

3B

• 2025



TRADE LAW & CUSTOMS[®] magazine

Mecanismos de solución de controversias
comerciales del TMEC

Dr. José Manuel Vargas Menchaca

Análisis del crecimiento económico
para México en el año 2025

Dr. Hadar Moreno Valdez

Nearshoring y el protagonismo del
Comercio, los Servicios y el Turismo
en la relocalización de inversiones

Dr. Octavio de la Torre

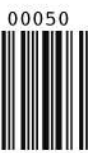


REVISTA
Bilingüe

ARANCELES

Edición 55 • 3er Bimestre • 2025
www.tlcmagazinemexico.com.mx

\$99.00 MXN



Descarga la
edición digital



AMTI
ASOCIACIÓN MEXICANA DEL
TRANSPORTE INTERMODAL A.C.

CONGRESO
XXVI
INTERMODAL

**VALLARTA
2025**

MAYO
28 al 30
amtimexico.com

ULINE

¡YA ESTÁ AQUÍ!



2025 CONGRESO



INTERMODAL

NETWORKING • CONFERENCIAS • NEGOCIOS

HOTEL
GRAND LUXXE VIDANTA

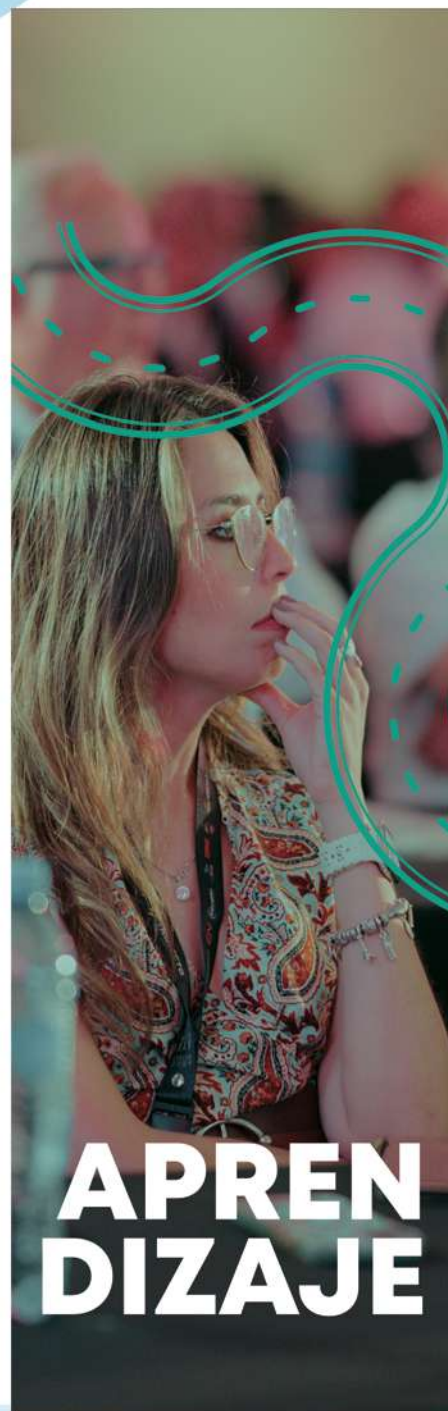




**CON
FEREN
CIAS**



**NET
WORK
ING**



**APREN
DIZAJE**

**VALLARTA
MAYO
28 al 30**

REGÍSTRATE EN

@AMTIMexico



amtimexico.com

¿Por qué anunciarse?

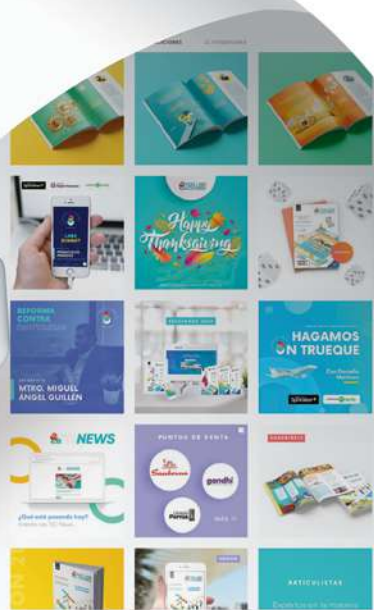
Contenido especializado de Fondo y Análisis en Comercio Exterior, Logística, Fiscal y Aduanas.

TIRAJE

10,000 ejemplares a nivel nacional e internacional

PASS ALONG

4 lectores por ejemplar



Presencia en redes sociales



Circulación en los eventos más importantes del sector.

Distribución

INDUSTRIAS

Automotriz, Farmacéutica, Aeroespacial, Manufacturera, Textil, Cámaras y Asociaciones Gremiales.

GRATUITA

Altos Ejecutivos de Comercio Exterior, Asociaciones, Expos, Congresos, Embajadas, Aduanas, Salas VIP de Aerolíneas, Hoteles, Pisos Ejecutivos y Centros de Negocios.

LOCAL, NACIONAL E INTERNACIONAL:

Agencias Aduanales, Agencias de Carga, Operadores Logísticos, Transportistas, Importadores y Exportadores, Líneas Aéreas, Almacenes Fiscalizados, Puertos Marítimos y Brokers.



SEGOB
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



DIRECCIÓN GENERAL
DE MEDIOS IMPRESOS

C12[®] | HUB

+500 Faces of Supply Chain

Riviera Maya, México
12 - 14 de Mayo 2025



Regístrate antes
del 16 de abril
Comparte y conecta
con estos líderes que
están transformando
la industria



Sponsors:



samsara



Medios estratégicos:



Daniella Martínez Rodríguez
DIRECCIÓN GENERAL / GENERAL MANAGEMENT

Claudia González Martínez
DIRECCIÓN EJECUTIVA / EXECUTIVE MANAGEMENT

Patricia Ruiz Caraveo
DIRECCIÓN DE ARTE / ART DIRECTION

Dr. Francisco Javier Gorjón Gómez
PRESIDENTE DEL CONSEJO EDITORIAL CIENTÍFICO INTERNACIONAL
PRESIDENT OF THE INTERNATIONAL SCIENTIFIC EDITORIAL BOARD



CORPORATIVO / CORPORATE

Patricia Ruiz Caraveo
DISEÑO EDITORIAL / EDITORIAL DESIGN

José Enrique López Ávila
EDITOR

Shutterstock / Bigstock
FOTOGRAFÍA / IMAGES

Alexis Cerecero Guerrero
TRADUCCIONES / TRANSLATION

CONSEJO EDITORIAL / EDITORIAL BOARD

Lic. Alberto Fernández Romero
Dr. Andrés Rohde Ponce
Ing. Enrique Herón Jiménez Ramírez
Dr. Hadar Moreno Valdez
Dr. José Rodolfo Chávez de los Ríos
Mtro. Julio Manuel Antonio Tinajero
Mtro. Luis Alberto Borbón
Lic. Luis Alberto Quiroz Martínez
Mtro. Luis Sandoval Figueroa
Lic. Naim Gilberto Calderón Bárcena
Dr. Octavio de la Torre de Stéffano
Mtro. Omar Contreras Borbón
Lic. Osiel Cruz Pacheco
Lic. Rafael Salinas Falcón
Dr. Ricardo Méndez Castro
V.A. Rubén González Contreras
Sandro Piancone
Mtro. Santiago González Pérez
Dr. Steve B. Zisser

CONSEJO EDITORIAL CIENTÍFICO INTERNACIONAL
INTERNATIONAL SCIENTIFIC EDITORIAL BOARD

Dr. Alejandro Arola García
Dr. Antonio López Peláez
Dr. Arnulfo Sánchez García
Dr. Carlos A. Ghersi
Dr. Diego Rengifo García
Dra. Esther Pillado González
Dra. Gladys Ruiz González
Dr. Juan Rabindrana Cisneros García
Dra. Laura Patricia Murguía Goebel
Dr. Luis de Jesús Hernández Doubleday
Dra. María Fernanda Vásquez Palma
Dr. Mario Castillo Freyre
Dra. Marta Gonzalo Quiroga
Dr. Porfirio Bayuelo Shoonewolff
Dr. Rafael Ibarra Garza
Dr. Ricaurte Soler Mendizabal
Dr. Vicente Torre Delgadillo



TRADE LAW & CUSTOMS MAGAZINE, el ADN del Comercio Exterior y Aduanas, Publicación Bimestral editada por SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD ADUANERA, S.A. DE C.V. Corporativo: Luis Cabrera No 2089, Zona Urbana, Río Tijuana, Baja California., C.P. 22010., TEL: 01 (664) 634-01-89 01 (664) 682-39-01 Editor Responsable: Erika de la Torre de Stéffano, Certificado de Licitud de Título y Contenido No. 16873, Expediente: CCPRI/3/TC/17/20787 ante la comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Número de Certificado de Reserva otorgado por el Instituto Nacional de Derecho de Autor: 04-2013-0721 1253800-102., Impresor: FOTOLITOGRÁFICA ARGO, Bolívar No. 838, Col. Postal, Alcaldía Benito Juárez, c.p. 03410, CDMX, ISSN 2683-2666 TRADE LAW & CUSTOMS MAGAZINE. Las opiniones expresadas por los autores no necesariamente reflejan la postura del editor de la publicación. El contenido de esta publicación tiene un propósito informativo y no deberá ser considerada como la opinión de TRADE LAW & CUSTOMS MAGAZINE, sino de sus autores. Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de TRADE LAW & CUSTOMS MAGAZINE.

