs such as “Adopt an Olympic Dream” to support high-performance athletes.
- 40 courses held with 1,800 attendees, 12 auditing webinars and 15 chambers participating in the Academy for a Successful Chamber.

2. Vinculación de México con el Mundo / Impulsar la Inversión

- Se realizó el Congreso Internacional de Nearshoring con 35 especialistas y más de 600 líderes empresariales.
- Creación de la Comisión de Cámaras Binacionales y el Consejo de Asesores en Tratados de Libre Comercio.
- 2 convenios firmados y una misión comercial de Singapur a México.

3. Sistema Fiscal que Fomente la Inversión y Manejo Responsable del Gasto Público

- Propuestas para un sistema fiscal que incentive la inversión y asegure un manejo transparente del gasto público.

4. Fortalecimiento de la Iniciativa Privada / Negocios Familiares

- Apoyo a negocios familiares como motores de la economía.
- 53 reuniones con autoridades federales y gobernadores para abordar necesidades del sector.

5. Turismo de Bienestar en Lugares Poco Conocidos

- Creación de la Comisión Consultiva Nacional de Turismo y firma de 15 convenios con secretarías de estado.
- Promoción del turismo en destinos menos conocidos y participación en el Tianguis Turístico.



Presentación del billete de Lotería Nacional conmemorativo del 108 aniversario de la Confederación junto al Secretario de Turismo, Miguel Torruco Marqués.



Junto a Nataly Michel Silva, atleta mexicana de esgrima olímpica, con quien trabajará en apoyar a deportistas de alto rendimiento en proyectos de emprendimiento, transformando su dedicación en éxito empresarial.

2. Linking Mexico with the World / Boosting Investment

- The International Nearshoring Congress was held with 35 specialists and more than 600 business leaders.
- Creation of the Binational Chambers Commission and the Council of Advisors on Free Trade Agreements.
- 2 agreements signed and a trade mission from Singapore to Mexico.

3. Fiscal System that Encourages Investment and Responsible Management of Public Spending

- Proposals for a fiscal system that encourages investment and ensures transparent management of public spending.

4. Strengthening of Private Initiative / Family Businesses

- Support for family businesses as engines of the economy.
- 53 meetings with federal authorities and governors to address the needs of the sector.

5. Wellness Tourism in Little Known Places

- Creation of the National Tourism Advisory Commission and signing of 15 agreements with state secretariats.
- Promotion of tourism in lesser-known destinations and participation in the Tianguis Turístico.



Recorrido de negocios familiares en Córdoba, Veracruz.



Reunión con Andrea Yoalli Hernández Xoxotla, Administradora General de Servicios al Contribuyente del SAT, con el fin de abordar la instalación de Módulos Móviles del SAT en las Cámaras Empresariales.

6. Desarrollo Sostenido y Sustentable

- Fideicomiso con NAFIN para tecnologías verdes y apoyo a transportes sustentables.
- 92 mujeres galardonadas y compromiso con la igualdad de género.
- Convenios con el Consejo Mexicano de la Energía para promover energías limpias y cumplimiento de la Agenda 2030.

7. Economía Digital como Sinónimo de Economía Nacional

- Impulso a la digitalización y a la competitividad del sector.

8. Riesgos Familiares, Empresariales y Seguridad Pública

- Diagnóstico de riesgos de seguridad y creación de un grupo de trabajo en el IMSS para mejorar las condiciones de las guarderías.
- Impulso a mayor acceso al crédito en INFONAVIT y regularización de pagos atrasados.

9. Disminución de la Sobre Regulación

- Reducción de la sobre regulación para mejorar la competitividad y el crecimiento empresarial.

6. Sustained and Sustainable Development

- Trust with NAFIN for green technologies and support for sustainable transportation.
- 92 award-winning women and commitment to gender equality.
- Agreements with the Mexican Energy Council to promote clean energy and compliance with the 2030 Agenda.

7. Digital Economy as a Synonym of National Economy

- Boosting the digitalization and competitiveness of the sector.

8. Family, Business and Public Safety Risks

- Diagnosis of safety risks and creation of a working group at IMSS to improve daycare center conditions.
- Promote greater access to INFONAVIT credit and regularization of arrears.

9. Decrease in over-regulation

- Reducing over-regulation to improve competitiveness and business growth.

Durante este periodo se han realizado actividades y resultados importantes en los que se han sostenido:

- 162 reuniones con organizaciones nacionales e internacionales, representantes del sector y líderes de opinión.
- 53 reuniones con autoridades federales y 33 con secretarios de estado.
- Publicación de más de 800 notas periodísticas y 100 entrevistas.
- Creación de canales en Spotify y Amazon para el estreno del Himno de la Confederación.
- 600 propuestas en la App "Por Amor a México" y 300,000 negocios promoviendo el voto.
- Convenio con la Fundación Tócate para el Distintivo Triángulo Rosa.
- Reestructuración de la Confederación en 15 regiones y atención a 3,000 solicitudes de las cámaras confederadas.
- Más de 34,060 kilómetros recorridos y visitas a 12 entidades federativas.



Con José Sánchez Pérez, Director General del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI) acordó la posible firma de un convenio de colaboración para fortalecer el desarrollo de MiPyMEs.

Estos primeros 100 días han sido un período de notable actividad y progreso para CONCANACO SERVYTUR bajo la dirección de Octavio de la Torre. Con una clara estrategia enfocada en la innovación, la integración y el desarrollo sostenible, la Confederación está sentando las bases para un futuro más fuerte y equitativo para los negocios y las familias mexicanas. Cada proyecto y cada reunión reflejan un compromiso profundo con el avance económico y el bienestar de México, marcando el inicio de una nueva etapa en la historia de la Confederación. ¡Seguimos adelante, unidos en acciones positivas, por uno y por todos!

During this period, important activities and results have been achieved, in which the following have been sustained:

- 162 meetings with national and international organizations, industry representatives and opinion leaders.
- 53 meetings with federal authorities and 33 with secretaries of state.
- Publication of more than 800 press releases and 100 interviews.
- Creation of Spotify and Amazon channels for the premiere of the Confederation Anthem.
- 600 proposals in the App "For the Love of Mexico" and 300,000 businesses promoting the vote.
- Agreement with the Tócate Foundation for the Pink Triangle Award.
- Restructuring of the Confederation into 15 regions and attention to 3,000 requests from the confederated chambers.
- More than 34,060 kilometers traveled and visits to 12 states.




YAVOCAPITAL
GRUPO FINANCIERO

¿SABÍAS QUE EN EL PAÍS EXISTE UNA DEMANDA POTENCIAL DE 8.5 MILLONES DE VIVIENDAS?

Es un gran momento para invertir en la construcción de vivienda. Somos la financiera que estás buscando para desarrollar tus proyectos y construir hogares de interés social.

Mediante el esquema del
Crédito Integral Línea III del Infonavit



Te ofrecemos

- Incrementar tu rentabilidad y utilidad en más del 50%.
- 0% de tasa de interés.



Te garantizamos

- 100% de financiamiento.
- Riesgo cero de venta.

Más de 50,000 casas construidas nos respaldan.
Tenemos cobertura en todo el país.

Contáctanos:



55 5193 2984



Yavo Capital



@yavocapital

yavocapital.com

Jocelyn

ROMERO

CEO de Multimodal Solutions Cargo

Liderazgo en el Intermodal

Jocelyn, siendo la única CEO mujer en la industria del transporte intermodal, ¿cómo ha sido tu experiencia liderando Multimodal Solutions Cargo en un sector predominantemente masculino?

Liderar Multimodal Solutions Cargo en un sector predominantemente masculino ha sido una experiencia desafiante pero extremadamente gratificante. He tenido la oportunidad de romper barreras y demostrar que el liderazgo femenino puede traer una perspectiva única y valiosa a la industria del transporte intermodal. A lo largo de mi carrera, he aprendido a enfrentar los desafíos con determinación y a utilizar mi posición para inspirar y empoderar a otras mujeres en la industria. La clave ha sido mantenerme fiel a mis valores y trabajar arduamente para lograr la excelencia en cada aspecto de nuestra operación. Estoy orgullosa de lo que hemos logrado y entusiasmada por lo que está por venir.

Multimodal Solutions Cargo ha tenido un crecimiento impresionante bajo tu liderazgo. ¿Cuáles consideras que han sido los hitos más significativos de la empresa en estos años?

Bajo mi liderazgo, Multimodal Solutions Cargo ha alcanzado varios hitos significativos que han consolidado nuestra posición como líderes en la industria del transporte intermodal. Uno de los más importantes fue que en 2023 crecimos a doble dígito, también la expansión de nuestras rutas intermodales, lo que nos permitió conectar eficientemente puntos clave entre México, Estados Unidos y Canadá. Otro hito clave fue la implementación de tecnología avanzada para el seguimiento y optimización de cargas, lo que mejoró significativamente nuestra eficiencia operativa y la satisfacción del cliente. Además, nos enorgullece haber establecido alianzas estratégicas con los principales ferrocarriles y socios logísticos de América del Norte, lo que ha fortalecido nuestra red y capacidad de servicio.

Multimodal Solutions Cargo es miembro de importantes asociaciones como AMTI, IANA y AIMAS. ¿Cómo han influido estas colaboraciones en la estrategia y el crecimiento de la empresa?

Ser miembro de asociaciones tan prestigiosas como AMTI, IANA y AIMAS ha sido fundamental para el crecimiento y la estrategia de Multimodal Solutions Cargo. Estas colaboraciones nos permiten estar al tanto de las últimas tendencias, tecnologías y regulaciones en la industria del transporte intermodal. Además, nos brindan una plataforma para compartir nuestras experiencias y aprender de otros líderes del sector. Participar en estas asociaciones nos ha permitido fortalecer nuestras redes, acceder a valiosas oportunidades de capacitación y establecer alianzas estratégicas que han impulsado nuestro crecimiento y mejorado nuestra competitividad en el mercado.

¿Qué desafíos ves en el camino y cómo estás preparando a Multimodal Solutions Cargo para superarlos

Existen varios desafíos en el camino, incluyendo la infraestructura insuficiente, las regulaciones cambiantes y la necesidad de adopción tecnológica. En Multimodal Solutions Cargo, estamos preparando a la empresa para superar estos desafíos mediante inversiones estratégicas en tecnología y capacitación. Estamos desarrollando sistemas de monitoreo y gestión de cargas más avanzados, y trabajando con nuestros socios para mejorar la infraestructura logística en México. Además, estamos implementando programas de formación continua para nuestro equipo, asegurando que estamos siempre a la vanguardia de las mejores prácticas y tecnologías en la industria. Nuestra estrategia es ser proactivos, anticipándonos a los cambios y adaptándonos rápidamente para mantener nuestra posición de liderazgo en el mercado.

¿Cómo trabajas para promover la diversidad y la inclusión dentro de Multimodal Solutions Cargo?

En Multimodal Solutions Cargo, promovemos la diversidad y la inclusión de varias maneras. Creemos que un equipo diverso e inclusivo es fundamental para la innovación y el éxito. Implementamos políticas de contratación que aseguren oportunidades equitativas para todos, independientemente de su género, origen étnico o antecedentes. También ofrecemos programas de desarrollo y mentoría para apoyar el crecimiento profesional de nuestros empleados y asegurar que todos tengan las herramientas y el apoyo que necesitan para avanzar. Además, fomentamos un ambiente de trabajo donde se valoran y respetan las diferencias, y donde cada voz es escuchada y apreciada.

¿Cómo ves la evolución del transporte intermodal en los próximos cinco años y qué papel jugará Multimodal Solutions Cargo en esa transformación?

El transporte intermodal está en constante evolución, y en los próximos cinco años, espero ver una mayor integración de tecnologías avanzadas y un enfoque más fuerte en la sustentabilidad. La digitalización continuará transformando la industria, con sistemas más inteligentes para la gestión de cargas y la optimización de rutas. Multimodal Solutions Cargo estará a la vanguardia de esta transformación, liderando con soluciones innovadoras y eficientes. Continuaremos expandiendo nuestra red y fortaleciendo nuestras alianzas estratégicas para ofrecer un servicio de clase mundial. Además, seguiremos comprometidos con la sustentabilidad, implementando prácticas que reduzcan nuestro impacto ambiental y contribuyan a un futuro más verde para la industria del transporte.



2019 2020 2021 2022 2023 2024

Un camino de Éxito: Crecimiento Constante del Transporte Intermodal

Playa, logística y negocios: La combinación perfecta de Logex y Top Flotillas



Este año, la agenda de eventos en el sector de transporte y logística promete ser más emocionante y productiva que nunca. **Lucia Ferreira, Gerente General de Logex**, compartió detalles sobre los esperados eventos Logex 2024 y Top Flotillas, que se llevarán a cabo del 3 al 5 de septiembre en el Hotel Paradisus de Playa del Carmen.

"Logex es relativamente nuevo en el panorama, celebrando apenas su tercer año, pero ha ganado rápidamente tracción debido a su enfoque innovador y su éxito replicado del veterano Top Flotillas, que ya cuenta con 13 años de trayectoria", explicó Ferreira.

El evento de este año promete ser aún más grande y ambicioso que sus ediciones anteriores, pues se espera la participación de más de 450 empresas, incluyendo tanto compradores como proveedores de primer nivel.

"Queremos hacer este match perfecto entre lo que buscan los top compradores y lo que ofrecen los top proveedores. Para nosotros es muy importante hacer este match perfecto", añadió.

Este éxito ha sido posible gracias a un modelo de negocio disruptivo que facilita la generación de relaciones comerciales a largo plazo.

"Nuestros pilares fundamentales son reunir a la industria de transporte y logística en un solo lugar, ya que están intrínsecamente relacionados", comentó Ferreira.

La anticipación para ambos eventos es alta, con la participación esperada de más de 450 empresas entre compradores y proveedores. Ferreira proyecta que se realizarán entre 18 y 22 citas por empresa, sumando más de 3,200 citas de negocios, un aumento del 30% respecto al año pasado que fueron 2,500. Este crecimiento refleja la eficacia de los eventos en fomentar conexiones comerciales estratégicas.



Lucia Ferreira
Gerente General de Logex

Beach, logistics and business: The perfect combination of Logex and Top Flotillas

This year, the agenda of events in the transportation and logistics sector promises to be more exciting and productive than ever. **Lucia Ferreira, Logex General Manager**, shared details about the highly anticipated Logex 2024 and Top Flotillas events, which will take place September 3-5 at the Paradisus Hotel in Playa del Carmen.

"Logex is relatively new on the scene, celebrating just its third year, but has quickly gained traction due to its innovative approach and its replicated success of the 13-year veteran Top Flotillas," Ferreira explained.

This year's event promises to be even bigger and more ambitious than its previous editions, as more than 450 companies are expected to participate, including both buyers and top-tier suppliers.

"We want to make this perfect match between what top buyers are looking for and what top suppliers are offering. It is very important for us to make this perfect match," he added.

This success has been possible thanks to a disruptive business model that facilitates the generation of long-term business relationships.

"Our fundamental pillars are to bring the transportation and logistics industry together in one place, as they are intrinsically related," commented Ferreira.

Anticipation for both events is high, with the expected participation of more than 450 companies between buyers and suppliers. Ferreira projects that there will be between 18 and 22 appointments per company, totaling more than 3,200 business appointments, a 30% increase over last year's 2,500. This growth reflects the effectiveness of the events in fostering strategic business connections.



Un Evento Personalizado

La personalización es clave para Logex y Top Flotillas. Ferreira destacó que el evento se diseña meticulosamente para hacer coincidir las necesidades de los compradores con las ofertas de los proveedores.

"Para nosotros es muy importante hacer este match perfecto. Este enfoque incluye un seguimiento personalizado con cada participante y una prevalidación y precalificación rigurosa a través del programa Club Elite, asegurando que las empresas asistentes tengan proyectos en puerta y necesidades específicas", afirmó.

Con el cambio de gobierno en México, Ferreira subraya la importancia de la diplomacia y el diálogo abierto para adaptarse a las fluctuaciones económicas y regulaciones. Además, el fenómeno del nearshoring presenta tanto oportunidades como desafíos.

"La relocalización de empresas, impulsada por la pandemia y la escasez de semiconductores, está posicionando a México, especialmente en el norte del país, como un destino clave. Sin embargo, la integración de cadenas de suministro y la modernización de infraestructuras y flotas de transporte son retos que deben abordarse", dijo la Directora General de Logex.

Este año, Logex y Top Flotillas no solo mantendrán su enfoque en generar oportunidades de negocio, sino que también introducirán nuevas actividades y tecnologías para fomentar el networking. Habrá workshops, exhibiciones y un programa educativo robusto, que incluyen temas de nearshoring, electromovilidad y descarbonización. Destaca la participación del periodista Erick Guerrero, quien hablará sobre las tendencias y retos con el nuevo gobierno.

Logex y Top Flotillas 2024 se perfilan como eventos cruciales para la industria de transporte y logística en México. Con un enfoque en personalización, adaptación a cambios gubernamentales y aprovechamiento de las oportunidades del nearshoring, estos eventos ofrecen una plataforma inigualable para la creación de relaciones comerciales y la exploración de innovaciones en el sector.

"Queremos ayudar a nuestros participantes a contactar con las personas correctas y asegurar un retorno de inversión estratégico", concluyó Ferreira.

La invitación está abierta para todos los interesados en ser parte de estos eventos transformadores. Logex y Top Flotillas 2024 no solo prometen oportunidades de negocio, sino también un entorno enriquecedor y altamente estratégico para todos los participantes.

Para conocer más sobre cómo ser parte del top proveedores o top compradores de Logex 2024 visita www.logisticsexperience.com y conoce los requisitos.

A Customized Event

Customization is key for Logex and Top Flotillas. Ferreira stressed that the event is meticulously designed to match buyers' needs with suppliers' offerings.

"For us, it is very important to make this perfect match. This approach includes personalized follow-up with each participant and rigorous pre-qualification and pre-qualification through the Club Elite program, ensuring that attending companies have pipeline projects and specific needs," he said.

With the change of government in Mexico, Ferreira stresses the importance of diplomacy and open dialogue to adapt to economic fluctuations and regulations. In addition, the nearshoring phenomenon presents both opportunities and challenges.

"Business relocation, driven by the pandemic and semiconductor shortages, is positioning Mexico, especially in the north of the country, as a key destination. However, the integration of supply chains and the modernization of transportation infrastructure and fleets are challenges that need to be addressed," said Logex's CEO.

This year, Logex and Top Flotillas will not only maintain their focus on generating business opportunities, but will also introduce new activities and technologies to encourage networking. There will be workshops, exhibitions and a robust educational program, including nearshoring, electromobility and decarbonization. The participation of journalist Erick Guerrero, who will speak about trends and challenges with the new government, is a highlight of the event.

Logex and Top Flotillas 2024 are shaping up to be crucial events for the transportation and logistics industry in Mexico. With a focus on customization, adapting to governmental changes and leveraging nearshoring opportunities, these events offer an unrivaled platform for building business relationships and exploring innovations in the sector.

"We want to help our participants connect with the right people and ensure a strategic return on investment," Ferreira concluded.

The invitation is open to anyone interested in being part of these transformative events. Logex and Top Fleets 2024 promise not only business opportunities, but also an enriching and highly strategic environment for all participants.

To learn more about how to be part of the top suppliers or top buyers of Logex 2024 visit www.logisticsexperience.com and learn more about the requirements.

IMECE aborda la disrupción en la Cadena de Suministro del Sector Automotriz junto a la AMIA y la ANAPSA

El Instituto Mexicano de Ejecutivos en Comercio Exterior (IMECE) celebró su reunión mensual con un desayuno panel titulado "Disrupción en la Cadena de Suministro del Sector Automotriz". El evento contó con la participación de Eduardo Solís, consultor internacional y ex presidente de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), y Alberto Bustamante, director adjunto de la Agencia Nacional de Proveedores del Sector Automotriz (ANAPSA).

En su intervención, Eduardo Solís abordó las perspectivas del sector automotriz, destacando que la producción de vehículos ligeros en México cerró 2023 con 3.78 millones de unidades, una ligera disminución respecto a los 3.81 millones de 2019. Resaltó que el 87.3% de estos vehículos se exportaron, principalmente a Estados Unidos (77%) y Canadá (8%), y que el mercado nacional vendió 1.36 millones de unidades, de las cuales 460,000 fueron fabricadas localmente.

En cuanto a los vehículos eléctricos, Solís indicó que México ya fabrica modelos como el Ford Mustang Mach-E y los modelos de GM y JAC/Gian Motors, y que se espera un crecimiento significativo en este segmento para 2030. Sin embargo, advirtió sobre el próximo fin del decreto de cero aranceles en septiembre de 2024 y las estrictas reglas del T-MEC, que elevan el valor de contenido regional de 62.5% a 75%.

Por su parte, Alberto Bustamante subrayó la importancia del sector automotriz para la economía mexicana, siendo el segundo pilar más importante con un superávit de 107,965 millones de dólares y representando el 32% de las exportaciones totales. Destacó la complejidad de las negociaciones comerciales y la necesidad de propuestas concretas y beneficiosas para México. También mencionó el impacto de la guerra comercial con China, la falta de proveeduría nacional de vehículos chinos y la posible regulación arancelaria.

Ambos ponentes concluyeron enfatizando la importancia del acercamiento de IMECE a la Secretaría de Economía para fomentar inversiones y enfrentar los desafíos del sector automotriz.



IMECE addresses Disruption in the Automotive Supply Chain together with AMIA and ANAPSA

The Mexican Institute of Foreign Trade Executives (IMECE) held its monthly meeting with a breakfast panel entitled "Disruption in the Automotive Supply Chain". The event was attended by Eduardo Solís, international consultant and former president of the Mexican Automotive Industry Association (AMIA), and Alberto Bustamante, deputy director of the National Automotive Suppliers Agency (ANAPSA).

In his speech, Eduardo Solís addressed the outlook for the automotive sector, highlighting that the production of light vehicles in Mexico closed 2023 with 3.78 million units, a slight decrease compared to the 3.81 million in 2019. He highlighted that 87.3% of these vehicles were exported, mainly to the United States (77%) and Canada (8%), and that the domestic market sold 1.36 million units, of which 460,000 were manufactured locally.

As for electric vehicles, Solís said that Mexico already manufactures models such as the Ford Mustang Mach-E and models from GM and JAC/Gian Motors, and that significant growth in this segment is expected by 2030. However, he warned about the upcoming end of the zero-tariff decree in September 2024 and the strict rules of the USMCA (United States-Mexico-Canada Agreement), which raise the regional content value from 62.5% to 75%.

For his part, Alberto Bustamante underlined the importance of the automotive sector for the Mexican economy, being the second most important pillar with a surplus of 107,965 million dollars and representing 32% of total exports. He highlighted the complexity of trade negotiations and the need for concrete and beneficial proposals for Mexico. He also mentioned the impact of the trade war with China, the lack of domestic supply of Chinese vehicles and possible tariff regulation.

Both speakers concluded by emphasizing the importance of IMECE's approach to the Ministry of Economy in order to encourage investments and face the challenges of the automotive sector.

Tienda especializada en regalos,
souvenirs y todo lo necesario
para que la experiencia del
viajero sea la más placentera.



Contamos con más de
42 tiendas en aeropuertos de la Republica Mexicana tales
como: CDMX, Monterrey, Guadalajara, Los Cabos, Vallarta, Tijuana, entre otros.