TUS CONSULTAS EN COMERCIO EXTERIOR MÁS EFICIENTES Y PRECISAS

Nuestro liderazgo en el desarrollo tecnológico de sistemas legislativos y aduaneros, nos ha permitido crear una interfaz intuitiva y de fácil integración, que se adapta a las necesidades de los operadores de comercio exterior.

Base de Datos

Dia®

Versión 8.0

CONOCE SUS BENEFICIOS



Clasificación arancelaria a través de 7 métodos distintos de búsqueda.



Accesa a la Tarifa Histórica 2012 – 2020 y 2020 - 2022, y sus correlativos con la tarifa actual.



Visualiza la Biblioteca Legislativa, la cual contiene la Legislación Aduanera y de Comercio Exterior de México.

HTS Consulta de la Tarifa Americana.



Correlación de las Reglas Generales de Comercio Exterior con la fracción arancelaria.



Creación de directorios personalizados de fracciones, permite adjuntar imágenes y documentos.



Catálogo actualizado de sinónimos con más de 30,000 productos preclasificados.



Consulta de los Índices y Divisas.



Información actualizada todos los días.

**¡Conecta tus procesos
con nuestros sistemas!**



La conectividad entre **Base de Datos Dia®** y **SITA®** permite validar el cumplimiento de regulaciones y restricciones a través de la fracción arancelaria.

La conectividad entre **Base de Datos Dia®** y **COA®** permite auditar a partir de la fracción arancelaria las Regulaciones y Restricciones Arancelarias y No Arancelarias.



¡Explora todo lo que la Base de Datos Dia tiene para ti!

Contáctanos



Teléfonos
55 5250-4814 ó 55 5262 8720



E-mail
ventas@sdicointer.com.mx



SDI Cointer

www.sdicointer.com.mx



**SDI
COINTER®**

Editorial



ESPAÑOL

Nos reencontramos, estimado lector, en una nueva edición de TLC Magazine México, en medio de un panorama comercial internacional que ha cambiado drásticamente. El pasado 2 de abril, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, anunció la imposición de aranceles recíprocos: un arancel base del 10% a todos los productos importados, acompañado de tasas específicas para aquellos países que, a juicio de su administración, aplican restricciones injustas a mercancías estadounidenses. Esta decisión ha generado una fuerte sacudida en el sistema global de comercio, estamos presenciando un nuevo orden en la geopolítica comercial.

Algunos expertos han calificado esta política como una auténtica "bomba" para el orden comercial global. Sin embargo, México ha logrado cierta estabilidad dentro de este nuevo entorno. Sin duda, la industria automotriz es la que enfrentará mayores retos con aranceles del 25%, además del 25% establecido previamente al acero y aluminio. A pesar de ello, las autoridades mexicanas han hecho un llamado a las armadoras a cumplir de manera estricta con las reglas de origen establecidas en el T-MEC, ya que los productos que lo hagan pueden quedar exentos de las sanciones arancelarias.

México y Canadá enfrentan actualmente un arancel del 25% bajo la Ley de Poderes Económicos Internacionales de Emergencia (IEEPA), derivado de temas como migración y el tráfico de fentanilo, aparte a los porcentajes mencionados. Mientras que Canadá ha prometido una respuesta arancelaria en represalia, la administración de la Presidenta Claudia Sheinbaum ha optado por una vía más diplomática, privilegiando el diálogo y la cooperación bilateral. Cabe destacar que, si las autoridades estadounidenses consideran que se han tomado medidas suficientes para subsanar las causas de estos aranceles, el porcentaje podría reducirse hasta un 12%.

Frente a las restricciones impuestas por Estados Unidos, la reacción de China no se hizo esperar. Apenas dos días después del anuncio del nuevo arancel del 34% a productos chinos —que se suma al 20% ya establecido desde el anterior mandato de Trump—, el gobierno de Pekín respondió con una medida espejo: un arancel del 34% a todas las mercancías estadounidenses, como respuesta directa a las políticas de Washington. Esta escalada ha intensificado las tensiones en el escenario comercial global. Sin embargo, lo más relevante es que China, junto con Corea del Sur y Japón, ya prepara una respuesta conjunta que podría redefinir el equilibrio de poder económico en Asia, una alianza histórica, y abrir un nuevo capítulo en la confrontación arancelaria. Todo ello deja clara la urgencia de construir puentes de diálogo en lugar de muros comerciales, si lo que se busca es preservar la estabilidad del comercio internacional.

Ante este tenso escenario, la participación del sector empresarial mexicano se ha vuelto crucial. La Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (CONCANACO SERVYTUR México), encabezada por el Dr. Octavio de la Torre de Stéfano, ha cerrado filas con el Gobierno de México para impulsar políticas que fortalezcan la economía nacional, protejan al comercio legalmente establecido y fomenten la competitividad de las empresas mexicanas a través de programas como "Hecho en México" y el lanzamiento de iniciativas como "La Gran Escapada", considerado el Buen Fin del turismo, con el fin de impulsar el turismo local. Además, a través de alianzas estratégicas y representación internacional, como su reciente presencia en la FITUR 2025, en Madrid, España, la Confederación se ha posicionado como un actor clave ante los retos que implica el escenario comercial global actual.

Hoy más que nunca, lo que nos queda es esperar y cumplir, fortalecer los procesos internos de nuestras empresas y trabajar estratégicamente para aprovechar los beneficios del T-MEC. La colaboración entre los sectores público y privado será determinante para enfrentar los retos que impone este nuevo orden comercial. Desde TLC Magazine México, reafirmamos nuestro compromiso con compartir El ADN del Comercio Exterior y Aduanas, brindando herramientas, análisis y conocimientos que acompañen a los actores económicos en el cumplimiento de las regulaciones normativas y en la construcción de un futuro competitivo para México.

¡Nos vemos en la próxima!

ENGLISH

We meet again, dear reader, in a new edition of TLC Magazine Mexico, in the midst of an international trade scenario that has changed drastically. On April 2, U.S. President Donald Trump announced the imposition of reciprocal tariffs: a base tariff of 10% on all imported products, accompanied by specific rates for those countries that, in the opinion of his administration, apply unfair restrictions to U.S. goods. This decision has generated a strong shock in the global trading system, we are witnessing a new order in trade geopolitics.

Some experts have described this policy as a real "bombshell" for the global trade order. However, Mexico has achieved a certain stability within this new environment. Undoubtedly, the automotive industry is the one that will face the greatest challenges with tariffs of 25%, in addition to the 25% previously established on steel and aluminum. Despite this, Mexican authorities have called on automakers to strictly comply with the rules of origin established in the USMCA, as products that do so may be exempt from tariff penalties.

Mexico and Canada are currently facing a 25% tariff under the International Emergency Economic Powers Act (IEEPA), stemming from issues such as migration and fentanyl trafficking, in addition to the aforementioned percentages. While Canada has promised a retaliatory tariff response, the administration of President Claudia Sheinbaum has opted for a more diplomatic path, favoring dialogue and bilateral cooperation. It should be noted that, if the U.S. authorities consider that sufficient measures have been taken to remedy the causes of these tariffs, the percentage could be reduced to 12%.

China's reaction to the restrictions imposed by the United States was swift. Just two days after the announcement of the new 34% tariff on Chinese products - in addition to the 20% already in place since Trump's previous term in office - the Beijing government responded with a mirror measure: a 34% tariff on all U.S. goods, as a direct response to Washington's policies. This escalation has intensified tensions in the global trade scenario. However, what is most relevant is that China, together with South Korea and Japan, is already preparing a joint response that could redefine the balance of economic power in Asia, a historic alliance, and open a new chapter in the tariff confrontation. All this makes clear the urgency of building bridges of dialogue instead of trade walls, if the aim is to preserve the stability of international trade.

In the face of this tense scenario, the participation of the Mexican business sector has become crucial. The Confederation of National Chambers of Commerce, Services and Tourism (CONCANACO SERVYTUR Mexico), headed by Dr. Octavio de la Torre de Stéfano, has closed ranks with the Mexican Government to promote policies that strengthen the national economy, protect legally established commerce and promote the competitiveness of Mexican companies through programs such as "Made in Mexico" and the launch of initiatives such as "The Great Escape", considered the Buen Fin of tourism, in order to boost local tourism. In addition, through strategic alliances and international representation, such as its recent presence at FITUR 2025 in Madrid, Spain, the Confederation has positioned itself as a key player in the face of the challenges posed by the current global business scenario.

Today more than ever, what remains for us is to wait and comply, to strengthen the internal processes of our companies and to work strategically to take advantage of the benefits of the USMCA. The collaboration between the public and private sectors will be decisive to face the challenges imposed by this new trade order. From TLC Magazine Mexico, we reaffirm our commitment to share The DNA of Foreign Trade and Customs, providing tools, analysis and knowledge to accompany economic actors in complying with regulations and building a competitive future for Mexico.

See you next time!



ELEVANDO FRECUENCIA



Contáctenos,
¡nos encanta atender tus consultas!

+52 55 5351 0915 | assekuransa.com

SEGUROS DE
Transporte de Mercancías
Contenedores y Responsabilidad



Índice

Mantente actualizado con cursos, artículos, noticias y más.