**MERCADO
PROVIDENCIA**

AEROPUERTO INTERNACIONAL DE GUADALAJARA, PUERTA "D"

"UN CONCEPTO QUE SE ADAPTA A LOS DIFERENTES MOMENTOS DEL DÍA"

Presenta ISEF nuevas obras sobre el PAMA e Infracciones y Sanciones Aduaneras

El Instituto Superior de Estudios Fiscales (ISEF) fue sede para la presentación de dos obras de gran interés para quienes realizan operaciones de comercio exterior en México: "Estudio Práctico de los PAMAS" y "Análisis Integral de las Infracciones y Sanciones Aduaneras", publicados por el Mtro. Arturo Hernández De la Cruz, en la cual ofrece un análisis exhaustivo y práctico sobre dos de los temas claves en el ámbito aduanero.

La presentación, que contó con la asistencia de más de 150 personas, fue inaugurada por la Mtra. Ana Olivia Orejel, quien dio la bienvenida a los invitados especiales. La Directora del ISEF, M.B.A. Graciela Lechuga, en su discurso de apertura, destacó la dedicación y esfuerzo del Mtro. Hernández, felicitándolo por su invaluable contribución al comercio exterior.

El evento contó con una mesa de invitados especiales, entre ellos la Lic. Nashielly Escobedo, Directora General de la Confederación Latinoamericana de Agentes Aduanales (CLAA), y el Dr. Andrés Rodhe Ponce, Presidente de la Academia Internacional de Derecho Aduanero, quienes elogiaron las virtudes de los libros y la trayectoria del autor. Asimismo, el Dr. Gerardo Tajonar, Presidente de la Asociación Nacional de Importadores y Exportadores de la República Mexicana (ANIERM), subrayó la importancia de estas obras para los profesionales del comercio exterior.

Durante su intervención, el Mtro. Hernández agradeció a sus colegas, colaboradores, asistentes, y medios de comunicación por su apoyo y presencia. Enfatizó la importancia de comprender a fondo el Procedimiento Administrativo Materia Aduanera (PAMA), describiéndolo como "una guía completa sobre el Procedimiento Administrativo Materia Aduanera, explorando en detalle sus etapas, causas y procesos, con valiosas recomendaciones".

En el "Análisis Integral de las Infracciones y Sanciones Aduaneras" también fue resaltado por su enfoque práctico y detallado.

"Incluye los elementos de las infracciones y sanciones según la Ley Aduanera y la legislación internacional, así como las recomendaciones para implementar un Programa de Cumplimiento Aduanero", afirmó Hernández, destacando la relevancia de este libro para empresarios y agentes aduanales.

Las obras del Mtro. Hernández, editadas por la Editorial ISEF, se perfilan como herramientas de gran valor para todos los involucrados en el comercio exterior mexicano.



ISEF launches new works on PAMA and Tariff Infringements and Penalties

The Higher Institute of Fiscal Studies (ISEF) was the venue for the presentation of two works of great interest for those who carry out foreign trade operations in Mexico: "Practical Study of the PAMAS" and "Comprehensive Analysis of Customs Infringements and Penalties", published by Arturo Hernández, in which he offers a comprehensive and practical analysis of two of the key issues in the customs field.

The presentation, which was attended by more than 150 people, was opened by Ana Olivia Orejel, who welcomed the special guests. The Director of ISEF, M.B.A. Graciela Lechuga, in her opening speech, highlighted the dedication and effort of Mr. Hernández, congratulating him for his invaluable contribution to foreign trade.

Nashielly Escobedo, Director General of the Latin American Confederation of Customs Brokers (CLAA), and Dr. Andrés Rodhe Ponce, President of the International Academy of Customs Law in Mexico, who praised the virtues of the books and the author's career. Gerardo Tajonar, President of the National Association of Importers and Exporters of the Mexican Republic (ANIERM), underlined the importance of these works for foreign trade professionals.

During his speech, Mr. Hernández thanked his colleagues, collaborators, attendees and the media for their support and presence. He emphasized the importance of a thorough understanding of the Customs Administrative Procedure (PAMA), describing it as "a complete guide to the Customs Administrative Procedure, exploring in detail its stages, causes and processes, with valuable recommendations".

The "Comprehensive Analysis of Customs Infringements and Sanctions" was also singled out for its practical and detailed approach.

"It includes the elements of infractions and sanctions according to the Customs Law and international legislation, as well as recommendations for implementing a Customs Compliance Programme," said Hernández, highlighting the relevance of this book for businessmen and customs agents.

The works of Mr. Hernandez, published by Editorial ISEF, are emerging as valuable tools for all those involved in Mexican foreign trade.



MAESTRÍA EN **CUMPLIMIENTO CORPORATIVO**

100%
EN LÍNEA



RVOE: 20241148

ESPÉRALA EN
ENERO 2025

¡Contáctanos!

info@tradelawcollege.edu.mx  www.tradelawcollege.edu.mx

 (664) 200 2770 Y (663) 167 2862



Celebra AOLM su 10º aniversario

La Asociación de Operadores Logísticos de México, AOLM, cumple una década llena de logros y metas alcanzadas, los celebró en compañía de sus empresas asociadas, amigos y aliados estratégicos que han estado con ellos a lo largo de este camino.

Durante la Celebración la Gerente General, Mónica García-Escudero, expresó su satisfacción de llegar a este momento acompañada de todos los presentes y agregó que la AOLM se ha convertido en un punto esencial en la industria, afirmando que:

“La asociación representa hoy en día más de 45 mil colaboradores a nivel nacional, alrededor de 4 millones de metros cuadrados en almacén, nuestras empresas asociadas cuentan con presencia en más de 130 países y existen más de 600 mil colaboradores en el extranjero.”

Asimismo, agradeció a todos los que han estado a lado de la AOLM impulsando en conjunto al sector logístico en el país.

“Desde su comienzo, la AOLM se ha fortalecido gracias a la visión, el esfuerzo y el apoyo de todos los que han estado a nuestro lado: nuestros socios, amigos y aliados estratégicos. Juntos hemos construido una agrupación sólida y comprometida que ha sabido enfrentar desafíos, superar obstáculos y transformar la industria logística en México.”

Por su parte, Antonio Castro, Presidente de la Asociación, reconoció la labor de los expresidentes y socios fundadores, añadiendo que gracias a ellos se han cimentado las bases del éxito que hoy representa la AOLM, también hizo un especial reconocimiento a Mónica García-Escudero, quien ha estado incansablemente a lo largo de estos 10 años desempeñando una excelente labor.



AOLM celebrates its 10th anniversary

The Association of Logistics Operators of Mexico (Asociación de Operadores Logísticos de México in Spanish) or AOLM, celebrates a decade full of achievements and goals reached, and celebrated them together with its associated companies, friends and strategic allies that have been by its side along the way.

During the Celebration the General Manager, Monica Garcia-Escudero, expressed her satisfaction to reach this moment accompanied by all those present and added that AOLM has become an essential point in the industry, stating that:

“The association today represents more than 45 thousand collaborators at national level, around 4 million square meters in warehouse, our associated companies have presence in more than 130 countries and there are more than 600 thousand collaborators abroad.”

She also thanked all those who have been at the side of the AOLM, jointly promoting the logistics sector in the country.

“Since its inception, the AOLM has been strengthened thanks to the vision, effort and support of all those who have been by our side: our partners, friends and strategic allies. Together we have built a solid and committed group that has been able to face challenges, overcome obstacles and transform the logistics industry in Mexico.”

For his part, Antonio Castro, President of the Association, recognized the work of the former presidents and founding partners, adding that thanks to them the foundations of the success that today represents the AOLM have been cemented, he also made a special recognition to Monica Garcia-Escudero, who has been tirelessly throughout these 10 years performing an excellent job.

Actualización del mecanismo laboral de respuesta rápida del T-MEC

USMCA Labor Rapid Response Mechanism Update



Dr. José Manuel **Vargas Menchaca**





Dr. José Manuel
Vargas Menchaca

SEMBLANZA

Licenciado (1986), maestro (1989), doctor en Derecho (1992) y especialista en Finanzas Públicas (2013) de la UNAM. Fue Panelista del Capítulo XIX del TLCAN y ahora del Capítulo 10 del TMEC. Árbitro de la Corte Internacional de Londres.

Prestó sus servicios en Puertos Mexicanos, órgano desconcentrado de la SCT y en la Unidad de Prácticas Comerciales Internacionales de la Secretaría de Economía. Actualmente, Consultor en materia de comercio exterior.

Asesor de Tesis y profesor en la Facultad de Derecho de la UNAM, Instituto de Posgrado en Derecho, Cetys Universidad y Centro Universitario de Estudios Jurídicos (CUEJ).

Miembro de la Barra Mexicana de Abogados (1988); del Colegio de Profesores en Comercio Exterior, UNAM (1996); del Ilustre y Nacional Colegio de Abogados de México (2000); de la Academia Mexicana de Derecho Internacional (2022), Presidente de la Comisión de Comercio Internacional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (2018-2021), vicepresidente de la Comisión Jurídica de Concamin (2016- a la fecha).

Coordinador por parte del sector privado de la mesa de solución de controversias del TMEC y otros tratados (2016- a la fecha) y colaborador de la Revista TLC Magazine México. Coordinador de la Comisión de Cumplimiento de Comercio Exterior y Aduanas de *World Compliance Association*.

RESUME

With a Bachelor's degree (1986), master's degree (1989), and doctorate in law (1992) and specialist in public finance (2013) from UNAM, he was a panelist for NAFTA Chapter XIX and Chapter X of the USMCA an Arbitrator of the International Court of London.

He served in Puertos Mexicanos (Mexican Ports), a decentralized body of the SCT and in the Unit of International Commercial Practices of the Secretariat of Economy. Currently, he is a consultant in foreign trade matters, as well as a thesis advisor and professor at the School of Law of UNAM, Graduate Institute, GVA Institute, University Center for Legal Studies (CUEJ) and Specialized Institute for Executives (IEE).

He is a member of the Mexican Bar Association (1988); the Association of Professors of Foreign Trade, UNAM (1996); and the Mexican Bar Association (2000). He is President of the International Trade Commission of the Mexican Institute of Public Accountants (2018 - 2021), Vice President of the Legal Commission of Concamin (2016 to date).

Coordinator for the private sector of the dispute resolution panel of the USMCA and other agreements (2016 to date) and contributor to TLC Magazine Mexico. Coordinator of the World Compliance Association.

En los últimos 10 años, México suscribió dos tratados comerciales en los cuales se estableció la solución de diferencias que pudieran surgir en materia laboral, básicamente por aspectos tales como el trabajo forzado, el trabajo infantil y la violación de los derechos colectivos de los trabajadores.

En este supuesto se encuentran:

i) El Tratado Integral y Progresista Transpacífico (TIPAT), sucesor del Tratado Transpacífico (TPP por sus siglas en inglés *Trans Pacific Partnership*) suscrito en 2017 por: Australia, Brunei, Canadá, Chile, Japón, Malasia, México, Nueva Zelanda, Perú, Singapur y Vietnam; el cual fue aprobado paulatinamente por las legislaturas de los mencionados países, para su eventual aplicación en la totalidad de los Estados suscriptores.¹

ii) El Tratado México, Estados Unidos² y Canadá (T-MEC o USMCA o CUSMA por sus siglas en inglés en Estados Unidos y Canadá, respectivamente) suscrito el 10 de diciembre de 2019, y después de la aprobación de sus legislaturas, fue publicado en los diarios oficiales de los respectivos países. En el caso de México se difundió el martes 29 de junio de 2020 para entrar en vigor el 1 de julio de dicho año.³

In the last 10 years, Mexico has signed two trade agreements that provide for the settlement of disputes that may arise in labor matters, basically due to issues such as forced labor, child labor and the violation of workers' collective rights.

In this case, the following are included:

i) The Comprehensive and Progressive Trans-Pacific Agreement (CPTPP), successor to the Trans-Pacific Partnership (TPP) signed in 2017 by: Australia, Brunei, Canada, Chile, Japan, Malaysia, Mexico, New Zealand, Peru, Singapore and Vietnam; which was gradually approved by the legislatures of the aforementioned countries, for its eventual implementation in all the subscribing States.¹

ii) The United States²-Mexico-Canada Agreement (USMCA) signed on December 10, 2019, and after the approval of their legislatures, it was published in the official gazettes of the respective countries. In the case of Mexico, it was published on Tuesday, June 29, 2020, to enter into force on July 1, 2020.³

1. En el caso de México se emitió el *Decreto Promulgatorio del Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico, hecho en Santiago de Chile, el ocho de marzo de dos mil dieciocho*, publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF) del jueves 29 de noviembre de 2018, edición matutina, segunda sección, pp. 1 y ss., https://dof.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?cod_diario=281497&pagina=54&seccion=4.
2. Valga decir que para Estados Unidos se ha vuelto una práctica recurrente el incluir capítulos en materia laboral en los acuerdos y tratados comerciales suscritos con otros países, entre los cuales se encuentran: i) Australia, ii) Barein, iii) CAFTA (Costa Rica, El Salvador, Honduras, Nicaragua y República Dominicana), iv) Chile, v) Colombia, vi) Corea, vii) Jordania, viii) Marruecos, ix) Omán, x) Panamá, xi) Perú y xii) Singapur.
3. *Decreto Promulgatorio del Protocolo por el que se Sustituye el Tratado de Libre Comercio de América del Norte por el Tratado entre los Estados Unidos Mexicanos, los Estados Unidos de América y Canadá, hecho en Buenos Aires, el treinta de noviembre de dos mil dieciocho; del Protocolo Modificatorio al Tratado entre los Estados Unidos Mexicanos, los Estados Unidos de América y Canadá, hecho en la Ciudad de México el diez de diciembre de dos mil diecinueve; de seis acuerdos paralelos entre el Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos y el Gobierno de los Estados Unidos de América, celebrados por intercambio de cartas fechadas en Buenos Aires, el treinta de noviembre de dos mil dieciocho, y de dos acuerdos paralelos entre el Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos y el Gobierno de los Estados Unidos de América, celebrados en la Ciudad de México, el diez de diciembre de dos mil diecinueve*, publicado en el DOF del lunes 29 de junio de 2020, edición matutina, segunda sección, pp. 1 y ss., https://dof.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?codnota=5595761&fecha=29/06/2020&cod_diario=287341.

1. In the case of Mexico, the *Decree Promulgating the Comprehensive and Progressive Agreement for Trans-Pacific Partnership, made in Santiago, Chile, on March 8, 2018*, published in the Official Gazette of the Federation (DOF) on Thursday, November 29, 2018, morning edition, second section, pp. 1 et seq., https://dof.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?cod_diario=281497&pagina=54&seccion=4.
2. It is worth mentioning that it has become a recurrent practice for the United States to include labor chapters in trade agreements and treaties signed with other countries, including: i) Australia, ii) Bahrain, iii) CAFTA (Costa Rica, El Salvador, Honduras, Nicaragua and Dominican Republic), iv) Chile, v) Colombia, vi) Korea, vii) Jordan, viii) Morocco, ix) Oman, x) Panama, xi) Peru and xii) Singapore.
3. *Decree Promulgating the Protocol whereby the North American Free Trade Agreement is replaced by the Agreement between the United Mexican States, the United States of America and Canada, done at Buenos Aires, on November thirtieth, two thousand eighteen; the Amending Protocol to the Agreement between the United Mexican States, the United States of America and Canada, done at Mexico City on December tenth, two thousand nineteen; of six parallel agreements between the Government of the United Mexican States and the Government of the United States of America, executed by exchange of letters dated in Buenos Aires, on November thirty, two thousand eighteen, and of two parallel agreements between the Government of the United Mexican States and the Government of the United States of America, executed in Mexico City, on December tenth, two thousand nineteen*, published in the DOF of Monday, June 29, 2020, morning edition, second section, pages 1 and following. 1 et seq., https://dof.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?codnota=5595761&fecha=29/06/2020&cod_diario=287341.

En términos generales, los capítulos laborales en ambos tratados son muy similares y tienen los mismos propósitos. Huelga decir:

El Capítulo 19 del TIPAT contiene 15 artículos referentes, entre otros aspectos, a: Definiciones (artículo 19.1), declaración de compromiso compartido (19.2), derechos laborales (19.3), aplicación de las leyes laborales (19.5), trabajo forzoso u obligatorio (19.6), responsabilidad social corporativa (19.7), concientización pública y garantías procesales (19.8), comunicaciones públicas (19.9), cooperación (19.10), diálogo cooperativo laboral (19.11), Consejo Laboral (19.12), puntos de contacto (19.13), participación pública (19.14) y consultas laborales (19.15).⁴

El Capítulo 23 del T-MEC comprende 17 artículos (es decir, dos más) con los temas siguientes: Definiciones (artículo 23.1), declaración de compromiso compartido (23.2), derechos laborales (23.3), aplicación de las leyes laborales (23.5), trabajo forzoso u obligatorio (23.6), violencia contra trabajadores (23.7), trabajadores migrantes (23.8), discriminación en el centro de trabajo (23.9), concientización pública y garantías procesales (23.10), comunicaciones públicas (23.11), cooperación (23.12), diálogo cooperativo laboral (23.13), Consejo Laboral (23.14), puntos de contacto (23.15), participación pública (23.16) y consultas laborales (23.17).⁵

Estados Unidos no forma parte del TIPAT y fue el principal promotor de incorporar la materia laboral en ambos tratados, una propuesta no nueva y tuvo como propósito, básicamente, cumplir con una finalidad no lograda anteriormente, cuando a la par del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) se negoció, de manera paralela al tratado, un Acuerdo en materia laboral,⁶ cuyos resultados en la práctica, a lo largo de los primeros 10 años, no logró una mejora en el respeto a los derechos laborales de los trabajadores.



4. Decreto Promulgatorio del Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico, hecho en Santiago de Chile, edición matutina, cuarta sección, Ob. Cit., pp. 54 y ss.

5. Decreto Promulgatorio del Protocolo por el que se Sustituye el Tratado de Libre Comercio de América del Norte por el Tratado entre los Estados Unidos Mexicanos, los Estados Unidos de América y Canadá, Ob. Cit., pp. 496 y ss.

6. El Acuerdo de Cooperación Laboral de América del Norte se suscribió por los gobiernos de México, Estados Unidos y Canadá el 14 de septiembre de 1993; fue aprobado por el Senado mexicano el 22 de noviembre de 1993 y entró en vigor el 1° de enero de 1994, https://www.stps.gob.mx/01_oficina/03_cgai/aclan.htm.

In general terms, the labor chapters in both treaties are very similar and have the same purposes. Needless to say:

Chapter 19 of CPTPP contains 15 articles concerning, among other things: Definitions (Article 19.1), statement of shared commitment (19.2), labor rights (19.3), enforcement of labor laws (19.5), forced or compulsory labor (19.6), corporate social responsibility (19.7), public awareness and due process (19.8), public communications (19.9), cooperation (19.10), cooperative labor dialogue (19.11), labor council (19.12), points of contact (19.13), public participation (19.14), and labor consultation (19.15).⁴

Chapter 23 of the USMCA (United States-Mexico-Canada Agreement) comprises 17 articles (i.e., two more) with the following topics: Definitions (Article 23.1), statement of shared commitment (23.2), labor rights (23.3), enforcement of labor laws (23.5), forced or compulsory labor (23.6), violence against workers (23.7), migrant workers (23.8), workplace discrimination (23.9), public awareness and due process (23.10), public communications (23.11), cooperation (23.12), cooperative labor dialogue (23.13), Labor Council (23.14), contact points (23.15), public participation (23.16), and labor consultations (23.17).⁵

The United States is not a party to CPTPP and was the main promoter of incorporating labor issues in both treaties, a proposal that is not new and whose purpose was basically to fulfill a goal that had not been achieved previously, when, at the same time as the North American Free Trade Agreement (NAFTA), a labor agreement⁶ was negotiated in parallel to the treaty, whose results in practice, over the first 10 years, did not achieve an improvement in the respect for workers' labor rights.

4. Decree Promulgating the Comprehensive and Progressive Agreement for Trans-Pacific Partnership, done at Santiago, Chile, morning edition, fourth section, Ob. Cit., pp. 54 et seq..

5. Decree Promulgating the Protocol Substituting the North American Free Trade Agreement for the United States-Mexico-Canada Agreement, Ob. Cit., pp. 496 et seq..

6. The North American Agreement on Labor Cooperation was signed by the governments of Mexico, the United States and Canada on September 14, 1993; it was approved by the Mexican Senate on November 22, 1993 and entered into force on January 1, 1994, https://www.stps.gob.mx/01_oficina/03_cgai/aclan.htm.

Entonces el propósito del presente artículo es comentar lo sucedido con respecto al capítulo laboral, en particular al Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida (MLRR) a lo largo de cuatro años de vigencia del T-MEC. Lo expuesto aquí, incluso, pueden servir de notas para la preparación del informe a elaborarse en 2025,⁷ el cual servirá de base para analizar el funcionamiento del T-MEC y evaluar si debe continuar en los términos actuales o, debe modificarse o adicionarse (modernizarse), en aras de garantizar el libre comercio entre los tres países.

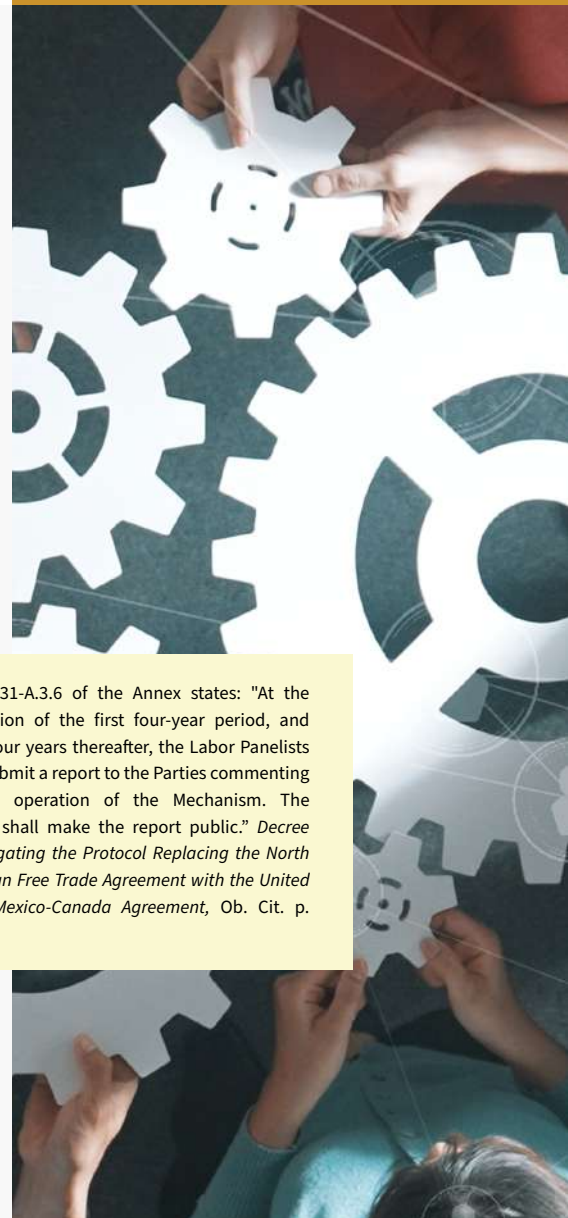
Al efecto, consideremos primero lo sucedido en materia de solución de diferencias en el marco del T-MEC, donde los capítulos XI sobre inversiones (ahora 14 en el T-MEC -con exclusión de Canadá-), XIV aspectos financieros (17 en el T-MEC), XIX sobre *antidumping* y subvenciones (10 del T-MEC) y XX solución de controversias en general (31 del T-MEC), el cual opera para asuntos distintos de los previstos en los capítulos XI, XIV y XIX (10, 14 y 17 del T-MEC), donde sólo se presentaron tres controversias durante la vigencia del tratado. En cambio, en materia de inversiones fueron más de 25 y en materia *antidumping* y subvenciones se presentaron por cientos en esos 25 años de vigencia del tratado.