¡Únete a nuestra comunidad!



UBICA TU
IDIOMA



Español

English



FIND YOUR
LANGUAGE

12

Trade & Law News

18

Trade & Law News

PATROCINADORES

Punto de inspección de cárnicos Grupo Multimodal Altamira: Clave en la logística de perecederos en América del Norte

Meat inspection point Grupo Multimodal Altamira: Key to perishable logistics in North America

F5 redefine los ADC en la era de la inteligencia artificial

F5 redefines ADCs in the age of artificial intelligence

Disponible en México la plataforma de ciberseguridad 4YOU, para proteger familias y PyMES

4YOU cybersecurity platform available in Mexico to protect families and SMEs

DHL Trade Atlas 2025: El comercio mundial crecerá pese a los cambios en la política de EE.UU.

DHL Trade Atlas 2025: Global trade to grow despite US policy changes

APM Terminals Lázaro Cárdenas recibe el primer buque de la Cooperación Gemini

APM Terminals Lázaro Cárdenas receives first vessel of the Gemini Cooperation

24

PUBLIRREPORTAJE



**Un año de logros y transformación:
Reeligen al Dr. Octavio de la Torre como
Presidente de CONCANACO SERVYTUR**

A year of achievement and transformation:
Dr. Octavio de la Torre is re-elected as President of CONCANACO SERVYTUR

32

PUBLIRENTREVISTA



**SDI Cointer celebra 37 años de
innovación en comercio exterior**

SDI Cointer celebrates 37 years of innovation in foreign trade

34

RESEÑA



**Logística Inteligente: Innovación y tecnología
como pilares del transporte eficiente**

Smart Logistics: Innovation and technology as pillars of efficient transportation.

36

RESEÑA



**Simposio IAduana CLAA 2025: Innovación y
tecnología como pilares del comercio exterior**

IAduana CLAA 2025 Symposium: Innovation and
Technology as Pillars of Foreign Trade

38

RESEÑA



AMTI fortalece la colaboración en el sector transporte en su encuentro anual

AMTI strengthens collaboration in the transportation sector at its annual meeting

40

RESEÑA

Conferencia analiza las perspectivas económicas y comerciales de México para 2025

Conference analyzes Mexico's economic and trade prospects for 2025

42

RESEÑA



Amacarga fortalece al sector logístico en su Primera Asamblea General Ordinaria

Amacarga strengthens the logistics sector at its First Ordinary General Assembly

44

RESEÑA



AMF fortalece el sector ferroviario con innovación y perspectiva de género

AMF strengthens the railway sector with innovation and gender perspective

46



Mecanismos de Solución
de Controversias
Comerciales del T-MEC

USMCA Trade Dispute
Settlement Mechanisms

Dr. José Manuel Vargas Menchaca

72



Evolución de la inversión
extranjera en Latinoamérica
y México en el 2024

Evolution of foreign investment in
Latin America and Mexico in 2024

Dr. Hadar Moreno Valdez

86



Visitas de supervisión
de cumplimiento para la
Certificación de IVA & IEPS

Compliance monitoring visits for VAT &
STPS Certification

Dr. Ricardo Méndez Castro

96



Nearshoring y el protagonismo
del Comercio, los Servicios y el
Turismo en la relocalización de
inversiones

Nearshoring and the role of Trade, Services
and Tourism in investment relocation

Dr. Octavio de la Torre

102

Análisis del crecimiento económico
para México en el año 2025

Economic growth analysis for Mexico in the year 2025

Dr. Hadar Moreno Valdez





1

Busca Octavio de la Torre inspirar a emprendedores en TedxTecate

En México, el emprendimiento es clave para el desarrollo económico, y figuras como el Dr. Octavio de la Torre, Presidente de CONCANACO SERVYTUR, inspiran a transformar ideas en acciones. En su reciente TEDx Talk en Tecate, Baja California, De la Torre reflexionó sobre cómo la grandeza no se mide por el tamaño de los sueños, sino por la capacidad de ejecutarlos.

Con este mensaje, De la Torre busca inspirar a emprendedores y profesionales, quienes a menudo se quedan en la fase de la idea por miedo a actuar. A través de su vasta experiencia, De la Torre demostró cómo superó desafíos para consolidar uno de los despachos más importantes en comercio exterior y aduanas del país.

“El miedo al fracaso es el mayor enemigo de la acción”, destacó, subrayando que la incertidumbre es parte del camino, pero que cada fracaso es una lección. También resaltó la importancia de la acción imperfecta: “No se trata de esperar el momento perfecto, sino de comenzar con lo que se tiene y mejorar en el camino”.

Para el también Presidente de TLC Asociados, el éxito es un proceso acumulativo “no llega de la noche a la mañana, sino de la suma de pequeños esfuerzos constantes”. Este enfoque es esencial para los emprendedores, quienes deben ser consistentes y perseverantes ante los desafíos.

Con su charla, Octavio de la Torre reafirmó su compromiso con el desarrollo empresarial en México e inspiró a una nueva generación a tomar acción.

“Si tienes un sueño, no lo dejes en el papel. Levántate, trabaja por él y conviértelo en tu realidad”, concluyó.



Octavio de la Torre seeks to inspire entrepreneurs at TedxTecate

In Mexico, entrepreneurship is key to economic development, and figures like Dr. Octavio de la Torre, President of CONCANACO SERVYTUR, inspire to transform ideas into actions. In his recent TEDx Talk in Tecate, Baja California, De la Torre reflected on how greatness is not measured by the size of dreams, but by the ability to execute them.

With this message, De la Torre seeks to inspire entrepreneurs and professionals, who often stay at the idea stage for fear of taking action. Through his vast experience, De la Torre demonstrated how he overcame challenges to consolidate one of the most important foreign trade and customs firms in the country.

“Fear of failure is the greatest enemy of action,” he emphasized, stressing that uncertainty is part of the path, but that every failure is a lesson. He also highlighted the importance of imperfect action: “It is not about waiting for the perfect moment, but about starting with what you have and improving along the way”.

For the President of TLC Asociados, success is a cumulative process “it does not come overnight, but from the sum of small, constant efforts”. This approach is essential for entrepreneurs, who must be consistent and perseverant in the face of challenges.

With his talk, Octavio de la Torre reaffirmed his commitment to entrepreneurial development in Mexico and inspired a new generation to take action.

“If you have a dream, don't leave it on paper. Get up, work for it and turn it into your reality,” he concluded.

China condena los aranceles recíprocos de Trump y promete represalias

China ha expresado su “firme oposición” a los aranceles recíprocos anunciados por el presidente estadounidense, Donald Trump, y ha prometido tomar represalias para proteger sus derechos e intereses.

Un portavoz del Ministerio de Comercio de China indicó en un comunicado que las nuevas tarifas imponen gravámenes injustificados y unilaterales, y que socavan las normas del comercio internacional. Además, subrayó que estas medidas no solo afectan a las partes involucradas, sino que también dañan los intereses legítimos de todos los actores comerciales.

Trump reveló el 2 de abril que Estados Unidos impondría aranceles recíprocos, con un aumento del 34% para China, lo que eleva el total de los aranceles a las importaciones chinas a un 54%. El portavoz chino destacó que esta política ignora los equilibrios alcanzados en negociaciones multilaterales y que, al tratarse de una práctica unilateral, es una forma de intimidación que ha generado descontento entre muchos socios comerciales de Estados Unidos.

China advirtió que estas medidas no resolverán los problemas de Estados Unidos y solo perjudicarán sus propios intereses, además de afectar el desarrollo económico global y la estabilidad de las cadenas de suministro. Enfatizó que el proteccionismo no es una solución y pidió a Estados Unidos cancelar los aranceles unilaterales y resolver las diferencias comerciales a través de un diálogo justo.

China ya había tomado medidas similares en respuesta a las políticas de Trump, imponiendo aranceles a productos agrícolas y otros bienes estadounidenses.

China condemns Trump's reciprocal tariffs, vows retaliation

China has expressed its “firm opposition” to the reciprocal tariffs announced by U.S. President Donald Trump and vowed to retaliate to protect its rights and interests.

A spokesman for China's Ministry of Commerce said in a statement that the new tariffs impose unjustified and unilateral levies and undermine international trade rules. He further stressed that these measures not only affect the parties involved, but also harm the legitimate interests of all trade players.

Trump revealed on April 2 that the U.S. would impose reciprocal tariffs, with a 34% increase for China, bringing the total tariffs on Chinese imports to 54%. The Chinese spokesman stressed that this policy ignores the balances reached in multilateral negotiations and, as a unilateral practice, is a form of bullying that has generated discontent among many U.S. trading partners.

China warned that these measures will not solve U.S. problems and will only harm its own interests, in addition to affecting global economic development and the stability of supply chains. It emphasized that protectionism is not a solution and called on the United States to cancel unilateral tariffs and resolve trade differences through fair dialogue.

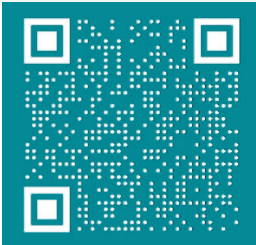
China had already taken similar steps in response to Trump's policies, imposing tariffs on agricultural products and other U.S. goods.



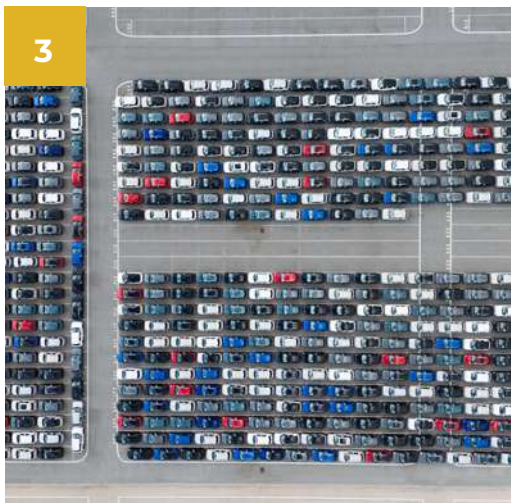
ULINE
ESPECIALISTAS EN MATERIAL DE EMPAQUE

MÁS DE 30 TAMAÑOS DE CAJAS DE MADERA EN EXISTENCIA – LISTAS PARA ENVIARSE

ORDENE ANTES DE LAS 6 PM PARA ENVÍO EL MISMO DÍA



El 84% de las exportaciones automotrices de México cumple con el T-MEC



El 84% de las exportaciones automotrices de México cumple con las reglas del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), según informó el secretario de Economía, Marcelo Ebrard. En una conferencia con la presidenta Claudia Sheinbaum, Ebrard destacó que México buscará un trato arancelario más favorable para este sector en los próximos 40 días, aprovechando su proximidad geográfica y su integración con las cadenas de valor de Estados Unidos.

Este anuncio se produce en un contexto donde, el 6 de marzo, el presidente estadounidense, Donald Trump, firmó órdenes ejecutivas que exentan temporalmente de un arancel del 25% a los productos que cumplan con las reglas del T-MEC. Según estimaciones de la Casa Blanca, alrededor del 50% de las exportaciones automotrices de México quedarían exentas, mientras que Canadá alcanzaría solo el 38%.

En 2024, México registró un superávit de 137,813 millones de dólares en su comercio automotriz con Estados Unidos, un récord histórico. Las exportaciones mexicanas fueron de 181,397 millones de dólares, mientras que las importaciones de vehículos desde Estados Unidos sumaron 43,584 millones de dólares.

Ante esto, Canadá anunció que impondrá un arancel del 25% a los vehículos originarios de Estados Unidos que no cumplan con el T-MEC, pero aclaró que esta medida no afectará a los autos provenientes de México. Esta situación refleja la creciente tensión en las relaciones comerciales trilaterales, impulsadas por los aranceles impuestos por Trump sobre productos automotrices y autopartes.

84% of Mexico's automotive exports are in compliance with the USMCA

84% of Mexico's automotive exports comply with the rules of the United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA), according to the Secretary of Economy, Marcelo Ebrard. In a conference with President Claudia Sheinbaum, Ebrard highlighted that Mexico will seek a more favorable tariff treatment for this sector in the next 40 days, taking advantage of its geographical proximity and its integration with US value chains.

This announcement comes in a context where, on March 6, US President Donald Trump signed executive orders temporarily exempting products that comply with the USMCA rules from a 25% tariff. According to White House estimates, around 50% of Mexico's automotive exports would be exempted, while Canada would only reach 38%.

In 2024, Mexico recorded a surplus of 137.813 billion dollars in automotive trade with the United States, an all-time record. Mexican exports amounted to 181.397 billion dollars, while vehicle imports from the United States totaled 43.584 billion dollars.

In view of this, Canada announced that it will impose a 25% tariff on vehicles originating in the United States that do not comply with the USMCA, but clarified that this measure will not affect cars from Mexico. This situation reflects the growing tension in trilateral trade relations, driven by the tariffs imposed by Trump on automotive products and auto parts.

México mantiene el T-MEC pese a nuevos aranceles de Trump

El Gobierno mexicano celebró que el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) se mantenga tras el anuncio de nuevos aranceles por parte del Presidente Donald Trump, quien eximió a los productos cubiertos por el acuerdo.

"La pregunta era: ¿va a sobrevivir el tratado a este nuevo orden comercial? Pues sí, sobrevivió", declaró el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, en la conferencia matutina del Gobierno al día siguiente del anuncio de dichos aranceles, resaltando la preocupación inicial de la Presidenta Claudia Sheinbaum.

Aunque se mantienen aranceles del 25% para sectores fuera del T-MEC y para el acero, aluminio y automóviles con componentes no estadounidenses, Sheinbaum destacó que México, EE.UU. y Canadá "salen ganando" dentro del tratado, mientras que países como la Unión Europea y China enfrentan tasas del 20% y 34%, respectivamente.

La presidenta enfatizó que los ataques de Trump al libre comercio han estado dirigidos al antiguo TLCAN y no al T-MEC, negociado bajo su administración y vigente desde 2020.

Ebrard adelantó que México seguirá negociando con EE.UU. para asegurar "las mejores condiciones" en la revisión programada para 2026, aunque admitió que las presiones de Trump han adelantado el proceso.

Mexico maintains USMCA despite Trump's new tariffs

The Mexican government celebrated that the United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA) will be maintained after the announcement of new tariffs by President Donald Trump, who exempted products covered by the agreement.

"The question was: is the treaty going to survive this new trade order? Well, yes, it survived," stated Economy Secretary Marcelo Ebrard at the government's morning conference the day after the announcement of said tariffs, highlighting President Claudia Sheinbaum's initial concern.

Although tariffs of 25% remain in place for sectors outside the USMCA and for steel, aluminum and automobiles with non-US components, Sheinbaum highlighted that Mexico, the US and Canada "come out on top" within the treaty, while countries such as the European Union and China face rates of 20% and 34%, respectively.

The president emphasized that Trump's attacks on free trade have been directed at the old NAFTA and not at the USMCA, negotiated under her administration and in force since 2020.

Ebrard said that Mexico will continue to negotiate with the U.S. to ensure "the best conditions" in the review scheduled for 2026, although he admitted that Trump's pressures have advanced the process.

SERVICIOS DISPONIBLES EN MÉXICO:

- DRAYAGE (MONTERREY Y SALTILLO)
- RENTA DE CHASSIS 53" CHASIS PORTA CONTENEDOR
- OTR CROSSBORDER (MEXICO-USA-CANADA)
- IMC (MEXICO-USA-CANADA)



**WEST STONE
AMERICA TRUST®**

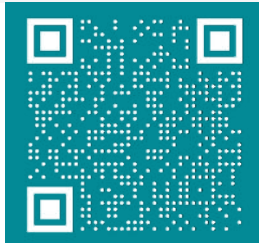
A Detroit MLM Company

Asset Based Carrier - IMC - Drayage



CONTÁCTANOS

WWW.WESTSTONEAMERICATRUST.COM



OMC: Aranceles de EE.UU. contraerán un 1% el comercio mundial



5

La Organización Mundial del Comercio (OMC) dijo, al día siguiente del anuncio, que las subidas de aranceles decretadas por el Gobierno de Estados Unidos provocarán este año una contracción del 1% en el comercio internacional.

"Esto representa una revisión a la baja de casi cuatro puntos porcentuales con respecto a las proyecciones anteriores", precisa la entidad comercial.

Según la directora general de la OMC, Ngozi Okonjo-Iweala, "si bien la situación está evolucionando rápidamente, nuestras estimaciones iniciales sugieren que estas medidas, junto con las introducidas desde principios de año, podrían generar una contracción general de alrededor del 1% en los volúmenes de comercio mundial de mercancías este año".

La responsable sostiene que su equipo está haciendo un seguimiento constante y evaluando las medidas anunciadas en la víspera por el presidente Donald Trump, que han provocado que numerosos países se pongan en contacto con la OMC para preguntar sobre el impacto que todo esto puede tener en sus economías.

"Muchos miembros se han puesto en contacto con nosotros y estamos interactuando activamente con ellos en respuesta a sus preguntas", señaló.

Trump anunció la imposición de un arancel global del 10% para todas las importaciones, que se incrementa hasta un 34% en el caso de China y al 20% para los productos de la Unión Europea (UE).

Sobre la contracción del comercio de mercancías que se prevé, Okonjo-Iweala dijo que está muy preocupada por esta caída y "por el riesgo de una escalada hacia una guerra arancelaria con un ciclo de medidas de represalia" que llevarían a una situación aún peor.

WTO: U.S. tariffs will reduce world trade by 1%

The World Trade Organization (WTO) said, the day after the announcement, that the tariff increases decreed by the U.S. government will cause a 1% contraction in international trade this year.

"This represents a downward revision of almost four percentage points with respect to previous projections," the trade organization said.

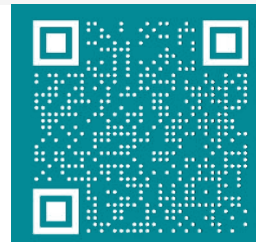
According to WTO Director-General Ngozi Okonjo-Iweala, "while the situation is evolving rapidly, our initial estimates suggest that these measures, together with those introduced since the beginning of the year, could generate an overall contraction of around 1% in world merchandise trade volumes this year."

She maintains that her team is constantly monitoring and assessing the measures announced the day before by President Donald Trump, which have prompted numerous countries to contact the WTO to inquire about the impact on their economies.