7. El artículo 31-A.3.6 del Anexo establece: "Al concluir el primer período de cuatro años, y cada cuatro años a partir de entonces, los Panelistas Laborales presentarán un informe a las Partes comentando el funcionamiento del Mecanismo. Las partes harán público el informe." *Decreto Promulgatorio del Protocolo por el que se Sustituye el Tratado de Libre Comercio de América del Norte por el Tratado entre los Estados Unidos Mexicanos, los Estados Unidos de América y Canadá*, Ob. Cit., p. 1075.

The purpose of this article is to comment on what has happened with respect to the labor chapter, in particular the Labor Rapid Response Mechanism (LRRM) over the four years that the USMCA has been in force. What is presented here may even serve as notes for the preparation of the report to be prepared in 2025,⁷ which will serve as a basis for analyzing the functioning of the USMCA and evaluating whether it should continue in its current terms or whether it should be modified or added to (modernized) in order to guarantee free trade between the three countries.

To this effect, let us first consider what has happened in terms of dispute settlement in the framework of the USMCA, where Chapters XI on investment (now 14 in the USMCA -excluding Canada-), XIV financial aspects (17 in the USMCA), XIX on antidumping and subsidies (10 in the USMCA), and XX general dispute settlement (31 in the USMCA), which operates for matters other than those provided for in Chapters XI, XIV and XIX (10, 14 and 17 in the USMCA), where only three disputes were filed during the term of the treaty. On the other hand, there were more than 25 investment disputes and hundreds of antidumping and subsidies disputes were filed during the 25 years the treaty was in force.

7. Article 31-A.3.6 of the Annex states: "At the conclusion of the first four-year period, and every four years thereafter, the Labor Panelists shall submit a report to the Parties commenting on the operation of the Mechanism. The Parties shall make the report public." *Decree Promulgating the Protocol Replacing the North American Free Trade Agreement with the United States-Mexico-Canada Agreement*, Ob. Cit. p. 1075.



Ahora en esta nueva etapa de relaciones comerciales entre los tres países, donde en materia laboral se establecieron sendos anexos: i) 31-A para eventuales conflictos laborales entre México y Estados Unidos; y ii) 31-B conflictos laborales entre México y Canadá,⁸ pareciera que aquellos añejos reclamos de Estados Unidos a México se han vuelto realidad. Donde incluso la reforma laboral de México de 2019, realizada en cumplimiento de lo dispuesto en el Anexo 23-A del T-MEC, no ha sido suficiente para orientar a las empresas mexicanas a respetar los derechos colectivos de los trabajadores.

De este modo, en los cuatro años de vigencia del T-MEC (julio de 2020 a junio de 2024) el MLRR se ha vuelto sumamente activo, al extremo de que durante 2024, el gobierno de Estados Unidos solicitó la activación de seis casos de este tipo, donde México se pregunta si dicho país está abusando o no del sistema: por un lado, el primer asunto sometido a arbitraje (caso de la Mina San Martín) fue favorable a México en detrimento de las reclamaciones formuladas por Estados Unidos, con respecto a asuntos añejos, los cuales surgieron antes de la negociación del T-MEC y de la reforma laboral mexicana de 2019. Por otro, México tiene una severa limitación para activar dicho mecanismo, conforme a lo establecido en la nota al pie 1 de los mencionados anexos, al señalar lo siguiente:

Nota al pie 1 del Anexo 31-A

Con respecto a los Estados Unidos, **una reclamación únicamente puede presentarse** con respecto a una presunta Denegación de Derechos debidos a los trabajadores en una Instalación Cubierta **bajo una orden de ejecución de la Junta Nacional de Relaciones Laborales (National Labor Relations Board)**. Con respecto a México, una reclamación únicamente puede presentarse con respecto a una presunta Denegación de Derechos conforme a la legislación que cumple con el Anexo 23-A (Representación de los Trabajadores en la Negociación Colectiva en México)



Nota al pie 1 del Anexo 31-B

1 Con respecto a Canadá, **una reclamación únicamente puede presentarse** con respecto a una presunta Denegación de Derechos debidos a los trabajadores en una Instalación Cubierta **bajo una orden de ejecución de la Junta de Relaciones Industriales de Canadá**. Con respecto a México, una reclamación únicamente puede presentarse con respecto a una presunta Denegación de Derechos conforme a la legislación que cumple con el Anexo 23-A (Representación de los Trabajadores en la Negociación Colectiva en México).⁹[Énfasis añadido]

- 8. A pesar de ser un tratado trilateral, la última etapa de negociación del TMEC se llevó bilateralmente en Washington D.C. Así, Estados Unidos primero negoció con México (en agosto de 2018), entre otros aspectos, el Capítulo 31 de Solución de Controversias y el MLRR. De tal modo el Anexo B simplemente es una copia del Anexo A, es decir, se extendió a Canadá lo negociado entre México y Estados Unidos.
- 9. *Decreto Promulgatorio del Protocolo por el que se Sustituye el Tratado de Libre Comercio de América del Norte por el Tratado entre los Estados Unidos Mexicanos, los Estados Unidos de América y Canadá*, Ob. Cit., pp. 1074 y 1080.

Now in this new stage of trade relations between the three countries, where in labor matters two annexes were established: i) 31-A for possible labor disputes between Mexico and the United States; and ii) 31-B labor disputes between Mexico and Canada, it seems that those long-standing claims of the United States to Mexico have become a reality. Even Mexico's 2019 labor reform, carried out in compliance with the provisions of Annex 23-A of the USMCA, has not been sufficient to guide Mexican companies to respect the collective rights of workers.

Thus, in the four years of the USMCA (July 2020 to June 2024) the LRRM has become extremely active, to the extent that during 2024, the U.S. government requested the activation of five cases of this type, where Mexico wonders whether or not the U.S. is abusing the system: on the one hand, the first case submitted to arbitration (the San Martin Mine case) was favorable to Mexico to the detriment of the claims formulated by the United States, with respect to long-standing issues, which arose before the negotiation of the USMCA and the Mexican labor reform of 2019. On the other hand, Mexico has a severe limitation to activate such mechanism, as set forth in footnote 1 of the aforementioned annexes, stating the following:

Footnote 1 to Annex 31-A

With respect to the United States, **a claim may only be filed** with respect to an alleged Denial of Rights owed to workers at a Covered Facility **under an enforcement order of the National Labor Relations Board**. With respect to Mexico, a claim may only be filed with respect to an alleged Denial of Rights under law that complies with Exhibit 23-A (Worker Representation in Collective Bargaining in Mexico)

Footnote 1 to Annex 31-B

1 With respect to Canada, **a claim may only be filed** with respect to an alleged Denial of Rights owed to workers at a Covered Facility **under an enforcement order of the Canadian Industrial Relations Board**. With respect to Mexico, a claim may only be filed with respect to an alleged Denial of Rights under legislation that complies with Annex 23-A (Representation of Workers in Collective Bargaining in Mexico). [Emphasis added]

- 8. Despite being a trilateral treaty, the last stage of negotiation of the USMCA was conducted bilaterally in Washington D.C.. Thus, the United States first negotiated with Mexico (in August 2018), among other aspects, Chapter 31 Dispute Settlement and the LRRM. Thus, Annex B is simply a copy of Annex A, i.e., what was negotiated between Mexico and the United States was extended to Canada.
- 9. *Decree Promulgating the Protocol Substituting the North American Free Trade Agreement for the United States-Mexico-Canada Agreement*, Ob. Cit., pp. 1074 and 1080.

Es decir, el eventual reclamo que México pudiera hacer con respecto a la violación de derechos laborales en Estados Unidos y Canadá está sujeto a una determinación previa de violación de derechos por parte de las autoridades laborales correspondientes de los dos países. Con lo cual se observa una total asimetría en perjuicio de México y, tal vez, la falta de ese requisito para los socios comerciales ha facilitado a Estados Unidos promover activamente los casos, al no verse sometido a una condición como la expresada en la nota al pie 1 del mencionado anexo.

Un segundo aspecto está relacionado con la definición de Instalación Cubierta prevista en los artículos 31-A.15 y 31-B.15 de los anexos mencionados, en los cuales se indica que será una instalación cubierta, aquella en la cual se produzca una mercancía o suministre un servicio comercializado entre las Partes, o cualquiera de ellos (producto o servicio) compita en el territorio de una Parte con una mercancía o servicio de otra Parte; y la instalación corresponda a un sector prioritario.

That is to say, the eventual claim that Mexico could make with respect to the violation of labor rights in the United States and Canada is subject to a prior determination of violation of rights by the corresponding labor authorities of the two countries. Thus, there is a total asymmetry to the detriment of Mexico and, perhaps, the lack of such a requirement for trading partners has made it easier for the United States to actively pursue cases, as it is not subject to a condition such as the one expressed in footnote 1 of the aforementioned Annex.

A second aspect is related to the definition of Covered Facility provided in articles 31-A.15 and 31-B.15 of the mentioned annexes, which indicate that a covered facility is one in which a good is produced or a service traded between the Parties is supplied, or any of them (product or service) competes in the territory of a Party with a good or service of another Party; and the facility corresponds to a priority sector.



Al respecto, los mencionados artículos indican también el significado otorgado a: “Sector Prioritario significa un sector que produce mercancías manufacturadas,³ suministra servicios, o involucra minería”. La nota al pie 3 de ambos anexos describe de manera enunciativa y no limitativa los siguientes sectores como prioritarios: i) productos y componentes aeroespaciales, ii) autos y autopartes, iii) productos cosméticos, iv) productos de panadería elaboradas industrialmente (con especial dedicación para Bimbo empresa panadera mexicana, probablemente la más grande del mundo), v) acero, vii) aluminio, viii) vidrio, viii) cerámica, ix) plástico, x) forjas y xi) cemento.¹⁰

Tal parece que la selección de industrias y sectores tuvo un sesgo al enfoque estadounidense y se omitieron sectores, ramas de producción nacional o industrias del interés de México, sirva de ejemplo, las mercancías derivadas del campo o agroindustriales, donde año tras año, se escucha tanto en Estados Unidos cuanto en Canadá, la existencia de trabajo forzado, bajo salario otorgado a los jornaleros o las malas condiciones en las cuales prestan su trabajo subordinado, verbigracia, la jornada de trabajo, seguridad e higiene en el trabajo, hacinamiento en las condiciones de vivienda, por mencionar algunos (situación expresada en su oportunidad al negociador mexicano Jesús Seade Kuri). Hechos, situaciones o condiciones que no están, ni deben estar sujetas a la condición migratoria de los jornaleros. Otros ejemplos, por mencionar algunos, los encontramos en la prestación de servicios personales de limpieza en casa habitación, oficinas y hoteles; en la preparación de alimentos en restaurantes; en la poda y limpieza de jardines y parques.



No olvidemos, el artículo 31-A.13 del T-MEC instruye a revisar anualmente la lista de sectores prioritarios y determinar si se agrega algún sector. Es decir, no están claros cuáles fueron los criterios de selección para señalar los previstos en la nota al pie 3 de ambos anexos. Tampoco está claro cuáles son las bases para proponer uno nuevo y ampliar el listado. Lo cierto es que la aclaración de los criterios coadyuvará a la discusión de los Gobiernos y a la ampliación o reducción de la lista.

10. Incluso llama la atención que en la Ley de Implementación estadounidense para dar cumplimiento al TMEC se alude en las Sec. 713.2.E y F a dos sectores que no se incluyeron en el listado: electrónicos y call centers. H.R.5430 *To implement the Agreement between the United States of America, the United Mexican States, and Canada Attached as an Annex to the Protocol Replacing the North American Free Trade Agreement*, <https://www.congress.gov/116/bills/hr5430/BILLS-116hr5430ih.pdf>, p. 191.

In this regard, the aforementioned articles also indicate the meaning given to: “Priority sector means a sector that produces manufactured goods³, provides services, or involves mining”. Footnote 3 of both annexes describes, but is not limited to, the following sectors as priority sectors: i) aerospace products and components, ii) autos and auto parts, iii) cosmetic products, iv) industrially manufactured bakery products (with special dedication to Bimbo, a Mexican bakery company, probably the largest in the world), v) steel, vii) aluminum, viii) glass, viii) ceramics, ix) plastic, x) forging, and xi) cement.¹⁰

It seems that the selection of industries and sectors was biased towards the U.S. approach and sectors, branches of national production or industries of interest to Mexico were omitted, for example, agricultural or agro-industrial goods, where year after year, both in the U.S. and in Canada, we hear of the existence of forced labor, low wages paid to day laborers or poor conditions in which they perform their subordinate work, for example, the working day, safety and hygiene at work, overcrowded working conditions, to mention a few (a situation expressed in due course to the Mexican negotiator Jesús Seade Kuri). Facts, situations or conditions that are not, and should not be subject to the migratory status of the day laborers. Other examples, to mention a few, can be found in the provision of personal cleaning services in homes, offices and hotels; in the preparation of food in restaurants; in the pruning and cleaning of gardens and parks.

Let us not forget, Article 31-A.13 of the USMCA instructs to annually review the list of priority sectors and determine if any sector is added. In other words, it is not clear what the selection criteria were to select those provided for in footnote 3 of both annexes. Nor is it clear what the basis is for proposing a new one and expanding the list. What is certain is that the clarification of the criteria will contribute to the discussion of the governments and to the expansion or reduction of the list.

10. It is even noteworthy that the U.S. Implementation Act to comply with the USMCA refers in Sec. 713.2.E and F to two sectors that were not included in the list: electronics and call centers. H.R.5430 *To implement the Agreement between the United States of America, the United Mexican States, and Canada Attached as an Annex to the Protocol Replacing the North American Free Trade Agreement*, <https://www.congress.gov/116/bills/hr5430/BILLS-116hr5430ih.pdf>, p. 191.

Sin duda, el Gobierno de México debe estar consciente de la necesaria protección que corresponde a los trabajadores mexicanos en territorio estadounidense y canadiense, los cuales al ver la oportunidad de organizarse en coaliciones y sindicatos, en defensa de sus derechos laborales, lo harán con la protección otorgada por el T-MEC y su gobierno, y así el pago a los trabajadores por los servicios prestados será dignificado (trabajo digno), tal y como lo imponen los artículos 1, 25 y 123 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos¹¹ y 2, 3, 51 fracción IX, 283 fracción XVI y 331 último párrafo, de la Ley Federal del Trabajo¹² mexicana, lo cual en justicia corresponde a cualquier ser humano.

11. *Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos*, publicada en el DOF del 5 de febrero de 1917, última reforma del 22 de marzo de 2024, <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/CPEUM.pdf>.

12. *Ley Federal del Trabajo*, publicada en el DOF del 1 de abril de 1970, última reforma del 4 de abril de 2024, <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LFT.pdf>.

Undoubtedly, the Government of Mexico must be aware of the necessary protection that corresponds to Mexican workers in U.S. and Canadian territory, who, upon seeing the opportunity to organize in coalitions and unions in defense of their labor rights, will do so with the protection granted by the USMCA and its government, and thus the payment to the workers for the services rendered will be dignified (dignified work), as imposed by articles 1, 25 and 123 of the Political Constitution of the United Mexican States¹¹ and 2, 3, 51 fraction IX, 283 fraction XVI and 331 last paragraph, of the Mexican Federal Labor Law,¹² which in justice corresponds to any human being.

11. *Political Constitution of Mexico*, published in the Official Gazette of the Federation on February 5, 1917, last amendment March 22, 2024, <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/CPEUM.pdf>.

12. *Federal Labor Law*, published in the Official Gazette of the Federation on April 1, 1970, last amendment April 4, 2024, <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LFT.pdf>.



Otro aspecto fundamental deriva de la estructura suficiente para garantizar la eficacia en la defensa de los derechos colectivos de los trabajadores que presten sus servicios en territorio estadounidense y canadiense. Sirva de ejemplo el caso de Estados Unidos, cuyo gobierno al emitir la Ley de Implementación del T-MEC el 13 de diciembre de 2019, es decir, al día siguiente de la firma del tratado en Palacio Nacional, estableció diversos esquemas para atender el tema laboral. Al respecto:

1. Un Comité Laboral Interagencias (*Interaagency Labor Committee*) para el monitoreo y cumplimiento de las disposiciones del T-MEC, previsto en la sección 711, integrado por representantes, entre otros, de la Representación Comercial (*United States Trade Representative USTR*), por el Secretario del Trabajo y demás agencias relacionadas con la materia laboral.¹³
2. Una línea de comunicación electrónica (*hotline*) para recibir de manera confidencial las denuncias sobre la violación de los derechos colectivos laborales, prevista en la sección 717,¹⁴ localizable como *US Web-Base Hotline for Labor Issues in USMCA Countries*.¹⁵
3. Asignación de funcionarios estadounidenses (*Mexico labor attachés*), cuya residencia sea en territorio mexicano, responsables de la atención de los temas laborales. Conforme a la sección 721 el Gobierno de Estados Unidos contrató cinco funcionarios para realizar diversas funciones relacionadas con el comité y consejo indicados en la Ley de Implementación.¹⁶



13. H.R.5430 *To implement the Agreement between the United States of America, the United Mexican States, and Canada Attached as an Annex to the Protocol Replacing the North American Free Trade Agreement*, Ob. Cit., pp. 187 y ss.

14. *Ibidem*, p. 197.

15. <https://www.dol.gov/agencies/ilab/our-work/trade/labor-rights-usmca/hotline>.

16. H.R.5430 *To implement the Agreement between the United States of America, the United Mexican States, and Canada Attached as an Annex to the Protocol Replacing the North American Free Trade Agreement*, Ob. Cit., pp. 200 – 202.

Another fundamental aspect derives from the sufficient structure to guarantee the effectiveness in the defense of the collective rights of workers rendering their services in U.S. and Canadian territory. An example is the case of the United States, whose government, upon issuing the USMCA Implementation Act on December 13, 2019, that is, the day after the signing of the treaty at the National Palace, established various schemes to address the labor issue. In this regard:

1. An Interagency Labor Committee to monitor and enforce the provisions of the USMCA, provided for in section 711, composed of representatives of, among others, the United States Trade Representative (USTR), the Secretary of Labor and other labor-related agencies.¹³
2. An electronic communication line (hotline) to confidentially receive complaints about the violation of collective labor rights, provided for in section 717,¹⁴ located as US Web-Base Hotline for Labor Issues in USMCA Countries.¹⁵
3. Assignment of U.S. officials (Mexico labor attachés), whose residence is in Mexican territory, responsible for the attention of labor issues. Pursuant to section 721, the U.S. Government hired five officials to perform various functions related to the committee and council indicated in the Implementation Act.¹⁶

13. H.R.5430 *To implement the Agreement between the United States of America, the United Mexican States, and Canada Attached as an Annex to the Protocol Replacing the North American Free Trade Agreement*, Ob. Cit., pp. 187 et seq..

14. *Ibidem*, p. 197.

15. <https://www.dol.gov/agencies/ilab/our-work/trade/labor-rights-usmca/hotline>.

16. H.R.5430 *To implement the Agreement between the United States of America, the United Mexican States, and Canada Attached as an Annex to the Protocol Replacing the North American Free Trade Agreement*, Ob. Cit., pp. 200 – 202.

4. Consejo de Expertos Laborales Independientes (*Independent Mexico Labor Expert Board*), previsto en la sección 731, integrado por 12 miembros de los Poderes Ejecutivo y Legislativo: cuatro miembros del Comité mencionado en el numeral 1; dos miembros designados por el Vocero de la Cámara de Representantes (*Speaker of the House of Representatives*); cuatro miembros seleccionados por el presidente en turno del Senado, en consulta con dos de los comités integrantes del Senado (*dos miembros del Committee on Ways and Means y los otros dos del Committee on Finance*); y dos miembros propuestos por el líder de la Cámara de Representantes.¹⁷

En el caso de México se podría pensar en un Consejo de Expertos mejor representado, el cual esté integrado por representantes de los tres poderes, es decir, la integración del Consejo sea por un número paritario de representantes de los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial; así como representantes académicos de las universidades más prestigiadas del país, además de abogados y dirigentes sindicales con amplia experiencia en Derecho del Trabajo, en particular en conflictos de naturaleza colectiva.

17. *Ibidem*, pp. 202 – 204.

4. Independent Mexico Labor Expert Board, provided for in section 731, composed of 12 members of the Executive and Legislative Branches: four members of the Committee mentioned in paragraph 1; two members appointed by the Speaker of the House of Representatives; four members selected by the President in turn of the Senate, in consultation with two of the Senate's component committees (two members of the Committee on Ways and Means and the other two of the Committee on Finance); and two members proposed by the leader of the House of Representatives.¹⁷

In the case of Mexico, a better represented Council of Experts could be considered, which would be made up of representatives of the three branches of government, i.e., the Council would be composed of an equal number of representatives of the Executive, Legislative and Judicial Branches, as well as academic representatives of the most prestigious universities in the country, in addition to lawyers and union leaders with extensive experience in labor law, particularly in collective disputes.

17. *Ibidem*, pp. 202 – 204.



No es suficiente la declaración conjunta a realizarse por los tres países con motivo de la próxima revisión del T-MEC, o la modificación a las notas al pie 1 y 3 de los referidos anexos, resulta indispensable para el Gobierno de México establecer un presupuesto suficiente a las dependencias de gobierno mexicanas competentes y, desarrollar la infraestructura y logística necesaria para atender los reclamos de los trabajadores mexicanos antes referidos, y pueda México garantizar que los compromisos del T-MEC en materia laboral sean cumplidos en Estados Unidos y Canadá.

Una gran ventaja de plantear esto en 2024, como se observó en las reuniones convocadas por la Secretaria de Economía con empresarios del sector privado; existe por delante el tiempo suficiente para que el Gobierno de México prepare toda la infraestructura organizacional necesaria, y para 2025 se establezcan todos los elementos, entre ellos el presupuesto, para garantizar y enfrentar e impedir el trabajo forzado, el trabajo infantil y la denegación de los derechos colectivos de los trabajadores mexicanos residentes en Estados Unidos y Canadá.

Un aspecto no menos importante, consiste en que México se asegure de lo siguiente: Los reclamos en materia laboral formulados por los trabajadores mexicanos migrantes no sirva de excusa a los gobiernos de Estados Unidos y Canadá para la deportación de dichos trabajadores, porque entonces se vería como un gran impedimento para exigir a los referidos gobiernos y empresas infractoras, el cumplimiento de los compromisos previstos en el T-MEC. Una gran ventaja es la denuncia anónima prevista en el artículo 31.11.2.b), el cual señala: “las Partes contendientes tienen derecho a presentar testimonios anónimos y pruebas testadas, en circunstancias apropiadas;”¹⁸



18. Decreto Promulgatorio del Protocolo por el que se Sustituye el Tratado de Libre Comercio de América del Norte por el Tratado entre los Estados Unidos Mexicanos, los Estados Unidos de América y Canadá, Ob. Cit., pp. 1074.

The joint declaration to be made by the three countries on the occasion of the upcoming review of the USMCA, or the modification to footnotes 1 and 3 of the referred annexes, is not enough; it is indispensable for the Mexican Government to establish a sufficient budget for the competent Mexican government agencies and to develop the necessary infrastructure and logistics to address the claims of Mexican workers referred to above, so that Mexico can guarantee that the commitments of the USMCA in labor matters are fulfilled in the United States and Canada.

A great advantage of raising this in 2024, as observed in the meetings convened by the Secretary of Economy with private sector businessmen; there is enough time ahead for the Mexican Government to prepare all the necessary organizational infrastructure, and by 2025 all the elements, including the budget, are in place to guarantee and confront and prevent forced labor, child labor and the denial of collective rights of Mexican workers residing in the United States and Canada.