"Many members have contacted us and we are actively interacting with them in response to their questions," he said.

Trump announced the imposition of a 10% global tariff on all imports, rising to 34% for China and to 20% for European Union (EU) products.

On the expected contraction in merchandise trade, Okonjo-Iweala said she is very concerned about this drop and "the risk of an escalation into a tariff war with a cycle of retaliatory measures" that would lead to an even worse situation.



6

Presidenta Sheinbaum anuncia 18 medidas para fortalecer la economía ante aranceles de EE.UU.

Al día siguiente de que el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, diera a conocer su política de aranceles recíprocos, en la que México quedó exento, la presidenta Claudia Sheinbaum presentó 18 programas y acciones orientadas a fortalecer el Plan México como respuesta ante este nuevo escenario.

Principales acciones anunciadas:

- **Energía:** Aumento del 30 % en producción energética para 2030, reducción de importaciones de gas y fortalecimiento de la CFE con inversiones en energías renovables.
- **Autosuficiencia alimentaria:** Incremento en la producción de maíz, frijol, leche y arroz, con apoyo a pequeños productores.
- **Infraestructura:** Mantenimiento de 44,000 km de carreteras, construcción de trenes CDMX-Pachuca y CDMX-Querétaro, ampliación de puertos y remodelación de aeropuertos.
- **Vivienda y créditos:** Construcción de 180,000 viviendas en 2025 y otorgamiento de 577,000 nuevos créditos.
- **Industria y mercado interno:** Impulso a la fabricación nacional de textiles, calzado, muebles, acero y aluminio.
- **Sector automotriz:** Mayor producción nacional de vehículos para el mercado interno.
- **Industria farmacéutica:** Simplificación de trámites en Cofepris para aumentar la producción de medicamentos y equipo médico.
- **Petroquímica y fertilizantes:** Inversión en proyectos mixtos para incrementar la producción.
- **Compras gubernamentales:** Nueva ley para garantizar que el 65 % de las adquisiciones del gobierno sean nacionales.
- **Productos nacionales en supermercados:** Acuerdos voluntarios para aumentar su presencia en tiendas de autoservicio.
- **Inversión extranjera:** Portafolio de más de 200,000 millones de dólares con ventanilla única para agilizar trámites.
- **Polos de bienestar:** Licitación de 15 proyectos con incentivos fiscales.
- **Bolsa de trabajo:** Creación de 100,000 nuevos empleos desde abril.
- **Financiamiento a pymes:** Nuevas líneas de crédito a anunciarse en mayo.
- **Ciencia y tecnología:** Más inversión en desarrollo de vehículos eléctricos, satélites y patentes.
- **Paquete contra la inflación:** Renovación del programa para estabilizar precios de la canasta básica.
- **Salario mínimo:** Incremento gradual hasta alcanzar 2.5 canastas básicas.
- **Programas de bienestar:** Ampliación de pensiones y becas, además de apoyo para comunidades rurales.

Sheinbaum destacó que, aunque los aranceles impuestos por Trump presentan un desafío, la buena relación con el gobierno de Estados Unidos ha sido clave para la economía mexicana. Subrayó que el 83 % de las exportaciones mexicanas tienen como destino el mercado estadounidense, lo que resalta la importancia de esta relación.

La presidenta también enfatizó que el gobierno mexicano continuará dialogando para mejorar las condiciones de exportación, especialmente en sectores como el acero, aluminio y automotriz, que enfrentan mayores obstáculos por los nuevos aranceles. "A través de la negociación, confiamos en que podremos lograr mejores condiciones para estos sectores", concluyó.

President Sheinbaum announces 18 measures to strengthen the economy in the face of U.S. tariffs

The day after U.S. President Donald Trump announced his reciprocal tariffs policy, in which Mexico was exempted, President Claudia Sheinbaum presented 18 programs and actions aimed at strengthening Plan Mexico in response to this new scenario.

Main actions announced:

- **Energy:** 30% increase in energy production by 2030, reduction of gas imports and strengthening of the CFE with investments in renewable energies.
- **Food self-sufficiency:** Increased production of corn, beans, milk and rice, with support for small producers.
- **Infrastructure:** Maintenance of 44,000 km of highways, construction of Mexico City-Pachuca and Mexico City-Querétaro trains, expansion of ports and remodeling of airports.
- **Housing and credit:** Construction of 180,000 housing units by 2025 and granting of 577,000 new loans.
- **Industry and domestic market:** Boost domestic textile, footwear, furniture, steel, and aluminum manufacturing.
- **Automotive sector:** Increased domestic production of vehicles for the domestic market.
- **Pharmaceuticals:** Simplification of Cofepris procedures to increase the production of medicines and medical equipment.
- **Petrochemicals and fertilizers:** Investment in mixed projects to increase production.
- **Government procurement:** New law to ensure that 65% of government purchases are domestic.
- **Domestic products in supermarkets:** Voluntary agreements to increase their presence in supermarkets.
- **Foreign investment:** Portfolio of more than 200 billion dollars with a one-stop shop to streamline procedures.
- **Welfare poles:** Bidding for 15 projects with tax incentives.
- **Job creation:** Creation of 100,000 new jobs since April.
- **Financing for SMEs:** New lines of credit to be announced in May.
- **Science and technology:** More investment in the development of electric vehicles, satellites and patents.
- **Anti-inflation package:** Renewal of program to stabilize prices of the basic food basket.
- **Minimum wage:** Gradual increase to 2.5 basic baskets.
- **Welfare programs:** Expansion of pensions and scholarships, as well as support for rural communities.

Sheinbaum highlighted that, although the tariffs imposed by Trump present a challenge, the good relationship with the US government has been key for the Mexican economy. She stressed that 83 % of Mexican exports are destined for the U.S. market, which highlights the importance of this relationship.

The president also emphasized that the Mexican government will continue to dialogue to improve export conditions, especially in sectors such as steel, aluminum and automotive, which face greater obstacles due to the new tariffs. "Through negotiation, we are confident that we will be able to achieve better conditions for these sectors", she concluded.

Punto de inspección de cárnicos Grupo Multimodal Altamira: Clave en la logística de perecederos en América del Norte



El comercio exterior mexicano se encuentra en un punto de inflexión. Mientras la relocalización de cadenas productivas –impulsada por el *nearshoring*– redefine los flujos logísticos, la eficiencia en el manejo de mercancías perecederas se vuelve un factor competitivo. En este escenario, Grupo Multimodal consolida su liderazgo con la ampliación de su Punto de Inspección de Cárnicos en el Puerto de Altamira, infraestructura clave para agilizar el flujo de importaciones y exportaciones de productos cárnicos y acuícolas refrigerados o congelados en América del Norte.



México es un actor central en este mercado, pues exporta más de 400 mil toneladas anuales a países como EE.UU., Japón y China, mientras importa volúmenes significativos, especialmente pollo brasileño —con cupos libres de arancel que superan las 30,000 toneladas—. Esta dinámica exige procesos ágiles y seguros, donde el Punto de Inspección de Grupo Multimodal destaca al optimizar tiempos de liberación con instalaciones de clase mundial, reducir costos operativos y riesgos sanitarios, cumpliendo normativas como el FSMA de EE.UU., y fortalecer la trazabilidad, exigida por mercados globales.

La inversión cobra mayor relevancia ante los cuellos de botella en puertos estadounidenses, posicionando a Altamira y al Noreste de México como un hub logístico confiable. Con esta ampliación, Grupo Multimodal no solo responde a la demanda actual, sino que sienta las bases para el futuro del comercio de perecederos, donde agilidad y cumplimiento normativo son la moneda de cambio.

Meat inspection point Grupo Multimodal Altamira: Key to perishable logistics in North America

Mexican foreign trade is at a turning point. While the relocation of production chains -driven by nearshoring- is redefining logistics flows, efficiency in the handling of perishable goods is becoming a competitive factor. In this scenario, Grupo Multimodal consolidates its leadership with the expansion of its Meat Inspection Point at the Port of Altamira, a key infrastructure for streamlining the flow of imports and exports of refrigerated and frozen meat and aquaculture products in North America.

Mexico is a central player in this market, exporting more than 400,000 tons annually to countries such as the U.S., Japan and China, while importing significant volumes, especially Brazilian chicken, with tariff-free quotas that exceed 30,000 tons. This dynamic demands agile and safe processes, where Grupo Multimodal's Inspection Point stands out by optimizing release times with world-class facilities, reducing operating costs and sanitary risks, complying with regulations such as the U.S. FSMA, and strengthening traceability, required by global markets.

The investment takes on greater relevance in the face of bottlenecks in U.S. ports, positioning Altamira and northeastern Mexico as a reliable logistics hub. With this expansion, Grupo Multimodal not only responds to current demand, but also lays the groundwork for the future of perishable trade, where agility and regulatory compliance are the currency of change.



MULTIMODAL ALTAMIRA



¡LOGÍSTICA QUE DA CONFIANZA!

+ DE 300 CLIENTES CONFÍAN EN NUESTROS SERVICIOS

CARGA (833) 260 02 27

TRANSPORTE (833) 260 01 48

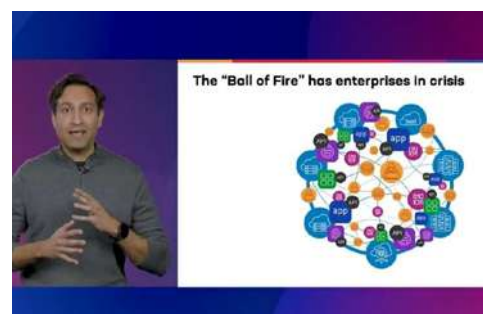


 www.altamiramultimodal.com



F5 redefine los ADC en la era de la inteligencia artificial

En febrero pasado, F5, líder en ciberseguridad y servicios de aplicaciones, presentó en Seattle su visión revolucionaria para los Application Delivery Controllers (ADC) en la era de la inteligencia artificial (IA). En un mundo donde la hibridación, el multicloud y las aplicaciones modernas impulsadas por IA están transformando la infraestructura tecnológica, F5 propone una nueva generación de ADC que combina alto rendimiento en la entrega de aplicaciones con capacidades avanzadas de seguridad.



Kunal Anand, Director de Innovación de F5, destacó que los enfoques tradicionales ya no son suficientes para gestionar sistemas distribuidos y complejos. F5 ha desarrollado una plataforma que ofrece flexibilidad, visibilidad completa y control avanzado, permitiendo a las organizaciones asegurar y entregar experiencias digitales avanzadas con confianza. Según el informe de F5, el 75% de las empresas ya implementan aplicaciones de IA, pero muchas carecen de las herramientas necesarias para gestionar su complejidad y seguridad.

F5 presentó ADC 3.0, una solución que integra balanceo de carga de alto rendimiento, seguridad robusta para aplicaciones web y API, y capacidades de gateway de IA. Además, la compañía anunció una arquitectura de referencia de IA y alianzas estratégicas con líderes tecnológicos como NVIDIA, Intel, NetApp y MinIO, para optimizar y asegurar los flujos de trabajo de IA/ML.

Este evento marcó un hito en la evolución de los ADC, posicionando a F5 como pionero en la entrega segura de aplicaciones modernas en la era de la IA. Con su enfoque innovador, F5 no solo redefine los ADC, sino que también establece un nuevo estándar para la seguridad y eficiencia en entornos tecnológicos cada vez más complejos.

F5 redefines ADCs in the age of artificial intelligence

Last February, F5, a leader in cybersecurity and application services, unveiled in Seattle its revolutionary vision for Application Delivery Controllers (ADCs) in the age of artificial intelligence (AI). In a world where hybridization, multicloud and modern AI-driven applications are transforming technology infrastructure, F5 is proposing a new generation of ADCs that combine high performance application delivery with advanced security capabilities.

Kunal Anand, Chief Innovation Officer at F5, stressed that traditional approaches are no longer sufficient to manage distributed and complex systems. F5 has developed a platform that offers flexibility, complete visibility and advanced control, enabling organizations to secure and deliver advanced digital experiences with confidence. According to the F5 report, 75% of enterprises already deploy AI applications, but many lack the tools to manage their complexity and security.

F5 introduced ADC 3.0, a solution that integrates high-performance load balancing, robust security for web applications and APIs, and AI gateway capabilities. In addition, the company announced an AI reference architecture and strategic partnerships with technology leaders such as NVIDIA, Intel, NetApp and MinIO to optimize and secure AI/ML workflows.

This event marked a milestone in the evolution of ADCs, positioning F5 as a pioneer in the secure delivery of modern applications in the AI era. With its innovative approach, F5 not only redefines ADCs, but also sets a new standard for security and efficiency in increasingly complex technology environments.

Disponible en México la plataforma de ciberseguridad 4YOU, para proteger familias y PyMES

Silent4Business (S4B), empresa especializada en consultoría de TI y ciberseguridad, presentó en México 4YOU, una plataforma integral que protege hogares y PyMES contra amenazas digitales. Con casi 20 servicios, 4YOU ofrece soluciones personalizadas en tres paquetes: Hogar, PyME Básica y PyME Avanzada, diseñados para ser ágiles, sencillos y accesibles.

“Hemos visto que la demanda de ciberseguridad se concentra en grandes corporativos, descuidando a las PyMES y hogares, que suelen ser reactivos ante ciberataques. Con 4YOU, buscamos cambiar eso”, afirmó Layla Delgadillo, Fundadora y Directora General de S4B.

Para PyMES, la plataforma incluye servicios como antivirus profesional, ciberscoring (evaluación de seguridad mediante Big Data y Machine Learning), borrado digital y soporte técnico remoto o presencial. En el caso de los hogares, ofrece control parental, protección de identidad digital, localización de dispositivos y soporte gamer, entre otros.

4YOU está disponible 24/7 y cuenta con un equipo altamente calificado, certificado en estándares como ISO 27001 e ITIL. “Nuestra plataforma es única en el mercado por su variedad de servicios y costo accesible”, destacó Delgadillo.

Con precios de lanzamiento desde 99 pesos para el paquete 4YOU Hogar y 115 pesos para 4YOU PyME, busca convertirse en una herramienta esencial para familias y pequeñas empresas.



Para más información, visita www.silent4business.com o contacta a S4B en Torre Murano, CDMX.

4YOU cybersecurity platform available in Mexico to protect families and SMEs

Silent4Business (S4B), a company specializing in IT consulting and cybersecurity, presented in Mexico 4YOU, a comprehensive platform that protects homes and SMEs against digital threats. With nearly 20 services, 4YOU offers customized solutions in three packages: Home, Basic SME and Advanced SME, designed to be agile, simple and accessible.

“We have seen that the demand for cybersecurity is concentrated in large corporations, neglecting SMEs and homes, which tend to be reactive to cyberattacks. With 4YOU, we seek to change that,” said Layla Delgadillo, Founder and CEO of S4B.

For SMEs, the platform includes services such as professional antivirus, cyberscoring (security assessment using Big Data and Machine Learning), digital erasure and remote or on-site technical support. For households, it offers parental control, digital identity protection, device localization and gamer support, among others.

4YOU is available 24/7 and has a highly qualified team, certified in standards such as ISO 27001 and ITIL. “Our platform is unique in the market for its variety of services and affordable cost,” said Delgadillo.

With launch prices starting at 99 pesos for the 4YOU Hogar package and 115 pesos for 4YOU PyME, it aims to become an essential tool for families and small businesses.

For more information, visit www.silent4business.com or contact S4B at Torre Murano, Mexico City.

DHL Trade Atlas 2025: El comercio mundial crecerá pese a los cambios en la política de EE.UU.



El DHL Trade Atlas 2025, elaborado por DHL y la Stern School of Business de la Universidad de Nueva York, publicaron un análisis profundo de las tendencias globales del comercio, destacando su resiliencia frente a tensiones geopolíticas y políticas arancelarias restrictivas. A pesar de la incertidumbre generada por la reelección del presidente estadounidense Donald Trump y su enfoque proteccionista, el informe proyecta un crecimiento sostenido del comercio mundial, con una tasa anual compuesta del 3,1% entre 2024 y 2029.



John Pearson, CEO de DHL Express, resaltó la capacidad del comercio internacional para superar desafíos como la crisis financiera de 2008, la pandemia de COVID-19 y los conflictos geopolíticos. En él, identifica a India, Vietnam, Indonesia y Filipinas como los nuevos líderes en crecimiento comercial, con India destacándose como el tercer país con mayor crecimiento absoluto, solo detrás de China y Estados Unidos. Además, regiones como Asia meridional, África Subsahariana y la ASEAN experimentarán un crecimiento más rápido, con tasas anuales del 5% al 6%.

Uno de los hallazgos más sorprendentes es que, a pesar del interés en el nearshoring, el comercio a larga distancia alcanzó un récord en 2024, con una distancia media de 5,000 kilómetros por mercancía. Esto contradice la tendencia hacia la regionalización y subraya la interdependencia global.

El informe también aborda las tensiones entre Estados Unidos y China, señalando que, aunque el comercio directo entre ambos ha disminuido, no hay una "disociación" significativa. Estados Unidos sigue dependiendo de bienes fabricados en China, ya sea directamente o a través de insumos en productos importados de otros países.

En conclusión, el DHL Trade Atlas 2025 ofrece un mensaje optimista: el comercio mundial sigue siendo un motor clave para el crecimiento económico, incluso en un contexto de políticas proteccionistas y tensiones geopolíticas. Con herramientas interactivas y datos actualizados, este informe se posiciona como un recurso esencial para líderes empresariales, responsables políticos y académicos interesados en el futuro del comercio global.

DHL Trade Atlas 2025: Global trade to grow despite US policy changes

The DHL Trade Atlas 2025, produced by DHL and New York University's Stern School of Business, published an in-depth analysis of global trade trends, highlighting its resilience in the face of geopolitical tensions and restrictive tariff policies. Despite the uncertainty generated by the re-election of U.S. President Donald Trump and his protectionist approach, the report projects sustained growth in global trade, with a compound annual rate of 3.1% between 2024 and 2029.

John Pearson, CEO of DHL Express, highlighted the ability of international trade to overcome challenges such as the 2008 financial crisis, the COVID-19 pandemic and geopolitical conflicts. In it, he identifies India, Vietnam, Indonesia and the Philippines as the new leaders in trade growth, with India standing out as the third fastest growing country in absolute terms, behind only China and the United States. In addition, regions such as South Asia, Sub-Saharan Africa and ASEAN will experience faster growth, with annual rates of 5% to 6%.