Equally important, Mexico must ensure the following: The labor claims made by Mexican migrant workers do not serve as an excuse to the governments of the United States and Canada for the deportation of such workers, because then it would be seen as a major impediment to demand compliance with the commitments set forth in the USMCA from the aforementioned governments and offending companies. A great advantage is the anonymous complaint provided for in Article 31.11.2.b), which states: “the disputing Parties have the right to present anonymous testimony and tested evidence, in appropriate circumstances;”¹⁸

18. Decree Promulgating the Protocol Substituting the North American Free Trade Agreement for the United States-Mexico-Canada Agreement, Ob. Cit., pp. 1074.

Una preocupación de México en los últimos años deriva de la proliferación de casos laborales en el marco del MLRR, en particular, de la consecución de dos casos sometidos al conocimiento de sendos paneles, pero sobre todo a los argumentos que motivaron el accionar de Estados Unidos; en opinión de México, excediendo los compromisos previstos en el Capítulo 23 y Anexo 31-A del T-MEC y la reforma laboral de México de 2019; pero antes de entrar en este tema, observemos la cantidad de asuntos sometidos en cuatro años al MLRR.

Según la página de internet del Departamento de Trabajo estadounidense, los casos por secuencia cronológica son:

1. Tridonex, compañía de autopartes (1) asentada en Matamoros, Tamaulipas (1), 2021;
2. General Motors, empresa automotriz (2) con sede en Silao, Guanajuato (1), 2021;
3. Panasonic, empresa electrónica con planta en Reynosa, Tamaulipas (2), 2022;
4. Teksid Hierro de México, empresa de autopartes (3) en Frontera, Coahuila (1), 2022;
5. VU Manufacturing, empresa de autopartes (4) en Piedras Negras, Coahuila (2), 2022;
6. Saint Gobain, empresa productora de vidrio automotriz (5), Cuautla, Morelos, 2022;
7. Unique Fabricating, empresa fabricante de plástico automotriz (6), Querétaro (1), 2023;
8. Goodyear, empresa fabricante de llantas (7), San Luis Potosí (1), 2023;
9. Draxton, empresa de autopartes (8), Irapuato, Guanajuato (2), 2023;
10. Industrias del Interior (Inisa ¹⁹) 2000, empresa de ropa, Aguascalientes (1), 2023;
11. San Martín, empresa minera (1), Sombrerete, Zacatecas (1), 2023;
12. Yazaki, empresa de autopartes (9), León, Guanajuato (3), 2023;
13. MasAir, empresa de carga aérea, Ciudad de México, 2023;
14. Teklas, empresa de autopartes (10), Aguascalientes (2), 2023;
15. Asiaway, empresa de autopartes (11), San Luis Potosí (2), 2023;
16. Tecnología Modificada, empresa fabricante de maquinaria (1) para construcción y minería, Nuevo Laredo, Tamaulipas (3), 2023;
17. Autoliv, empresa de autopartes (12), Querétaro (2), 2023;



19. Parece que está mal integrada la abreviatura, la razón social no es sociedad anónima, sino S. de R.L.

A concern of Mexico in recent years derives from the proliferation of labor cases under the LRRM, in particular, the achievement of two cases submitted to the knowledge of two panels, but especially the arguments that motivated the action of the United States; in Mexico's opinion, exceeding the commitments under Chapter 23 and Annex 31-A of the USMCA and Mexico's labor reform of 2019; but before entering into this topic, let us observe the number of matters submitted in four years to the LRRM.

According to the U.S. Department of Labor's website, the cases in chronological sequence are as follows:

1. Tridonex, an auto parts company (1) based in Matamoros, Tamaulipas (1), 2021;
2. General Motors, an automotive company (2) based in Silao, Guanajuato (1), 2021;
3. Panasonic, an electronics company with a plant in Reynosa, Tamaulipas (2), 2022;
4. Teksid Hierro de México, an auto parts company (3) in Frontera, Coahuila (1), 2022;
5. VU Manufacturing, an auto parts company (4) in Piedras Negras, Coahuila (2), 2022;
6. Saint Gobain, an automotive glass producer (5) in Cuautla, Morelos, 2022;
7. Unique Fabricating, automotive plastic manufacturing company (6), Querétaro (1), 2023;
8. Goodyear, tire manufacturing company (7), San Luis Potosí (1), 2023;
9. Draxton, auto parts company (8), Irapuato, Guanajuato (2), 2023;
10. Industrias del Interior (Inisa ¹⁹) 2000, apparel company, Aguascalientes (1), 2023;
11. San Martin, mining company (1), Sombrerete, Zacatecas (1), 2023;
12. Yazaki, auto parts company (9), León, Guanajuato (3), 2023;
13. MasAir, air cargo company, Mexico City, 2023;
14. Teklas, auto parts company (10), Aguascalientes (2), 2023; 15;
15. Asiaway, auto parts company (11), San Luis Potosí (2), 2023; 16;
16. Tecnología Modificada, a manufacturer of machinery (1) for construction and mining, Nuevo Laredo, Tamaulipas (3), 2023; 16;
17. Autoliv, auto parts company (12), Querétaro (2), 2023;

19. It seems that the abbreviation is incorrectly integrated, the company name is not a corporation, but S. de R.L.



18. Fujikura, empresa de autopartes (13), Piedras Negras, Coahuila (3), 2023;
19. Atento, empresa de atención telefónica (*call center*), Pachuca de Soto, Hidalgo, 2024;
20. RV Fresh, productora de guacamole y salsas, Michoacán, 2024;
21. Servicios Industriales González (SIG), autopartes para maquinaria (2), Nuevo León, 2024;
22. Tizapa, empresa minera (2), Zacazonapan, Estado de México, 2024;²⁰ y
23. Volkswagen de México, empresa automotriz (14), Cuautlancingo, Puebla, 2024.²¹
24. Industrias Tecnos, fabricante de municiones (1), Cuernavaca, Morelos, 2024.
25. Impro Industries México, productora de piezas fundidas para maquinaria (3), San Luis Potosí.

20. El listado se elaboró con información proveniente del US *Department of Labor, Bureau of International Labor Affairs, USMCA Cases*, <https://www.dol.gov/agencies/ilab/our-work/trade/labor-rights-usmca-cases>, consultado el 5 de junio de 2024.

21. PAREDES, Miriam, "EU pide a México revisar los derechos laborales", *Excélsior*, miércoles 29 de mayo de 2024, sección dinero, p. 2.

18. Fujikura, auto parts company (13), Piedras Negras, Coahuila (3), 2023;
19. Atento, call center company, Pachuca de Soto, Hidalgo, 2024;
20. RV Fresh, guacamole and sauces producer, Michoacán, 2024;
21. González Industrial Services (SIG), auto parts for machinery (2), Nuevo León, 2024;
22. Tizapa, mining company (2), Zacazonapan, State of Mexico, 2024;²⁰ and
23. Volkswagen de México, automotive company (14), Cuautlancingo, Puebla, 2024.²¹
24. Industrias Tecnos, manufacturer of ammunition (1), Cuernavaca, Morelos, 2024.
25. Impro Industries Mexico, producer of castings for machinery (3), San Luis Potosí, San Luis Potosí, 2024.

20. The list was compiled with information from the US *Department of Labor, Bureau of International Labor Affairs, USMCA Cases*, <https://www.dol.gov/agencies/ilab/our-work/trade/labor-rights-usmca-cases>, accessed June 5, 2024.

21. PAREDES, Miriam, "USA asks Mexico to review labor rights", *Excélsior*, Wednesday, May 29, 2024, money section, p. 2.

De la relación se observa cómo en los últimos años se han incrementado significativamente los casos promovidos por Estados Unidos: dos casos en 2021, cuatro en 2022, 12 en 2023 y seis en 2024, independientemente de cuando se presentaron formalmente las peticiones al Gobierno de México. Donde las empresas automotrices y de autopartes han sido el principal foco de atención con 14 casos, dos de maquinaria y autopartes, dos de minería, una de electrónica, una de carga aérea, una de ropa, una de atención telefónica y, una más de guacamole y salsas (23 casos en total). Donde Coahuila y Guanajuato, San Luis Potosí y Tamaulipas, cada uno concentra tres casos, seguido por Aguascalientes, Morelos y Querétaro, cada cual con dos casos. Es claro también observar la omisión de entidades federativas del Sur del país, donde no predominan las empresas exportadoras de mercancías hacia Estados Unidos.

El número de trabajadores involucrados en la denegación de derechos laborales no resulta relevante para efectos de la presentación de un caso. Al menos así lo demuestran algunos de los casos y referimos en particular el relacionado con SIG, donde la empresa tendrá que pagar casi 20 mil dólares como indemnización con respecto a seis trabajadores despedidos, independiente de permitir el acceso a sus instalaciones a dos sindicatos; o el pago de salarios caídos y la reinstalación de ocho trabajadores en el caso de Minera Tizapa.²²

Como lo indicamos al principio, el T-MEC es un tratado de nueva generación, incluye temas no previstos en otros tratados comerciales, razón por lo cual resulta extraño pensar en la aplicación de sus disposiciones a casos añejos, anteriores a la entrada en vigor del tratado. Incluso, pareciera un total exceso pretender la aplicación de sus disposiciones de manera retroactiva. Pues tal supuesto ya sucedió con el primer panel del MLRR activado por Estados Unidos con respecto a la eventual denegación de derechos colectivos alegada por trabajadores de la Mina San Martín, ubicada en Sombrerete, Zacatecas. Donde el asunto ya había sido atendido por la autoridad laboral mexicana, y estaba en curso de acción para su cumplimiento. Se trata de un asunto añejo al cual no le aplicaban las disposiciones previstas en la reforma laboral mexicana de 2019 y tampoco estaba claro que los productos obtenidos de la mina eran exportados hacia Estados Unidos.



22. PAREDES, Miriam, "Avanzan con derechos laborales vía el T-MEC", *Excélsior*, viernes 31 de mayo de 2024, sección dinero, p. 3

From the relationship, it can be seen how in recent years the number of cases promoted by the United States has increased significantly: two cases in 2021, four in 2022, 12 in 2023 and six in 2024, regardless of when the petitions were formally presented to the Mexican Government. Automotive and auto parts companies have been the main focus of attention with 14 cases, two in machinery and auto parts, two in mining, one in electronics, one in air cargo, one in clothing, one in telephone service and one in guacamole and sauces (23 cases in total). Coahuila and Guanajuato each have three cases, followed by Aguascalientes and Querétaro, each with two cases. It is also clear to note the omission of states in the south of the country, where companies exporting goods to the United States do not predominate.

The number of workers involved in the denial of labor rights is not relevant for the purposes of filing a case. At least this is demonstrated by some of the cases and we refer in particular to the one related to SIG, where the company will have to pay almost US\$20,000 as compensation with respect to six dismissed workers, independent of allowing access to its facilities to two unions; or the payment of back wages and the reinstatement of eight workers in the case of Minera Tizapa.²²

As we indicated at the beginning, the MEFTA is a new generation treaty, it includes issues not foreseen in other trade agreements, which is why it is strange to think of the application of its provisions to old cases, prior to the entry into force of the treaty. It would even seem to be a total excess to pretend the application of its provisions in a retroactive manner. Such an assumption has already occurred with the first LRRM panel activated by the United States with respect to the possible denial of collective rights alleged by workers of the San Martin Mine, located in Sombrerete, Zacatecas. Where the matter had already been addressed by the Mexican labor authority, and was in the course of enforcement action. This is a long-standing matter to which the provisions of the 2019 Mexican labor reform did not apply and it was also unclear that the products obtained from the mine were exported to the United States.

22. PAREDES, Miriam, "Advancing labor rights via the USMCA", *Excélsior*, Friday, May 31, 2024, money section, p. 3.

La Determinación Final del panel (integrado por Gary Cwitco, Lorenzo de Jesús Roel Hernández y Kevin P. Kolben) emitida el 26 de abril de 2024 estableció, entre otros puntos, los eventos invocados en el caso de la Mina San Martín son anteriores a la implementación de la nueva ley. Así, el MLRR sólo es aplicable una vez que el T-MEC entró en vigor y sólo respecto de la aplicación de la reforma laboral de 2019:

III. CONCLUSION

*119. The factual and legal history of this dispute is highly unusual and unlikely to repeat itself. The transition from the pre-2019 to the 2019 LFT meant that legal disputes that originated prior to the implementation of the 2019 LFT are treated under the prior law and by institutions, such as the FCAB, that would not be applicable to events that took place after the implementation of the new law. Few industrial disputes continue for the time period that the one between IMMSA and the Mineros has, and few give rise to the extensive litigation and legal complexities that resulted. Our analysis of the Mechanism finds that a Denial of Rights finding can only be applied to events that take place after the entry into force of the USMCA, and that are subject to the 2019 LFT. This would encompass issues that took place post-2019 labor law reform, but pre-entry into force of USMCA. And that are subject to the 2019 LFT. The events alleged by the United States to constitute a Denial of Rights did not meet those criteria in this case.*²³

23. Final Determination of the Panel, Rapid Response Labor Mechanism, Case México – Measures Concerning Labor Rights at the San Martín Mine (MEX-USCA-2023-31A-01), p. 91, <https://ustr.gov/sites/default/files/San%20Martin%20-%20Panel%20Determination%20-%20For%20Posting.pdf>.

The Final Determination of the panel (composed of Gary Cwitco, Lorenzo de Jesús Roel Hernández and Kevin P. Kolben) issued on April 26, 2024 established, among other points, that the events invoked in the San Martín Mine case predate the implementation of the new law. Thus, the LRRM is only applicable once the USMCA entered into force and only with respect to the implementation of the 2019 labor reform:

III. CONCLUSION

*119. The factual and legal history of this dispute is highly unusual and unlikely to repeat itself. The transition from the pre-2019 to the 2019 LFT meant that legal disputes that originated prior to the implementation of the 2019 LFT are treated under the prior law and by institutions, such as the FCAB, that would not be applicable to events that took place after the implementation of the new law. Few industrial disputes continue for the time period that the one between IMMSA and the Mineros has, and few give rise to the extensive litigation and legal complexities that resulted. Our analysis of the Mechanism finds that a Denial of Rights finding can only be applied to events that take place after the entry into force of the USMCA, and that are subject to the 2019 LFT. This would encompass issues that took place post-2019 labor law reform, but pre-entry into force of USMCA. And that are subject to the 2019 LFT. The events alleged by the United States to constitute a Denial of Rights did not meet those criteria in this case.*²³

23. Final Determination of the Panel, Rapid Response Labor Mechanism, Case México – Measures Concerning Labor Rights at the San Martín Mine (MEX-USCA-2023-31A-01), p. 91, <https://ustr.gov/sites/default/files/San%20Martin%20-%20Panel%20Determination%20-%20For%20Posting.pdf>.



Entonces pareciera, no es suficiente que el informe final de un panel se pronuncie al respecto, tampoco resulta aceptable el argumento de: los asuntos se resuelven caso por caso (*case basis*), sino, es indispensable un pronunciamiento expreso de los tres países con respecto a los términos, requisitos y procedencia de las impugnaciones en el marco laboral (denegación de derechos colectivos). En este sentido, con motivo de la actualización (revisión) del MLRR se sugiere establecer la tripleta siguiente:

1. El MLRR únicamente es aplicable para los asuntos, casos o conflictos surgidos a partir de su entrada en vigor, esto es, el 1 de julio de 2020.
2. Reconocer expresamente que con la reforma laboral expedida el 1° de mayo de 2019, México cumplió con lo señalado en el Anexo 23-A del T-MEC, por lo cual antes de esa fecha no se reconocían, en los términos previstos en el T-MEC, los derechos colectivos objeto de una presunta denegación de derechos colectivos laborales, conforme al MLRR previsto en los Anexos 31-A y 31-B.
3. El T-MEC y sus disposiciones, al menos con respecto al MLRR, no pueden ser aplicables en tanto la mercancía o servicio no sea exportado a Estados Unidos o Canadá.

Lo anterior, evitará en el futuro que cualquiera de las Partes someta al MLRR situaciones notoriamente improcedentes, a pesar del interés de algunos trabajadores o dirigentes sindicales para accionar más de una vía procesal, nacional e internacional, ante la eventual denegación de derechos, sobre todo, porque consideran, al no verse beneficiados en la vía nacional (con las autoridades laborales de su país), no lograron demostrar sus pretensiones y no gozaron, según ellos, de la justicia correspondiente. Malgastando los recursos humanos, materiales y económicos de los gobiernos involucrados al recurrir al MLRR.



It would therefore appear that it is not sufficient for a panel's final report to make a pronouncement on the matter, nor is the argument that the matters are resolved on a case-by-case basis acceptable, but rather, an express pronouncement by the three countries is indispensable with respect to the terms, requirements and admissibility of the challenges in the labor context (denial of collective rights). In this regard, on the occasion of the update (revision) of the LRRM, it is suggested that the following triplet be established:

1. The LRRM is only applicable to matters, cases or disputes arising after its entry into force, i.e., July 1, 2020.
2. Expressly recognize that with the labor reform issued on May 1, 2019, Mexico complied with the provisions of Annex 23-A of the USMCA, so that prior to that date, the collective rights subject to an alleged denial of collective labor rights under the LRRM provided in Annexes 31-A and 31-B were not recognized under the terms of the USMCA.
3. The USMCA and its provisions, at least with respect to the LRRM, cannot be applicable as long as the good or service is not exported to the United States or Canada.

This will prevent any of the Parties from submitting situations that are notoriously improper to the LRRM in the future, despite the interest of some workers or union leaders in pursuing more than one procedural avenue, national and international, in the event of the eventual denial of rights, especially because they consider that, since they did not benefit from the national avenue (with the labor authorities of their country), they were unable to prove their claims and did not enjoy, according to them, the corresponding justice. Wasting the human, material and economic resources of the governments involved by resorting to the LRRM.

MARCANDO EL PASO EN EL

— COMPROMISO AL CUMPLIMIENTO DEL —

COMERCIO EXTERIOR, FISCAL

Y ADUANAS



**PREGUNTA POR
SUS BENEFICIOS**

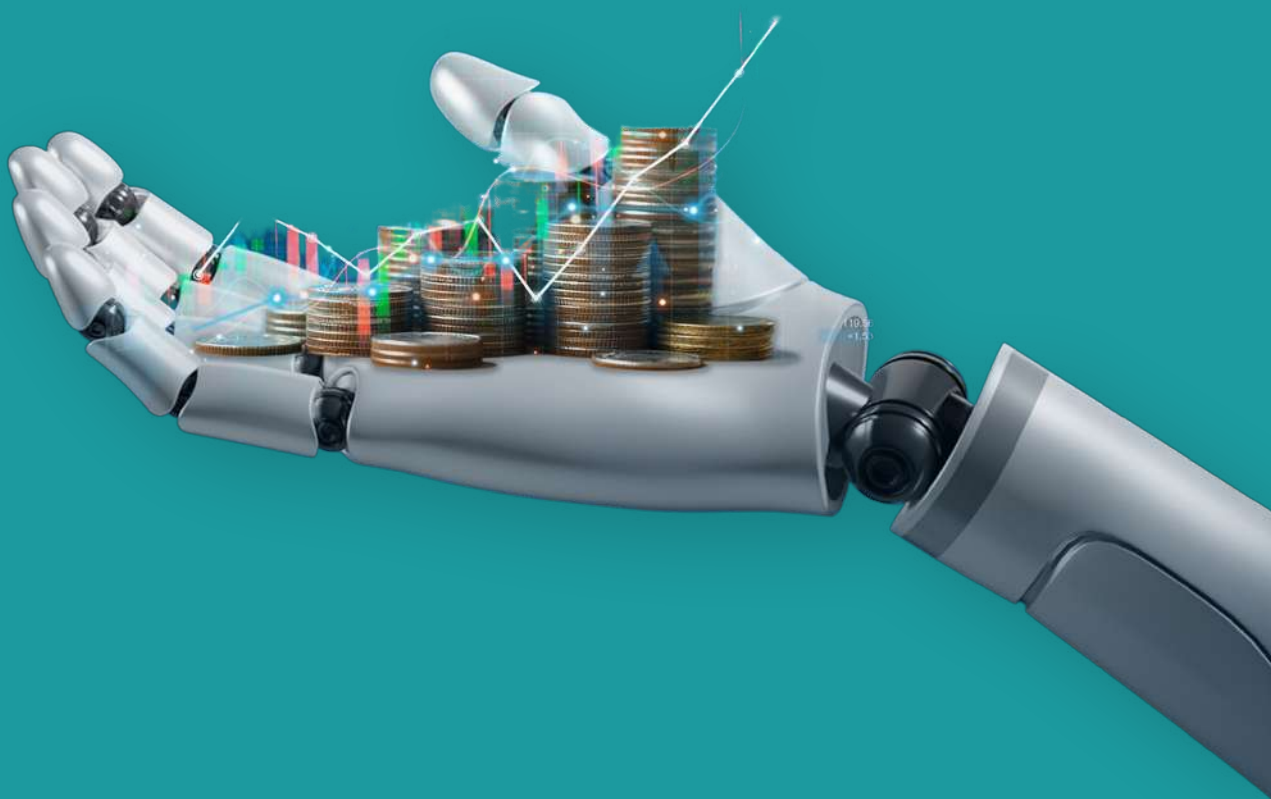


Impacto de la inteligencia artificial en los mercados internacionales de orden económico, tecnológico y comercial

Impact of artificial intelligence on international economic, technological and commercial markets



Dr. Hadar **Moreno Valdez**





Dr. Hadar
Moreno Valdez

SEMBLANZA

Licenciado, Maestro y Doctor en Derecho por la UNAM, graduado en las tres ocasiones con Mención Honorífica.

Fue Director de Amparos en la Subprocuraduría Fiscal federal de Amparos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Fungió como Director de Normatividad en la Secretaría de Gobernación; Subdirector en la Secretaría de Economía; Subadministrador en la Administración General de Aduanas del SAT; representante de Aduanas ante el Consejo Consultivo de Prácticas Desleales de Comercio Internacional.

Cuenta con: el certificado en Control de Exportaciones (Export Control) expedido por el Centro Internacional de Comercio Exterior de la Universidad de Georgia en los Estados Unidos; el Certificado de Comercio Exterior expedido por el Departamento de Comercio de los Estados Unidos; el Certificado en Análisis de Riesgos, expedido por el Departamento de Energía de los Estados Unidos; y el Certificado en Análisis de Riesgos expedido por el Gobierno de Brasil.

Autor y coautor de 12 publicaciones entre las que destacan: Praxis Aduanera; Materia Aduanera; El Sistema de Prácticas Desleales de Comercio Internacional y Salvaguardias en México; Comercio Exterior sin Barreras; y Lecciones de Cátedra de la Materia de Comercio Exterior. Actualmente funge como Catedrático de la UNAM.

RESUME

Law Degree, Master's Degree and Doctorate in Law from UNAM, graduated on all three occasions with an Honorary Mention.

He was Director of Protection at the Federal Deputy Attorney General's Office for Protection of Rights (Amparos) of the Secretariat of Finance and Public Credit. He served as Director of Standardization at the Secretariat of the Interior; Deputy Director at the Secretariat of the Economy; Deputy Administrator at the General Customs Administration of the SAT; and Customs representative at the Advisory Council on Unfair Practices in International Trade.

He has a Certificate in Export Control issued by the International Center for Foreign Trade of the University of Georgia in the United States, a Certificate in Foreign Trade issued by the United States Department of Commerce, a Certificate in Risk Analysis issued by the United States Department of Energy and a Certificate in Risk Analysis issued by the Government of Brazil.

He is the author and co-author of 12 publications, among which are Praxis Aduanera; Materia Aduanera; El Sistema de Prácticas Desleales de Comercio Internacional y Salvaguardias en México; Comercio Exterior sin Barreras; and Lecciones de Cátedra de la Materia de Comercio Exterior. He currently serves as Professor at UNAM.

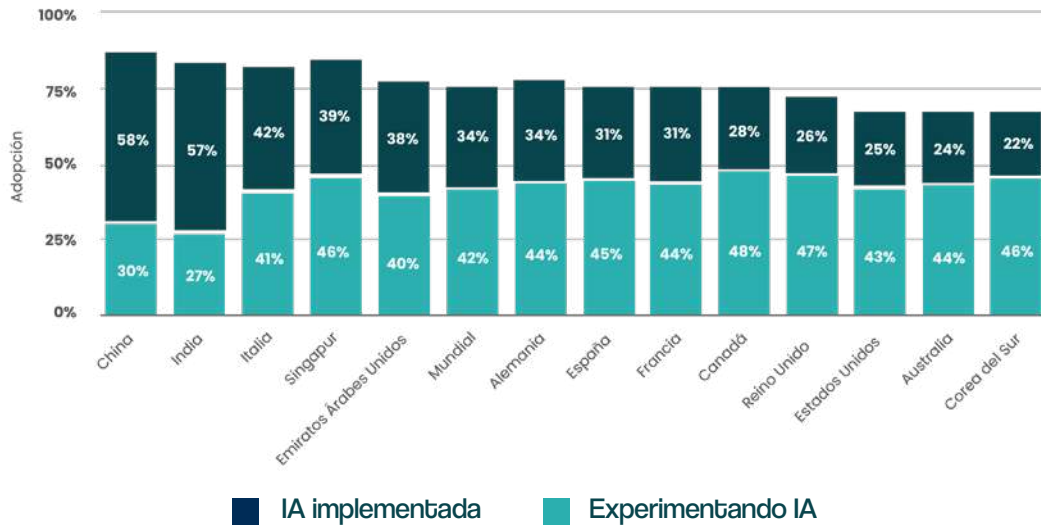
La Inteligencia Artificial se traduce en un área que está rediseñando y, en muchos sentidos, reorganizando la percepción acerca de la forma en que se visualizan los mercados internacionales de orden comercial, económico y tecnológico. Se trata de un campo que se está insertando en todos los órdenes del quehacer humano, los cuales van desde cuestiones académicas, técnicas, profesionales, industriales, de servicios, etc. Examinar la injerencia de la Inteligencia Artificial en el contexto de los mercados internacionales es un rubro que impacta las actividades comerciales de actores tan diversos como los productores, exportadores, importadores, empresas de logística comercial, transportistas, intermediarios, agentes y agencias aduanales, aseguradoras, y por supuesto a los gobiernos de los países.

Artificial Intelligence is an area that is redesigning and, in many ways, reorganizing the perception of the way in which international commercial, economic and technological markets are viewed. It is a field that is being inserted in all areas of human endeavor, ranging from academic, technical, professional, industrial, service, etc. issues. Examining the interference of Artificial Intelligence in the context of international markets is an area that impacts the commercial activities of actors as diverse as producers, exporters, importers, commercial logistics companies, transporters, intermediaries, customs agents and agencies, insurance companies, and of course the governments of the countries involved.



El crecimiento de la Inteligencia Artificial en las empresas es ya una realidad innegable, que lejos de ser una moda pasajera, se está convirtiendo en una realidad permanente que está obligando a remodelar procesos productivos e industriales en prácticamente todo el mundo. Para Oftex International Sales¹, el mismo, refiere que la tasa de adopción e implementación de la Inteligencia Artificial (IA) en diversas empresas ha ido en crecimiento, tal y como se observa de la siguiente gráfica:

Tasas de adopción e implementación de Inteligencia Artificial (AI) en empresas de países seleccionados a nivel mundial 2022

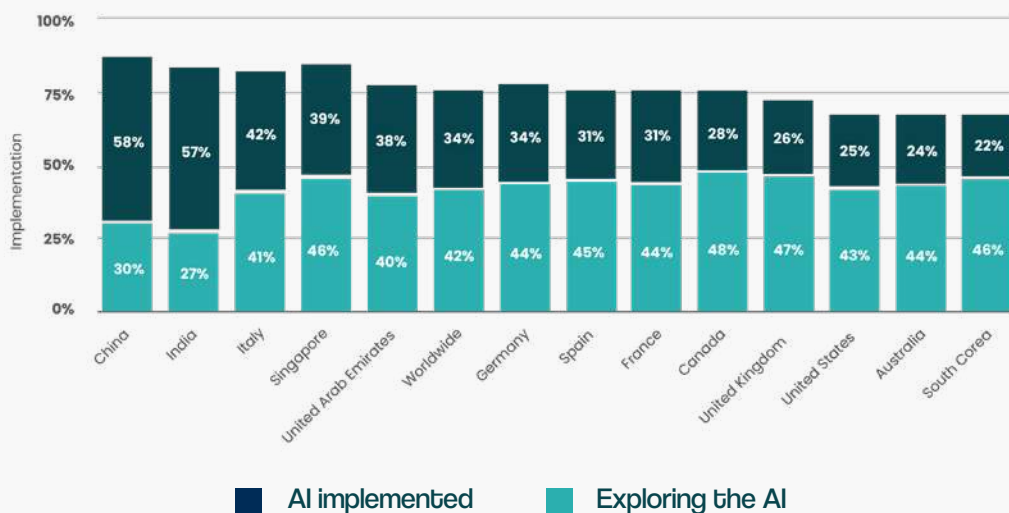


Información adicional: 30 de marzo - 12 de abril 2022: 7,502 companies
Fuente: IBM Statista 2023

:

The growth of Artificial Intelligence in companies is already an undeniable reality, and far from being a passing fad, it is becoming a permanent reality that is forcing the remodeling of productive and industrial processes in practically the whole world. For Oftex International Sales¹, the same, refers that the rate of adoption and implementation of Artificial Intelligence (AI) in several companies has been growing, as shown in the following chart:

Adoption and implementation rate of Artificial Intelligence (AI) in enterprises in selected countries worldwide in 2022



Additional information: Worldwide: March 30 - April 12, 2022: 7,502 companies
Source: IBM Statista 2023

:

Como podrá observarse de lo antes expuesto, queda claro en la especie que las empresas en diversas partes del mundo han ido adoptando esquemas de inteligencia artificial en sus quehaceres industriales y de servicios, y en este contexto, resulta relevante observar cómo dicha área ya está siendo adoptada en gran medida por las empresas de Estados como:

China, cuyas industrias en un 58% ya han adoptado esquemas de inteligencia artificial.
La India 57%.
Italia 42%
Singapur 39%
Emiratos Árabes Unidos 38%

Resulta interesante observar cómo diversos países de Europa y los Estados Unidos también van incorporando mecanismos de IA en sus sectores industriales, aunque debe destacarse que dicha incorporación lleva un poco más de atraso en comparación con los países ya comentados anteriormente, y en este sentido, se observa, que:

Alemania tiene un 34% de inteligencia artificial incorporada en sus procesos industriales
España 31%
Francia 31%
Canadá 28%
Reino Unido 26%
Estados Unidos 25%

As may be observed from the foregoing, it is clear that companies in various parts of the world have been adopting artificial intelligence schemes in their industrial and service activities, and in this context, it is relevant to observe how this area is already being adopted to a large extent by companies in States such as:

China, 58% of whose industries have already adopted artificial intelligence schemes.
India 57%.
Italy 42%
Singapore 39%
United Arab Emirates 38%

It is interesting to note that several European countries and the United States are also incorporating AI mechanisms in their industrial sectors, although it should be noted that this incorporation is a little more delayed compared to the countries mentioned above:

Germany has 34% of artificial intelligence incorporated in its industrial processes.
Spain 31%
France 31%
Canada 28%
United Kingdom 26%
The United States 25%



Lo anterior, refleja la importancia que dichos esquemas están teniendo en el desarrollo de las actividades industriales y de servicios de los diversos países, cuestión que seguramente irá en crecimiento y que, por supuesto, será una estrategia que se irá adoptando paulatinamente en todo el mundo.

Por otra parte, también debe señalarse que las empresas, en términos porcentuales, están explorando nuevos esquemas de Inteligencia Artificial para ser incorporados en sus procesos industriales, observándose los datos siguientes:

- Canadá 48%
- Reino Unido 47%
- Corea del Sur y Singapur 46%
- Australia, Francia y Alemania 44%
- Estados Unidos 43%
- Italia 41%
- China 30%
- La India 27%



Como se puede ir notando, por una parte, se destacan las empresas que a nivel internacional ya han adoptado esquemas de Inteligencia Artificial en sus quehaceres productivos, y por el otro es la exploración de nuevas estrategias de Inteligencia Artificial que van explorando los sectores industriales de cada país.

The above reflects the importance that such schemes are having in the development of industrial and service activities in different countries, an issue that will surely grow and that, of course, will be a strategy that will be gradually adopted worldwide.

On the other hand, it should also be noted that companies, in percentage terms, are exploring new Artificial Intelligence schemes to be incorporated in their industrial processes, with the following data being observed:

- Canada 48%
- United Kingdom 47%
- South Korea and Singapore 46%
- Australia, France and Germany 44%
- The United States 43%
- Italy 41%
- China 30%
- India 27%

As can be seen, on the one hand, there are companies at international level that have already adopted Artificial Intelligence schemes in their productive activities, and on the other hand, there is the exploration of new Artificial Intelligence strategies that are being explored by the industrial sectors of each country.

Entre algunos de los factores que se toman en consideración para determinar el crecimiento y desarrollo de la Inteligencia Artificial a nivel comercial nacional e internacional, se encuentran:

- La adopción de la Inteligencia Artificial por parte de los tomadores de decisiones en las empresas, es decir, que los directivos del más alto nivel en estos sectores están vislumbrando que la inteligencia artificial será un factor clave para impulsar el desarrollo y crecimiento de sus ventas.
- La eficiencia que se puede adoptar en la producción y prestación de servicios empresariales, a partir del uso de esta herramienta.
- La simplificación de procesos productivos, así como de distribución y entrega de bienes, a partir del uso de este rubro.
- Percepción positiva de la Inteligencia Artificial para realizar negociaciones y operaciones comerciales nacionales e internacionales con otras empresas.
- La Inteligencia Artificial como mecanismo para encontrar los mejores procesos productivos y de prestación de servicios posibles, en beneficio del cumplimiento de objetivos económicos y financieros.
- A final de cuentas el uso de la Inteligencia Artificial proporciona ventajas competitivas para las industrias que van desde:

- ◆ La selección de mejores y potenciales clientes.
- ◆ Mejoramiento y posicionamiento de procesos industriales y de servicios industriales y comerciales.
- ◆ Detección de mejores lugares de venta o de prestación de servicios.
- ◆ Consecución de una mayor eficiencia industrial.
- ◆ Reducción de plazos de entrega para mercancías.
- ◆ Perfeccionamiento en la prestación de los servicios.
- ◆ Optimización en el uso de recursos y materia prima con que cuentan las empresas.
- ◆ Implementación eficiente de los recursos humanos.



Among some of the factors that are taken into consideration to determine the growth and development of Artificial Intelligence at a national and international commercial level are the following:

- The adoption of Artificial Intelligence by decision-makers in companies, i.e., top-level managers in these sectors are envisioning that artificial intelligence will be a key factor in driving the development and growth of their sales.
- The efficiency that can be adopted in the production and provision of business services, from the use of this tool.
- The simplification of production processes, as well as distribution and delivery of goods, from the use of this item.
- Positive perception of Artificial Intelligence to carry out negotiations and national and international commercial operations with other companies.
- Artificial Intelligence as a mechanism to find the best possible productive processes and service provision, in benefit of the fulfillment of economic and financial objectives.
- At the end of the day, the use of Artificial Intelligence provides competitive advantages for industries ranging from:
 - ◆ Selection of the best and potential customers.
 - ◆ Improvement and positioning of industrial processes and industrial and commercial services.
 - ◆ Detection of better sales or service rendering locations.
 - ◆ Achievement of greater industrial efficiency.
 - ◆ Reduction of delivery times for goods.
 - ◆ Improvement in the provision of services.
 - ◆ Optimization in the use of resources and raw materials available to the companies.
 - ◆ Efficient implementation of human resources.

No dejemos de lado que los gobiernos de los Estados también se han visto y se verán impactados por el crecimiento y desarrollo de la inteligencia artificial y, por ende, será labor de cada nación ir mejorando y eficientar, desde la óptica gubernamental nacional, sus mecanismos legales, administrativos y técnicos, a fin de irlos acoplado acorde con las necesidades y el desarrollo de la inteligencia artificial de sus empresas; sin embargo, tal cuestión se estima debe ser objeto de un análisis que enmarque las acciones que los gobiernos de los países pueden ir adoptando en este campo.

Se destaca, además, la necesidad de que los diversos organismos internacionales como la Organización Mundial del Comercio (OMC), la Organización Mundial de Aduanas (OMA), la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y diversos organismos y organizaciones internacionales, también tendrán que desarrollar una mayor labor sobre el presente punto que ya es una realidad latente y que existen muchos puntos por analizar.

We should not forget that the governments of the States have also been and will be impacted by the growth and development of artificial intelligence and, therefore, it will be the task of each nation to improve and make their legal, administrative and technical mechanisms more efficient, from the national governmental point of view, in order to adapt them in accordance with the needs and development of artificial intelligence in their companies; however, this issue should be the subject of an analysis that frames the actions that the governments of the countries can adopt in this field.

It also highlights the need for the various international organizations such as the World Trade Organization (WTO), the World Customs Organization (WCO), the United Nations (UN) and various international organizations and agencies, which will also have to develop further work on this point that is already a latent reality and that there are many points to be analyzed.



La transformación del mundo comercial y económico, al amparo de la Inteligencia Artificial, puede observarse como lo refiere Amanda Napitu en los siguientes rubros:

- Se prevé que el mercado mundial de la Inteligencia Artificial (IA) alcance un valor de 1,35 billones de dólares en 2030.
- Para 2030, el crecimiento de la tecnología de IA tiene el potencial de aportar 15,7 billones de dólares a la economía mundial.
- Se calcula que el funcionamiento de ChatGPT cuesta al menos 700.000 dólares al día.
- Con Dall-E se producen más de 4 millones de imágenes generadas por IA al día.
- El 57% de los estadounidenses está deseando que la tecnología de IA sustituya a las tareas domésticas.
- El campo de la inteligencia artificial ha experimentado un crecimiento notable en los últimos años, y este crecimiento de las estadísticas de IA subraya su expansión sin precedentes.
- Desde los chatbots hasta la IA generativa y los generadores de imágenes, la proliferación de tecnologías de IA en diversos sectores ha impulsado avances transformadores y desatado una ola de innovación.
- El mercado de la IA mueve ya 136,550 millones de dólares.
- Una previsión global de IA de Marketsandmarkets predice que el mercado de la IA tendrá un valor de 1,35 billones de dólares en 2030. Mientras tanto, otro informe de Precedence Research predice un valor más modesto de 962,000 millones de dólares en 2030, que aumentará rápidamente a 1,87 billones de dólares en 2032.

The transformation of the commercial and economic world, under the protection of Artificial Intelligence, can be observed, as Amanda Napitu refers, in the following items:

- The global Artificial Intelligence (AI) market is expected to reach a value of \$1.35 trillion by 2030.
- By 2030, the growth of AI technology has the potential to contribute \$15.7 trillion to the global economy.
- ChatGPT is estimated to cost at least \$700,000 per day to operate.
- With Dall-E, more than 4 million AI-generated images are produced per day.
- 57% of Americans are looking forward to AI technology replacing household chores.
- The field of artificial intelligence has experienced remarkable growth in recent years, and this growth in AI statistics underscores its unprecedented expansion.
- From chatbots to generative AI and imagers, the proliferation of AI technologies in various industries has driven transformative breakthroughs and unleashed a wave of innovation.
- The AI market is already worth \$136.55 billion.
- A global AI forecast from Marketsandmarkets predicts that the AI market will be worth \$1.35 trillion by 2030. Meanwhile, another report from Precedence Research predicts a more modest value of \$962 billion in 2030, rising rapidly to \$1.87 trillion by 2032.
- According to Global Market Insights, the AI wearables market is expected to reach a value of \$180 billion worldwide by 2025.
- AI in the social media market is expected to reach \$12 billion by 2031, representing a CAGR of 28.7% from 2022 to 2031, according to Allied Market Research.
- 91% of leading organizations are investing in AI activities.
- Global AI adoption rate was 35% in 2022, up 4 percentage points from the previous year, reports IBM.

- Según Global Market Insights, se espera que el mercado de los wearables con IA alcance un valor de 180,000 millones de dólares en todo el mundo en 2025.
- Se espera que la IA en el mercado de las redes sociales alcance los 12,000 millones de dólares en 2031, lo que representa una CAGR del 28,7% de 2022 a 2031, según Allied Market Research.
- El 91% de las organizaciones líderes están invirtiendo en actividades de IA.
- La tasa global de adopción de IA fue del 35% en 2022, 4 puntos porcentuales más que el año anterior, informa IBM.²

- According to Global Market Insights, the AI wearables market is expected to reach a value of \$180 billion worldwide by 2025.
- AI in the social media market is expected to reach \$12 billion by 2031, representing a CAGR of 28.7% from 2022 to 2031, according to Allied Market Research.
- 91% of leading organizations are investing in AI activities.
- Global AI adoption rate was 35% in 2022, up 4 percentage points from the previous year, reports IBM.²



Como puede observarse en lo antes expuesto, la Inteligencia Artificial ya ha impactado en los mercados económicos, tecnológicos y comerciales internacionales, pues se trata de una herramienta que, bien empleada, sirve para eficientar y mejorar los procesos productivos de las empresas en los países, incluso puede servir como herramienta para mejorar procesos gubernamentales, desde luego, debe tenerse en cuenta la posibilidad de que se utilice tal tecnología con propósitos ilícitos o francamente para la comisión de delitos, situación que deberá ser examinada en el breve plazo, máxime que inclusive el uso de la inteligencia artificial para propósitos ilegales no es un tema que pueda ser soslayado por los altos riesgos que ello conlleva y por las consecuencias que se pueden generar.

De cualquier manera, debe tenerse en cuenta que el crecimiento económico de la Inteligencia Artificial en los mercados económicos, tecnológicos y comerciales mundiales es una realidad incontrastable, que ya impacta en el diseño, organización, planificación, producción, distribución y entrega de mercancías tanto a nivel nacional, así como en el ámbito internacional y por supuesto, también influye en el mercado de prestación de servicios de diversos campos, lo cual, sin duda refleja la importancia de este rubro y su enorme repercusión en el contexto económico y comercial nacional e internacional.

De acuerdo con un estudio de NTT Data, América Latina está en pleno auge de la revolución de la Inteligencia Artificial (IA) que se ha convertido en un motor estratégico para la mejor eficiencia operativa en la automatización de tareas repetitivas y en proporcionar análisis avanzados. Se comenta que esta tecnología no es exclusiva de las empresas tecnológicas, de hecho, el 71% de las empresas encuestadas reconocen el potencial de la IA en el año 2023, marcando un aumento significativo ante el 58% detectado en el 2020. La implementación e inversión son dos elementos que han evolucionado, así, incluso empresas más tradicionales están subiéndose a la tendencia y utilizando IA para mejorar la experiencia del cliente. En cuanto a empresas líderes en tecnología, el 15% planea destinar más del 15% de sus ingresos anuales en proyectos vinculados con la Inteligencia Artificial (IA).



As can be seen in the foregoing, Artificial Intelligence has already had an impact on the international economic, technological and commercial markets, since it is a tool that, if well used, serves to improve the efficiency and productive processes of the companies in the countries, and can even serve as a tool to improve governmental processes, of course, The possibility of using such technology for illicit purposes or frankly for the commission of crimes must be taken into account, a situation that must be examined in the short term, especially since even the use of artificial intelligence for illegal purposes is not an issue that can be avoided due to the high risks involved and the consequences that can be generated.

In any case, it must be taken into account that the economic growth of Artificial Intelligence in the world economic, technological and commercial markets is an indisputable reality, which already impacts on the design, organization, planning, production, distribution and delivery of goods both nationally and internationally and, of course, also influences the market for the provision of services in various fields, which undoubtedly reflects the importance of this area and its enormous impact on the national and international economic and commercial context.

According to a study by NTT Data, Latin America is in the midst of the Artificial Intelligence (AI) revolution, which has become a strategic driver for improved operational efficiency in automating repetitive tasks and providing advanced analytics. It is commented that this technology is not exclusive to technology companies, in fact, 71% of the companies surveyed recognize the potential of AI in 2023, marking a significant increase before the 58% detected in 2020. Implementation and investment are two elements that have evolved, so even more traditional companies are jumping on the trend and using AI to improve the customer experience. As for leading technology companies, 15% plan to spend more than 15% of their annual revenue on Artificial Intelligence (AI)-related projects.

Se comenta que, aunque la IA está transformando los negocios en América Latina, los desafíos para su implementación persisten. Falta de talento especializado, preocupaciones sobre costos, resistencia al cambio y ciberseguridad, son sólo algunos de los principales retos que deben tomarse en cuenta para su adopción.

En este contexto y entre los retos que se dice enfrenta América Latina, en el tema de la Inteligencia Artificial, se tienen a saber:

1. Falta de talento especializado en la materia, 20.60%
2. Costos de implementación y mantenimiento, 11.91%
3. Falta de conocimiento sobre los beneficios potenciales de la IA, 10.92%
4. Resistencia al cambio dentro de la organización, 10.92%
5. Falta de datos de calidad y cantidad suficiente, 9.43%

Además, se dice que existe una preocupación creciente que ha surgido que se refiere a la ética relacionada con la IA y su adopción, centrada en cuestiones de transparencia, privacidad, seguridad y responsabilidad.³

It is commented that, although AI is transforming business in Latin America, challenges to its implementation persist. Lack of specialized talent, cost concerns, resistance to change and cybersecurity are just some of the main challenges that must be taken into account for its adoption.

In this context, and among the challenges that Latin America is said to be facing in the field of Artificial Intelligence are:

1. Lack of specialized talent in the field, 20.60%.
2. Implementation and maintenance costs, 11.91%.
3. Lack of knowledge about the potential benefits of AI, 10.92%.
4. Resistance to change within the organization, 10.92%.
5. Lack of data of sufficient quality and quantity, 9.43%.

In addition, there is said to be a growing concern that has emerged that relates to the ethics related to AI and its adoption, focusing on issues of transparency, privacy, security and accountability.³



Conclusión

La Inteligencia Artificial ya impacta en los mercados económicos, tecnológicos y comerciales, en el ámbito nacional e internacional, por lo que adoptar dicha tecnología será una necesidad para las empresas nacionales que busquen competir con sus homólogas en el ámbito internacional; entender y comprender el contenido y alcance de la IA será en poco tiempo una necesidad impostergable para cualquier profesional, académico, servidor público o industrial en este país, y en todo el mundo en general.

Fuentes

1. Oftex International Sales. Tendencias del comercio exterior en la era de la inteligencia artificial. Inteligencia artificial. 21 de diciembre de 2023. Documento consultado en el mes de junio de 2024. Ubicado en la página: <https://www.oftex.es/comercio-exterior-en-la-era-de-la-inteligencia-artificial/>
2. NAPITU, Amanda. + 150 Estadísticas de Inteligencia Artificial en 2024. Portal de Techopedia. Actualizado al 13 de junio de 2024. Documento consultado en el mes de junio de 2024. Ubicado en la página: <https://www.techopedia.com/es/estadisticas-inteligencia-artificial>
3. NTT DATA. La Inteligencia Artificial en América Latina 2023. Explorando la IA como motor de cambio en la frontera digital Latinoamericana. Documento consultado en el mes de junio de 2024. Ubicado en la página: <https://mexico.nttdata.com/insights/estudios/la-inteligencia-artificial-en-america-latina-2023#Forms-AI-2023>

Conclusion

Artificial Intelligence is already impacting economic, technological and commercial markets, nationally and internationally, so adopting this technology will be a necessity for national companies seeking to compete with their counterparts in the international arena; understanding and comprehending the content and scope of AI will soon be an urgent need for any professional, academic, public servant or industrialist in this country, and throughout the world in general.