One of the most striking findings is that, despite the interest in nearshoring, long-distance trade reached a record high in 2024, with an average distance of 5,000 kilometers per commodity. This bucks the trend toward regionalization and underscores global interdependence.

The report also addresses tensions between the United States and China, noting that while direct trade between the two has declined, there is no significant "decoupling." The United States continues to rely on goods manufactured in China, either directly or through inputs in products imported from other countries.

In conclusion, the DHL Trade Atlas 2025 offers an optimistic message: global trade remains a key driver of economic growth, even in a context of protectionist policies and geopolitical tensions. With interactive tools and up-to-date data, this report is positioned as an essential resource for business leaders, policy makers and academics interested in the future of global trade.

APM Terminals Lázaro Cárdenas recibe el primer buque de la Cooperación Gemini



APM Terminals Lázaro Cárdenas celebró un hito histórico al recibir el primer buque operado bajo la Cooperación Gemini, una alianza entre Maersk y Hapag-Lloyd que busca redefinir los estándares de eficiencia y conectividad en el comercio marítimo global. Este evento refuerza el papel estratégico del Puerto Lázaro Cárdenas en la cadena de suministro internacional.



La Cooperación Gemini, operativa desde febrero de 2025, optimiza las rutas marítimas Este-Oeste al reducir escalas portuarias, mejorando la confiabilidad y eficiencia. APM Terminals Lázaro Cárdenas es clave en esta iniciativa, implementando la Conexión de Transbordo Simultánea, una operación pionera que transfiere contenedores entre dos buques al mismo tiempo, minimizando tiempos de espera y maximizando productividad.

Keith Svendsen, CEO de APM Terminals, destacó que esta colaboración “fortalece el rol de México en el comercio global y posiciona a Lázaro Cárdenas como una puerta clave para las Américas”.

Por su parte, Beatriz Yera, CEO de APM Terminals México, resaltó que la terminal es “la única terminal en el Pacífico mexicano que ejecuta esta operación, gracias a nuestras inversiones en tecnología y automatización”.

La Cooperación Gemini incluye 29 servicios que conectan mercados críticos como Asia, EE. UU., Medio Oriente y Europa, mejorando la confiabilidad y reduciendo tiempos de tránsito. Con este avance, APM Terminals Lázaro Cárdenas reafirma su compromiso de ofrecer servicios ágiles y eficientes, respaldados por innovación y tecnología, beneficiando a sus clientes y consolidando a México como líder en logística global.

APM Terminals Lázaro Cárdenas receives first vessel of the Gemini Cooperation

APM Terminals Lazaro Cardenas celebrated a historic milestone by receiving the first vessel operated under the Gemini Cooperation, an alliance between Maersk and Hapag-Lloyd that seeks to redefine the standards of efficiency and connectivity in global maritime trade. This event reinforces the strategic role of the Port of Lazaro Cardenas in the international supply chain.

The Gemini Cooperation, operational since February 2025, optimizes East-West maritime routes by reducing port calls, improving reliability and efficiency. APM Terminals Lázaro Cárdenas is a key player in this initiative, implementing the Simultaneous Transshipment Connection, a pioneering operation that transfers containers between two vessels at the same time, minimizing waiting times and maximizing productivity.

Keith Svendsen, CEO of APM Terminals, noted that this collaboration “strengthens Mexico's role in global trade and positions Lazaro Cardenas as a key gateway to the Americas”.

For her part, Beatriz Yera, CEO of APM Terminals Mexico, highlighted that the terminal is “the only terminal in the Mexican Pacific that executes this operation, thanks to our investments in technology and automation”.

The Gemini Cooperation includes 29 services that connect critical markets such as Asia, the U.S., the Middle East and Europe, improving reliability and reducing transit times. With this advance, APM Terminals Lázaro Cárdenas reaffirms its commitment to offer agile and efficient services, backed by innovation and technology, benefiting its customers and consolidating Mexico as a leader in global logistics.

Un año de logros y transformación: Reeligen al Dr. Octavio de la Torre como Presidente de CONCANACO SERVYTUR



El Dr. Octavio de la Torre, al frente de **CONCANACO SERVYTUR**, ha consolidado un año de gestión marcado por resultados tangibles, innovación y un firme compromiso con el sector empresarial de México. Durante este periodo, la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo ha impulsado iniciativas que fortalecen a estos sectores, promoviendo el desarrollo económico y la competitividad del país.

En este contexto, en el marco de la 109ª Asamblea General Ordinaria el Dr. Octavio de la Torre fue reelegido como Presidente de la Confederación para el periodo 2025-2026, consolidando su liderazgo y reafirmando la confianza del sector empresarial en su visión y capacidad de gestión. Su liderazgo continuará enfocándose en la implementación de estrategias que fortalezcan la colaboración entre las 258 cámaras afiliadas, impulsen la innovación y generen mayores oportunidades para los emprendedores y empresarios del país.



A year of achievement and transformation: Dr. Octavio de la Torre is re-elected as President of CONCANACO SERVYTUR

Dr. Octavio de la Torre, at the helm of **CONCANACO SERVYTUR**, has consolidated a year of management marked by tangible results, innovation and a firm commitment to Mexico's business sector. During this period, the Confederation of National Chambers of Commerce, Services and Tourism has promoted initiatives that strengthen these sectors, promoting the economic development and competitiveness of the country.

In this context, during the 109th Ordinary General Assembly, Dr. Octavio de la Torre was re-elected as President of the Confederation for the 2025-2026 term, consolidating his leadership and reaffirming the confidence of the business sector in his vision and management capacity. His leadership will continue to focus on the implementation of strategies that strengthen collaboration among the 258 affiliated chambers, promote innovation and generate greater opportunities for the country's entrepreneurs and businessmen.



A continuación, presentamos un recuento de las principales actividades y logros alcanzados durante este periodo:

Sesiones Institucionales y Fortalecimiento del Sector

En este primer año, CONCANACO SERVYTUR realizó 12 reuniones institucionales del Comité Ejecutivo, Consejo Directivo y Plenaria de Presidentes, con la participación de más de 7,000 personas. Destacan la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria en Aguascalientes y la Toma de Protesta del Consejo Directivo en la Ciudad de México, con una asistencia de 1,350 personas.

Además, se llevaron a cabo 33 reuniones virtuales con Presidentes, Consejeros Nacionales y Vicepresidentes Regionales, así como 9 reuniones regionales, fortaleciendo la sinergia entre las cámaras afiliadas. Como símbolo de unidad, se creó el Himno de la Confederación, consolidando los valores y principios de la organización.

12 reuniones institucionales con más de 7,000 participantes.

1,350 asistentes en la Toma de Protesta del Consejo Directivo.

33 reuniones virtuales y 9 reuniones regionales.

The following is a summary of the main activities and achievements during this period:

Institutional Sessions and Sector Strengthening

In this first year, CONCANACO SERVYTUR held 12 institutional meetings of the Executive Committee, Board of Directors and Plenary of Presidents, with the participation of more than 7,000 people. Of particular note were the Ordinary and Extraordinary General Assembly in Aguascalientes and the Inauguration of the Board of Directors in Mexico City, attended by 1,350 people.

In addition, 33 virtual meetings were held with Presidents, National Board Members and Regional Vice Presidents, as well as 9 regional meetings, strengthening the synergy among the affiliated chambers. As a symbol of unity, the Confederation's Anthem was created, consolidating the values and principles of the organization.

12 institutional meetings with more than 7,000 participants.

1,350 attendees at the Inauguration of the Board of Directors.

33 virtual meetings and 9 regional meetings.

Formalización y Apoyo a las PyMES

En apoyo a la formalización de negocios, se brindaron **8,291 asesorías** para el registro en el **Sistema de Información Empresarial Mexicano (SIEM)**, atendiendo **25,544 solicitudes** vía WhatsApp y **11,784 por correo electrónico**. Además, se implementaron **20 módulos móviles del SAT**, beneficiando a más de **6,400 contribuyentes**.

Compromiso con la Salud y Bienestar Laboral: Acciones de CONCANACO SERVYTUR en el IMSS

Como parte fundamental de su labor en representación del sector empresarial, CONCANACO SERVYTUR mantuvo una participación activa en los órganos de gobierno del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), impulsando políticas públicas que benefician tanto a trabajadores como a empleadores.



Sabías qué...

CONCANACO SERVYTUR brindó 11 capacitaciones virtuales sobre el uso del SIEM, facilitando el acceso a herramientas clave para la formalización empresarial.

El Dr. Octavio de la Torre participó en la 115 Asamblea General Ordinaria del IMSS, en donde acompañados de la Presidenta Claudia Sheinbaum gritaron al unísono “Un IMSS Muy Mexicano”.

Revive el momento escaneando el QR:



Formalization and Support for SMEs

In support of business formalization, 8,291 advisories were provided for registration in the Mexican Business Information System (SIEM), attending to 25,544 requests via WhatsApp and 11,784 by email. In addition, 20 SAT mobile modules were implemented, benefiting more than 6,400 taxpayers.

Commitment to Occupational Health and Wellness: CONCANACO SERVYTUR's Actions at IMSS

As a fundamental part of its work on behalf of the business sector, CONCANACO SERVYTUR maintained an active participation in the governing bodies of the Mexican Social Security Institute (IMSS), promoting public policies that benefit both workers and employers.