Sources

1. Oftex International Sales. Foreign trade trends in the age of artificial intelligence. Artificial intelligence. December 21, 2023. Retrieved June 2024. Located at: <https://www.oftex.es/comercio-exterior-en-la-era-de-la-inteligencia-artificial/>
2. NAPITU, Amanda. + 150 Artificial Intelligence Statistics in 2024. Techopedia portal. Updated June 13, 2024. Document consulted in the month of June 2024. Located at: <https://www.techopedia.com/es/estadisticas-inteligencia-artificial>
3. NTT DATA. Artificial Intelligence in Latin America 2023. Exploring AI as a driver of change in the Latin American digital frontier. Retrieved June 2024. Located at: <https://mexico.nttdata.com/insights/estudios/la-inteligencia-artificial-en-america-latina-2023#Forms-AI-2023>



TU PUNTO DE ENCUENTRO EN COMERCIO EXTERIOR

Ingresa a
espacios únicos
e información
exclusiva

Foros

Podcast
enfocados en
comercio,
materia fiscal,
cumplimiento,
entre otros

Becas en
oferta
educativa

COMUNIDAD
TLC

Networking

Beneficios
exclusivos

Bolsa de trabajo
enfocada en
comercio, fiscal,
aduanas,
cumplimiento.

Sitios de
interés

Un
espacio dedicado al
*intercambio de experiencias
y el crecimiento profesional.*

Cursos
especializados

*Forma parte de esta comunidad y ten
una ventaja competitiva y de
conocimiento en comercio exterior
y cumplimiento.*

Contáctanos: comunidadtlc@tlcasociados.com.mx

www.comunidadtlc.com.mx





Dr. César
Morales Razo

SEMBLANZA

Profesional con 24 años de experiencia en cadena de suministro, materiales, alto y bajo volumen en el sector automotriz, electrónica, línea blanca, industria química, telefonía, manufactura JIT - JIS, así como en seguridad, participando en áreas como: materiales, proyectos, control de producción, almacenes, logística, compras, comercialización, servicio a clientes, seguridad, consultoría y docencia. Entre las compañías con las que ha colaborado se encuentran: General Motors, American Axle, Moto Diesel, Flextronics, Poliuretanos Summa Woodbridge, Samsung Electronics, Ramco Stamping, G4S Private Security Services y Suministro Transamericano de Refacciones. Posee estudios en: Licenciatura en Comercio Internacional en Universidad de Guanajuato / MBA Univa Campus León / APICS - Control Production Inventory Management / Master in Management at Southern Oregon University / PhD en Administración Universidad Intercontinental / Diferentes Diplomados en Lean Manufacturing / Marketing Digital / Business Scorecard / Alta Dirección / Finanzas / Proyectos de Exportación / Gestión de Riesgos / Seguridad. Colaborador en diferentes universidades como UNIVA, Itesi Irapuato, UVM (Ags., Qro., Ecatepec, Tlalpan), UNITEC (Marina y Atizapán), UNIMEX (Polanco e Izcalli), Tec Milenio Izcalli, Universidad Autónoma de Querétaro, Universidad Metropolitana de Monterrey y Escuela Bancaria Comercial Tlalnepantla, Instituto de Estudios de Posgrado en Comercio Internacional y Universidad de la Rioja México, siendo profesor de Licenciaturas y Posgrado para carreras de Administración, Comercio Internacional, Mercadotecnia, Ingeniería Industrial y Base de Datos.

RESUME

Professional with 24 years of experience in supply chain, materials, high and low volume in the automotive sector, electronics, home appliance, chemical industry, telephony, JIT - JIS manufacturing, as well as in safety. Participating in areas such as: materials, projects, production control, warehouses, logistics, purchasing, marketing, customer service, safety, consulting, and teaching. Among the companies with which he has collaborated are: General Motors, American Axle, Moto Diesel, Flextronics, Poliuretanos Summa Woodbridge, Samsung Electronics, Ramco Stamping, G4S Private Security Services & Suministro Transamericano de Refacciones. His studies include Bachelor's Degree in International Commerce at Universidad de Guanajuato / MBA Univa Campus León / APICS - Control Production Inventory Management / Master in Management at Southern Oregon University / PhD in Management Universidad Intercontinental / Different Diplomas in Lean Manufacturing / Digital Marketing / Business Scorecard / Senior Management / Finance / Export Projects / Risk Management / Security. Collaborator in different universities such as UNIVA, Itesi Irapuato, UVM (Ags., Qro., Ecatepec, Tlalpan), UNITEC (Marina and Atizapán), UNIMEX (Polanco and Izcalli), Tec Milenio Izcalli, Universidad Autónoma de Querétaro, Universidad Metropolitana de Monterrey, and Escuela Bancaria Comercial Tlalnepantla, Instituto de Estudios de Posgrado en Comercio Internacional & Universidad de la Rioja México, teaching undergraduate and graduate courses in Administration, International Trade, Marketing, Industrial Engineering and Database.

México ha dependido históricamente del petróleo y la manufactura, por lo que es crucial diversificar su base económica de sectores específicos y promover un crecimiento más equilibrado y sostenible. Esto implica promover sectores como el turismo, la tecnología, la agricultura de alto valor agregado y los servicios financieros. La idea es la promoción de diferentes sectores clave que pueden servir en la diversificación económica.

Algunas de las estrategias son:

Promoción de sectores emergentes:

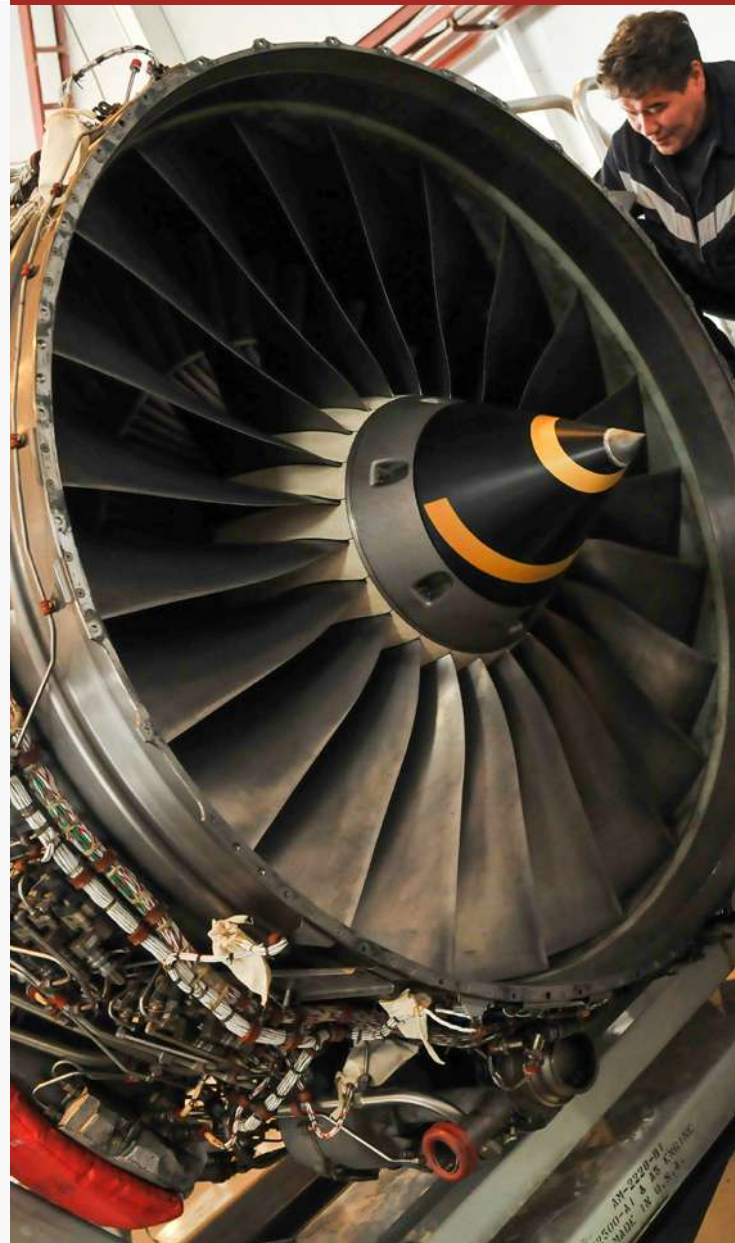
Identificar y apoyar sectores emergentes con potencial de crecimiento, como la tecnología de la información y comunicación (TIC), las energías renovables, la biotecnología, la industria aeroespacial, el turismo sustentable y la manufactura avanzada. Esto puede lograrse a través de incentivos fiscales, programas de financiamiento y desarrollo de infraestructura específica.

Mexico has historically depended on oil and manufacturing, so it is crucial to diversify its economic base from specific sectors and promote more balanced and sustainable growth. This involves promoting sectors such as tourism, technology, high value-added agriculture and financial services. The idea is to promote different key sectors that can serve in economic diversification.

Some strategies include:

Promotion of emerging sectors:

Identify and support emerging sectors with growth potential, such as information and communication technology (ICT), renewable energy, biotechnology, aerospace, sustainable tourism and advanced manufacturing. This can be achieved through fiscal incentives, financing programmes and targeted infrastructure development.



Fortalecimiento del sector agroindustrial:

El sector agroindustrial mexicano tiene un gran potencial de crecimiento y diversificación. Se pueden implementar políticas y programas para modernizar la agricultura, promover la agroindustria, mejorar la cadena de valor y fomentar la exportación de productos agrícolas y alimentos procesados.

Impulso a la industria manufacturera de alto valor agregado:

En lugar de depender exclusivamente de la manufactura de bajo costo, México podría centrarse en la producción de bienes con mayor valor agregado y tecnología, como la industria automotriz, la electrónica, la aeroespacial y la producción de dispositivos médicos. Esto requeriría inversiones en capacitación, innovación y desarrollo de proveedores locales.

Desarrollo del sector servicios:

El sector servicios representa una parte significativa del PIB mexicano y ofrece oportunidades de diversificación, especialmente en áreas como el turismo, la salud, la educación, la tecnología financiera (fintech), la logística y los servicios de consultoría. Se podrían implementar políticas para mejorar la calidad y la competitividad de estos servicios, así como para promover la exportación de servicios.

Fomento del comercio intra-regional:

México podría fortalecer sus lazos comerciales con otros países de América Latina y el Caribe, aprovechando su membresía en acuerdos como el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) y la Alianza del Pacífico. Esto abriría nuevas oportunidades de diversificación económica y reduciría la dependencia de los mercados externos tradicionales.

Apoyo al emprendimiento y la innovación:

Promover el emprendimiento y la innovación es fundamental para diversificar la economía. Se pueden implementar políticas para facilitar la creación de empresas, proporcionar financiamiento y apoyo técnico a startups y pymes, así como promover la colaboración entre universidades, centros de investigación y empresas.

**Strengthening the agro-industrial sector:**

Mexico's agro-industrial sector has great potential for growth and diversification. Policies and programmes can be implemented to modernize agriculture, promote agro-industry, improve the value chain, and promote the export of agricultural products and processed foods.

Boosting high value-added manufacturing industry:

Instead of relying exclusively on low-cost manufacturing, Mexico could focus on the production of higher value-added goods and technology, such as automotive, electronics, aerospace and medical device production. This would require investments in training, innovation and local supplier development.

Development of the service sector:

The services sector represents a significant share of Mexican GDP and offers opportunities for diversification, especially in areas such as tourism, health, education, financial technology (fintech), logistics and consulting services. Policies could be implemented to improve the quality and competitiveness of these services, as well as to promote the export of services.

Promotion of intra-regional trade:

Mexico could strengthen its trade ties with other countries in Latin America and the Caribbean, taking advantage of its membership in agreements such as the United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA) and the Pacific Alliance. This would open up new opportunities for economic diversification and reduce dependence on traditional external markets.

Support for entrepreneurship and innovation:

Promoting entrepreneurship and innovation is key to diversifying the economy. Policies can be implemented to facilitate business creation, provide funding and technical support to start-ups and SMEs, and promote collaboration between universities, research centers and companies.

La diversificación económica en México es fundamental para promover un crecimiento más equilibrado y sostenible. La diversificación económica puede impulsar el crecimiento a largo plazo y reducir la vulnerabilidad a las fluctuaciones económicas. Además, puede fomentar la innovación y la productividad, lo que es esencial para el desarrollo económico sostenible.

México cuenta con una amplia variedad de recursos naturales y una ubicación geográfica estratégica que facilita el comercio internacional, lo que la hace un país con gran potencial para el crecimiento económico. Para lograrlo, se requiere una combinación de políticas y programas que promuevan el desarrollo de sectores emergentes, fortalezcan la competitividad de la industria y fomenten la cooperación regional. En resumen, la diversificación económica en México es un paso fundamental para promover un crecimiento más equilibrado y sostenible. Esto puede lograrse mediante la inversión en educación y capacitación, la promoción de la inversión privada en infraestructura y la creación de empleos en sectores no tradicionales, así como la implementación de políticas fiscales y regulatorias coherentes y eficaces.

Economic diversification in Mexico is key to promoting more balanced and sustainable growth. Economic diversification can boost long-term growth and reduce vulnerability to economic fluctuations. It can also foster innovation and productivity, which is essential for sustainable economic development.

Mexico has a wide variety of natural resources and a strategic geographical location that facilitates international trade, making it a country with great potential for economic growth. To achieve this, a combination of policies and programmes that promote the development of emerging sectors, strengthen the competitiveness of industry and foster regional cooperation is required. In short, economic diversification in Mexico is a fundamental step to promote more balanced and sustainable growth. This can be achieved by investing in education and training, promoting private investment in infrastructure and job creation in non-traditional sectors, and implementing coherent and effective fiscal and regulatory policies.



Fuentes

Gobierno de México. (2022). Secretaría de Economía presenta la estrategia "Rumbo a una política industrial". México: Gobierno de México. <https://www.gob.mx/se/articulos/secretaria-de-economia-presenta-la-estrategia-rumbo-a-una-politica-industrial-314996>

Quiroz Cuenca, S., Salgado Vega, M. D. C., & Miranda González, S. (2012). Crecimiento urbano y diversificación económica en el Estado de México, 1990-2007. *Análisis Económico*, XXVII(65),5-24.[fecha de Consulta 27 de Mayo de 2024]. ISSN: 0185-3937. Recuperado de: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=41324594002>

Moreno S. (Junio, 2023). Cámara de Diputados. Infraestructura En México. Avances y Pendientes. <https://portalhcd.diputados.gob.mx/PortalWeb/Micrositios/445ef2b8-c4cd-40ac-8aaf-ee84feb206ec.pdf>

Sources

Government of Mexico (2022). Ministry of Economy presents the strategy "Towards an industrial policy". Mexico: Government of Mexico. <https://www.gob.mx/se/articulos/secretaria-de-economia-presenta-la-estrategia-rumbo-a-una-politica-industrial-314996>

Quiroz Cuenca, S., Salgado Vega, M. D. C., & Miranda González, S. (2012). Urban growth and economic diversification in the State of Mexico, 1990-2007. *Economic Analysis*, XXVII(65),5-24.[date of Consultation 27 May 2024]. ISSN: 0185-3937. Retrieved from: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=41324594002>

Moreno S. (June, 2023). Chamber of Deputies. Infrastructure In Mexico. Progress and Pending. <https://portalhcd.diputados.gob.mx/PortalWeb/Micrositios/445ef2b8-c4cd-40ac-8aaf-ee84feb206ec.pdf>

Factores que inciden en el nivel de inversión extranjera directa en México 2024

Factors influencing the level of foreign direct investment in Mexico 2024



MDACE. Marco Antonio **Calderón Arellano**





MDACE. Marco Antonio
Calderón Arellano

SEMBLANZA

Con una sólida formación académica y una vasta experiencia en el ámbito del comercio exterior y la educación, Marco Antonio es un distinguido profesional con el título de Maestría en Derecho Aduanero y Comercio Exterior por Trade & Law College, así como una Maestría en Educación por la Universidad Interamericana para el Desarrollo (UNID). Además, es Licenciado en Contaduría Pública por el Instituto Tecnológico de Tijuana (ITT).

Desde 2011, se desempeña como Profesor de Tiempo Completo en la Universidad Tecnológica de Tijuana (UTT), donde imparte asignaturas del área de Comercio Exterior y Aduanas. Entre las materias que ha enseñado se incluyen Trámites Legales, Merceología, por mencionar algunas. Su compromiso con la calidad educativa también se refleja en su rol como auditor interno del Sistema de Gestión de Calidad de la UTT, además de ser sinodal y asesor de tesis y proyectos recepcionales para estudiantes de Ingeniería y Técnico Superior Universitario (TSU).

Antes de su carrera docente, Marco Antonio acumuló una amplia experiencia laboral en diversos roles dentro del sector público y privado. Fue Auditor en el Órgano de Control y Fiscalización del H. Ayuntamiento de Tijuana como Comisario de Contraloría en Sindicatura Municipal, Contralor Interno en la empresa Integral Sumatoria de Servicios SA CV Servicios y Construcciones Ixpalia, y Administrador de la Caseta de Cobro de Playas de Tijuana en Caminos y Puentes Federales de I.S.C. Además, desempeñó funciones como Encargado de Despacho de la Recaudación de Rentas Municipal de Tijuana, Jefe del Área de Recuperación de Créditos Fiscales Municipales e Interventores en Recaudación de Rentas Municipal de Tijuana, y Auditor Fiscal en la Dirección de Auditoría Fiscal de la Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Baja California (1996-2002).

RESUME

With a solid academic background and vast experience in the field of foreign trade and education, Marco Antonio is a distinguished professional with a Master's degree in Customs Law and Foreign Trade from Trade & Law College, as well as a Master's degree in Education from the Universidad Interamericana para el Desarrollo (UNID). In addition, he holds a Bachelor's degree in Public Accounting from the Instituto Tecnológico de Tijuana (ITT).

Since 2011, he has been a Full-Time Professor at the Universidad Tecnológica de Tijuana (UTT), where he teaches subjects in the area of Foreign Trade and Customs. Some of the subjects he has taught include Legal Procedures, Merceology, to name a few. His commitment to quality education is also reflected in his role as internal auditor of UTT's Quality Management System, as well as being a synodal and thesis advisor for Engineering and Technical University (TSU) students.

Prior to his teaching career, Marco Antonio accumulated extensive work experience in various roles within the public and private sector. He was Auditor in the Control and Audit Office of the Tijuana City Council, Comptroller of the Municipal Comptroller's Office, Internal Comptroller in the company Integral Sumatoria de Servicios SA CV Servicios y Construcciones Ixpalia, and Administrator of the toll booth of Playas de Tijuana in Caminos y Puentes Federales de I.S.C. In addition, he was in charge of the office of the Municipal Revenue Collection of Tijuana, Head of the Municipal Tax Credit Recovery Area and Auditors at the Municipal Revenue Collection of Tijuana, and Fiscal Auditor at the Fiscal Audit Directorate of the Secretariat of Planning and Finance of the State of Baja California (1996-2002).

En el contexto actual mundial de la deslocalización de empresas, los países buscan atraer inversiones y, con ello, los empleos, tecnología y desarrollo que las inversiones traen consigo, para esto, se deben crear las condiciones propicias para la llegada de este tipo de inversiones, la Inversión Extranjera Directa (IED) se ha convertido en una importante fuente de financiamiento externo, por ello se le ha otorgado un creciente papel como determinante de los procesos nacionales e internacionales de desarrollo económico.

In the current global context of company relocation, countries seek to attract investment and, with it, the jobs, technology and development that investment brings with it. To do this, they must create the right conditions for the arrival of this type of investment, Foreign Direct Investment (FDI) has become an important source of external financing, which is why it has been given a growing role as a determinant of national and international economic development processes.



En México, factores como el Tratado de Libre Comercio de América del Norte, han propiciado la llegada de empresas para la fabricación de manufacturas. Un factor más reciente es el *nearshoring* o la relocalización de empresas por cuestiones de cercanía logística y de cadenas de suministro, en virtud de su cercanía a Estados Unidos. De acuerdo a Thomson Reuters México, el *nearshoring* es la estrategia de externalización por la que una empresa transfiere el total o parte de su producción a terceros que, a pesar de ubicarse en otros países, están localizados en destinos cercanos y con una zona horaria semejante.

Sin embargo, a pesar de sus grandes ventajas estratégicas para aprovecharse del *nearshoring*, como la cercanía a Estados Unidos y los numerosos tratados y acuerdos internacionales, México podría no estar aprovechando su potencial en este contexto de relocalización, ya que, como se verá, no figura entre los principales países receptores de inversión extranjera directa. En los últimos años se ha visto una notable disminución de la Inversión Extranjera Directa que ha llegado al país. En 2022, los flujos entrantes de IED cayeron a 35,292 millones de dólares, con respecto a 35,943.75 millones desde el año 2015.

Aunque los flujos se mantuvieron en niveles comparables a lo visto en los últimos cinco años, están muy por debajo de la cifra récord de 48,354 millones dólares en 2013, esto último de acuerdo al Informe sobre la Inversión en el Mundo de la CNUCYD visto este 2024.

Dicho informe menciona que las reservas totales de IED están estimadas en 485.800 millones dólares, aproximadamente 39,7% del PIB del país. De los cuales, el último dato actualizado que se tiene en 2024 es el dato del año 2022, periodo en que la IED ha disminuido en más del 50% bajando a un total de 207,340 millones de dólares.



In Mexico, factors such as the North American Free Trade Agreement (NAFTA) have encouraged the arrival of manufacturing companies. A more recent factor is nearshoring or the relocation of companies for reasons of logistical proximity and supply chains, due to their proximity to the United States. According to Thomson Reuters Mexico, nearshoring is the outsourcing strategy whereby a company transfers all or part of its production to third parties that, despite being located in other countries, are located in nearby destinations and in a similar time zone.

However, despite its great strategic advantages to take advantage of nearshoring, such as its proximity to the United States and the numerous international treaties and agreements, Mexico may not be taking advantage of its potential in this context of relocation, since, as will be seen, it is not among the main recipient countries of foreign direct investment. Recent years have seen a marked decline in inward Foreign Direct Investment (FDI) inflows. In 2022, FDI inflows fell to USD 35,292 million, down from USD 35,943.75 million since 2015.

Although inflows remained at levels comparable to those seen in the last five years, they are well below the record \$48.354 billion in 2013, according to the UNCTAD World Investment Report seen in 2024.

The report mentions that total FDI stocks are estimated at US\$485.8 billion, approximately 39.7% of the country's GDP. Of which, the latest updated data available in 2024 is for the year 2022, a period in which FDI has decreased by more than 50% to a total of US\$207.34 billion.

INVERSIÓN EXTRANJERA A NIVEL MUNDIAL

El Kearney FDI Confidence Index, Consejo de Política Empresarial Global, es una encuesta anual realizada a altos ejecutivos de empresas globales que clasifica los mercados que probablemente atraerán la mayor inversión en el corto y mediano plazo. A diferencia de otros datos retrospectivos sobre los flujos de IED, el FDICI proporciona un análisis prospectivo único de los mercados a los que los inversores pretenden dirigirse para la IED en los próximos años.

FOREIGN INVESTMENT WORLDWIDE

The Kearney FDI Confidence Index, Global Business Policy Council, is an annual survey of senior executives of global companies that ranks the markets likely to attract the most investment in the short to medium term. Unlike other retrospective data on FDI flows, the FDICI provides a unique forward-looking analysis of the markets that investors intend to target for FDI in the coming years.



El índice de confianza de la inversión extranjera directa es una medición que dicho Consejo periódicamente realiza para ayuda a descifrar cambios geopolíticos, económicos, sociales y tecnológicos radicales y sus efectos en el entorno empresarial global, este organismo encuesta y toma datos directamente de los líderes empresariales para plasmar sus acciones y planes a corto y mediano plazo. Esta encuesta muestra la preferencia de los inversionistas por los países desarrollados y confiables. En el caso de los países emergentes, algunos mostraron buen desempeño como La India, Tailandia y Arabia Saudita, el caso de México no figura en la lista del top 10, ni siquiera del top 20 este año 2024. En América, sólo Estados Unidos, Canadá y Brasil forman parte de dicho Top. En el caso de México, este 2024 se encuentra en el puesto 21 después de una pausa de cinco años de no entrar ni siquiera al top 25, este retorno se da tal vez debido a los beneficios que está obteniendo del *nearshoring* o deslocalización por su ubicación geográfica a un lado de Estados Unidos. A continuación, se presenta dicho índice 2024 comparativo con el año 2023 con los 25 primeros países en los cuales México aparece en el lugar 21 de 25:

Tabla 1

**2024 FDI Confidence Index® world rankings:
Clasificación mundial del Índice de Confianza en la IED® 2024**



Nota: Los mercados emergentes se clasifican según la clasificación de países del FMI

Fuente: Índice Kearny de confianza en la inversión extranjera directa 2024

The Foreign Direct Investment Confidence Index is a measurement the Council regularly conducts to help decipher radical geopolitical, economic, social and technological changes and their effects on the global business environment, surveying and taking data directly from business leaders to inform their short- and medium-term actions and plans. This survey shows investors' preference for developed and reliable countries. In the case of emerging countries, some showed good performance such as India, Thailand and Saudi Arabia; Mexico does not appear in the top 10 list, not even in the top 20 this year 2024. In the Americas, only the United States, Canada and Brazil are in the top 10. In the case of Mexico, this year 2024 it is in 21st place after a break of five years of not even entering the top 25, this return is perhaps due to the benefits it is obtaining from nearshoring or offshoring due to its geographical location next to the United States. Below is the 2024 index compared to 2023 with the top 25 countries in which Mexico appears in 21st place out of 25:

Figure 1

2024 FDI Confidence Index world rankings



Note: Emerging markets are classified according to the IMF's country classification

Source: 2024 Kearny Foreign Direct Investment Confidence Index

El caso particular de México, se mencionó que en 2023 no figuró dentro del top 10, ni siquiera en el top 20 de países más elegibles para la inversión extranjera directa ubicándose en la posición 21 de este ranking, sin embargo, en el año 2010 el país ocupó el lugar 8 del top 10, en 2013 el lugar 9, y así sucesivamente ubicándose dentro del top 20 por varios años durante la pasada década, sin embargo, ya tiene más de cinco años sin estar en el top 20 de los países más buscados para invertir, esto a pesar de su privilegiada situación geográfica y abundantes recursos naturales. ¿Qué otros factores inciden en este aparente rezago en el índice de IED en México?

In the particular case of Mexico, it was mentioned that in 2023 it did not appear in the top 10, not even in the top 20 of the most eligible countries for foreign direct investment, ranking 21st. However, in 2010 the country ranked 8th in the top 10, in 2013 9th, and so on, ranking in the top 20 for several years over the past decade, but it has now been more than five years without being in the top 20 of the most sought-after countries for investment, despite its privileged geographical location and abundant natural resources. What other factors contribute to this apparent lag in Mexico's FDI index?



FACTORES QUE INCIDEN EN LA IED SEGÚN INVERSIONISTAS

Para la generación de Inversión Extranjera Directa en el país, es necesario que se generen las condiciones propicias para ello, sin embargo, de acuerdo con el presente análisis de datos y gráficas internacionales, en los principales rubros y aspectos que tienen relación para generar este tipo de inversión, al parecer, en opinión de los inversionistas, el país no está generando las políticas públicas necesarias y suficientes para contribuir a un entorno más propicio para la inversión.

Según The Global Economy, en el análisis del Índice del año 2022 se mencionan los principales factores que los inversores identificaron como los más importantes a la hora de elegir dónde realizar inversiones extranjeras directas. Lo más notable fue el aumento en el énfasis que los inversionistas pusieron en la transparencia de las regulaciones gubernamentales y en que se controle la corrupción. Las tasas impositivas y la facilidad de pago de impuestos también mantienen una alta clasificación, las capacidades tecnológicas y de innovación; procesos legales y regulatorios eficientes; y la facilidad para mover capital dentro y fuera del país se encuentran también entre los factores principales.

En general, los factores regulatorios y de gobernanza dominaron la cima de las clasificaciones este año, ocupando ocho de las 10 primeras posiciones en comparación con los factores de activos de mercado e infraestructura. Esto sugiere que, después de dos años de graves perturbaciones causadas por la COVID, desafíos en la cadena de suministro y otras perturbaciones, los inversores están reconociendo el valor de la buena gobernanza y la regulación transparente, al tiempo que buscan destinos seguros y confiables para colocar sus inversiones.



FACTORS INFLUENCING FDI ACCORDING TO INVESTORS

For Foreign Direct Investment to be generated in the country, it is necessary to create the right conditions for it, however, according to this analysis of international data and graphs, in the main areas and aspects that are related to generating this type of investment, it seems that, in the opinion of investors, the country is not generating the necessary and sufficient public policies to contribute to a more favorable environment for investment.

According to The Global Economy, the 2022 Index analysis lists the main factors that investors identified as most important when choosing where to make foreign direct investments. Most notable was the increased emphasis investors placed on transparency of government regulations and controlling corruption. Tax rates and ease of paying taxes also ranked highly; technological and innovation capabilities; efficient legal and regulatory processes; and ease of moving capital in and out of the country were also among the top factors.

Overall, regulatory and governance factors dominated the top of the rankings this year, occupying eight of the top 10 positions compared to market assets and infrastructure factors. This suggests that, after two years of severe disruption caused by COVID, supply chain challenges and other disruptions, investors are recognizing the value of good governance and transparent regulation, while looking for safe and reliable destinations to place their investments.

Asimismo, *The Global Economy*, en su sitio publica investigaciones con datos estadísticos de más de 200 países, dichos datos se dividen en rubros trascendentes para la Inversión como Gobernanza, transparencia en regulaciones, entre otros, mismos que se clasifican con una puntuación de -2.5 (débil) a 2.5 (fuerte), por ser los más importantes para los inversionistas se considerados los siguientes:

I. GOBERNANZA Y ENTORNO EMPRESARIAL

a) Calidad Regulatoria.-

Incluidos en el ámbito de la Gobernanza, *The Global Economy* contempla factores como la Calidad Regulatoria, el Índice de Calidad Regulatoria captura la percepción de la capacidad del gobierno para crear e implementar políticas y regulaciones sólidas que promuevan el desarrollo del sector privado. Asimismo, considera aspectos de desempeño de la relación costo-eficacia, calidad legal y certeza de las regulaciones y trámites administrativos, dicho factor se encuentra disponible hasta el año 2022, y en el cual Singapur ocupa el primer lugar con 2.21 puntos y Corea del Norte el último lugar el 193 con -2.39, el promedio mundial fue de -0,04 puntos, el caso de México ocupa el lugar 100 con -0.15 puntos.

In addition, *The Global Economy's* website publishes research with statistical data from more than 200 countries, divided into key areas for investment such as governance, regulatory transparency, among others, which are ranked with a score of -2.5 (weak) to 2.5 (strong), the most important for investors are considered as follows:

I. GOVERNANCE AND BUSINESS ENVIRONMENT

a) Regulatory Quality -

Included in the Governance domain, *The Global Economy* considers factors such as Regulatory Quality, the Regulatory Quality Index captures the perception of the government's ability to create and implement sound policies and regulations that promote private sector development. It also considers aspects of cost-effectiveness performance, legal quality and certainty of regulations and administrative procedures, this factor is available until 2022, and in which Singapore ranks first with 2.21 points and North Korea ranks last at 193 with -2.39, the world average was -0.04 points, the case of Mexico ranks 100 with -0.15 points.



b) Estado de Derecho e Imperio de la Ley.-

El Índice de Estado de Derecho captura percepciones sobre el grado en que los agentes e inversores tienen confianza en las reglas de la sociedad y las respetan, y en particular la calidad del cumplimiento de los contratos, los derechos de propiedad, la policía y los tribunales, así como la probabilidad de cometer delitos y violencia. En este ámbito el más fuerte y primer lugar lo ocupa Finlandia con 1.96 puntos y el último lugar el 193 Somalia con -2.29 puntos, el promedio mundial es de -0,04 puntos. Por su parte México se encuentra en el lugar 151 de 193 países con -0.87 puntos.

c) Control de la Corrupción.-

El índice control de la corrupción retoma la percepción sobre el grado en que el poder público se ejerce para beneficio privado, incluidas formas tanto pequeñas como grandes de corrupción, así como la captura del Estado por parte de élites e intereses privados. En este rubro, el puntaje más alto lo tiene Dinamarca con 2.4 puntos y el valor más bajo fue en Somalia: -1.79 puntos. México ocupa el lugar 157 con -1.01 puntos en control de la corrupción.

d) Percepción de Corrupción - Transparencia Internacional

La Percepción de la Corrupción es un indicador de las percepciones de corrupción en el sector público, es decir, la corrupción administrativa y política. Los valores se determinan utilizando información de encuestas y evaluaciones de corrupción, recolectada por instituciones acreditadas. El promedio para 2022 basado fue de 43 puntos. El valor más alto lo obtuvo Dinamarca con 90 puntos y el valor más bajo lo obtuvo Somalia con 12 puntos. Aquí México aparece en el lugar 126 con 31 puntos.



b) State of Law and Rule of Law -

The Rule of Law Index captures perceptions of the degree to which agents and investors have confidence in and respect the rules of society, and in particular the quality of contract enforcement, property rights, the police and the courts, as well as the likelihood of crime and violence. In this area, the strongest and first place is Finland with 1.96 points and the last place is 193 Somalia with -2.29 points, the world average is -0.04 points. Mexico is in 151st place out of 193 countries with -0.87 points.

c) Control of Corruption -

The control of corruption index looks at the extent to which public power is exercised for private gain, including both petty and grand forms of corruption, as well as state capture by elites and private interests. In this area, Denmark has the highest score with 2.4 points and the lowest score was in Somalia: -1.79 points. Mexico ranks 157th with -1.01 points for control of corruption.

d) Corruption Perception - International Transparency

Corruption Perceptions is an indicator of perceptions of corruption in the public sector, in other words, administrative and political corruption. The values are determined using information from corruption surveys and assessments, collected by accredited institutions. The average for 2022 based was 43 points. The highest value was obtained by Denmark with 90 points and the lowest value was obtained by Somalia with 12 points. Here Mexico appears in 126th place with 31 points.

II. OBTENCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Energía eléctrica alternativa y nuclear, valorado en porcentaje del uso total de energía, 2021. El consumo de energía eléctrica renovable es la proporción de energías renovables en el consumo total de energía final. El promedio para 2021 basado en 194 países fue del 31,71%. El valor más alto fue en República Democrática del Congo con 96.16% y el valor más bajo fue en Bahrein con 0 por ciento. México ocupa el lugar 130 con 12.33% de uso. Cabe mencionar que en 2015 México ocupó el lugar 16 del top de generación de energía renovable con 17082 millones de kilowatts, sin embargo, a partir de 2019 se comenzaron a cancelar permisos de operación a algunas generadoras privadas. Asimismo, de acuerdo con un ranking realizado por BloombergNEF publicado por la revista Forbes México, el país ocupa el lugar 99 de 140 naciones atractivas para inversiones en energía renovable, ya que le falta apertura al sector privado en la transmisión y venta de energía.

II. ELECTRICITY PRODUCTION

Alternative and nuclear electricity, as a percentage of total energy use, 2021. Renewable electricity consumption is the share of renewable energy in total final energy consumption. The average for 2021 based on 194 countries was 31.71%. The highest value was in the Democratic Republic of Congo with 96.16% and the lowest value was in Bahrain with 0 percent. Mexico ranked 130th with 12.33% usage. It is worth mentioning that in 2015 Mexico ranked 16th in the top of renewable energy generation with 17082 million kilowatts, however, as of 2019, some private generators began to have their operating permits cancelled. Also, according to a ranking by BloombergNEF published by Forbes Mexico magazine, the country ranks 99th out of 140 attractive nations for investment in renewable energy, as it lacks openness to the private sector in the transmission and sale of energy.



III. CALIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA

a) Calidad de Infraestructura Portuaria.-

De acuerdo a The Global Economy, es una evaluación de la calidad de las instalaciones portuarias en un país. Aquí se pide a los encuestados que califiquen las instalaciones portuarias y las vías navegables interiores en su país de operación en una escala de 1 (subdesarrollado) a 7 (extensas y eficientes según los estándares internacionales). El país con calidad más alta fue Singapur: con 6.5 puntos y el valor más bajo fue en Tayikistán con 1 punto. La media de 139 países fue de 4.03, en la que México ocupó el lugar 65 con 4.3 puntos.

b) Número de contenedores que pasan por los puertos.-

El tráfico portuario de contenedores mide el flujo de contenedores desde los modos de transporte terrestre al marítimo, y viceversa, en unidades equivalentes a veinte pies (TEU), un contenedor de tamaño estándar. Los datos se refieren tanto al transporte marítimo costero como a los viajes internacionales. El tráfico de transbordo se cuenta como dos ascensores en el puerto intermedio (uno para descargar y otro como ascensor de salida) e incluye unidades vacías.

El tráfico mundial portuario de contenedores es encabezado por China en primer lugar con 262'605,700 TEU's, ranking en el que México ocupó el lugar 26 con 7'852,230 TEU's y una participación mexicana del 0.100% del total de la flota mercante mundial en 2022 de acuerdo con la UNCTAD con 2,202 miles de TPM (tonelaje peso muerto).



III. QUALITY OF INFRASTRUCTURE

a) Port Infrastructure Quality -

According to The Global Economy, this is an assessment of the quality of port facilities in a country. Here respondents are asked to rate the port and inland waterway facilities in their country of operation on a scale of 1 (underdeveloped) to 7 (extensive and efficient by international standards). The country with the highest quality was Singapore with 6.5 points and the lowest value was Tajikistan with 1 point. The average of 139 countries was 4.03, in which Mexico ranked 65th with 4.3 points.

b) Number of containers passing through ports -

Container port traffic measures the flow of containers from land to sea transport modes, and vice versa, in twenty-foot equivalent units (TEU), a standard size container. The data refer to both coastal shipping and international voyages. Transshipment traffic is counted as two lifts at the intermediate port (one for unloading and one as an outbound lift) and includes empty units.

World container port traffic is led by China in first place with 262'605,700 TEU's, ranking in which Mexico ranked 26th with 7'852,230 TEU's and a Mexican participation of 0.100% of the total world merchant fleet in 2022 according to UNCTAD with 2,202 thousand DWT (deadweight tonnage).

c) Calidad de Infraestructura del Transporte Aéreo.-

Según The Global Economy, se evalúa la calidad de los aeropuertos en un país basada en datos de la Encuesta de Opinión Ejecutiva del FEM, el puntaje mayor fue en Singapur con 6.7 puntos, y el valor más bajo fue en Lesoto con 1.4 puntos. El valor medio mundial fue de 4.55 puntos de 141 países, y en este caso México obtuvo una puntuación de 4.40 ubicándose en el lugar 84 mundial. Esta baja evaluación posiblemente influyó en los inversionistas la cancelación en 2018 de un Nuevo Aeropuerto en Texcoco de alta envergadura que estaba proyectado para ser el número uno de América Latina. Dicha cancelación se dio en el marco de acusaciones de corrupción en su construcción, sin embargo, esto anterior no ha sido comprobado ni hay funcionarios procesados actualmente.

d) Calidad de las carreteras.-

Este indicador representa una evaluación de la calidad de las carreteras, el promedio para 2019 basado en 141 países fue de 4,07 puntos. El valor más alto fue en Singapur: 6,5 puntos y el valor más bajo fue en Chad: 1,9 puntos. México ocupa el lugar 47 del ranking con 4.5 puntos.

c) Air Transport Infrastructure Quality -

According to The Global Economy, which evaluates the quality of airports in a country based on data from the WEF Executive Opinion Survey, the highest score was in Singapore with 6.7 points, and the lowest value was in Lesotho with 1.4 points. The global average score was 4.55 out of 141 countries, and in this case Mexico obtained a score of 4.40, ranking 84th in the world. This low evaluation was possibly influenced by the cancellation in 2018 of a major new airport in Texcoco that was projected to be the number one airport in Latin America. This cancellation came amid allegations of corruption in its construction, however, this has not been proven and no officials are currently being prosecuted.

d) Road quality -

This indicator represents an assessment of road quality, the average for 2019 based on 141 countries was 4.07 points. The highest value was in Singapore: 6.5 points and the lowest value was in Chad: 1.9 points. Mexico ranked 47th with 4.5 points.



IV. ÍNDICE DE AMENAZAS A LA SEGURIDAD

a) Aparato de seguridad.-

Este indicador considera amenazas a la seguridad de un estado, como ataques armados, motines, terrorismo y factores criminales graves, como el crimen organizado y los homicidios, y la confianza percibida de los ciudadanos en la seguridad interna. Cuanto mayor sea el valor del indicador, mayores serán las amenazas en el estado. En este caso 0 (bajo) - 10 (alto). El valor más alto se registró en Ucrania con 10 puntos de índice y el valor más bajo se obtuvo en Portugal con 0,3 puntos de índice. El indicador estará disponible hasta 2023. El promedio para 2023 basado en 177 países fue de 4,98 puntos de índice, y aquí México ocupa el lugar 17 con 8.30 puntos muy por encima del promedio mundial de inseguridad.

b) Percepción de inseguridad.-

Otro aspecto importante para la Inversión extranjera directa, es la percepción de seguridad en el país, rubro en el que México muestra cifras preocupantes ya que en el rubro de robos con violencia se ubica en un promedio alto de 600 robos por cada 100,000 personas, comparado por ejemplo con Reino Unido que se encuentra en 50 robos por cada 100,000 personas. Situación que se atenuó ligeramente del año 2014 en adelante, pero que de 2018 hasta la fecha ha venido de nuevo incrementándose. En los últimos años, el clima de negocios ha sufrido los riesgos de seguridad. Por ejemplo, el país ocupa el puesto 60 entre 190 economías en el ranking Doing Business 2020 del Banco Mundial, perdió seis puestos con respecto al año anterior.



IV. SECURITY THREAT INDEX

Security apparatus -

This indicator considers threats to a state's security, such as armed attacks, riots, terrorism and serious criminal factors, such as organized crime and homicides, and citizens' perceived confidence in internal security. The higher the value of the indicator, the greater the threats in the state. In this case 0 (low) - 10 (high). The highest value was recorded in Ukraine with 10 index points and the lowest value was obtained in Portugal with 0.3 index points. The indicator is available until 2023. The average for 2023 based on 177 countries was 4.98 index points, and here Mexico ranks 17th with 8.30 points well above the world average for insecurity.

Perception of insecurity:

Another important aspect for foreign direct investment is the perception of security in the country, an area in which Mexico shows worrying figures, as in the area of robberies with violence it has a high average of 600 robberies per 100,000 people, compared, for example, with the United Kingdom, which has an average of 50 robberies per 100,000 people. This situation eased slightly from 2014 onwards, but has been rising again from 2018 to date. In recent years, the business climate has suffered from security risks. For example, the country is ranked 60th out of 190 economies in the World Bank's Doing Business 2020 ranking, down six places from the previous year.

CONCLUSIONES

Derivado de esta investigación, podemos concluir que en materia de inversión extranjera y en el contexto mundial del *nearshoring*, o relocalización de empresas, la inversión extranjera en México ha venido a la baja, ya que, como se vio en los resultados de puntajes obtenidos, estos han sido objetivamente bajos ya que no ha figurado en el top de los principales rubros considerados por los inversionistas. Asimismo, se mencionó que en 2023 México no figuró dentro del top 10, ni siquiera en el top 20 de países más elegibles para la Inversión Extranjera Directa ubicándose en la posición 21 de este ranking, sin embargo, en el año 2010 el país ocupó el lugar 8 del top 10, en 2013 el lugar 9, y así sucesivamente ubicándose dentro del top 20 por varios años durante la pasada década, sin embargo, ya tiene más de cinco años sin estar en el top 20 de los países más buscados para invertir, esto a pesar de su privilegiada situación geográfica y abundantes recursos naturales. Aunque esta situación es multifactorial, una de las decisiones políticas que más han incidido en la pérdida de confianza de los inversionistas en este rubro es la decisión del gobierno actual de cancelar la construcción del Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México, ya que esta obra ya tenía gran porcentaje de avance, lo que significó pérdida de negocios y proyectos de inversión empresarial que ya estaban avanzadas y, a su vez, generó pérdida de expectativas a corto y mediano plazo. Así como otras cancelaciones de inversiones que se han presentado como las de la cervecera Constellation Brand, entre otras. Ante tal situación, los inversionistas han estado perdiendo confianza en la estabilidad de las políticas públicas y por otra parte no ven que el gobierno les genere nuevas opciones para recuperar los proyectos cancelados.

Si bien es cierto que los factores anteriormente mencionados han repercutido en una notable caída en el nivel de inversión extranjera directa, dicha caída no implica que el país no tenga potencial para crecer, por el contrario, si el gobierno adopta las medidas necesarias como mayor certeza político-económica y jurídica al inversionista y se aleja de algunas tentaciones del populismo para generar mayor certidumbre hacia el exterior, esta caída puede revertirse, mirando hacia el futuro, hay numerosos factores positivos para atraer inversionistas. Los recursos naturales, la infraestructura y los bienes de consumo deben seguir atrayendo a inversionistas extranjeros. Sin embargo, como ya lo hicimos notar, es importante que el gobierno mexicano tenga más firmeza y certidumbre en las políticas económicas para generar mayor certeza a la inversión extranjera.



CONCLUSIONS

From this research, we can conclude that in terms of foreign investment and in the global context of *nearshoring*, or relocation of companies, foreign investment in Mexico has been declining, since, as was seen in the results of the scores obtained, these have been objectively low, as it has not appeared in the top of the main items considered by investors. Likewise, it was mentioned that in 2023 Mexico did not appear in the top 10, not even in the top 20 of the most eligible countries for Foreign Direct Investment, ranking 21st. However, in 2010 the country ranked 8th in the top 10, in 2013 9th, and so on, ranking in the top 20 for several years during the last decade, but it has not been in the top 20 of the most sought-after countries for investment for more than five years, despite its privileged geographical location and abundant natural resources. Although this situation is multifactorial, one of the political decisions that has had the greatest impact on the loss of investor confidence in this area is the current government's decision to cancel the construction of the New Mexico City Airport, since this work was already well advanced, which meant the loss of business and business investment projects that were already advanced and, in turn, generated a loss of expectations in the short and medium term. As well as other investment cancellations that have occurred, such as those of the Constellation Brand brewery, among others. Given this situation, investors have been losing confidence in the stability of public policies and do not see the government generating new options to recover the canceled projects.

While it is true that the aforementioned factors have had an impact on a notable drop in the level of foreign direct investment, this drop does not imply that the country has no potential for growth. On the contrary, if the government adopts the necessary measures such as greater political-economic and legal certainty for investors and moves away from some populist temptations to generate greater certainty towards the outside world, this drop can be reversed, looking to the future, there are numerous positive factors to attract investors. Natural resources, infrastructure and consumer goods should continue to attract foreign investors. However, as we have already noted, it is important for the Mexican government to be firmer and more certain in its economic policies in order to generate greater certainty for foreign investment.

Fuentes

Kearney FDI Confidence Index Índice de confianza de la inversión extranjera directa, Visto el 14 de Mayo 2024 en: <https://www.kearney.com/service/global-business-policy-council/foreign-direct-investment-confidence-index>

World Bank (2024) <https://data.worldbank.org/> Tráfico Portuario Contenedores. <https://subnational.doingbusiness.org/en/data/exploretopics/paying-taxes/score>

Thomson Reuters (2024) <https://www.thomsonreutersmexico.com> Soluciones de comercio exterior- el nearshoring la solución actual para el comercio exterior. Visto 26 de Mayo 2024.

Forbes (2023) www.Forbes.com México, rezagado en ranking de países atractivos para inversiones en energía renovable, de: <https://www.forbes.com.mx/mexico-rezagado-en-ranking-de-paises-atractivos-para-inversiones-en-energia-renovable/> visto el 04 de junio 2024.

El financiero.com.mx (2024) Inversión de 35 mil millones de dólares en 'suspense' por falta de energías limpias <https://www.elfinanciero.com.mx/economia/2024/03/19/inversion-de-35-mil-millones-de-dolares-en-suspense-por-falta-de-energias-limpias-seguridad-y-estado-de-derecho/> Visto 8 junio 2024.

The global economía (2024) Índice de Inversión Extranjera Directa. Visto el 6 de marzo de 2024, Recuperado de: <https://es.theglobaleconomy.com>

World Trade Organization International Trade Statistics de la OMC. (2024) Visto el 4 de marzo de 2024. Recuperado de: <https://www.globaledge.msu.edu>

Revista International Business Times 2020. Mejores prácticas en México. Visto el 10 de Marzo de 2024. Recuperado de: <https://www.ibtimes.com/business>

CNUCYD (2024) Informe sobre la Inversión en el Mundo visto 16 mayo 2024. En <https://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/en-GB/484/index.html>

Sources

Kearney FDI Confidence Index Foreign Direct Investment Confidence Index, Accessed May 14, 2024 at: <https://www.kearney.com/service/global-business-policy-council/foreign-direct-investment-confidence-index>

World Bank (2024) <https://data.worldbank.org/> Port Traffic Containers. <https://subnational.doingbusiness.org/en/data/exploretopics/paying-taxes/score>

Thomson Reuters (2024) <https://www.thomsonreutersmexico.com> Foreign trade solutions - nearshoring today's solution for foreign trade. Accessed May 26, 2024.

Forbes (2023) www.Forbes.com Mexico lags behind in ranking of attractive countries for renewable energy investments, according to: <https://www.forbes.com.mx/mexico-rezagado-en-ranking-de-paises-atractivos-para-inversiones-en-energia-renovable/> Accessed June 4, 2024.

El financiero.com.mx (2024) 35 billion dollar investment 'on hold' due to lack of clean energies <https://www.elfinanciero.com.mx/economia/2024/03/19/inversion-de-35-mil-millones-de-dolares-en-suspense-por-falta-de-energias-limpias-seguridad-y-estado-de-derecho/> Accessed June 8, 2024.

The global economy (2024) Foreign Direct Investment Index. Accessed March 6, 2024, retrieved from: <https://es.theglobaleconomy.com>

WTO World Trade Organization International Trade Statistics (2024) Accessed March 4, 2024. Retrieved from: <https://www.globaledge.msu.edu>

International Business Times 2020 magazine. Best practices in Mexico. Accessed March 10, 2024. Retrieved from: <https://www.ibtimes.com/business>

CNUCYD (2024) World Investment Report accessed May 16, 2024. From <https://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/en-GB/484/index.html>

Alternativas para reducir el impacto arancelario en las operaciones de importación

Alternatives to reduce the impact of tariffs on import operations



Dr. Ricardo Méndez Castro





Dr. Ricardo
Méndez Castro

SEMBLANZA

Director de Consultoría en TLC Asociados.

Licenciado en Comercio Exterior y Aduanas, Licenciado en Derecho, Maestro en Derecho, y Doctor en Derecho Aduanero y de Comercio Exterior.

Certificado en ISO 37001 e ISO 37301; Certificado en el curso Perito en Compliance, Certificado en ISO 31000; Certificado en ISO 31022 e ISO 37301; Certificado en Reglas INCOTERMS 2020 y Transporte por la ICC México. Certificado en competencias de CONOCER EC-1301 y EC-0707.

Ex-Presidente de la Academia de Derecho Fiscal del Estado de Baja California. También participa activamente en el Colegio de Contadores Públicos del Baja California, y en otros organismos empresariales.

Conferencista, profesor de asignatura a nivel licenciatura y maestría en diversas universidades en Baja California, así como instructor autorizado para impartir cursos de capacitación por parte de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social

Articulista de temas aduaneros y de comercio exterior en TLC Magazine y otras revistas especializadas.

Autor de 8 libros relacionados con la materia aduanera y el comercio exterior.

SUMMARY

Consulting Director at TLC Asociados.

Degree in Foreign Trade and Customs, Bachelor's Degree in Law, Master Degree in Law, and PhD in Customs and Foreign Trade Law.

Certified in ISO 37001 and ISO 37301; Certified in the course Expert in Compliance, Certified in ISO 31000; Certified in ISO 31022 and ISO 37301; Certified in INCOTERMS 2020 and Transport Rules by ICC Mexico. Certified in competences of CONOCER EC-1301 and EC-0707.

Former President of the Tax Law Academy of the State of Baja California. He also actively participates in the College of Public Accountants of Baja California, and in other business organizations.

Lecturer, professor at undergraduate and master's level at several universities in Baja California, as well as instructor authorized to teach training courses by the Ministry of Labor and Social Welfare.

Article writer on customs and foreign trade issues in TLC Magazine and other specialized magazines.

Author of 8 books related to customs matters and foreign trade.

Recordemos, que el pasado 22 de abril de 2024 fue publicado en el DOF el “Decreto por el que se modifica la Tarifa de la Ley de los Impuestos Generales de Importación y de Exportación”, en donde se incrementó de manera temporal los aranceles de importación para diversas mercancías clasificadas en alrededor de 543 fracciones arancelarias de la TIGIE.

En esta reforma, algunos de los productos que serán afectados en las importaciones son el acero, aluminio, textiles, confección, calzado, madera, plástico y sus manufacturas, productos químicos, papel y cartón, productos cerámicos, vidrio y sus manufacturas, material eléctrico, material de transporte, instrumentos musicales, muebles, entre otras.

On April 22, 2024, the “Decree modifying the Tariff of the Law of General Import and Export Taxes” was published in the Official Gazette of the Federation, which temporarily increased the import tariffs for various goods classified in approximately 543 tariff items of the Tariff of the General Import and Export Tax Law.

In this reform, some of the products that will be affected in imports are steel, aluminum, textiles, apparel, footwear, wood, plastic and its manufactures, chemical products, paper and cardboard, ceramic products, glass and its manufactures, electrical material, transportation material, musical instruments, furniture, among others.



Por ejemplo, el aumento arancelario oscila entre las tasas advalorem del 5, 10, 15, 20, 25, 30, 35 y 50% de acuerdo con el producto de importación. De manera ejemplificativa, realizando un comparativo de los aranceles se visualiza el incremento siguiente:

Código	Descripción	DOF 07/06/2022 15/08/2023	DOF 22/04/2024
2803.00.02	Negro de humo de hornos.	5%	25%
4011.10.10	De los tipos utilizados en automóviles de turismo (incluidos los del tipo familiar ("break" o "station wagon") y los de carreras).	25%	35%
4801.00.01	Papel prensa en bobinas (rollos) o en hojas.	5%	15%
4805.24.02	De peso inferior o igual a 150 g/m2.	Ex.	20%
7213.91.03	De sección circular con diámetro inferior a 14 mm.	25%	50%
7604.10.02	Perfiles.	5%	30%
8503.00.99	Las demás.	Ex.	5%
8708.10.99	Los demás.	5%	10%

Cabe mencionar que, en los espejos retrovisores hubo un decremento en los aranceles pasando del 20% al 10% del arancel advalorem, tal como se indica a continuación.

Código	Descripción	DOF 07/06/2022	DOF 15/08/2023	DOF 22/04/2024
7009.91.99	Los demás.	15%	20%	10%

For example, the tariff increase ranges between ad valorem rates of 5, 10, 15, 20, 25, 30, 35 and 50% according to the import product. By way of example, a comparison of tariffs shows the following increases:

Code	Description	Official Gazette 06/07/2022 08/15/2023	Official Gazette 04/22/2024
2803.00.02	Furnace carbon black.	5%	25%
4011.10.10	Of the types used in passenger cars (including station wagons and racing cars).	25%	35%
4801.00.01	Newsprint in rolls or sheets.	5%	15%
4805.24.02	Weighing 150 g/m2 or less.	Ex.	20%
7213.91.03	Of circular section with diameter less than 14 mm.	25%	50%
7604.10.02	Profiles.	5%	30%
8503.00.99	The rest of them.	Ex.	5%
8708.10.99	The rest of them.	5%	10%

It is worth mentioning that there was a decrease in the tariffs for rear-view mirrors from 20% to 10% of the ad valorem tariff, as follows.

Code	Description	Official Gazette 06/07/2022	Official Gazette 08/15/2023	Official Gazette 04/22/2024
7009.91.99	The rest of them.	15%	20%	10%

Seguidamente, el 8 de mayo de 2024 fue publicado en el DOF el “Decreto por el que se reforman el diverso por el que se modifica la Tarifa de la Ley de los Impuestos Generales de Importación y de Exportación...” en donde se suprimen los aranceles temporales del DOF del 22/04/2024 para las dos fracciones arancelarias que se indican:

Código	Descripción	DOF 22/04/2024	DOF 08/05/2024	Nota
7601.10.02	Aluminio sin alear.	35%	Suprimido	Se aplicará la exención del arancel conforme a la LIGIE publicada el 07/06/2022.
7601.20.02	Aleaciones de aluminio.	20%	Suprimido	Se aplicará la exención del arancel conforme a la LIGIE publicada el 07/06/2022.

Por lo anterior, en este espacio conoceremos de manera general algunas alternativas que tienen los importadores para disminuir el pago del impuesto general de importación de las mercancías que son objeto de las operaciones de importación definitiva o temporal en nuestro país, conforma a las opciones siguientes:

1. Primeramente, debe identificarse las fracciones arancelarias de las mercancías sujetas al incremento de los aranceles en las importaciones.
2. Conocer si las mercancías se destinan al régimen de importación definitiva o temporal, incluyendo los programas de diferimiento de arancel, u otro régimen aduanero.

Subsequently, on May 8, 2024, the “Decree amending the Decree modifying the Tariff of the General Import and Export Tax Law...” was published in the Official Gazette of the Federation, where the temporary tariffs of the Official Gazette of the Federation of 04/22/2024 were eliminated for the two tariff fractions listed below:

Code	Description	Official Gazette 04/22/2024	Official Gazette 05/08/2024	Note
7601.10.02	Unalloyed aluminum.	35%	Removed	The tariff exemption will be applied according to the General Import and Export Tax Law published on 06/07/2022.
7601.20.02	Aluminum alloys.	20%	Removed	The tariff exemption will be applied according to the General Import and Export Tax Law published on 06/07/2022.

Therefore, in this space we will know in a general way some alternatives that importers have to reduce the payment of the general import tax of the goods that are subject to definitive or temporary import operations in our country, according to the following options:

1. First of all, the tariff fractions of the merchandise subject to the increase of tariffs on imports must be identified.
2. Identify if the goods are destined to the definitive or temporary import regime, including tariff deferral programs, or another customs regime.

3. Revisar las exenciones de los aranceles en las importaciones temporales de acuerdo con los beneficios de los programas IMMEX, por ejemplo, la modalidad de servicio del programa IMMEX.

La importación temporal de mercancías bajo el programa IMMEX de servicios no se encuentran sujetas al impuesto general que se exporten o retornen en la misma condición en que se hayan importado.¹ Por consiguiente, es procedente asentar en el pedimento la forma de pago “5” (Temporal no sujeta a impuestos) para determinar el impuesto de importación.

Adicionalmente, algunos productos no se encuentran sujetos al pago del impuesto general de importación para las empresas IMMEX, tal es el caso, de las etiquetas, folletos, incluso los manuales impresos para las empresas que cuentan con el Operador Económico Autorizado.²

4. Revisar los beneficios arancelarios del esquema para empresas de la frontera cuando se destinen a la Franja o Región Fronteriza o la Zona Libre de Chetumal.

Las empresas de la frontera localizadas en la franja o región fronteriza autorizadas por la Secretaría de Economía tienen la posibilidad de gozar los beneficios arancelarios en las importaciones definitivas para 1,349 fracciones arancelarias, de las cuales 1,147 fracciones están desgravadas del IGI, 193 fracciones se encuentran sujetas a la tasa del 5% de advalorem, 2 son sujetas a cupos y otras 7 están exentas únicamente para la importación de vehículos automotores usados para dismantelar.

Las empresas de la región ubicadas en la zona de Chetumal, Quintana Roo autorizadas por la Secretaría de Economía tienen acceso a preferencias arancelarias para un total de 1,307 fracciones arancelarias que se encuentran exentas del impuesto general de importación, así como a la aplicación del estímulo fiscal en el derecho de trámite aduanero.



3. Review tariff exemptions on temporary imports in accordance with the benefits of IMMEX programs, e.g., the service modality of the IMMEX program.

The temporary importation of goods under the IMMEX program for services are not subject to the general tax that are exported or returned in the same condition in which they were imported.¹ Therefore, it is appropriate to enter in the customs declaration the form of payment “5” (Temporary not subject to tax) to determine the import tax.

In addition, some products are not subject to payment of the general import tax for IMMEX companies, such as labels, brochures and even printed manuals for companies that have an Authorized Economic Operator.²

4. Review the tariff benefits of the scheme for border companies when destined to the Border Belt or Border Region or the Chetumal Free Zone.

Border companies located in the border strip or border region authorized by the Ministry of Economy have the possibility of enjoying tariff benefits on definitive imports for 1,349 tariff items, of which 1,147 items are exempt from the General Import Tax, 193 items are subject to the 5% ad valorem rate, 2 are subject to quotas and 7 others are exempt only for the importation of used motor vehicles for dismantling.

Companies in the region located in the Chetumal, Quintana Roo area authorized by the Ministry of Economy have access to tariff preferences for a total of 1,307 tariff items that are exempt from the general import tax, as well as the application of the fiscal stimulus in the customs processing fee.

5. Verificar con base en el origen de las mercancías la posibilidad de aplicar los beneficios arancelarios de los acuerdos o tratados de libre comercio que tiene celebrado nuestro país.

En la práctica aduanera, este supuesto es muy utilizado cuando el importador cuenta con la certificación o certificado de origen de las mercancías objeto de la operación, y aplica los beneficios arancelarios de alguno de los acuerdos o tratados internacionales vigentes en materia comercial.

6. Utilizar como alternativa los programas de promoción sectorial de acuerdo con la producción de bienes finales.

El PROSEC o Programas de Promoción Sectorial es un instrumento normativo que ofrece preferencias arancelarias para los productores directos o indirectos de 24 sectores industriales, por ejemplo: eléctrico, electrónico, manufacturas del caucho y plástico, automotriz y de autopartes, textil y de la confección, por mencionar algunos.³

En la actualidad, los PROSEC contemplan beneficios arancelarios para aproximadamente 2,650 códigos que podrán aplicar las tasas preferenciales del 0%, 2.5%, 3%, 5%, 7% y 10% de advalorem, según corresponda.⁴

Las empresas que realicen la gestión ante la SE para aplicar los PROSEC de forma correcta deben ubicar el o los sectores industriales en el Decreto PROSEC, las fracciones arancelarias del bien final a producir y la tasa advalorem preferencial aplicable para las mercancías que serán utilizados en los procesos productivos.⁵



5. Verify, based on the origin of the merchandise, the possibility of applying the tariff benefits of the free trade agreements or treaties that our country has entered into.

In customs practice, this assumption is widely used when the importer has the certification or certificate of origin of the merchandise object of the operation, and applies the tariff benefits of any of the agreements or international treaties in force in commercial matters.

6. Use as an alternative the sectorial promotion programs according to the production of final goods.

PROSEC or Sectorial Promotion Programs is a regulatory instrument that offers tariff preferences for direct or indirect producers in 24 industrial sectors, for example: electrical, electronics, rubber and plastic manufacturing, automotive and auto parts, textile and apparel, to mention a few.³

Currently, PROSEC provides tariff benefits for approximately 2,650 codes that may apply preferential rates of 0%, 2.5%, 3%, 5%, 7% and 10% ad valorem, as appropriate.⁴

Companies that apply the PROSEC correctly with the Ministry of Economy must locate the industrial sector(s) in the PROSEC Decree, the tariff fractions of the final good to be produced and the preferential ad valorem rate applicable for the goods to be used in the production processes.⁵

7. Examinar los beneficios arancelarios que otorgan los permisos previos de importación (regla octava) en las importaciones temporales o definitivas, según corresponda.

Los Permisos Previos de Importación expedidos por la Secretaría de Economía, conocidos como Regla Octava, son aplicables a las mercancías cuando se destinen a los regímenes aduaneros de importación definitiva o temporal y se encuentran regulados en el Anexo 2.2.1, numeral 2 de las RCSE.

En particular, los sectores industriales que podrán verse beneficiados con el Permiso Previo de Importación (Regla Octava) son identificados mediante 25 fracciones arancelarias del Capítulo 98 de la LIGIE, que van desde la clasificación 9802.00.01 a la 9802.00.25, las cuales tienen asignado el arancel advalorem "exento".

En este sentido, los productores y las empresas IMMEX que cuentan con el PROSEC tendrán la alternativa de aplicar los beneficios de exención arancelaria que brinda el Permiso de Previo de Regla Octava vinculada con la clasificación arancelaria del Capítulo 98 de la LIGIE para las mercancías que serán utilizadas en los procesos productivos, siempre y cuando cumplan los criterios para su autorización, y no se trate de mercancías sensibles del Decreto IMMEX para las importaciones temporales.

7. Examine the tariff benefits granted by prior import permits (rule eight) for temporary or definitive imports, as applicable.

The Prior Import Permits issued by the Ministry of Economy, known as the Eighth Rule, are applicable to goods when they are destined to the definitive or temporary import customs regimes and are regulated in Annex 2.2.1, numeral 2 of the Rules and Criteria of the Ministry of Economy.

In particular, the industrial sectors that may benefit from the Prior Import Permit (Rule Eight) are identified by 25 tariff items of Chapter 98 of the General Import and Export Tax Law, ranging from classification 9802.00.01 to 9802.00.25, which are assigned the ad valorem "exempt" tariff.

In this sense, producers and IMMEX companies that have the PROSEC will have the alternative of applying the tariff exemption benefits provided by the Prior Permit of Rule Eight linked to the tariff classification of Chapter 98 of the General Import and Export Tax Law for the goods that will be used in the production processes, as long as they meet the criteria for its authorization, and they are not sensitive goods of the IMMEX Decree for temporary imports.



Fuentes

Méndez Castro Ricardo. Los Regímenes Aduaneros en México. México. Editorial Tirant Lo Blanch. 2022.

Méndez Castro Ricardo. Cumplimiento de las Regulaciones y Restricciones No Arancelarias. México. Editorial Tirant Lo Blanch. 2023.

Méndez Castro Ricardo. Cumplimiento Normativo de Comercio Exterior para Empresas IMMEX. México. 2024.

1. Cfr. Artículo 15, fracción VI del Decreto IMMEX.
2. Cfr. Artículo 108, segundo párrafo de la Ley Aduanera y la regla 7.3.3, fracción XI de las RGCE para 2024.
3. Cfr. Artículos 1 y 3 del Decreto PROSEC.
4. Cfr. Portal SNICE: <http://www.snice.gob.mx>, junio 2024.
5. Cfr. Artículos 4 y 5 del Decreto PROSEC.

Sources

Méndez Castro Ricardo. Customs Regimes in Mexico. Mexico. Publisher Tirant Lo Blanch. 2022.

Méndez Castro Ricardo. Compliance with Non-Tariff Regulations and Restrictions. Mexico. Publisher Tirant Lo Blanch. 2023.

Méndez Castro Ricardo. Foreign Trade Compliance for IMMEX Companies. Mexico. 2024.

1. Cfr. Article 15, section VI of the IMMEX Decree.
2. Cfr. Article 108, second paragraph of the Customs Law and rule 7.3.3, section XI of the General Foreign Trade Rules for 2024.
3. Cfr. Articles 1 and 3 of the PROSEC Decree.
4. Cfr. SNICE website: <http://www.snice.gob.mx>, June 2024.
5. Cfr. Articles 4 and 5 of the PROSEC Decree.

TRÁMITES Y GESTIONES EN COMERCIO EXTERIOR Y ADUANAS



- » Obtención de Programa IMMEX
- » Esquema de Certificación en IVA e IEPS
- » Padrones Sectoriales
- » Revisión en Origen
- » Ampliación de Sensibles
- » Registro de empresa submanufacturera
- » PROSEC
- » Regla Octava

¡Suscríbete hoy mismo!

Suscripción anual

Incluye:

- > **EDICIONES IMPRESAS**
6 ediciones al año en su versión impresa.
- > **EDICIONES DIGITALES**
6 ediciones al año en su versión digital y en Ebook.



¡Envío a domicilio gratis!

\$800.00 anuales

También puedes descargar la versión digital de cualquier edición por tan sólo **\$99.00MXN** en: www.tlcmagazinemexico.com.mx



Suscripción digital

Incluye:

- > **EDICIONES DIGITALES**
6 ediciones al año en su versión digital y en Ebook.



\$350.00 anuales



Tu centro de **control y riesgo**

Estamos en la **era del cumplimiento** no te quedes fuera, conoce y elige el módulo que se adapte mejor a tus necesidades

Comercio Exterior



Permite que tu equipo trabaje con **más eficiencia y ahorre tiempo**

14 Submódulos

6 medidores de cumplimiento

Más de **200** reactivos que se evalúan

Más de **111** Reportes de análisis del DS

26 Reportes correspondientes a los archivos que conforman el DS

Generar, visualizar y descargar más de **27 gráficos**

Empresarial



Evaluación intuitiva de la **información**

Observa el estado de tu área en un solo vistazo

Facilita la toma de decisiones y disminuye el riesgo

9 Submódulos

5 medidores de cumplimiento

Más de **200** reactivos que se evalúan

Fiscal



Enfocado en **indicadores clave de cumplimiento**

Actualizado acorde a los lineamientos de la autoridad

9 Submódulos

2 medidores de cumplimiento

Más de **50** reactivos que se evalúan

OEA



Audita y vigila tus **procesos**

Evalúa a tus socios comerciales

Facilita la toma de decisiones y disminuye el riesgo

10 Submódulos

4 medidores de cumplimiento

Más de **100** reactivos que se evalúan

Hub One



4 módulos principales de cumplimiento

24 Submódulos

17 medidores de cumplimiento

Más de **500** reactivos que se evalúan

Audita y vigila tus procesos

Enfocado en indicadores clave de cumplimiento

Facilita la toma de decisiones y disminuye el riesgo

Permite que tu equipo trabaje con más eficiencia y ahorre tiempo

Solicita tu demo gratis
contáctanos:

tlc@tlcasociados.com.mx
www.tlcasociados.com.mx