Were you aware that...

CONCANACO SERVYTUR provided 11 virtual training sessions on the use of the SIEM, facilitating access to key tools for business formalization

Dr. Octavio de la Torre participated in the 115th Ordinary General Assembly of IMSS, where, accompanied by President Claudia Sheinbaum, they shouted in unison “A Very Mexican IMSS”

Relive the moment by scanning the QR code:





PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL

Durante este periodo, los representantes de la Confederación asistieron a:

740 reuniones del Consejo Consultivo en los 35 Órganos de Operación Administrativa Desconcentrada

16 sesiones del Consejo Técnico del IMSS

348 Juntas de Gobierno en 25 Unidades Médicas de Alta Especialidad

81 comités de diferentes Direcciones Normativas

Capacitación y Desarrollo Empresarial

En materia de capacitación, se transmitieron 250 cursos, talleres y webinars, con una audiencia de 14,169 asistentes y 155 personas certificadas. Se implementaron tres academias: Contabilidad para no contadores, Financiera para empresarios y Desarrollo Sustentable, en colaboración con instituciones como el SAT, COFECE y la Secretaría de Economía.

CAPACITACIÓN

250 cursos y talleres.

14,169 personas asistentieron.

155 personas certificadas en programas especializados.

9 convenios firmados con universidades para promover el programa Nido Empresarial.

INSTITUTIONAL PARTICIPATION

During this period, the Confederation's representatives attended:

740 meetings of the Advisory Council in the 35 Deconcentrated Administrative Operating Bodies.

16 meetings of the IMSS Technical Council

348 Governing Boards in 25 High Specialty Medical Units

81 committees of different Regulatory Directorates

Training and Business Development

In the area of training, 250 courses, workshops and webinars were broadcast, with an audience of 14,169 attendees and 155 people certified. Three academies were implemented: Accounting for Non-Accountants, Finance for Entrepreneurs and Sustainable Development, in collaboration with institutions such as SAT, COFECE and the Ministry of Economy.

TRAINING

250 courses and workshops.

14,169 people attended.

155 people certified in specialized programs.

9 agreements signed with universities to promote the Nido Empresarial program

Turismo y Movimiento México Muy Mexicano

En el ámbito turístico, CONCANACO SERVYTUR participó activamente en el Tianguis Turístico de Acapulco y el Tianguis Nacional de Pueblos Mágicos, firmando 29 convenios con secretarías de Turismo estatales. Además, se lanzó el Movimiento México Muy Mexicano, que reconoció a 11 estados y 71 empresas por su contribución a la identidad nacional.

"La Vendedora de Flores", una emotiva historia que retrata el orgullo y el impulso a lo hecho en México, ha logrado tres nominaciones a nivel mundial como Oniros Film Awards®, en la categoría de Mejor Comercial, en la ciudad de Nueva York; es semifinalista en el prestigioso Festival Internacional de Cannes, Francia; y participa oficialmente en el Third Culture Film Festival (TCFF) 2025, en Nueva Zelanda, y ha alcanzado más de 100 millones de reproducciones en plataformas digitales.



Sabías qué...

El cortometraje "La Vendedora de Flores", además de los premios y nominaciones ya alcanzó las 100 millones de reproducciones. ¿Todavía no lo ves?

Escanea el QR y no te pierdas este gran trabajo:



Tourism and Movement Mexico Muy Mexicano

In the area of tourism, CONCANACO SERVYTUR actively participated in the Acapulco Tourism Tianguis and the National Magic Towns Tianguis, signing 29 agreements with state tourism secretaries. In addition, the Very Mexican Mexico Movement was launched, recognizing 11 states and 71 companies for their contribution to the national identity.

"The Flower Seller", an emotional story that portrays the pride and drive for what is made in Mexico, has achieved three nominations worldwide as Oniros Film Awards®, in the category of Best Commercial, in New York City; it is a semi-finalist at the prestigious Cannes International Film Festival, France; and officially participates in the Third Culture Film Festival (TCFF) 2025, in New Zealand, and has reached more than 100 million reproductions on digital platforms.

Were you aware that...

The short film "The Flowers Seller", in addition to the awards and nominations, has already reached 100 million views. Haven't you watched it yet?

Scan the QR and don't miss this great work:





Innovación y Tecnología

Se creó la aplicación móvil **Por amor a México**, conectando a **300,000 negocios** para fortalecer la participación democrática. Además, se presentaron estudios clave como el **Impacto Económico de las Plataformas Digitales de Hospedaje** y el **2do Estudio de Digitalización de la PYME Mexicana**.

300,000 negocios conectados a través de la app Por amor a México.

2 estudios clave presentados sobre digitalización y plataformas digitales.

Inclusión y Equidad de Género

CONCANACO SERVYTUR fomenta la equidad de género, con un 50% de mujeres en el Comité Ejecutivo y un 30% en liderazgos empresariales. Además, se entregaron Distintivos Triángulo Rosa a 13 empresas por su compromiso con la prevención del cáncer de mama.

Ámbito Internacional

Se estableció el Global Investment Consulting Center para fomentar el comercio exterior, y se organizaron eventos como el Congreso de Comercio Exterior, con más de 2,000 asistentes. También se firmaron acuerdos con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y se promovieron alianzas con países como Singapur, Corea y Canadá.



Innovation and technology

The mobile application **Por amor a México** was created, connecting **300,000 businesses** to strengthen democratic participation. In addition, key studies were presented, such as **the Economic Impact of Digital Hosting Platforms** and the **2nd Mexican SME Digitalization Study**.

300,000 businesses connected through the Por amor a México app.

2 key studies presented on digitization and digital platforms.

Inclusion and Gender Equity

CONCANACO SERVYTUR promotes gender equity, with 50% women on the Executive Committee and 30% in business leadership. In addition, 13 companies were awarded Pink Triangle awards for their commitment to breast cancer prevention.

International

The Global Investment Consulting Center was established to promote foreign trade, and events such as the Foreign Trade Congress were organized, with more than 2,000 attendees. We also signed agreements with the Inter-American Development Bank (IDB) and promoted alliances with countries such as Singapore, Korea and Canada.

ADEMÁS

Organizamos y participamos en los 5 “Foros Binacionales de Negocios T-MEC, Conectando Oportunidades México-Estados Unidos”, en las instalaciones de las Cámaras de Comercio de la Frontera Norte, a los cuales acudieron 631 asistentes, entre empresarios, cónsules, autoridades extranjeras, Cámaras Binacionales USA/ Canadá, diputados y senadores, entre otros



Legislación y Seguridad

En el ámbito legislativo, la Confederación participó en 9 comisiones del Congreso, presentando iniciativas como la reforma al Código Penal y la inclusión de jóvenes deportistas en las becas del bienestar. Además, se integraron mesas de trabajo para abordar temas de seguridad y movilidad.



Comunicación y Visibilidad

En este año, CONCANACO SERVYTUR emitió 345 comunicados de prensa, otorgó más de 400 entrevistas y alcanzó 3,840 millones de impactos en medios. La nueva página web y las redes sociales han sido herramientas clave para mantener una comunicación efectiva con los afiliados.

ADDITIONALLY

We organized and participated in the 5 “USMCA Binational Business Forums, Connecting Mexico-United States Opportunities”, in the facilities of the Chambers of Commerce of the Northern Border, which were attended by 631 businessmen, consuls, foreign authorities, USA/Canada Binational Chambers, congressmen and senators, among others

Legislation and Safety

In the legislative arena, the Confederation participated in 9 congressional committees, presenting initiatives such as the reform of the Penal Code and the inclusion of young athletes in welfare scholarships. In addition, working groups were formed to address security and mobility issues.

Communication and Visibility

This year, CONCANACO SERVYTUR issued 345 press releases, gave more than 400 interviews and achieved 3.84 billion media hits. The new website and social networks have been key tools for maintaining effective communication with members.



COMUNICACIÓN

345

comunicados de
prensa emitidos.

3,840

millones de
impactos en medios.

17,591 publicaciones

en redes sociales
con 15 millones de
alcance.

Un Año de Logros y un Futuro Prometedor

El primer año del Dr. Octavio de la Torre al frente de CONCANACO SERVYTUR ha sido un periodo de transformación y crecimiento. Con una visión clara y un equipo comprometido, la Confederación sigue siendo un pilar fundamental para el desarrollo económico y social de México.

Tras su reelección como Presidente para el periodo 2025-2026, el Dr. de la Torre continuará liderando con determinación, consolidando los avances logrados y enfrentando nuevos desafíos con propuestas innovadoras y soluciones efectivas.

Este nuevo capítulo en la historia de CONCANACO SERVYTUR promete seguir impulsando el crecimiento y la competitividad del sector empresarial mexicano, bajo la guía de un líder visionario y comprometido.

COMMUNICATION

345

press releases
issued.

3,840

million media
impacts.

17,591 publications

on social networks
with 15 million
reach.

A Year of Achievements and a Promising Future

Dr. Octavio de la Torre's first year at the helm of CONCANACO SERVYTUR has been a period of transformation and growth. With a clear vision and a committed team, the Confederation continues to be a fundamental pillar for Mexico's economic and social development.

Following his re-election as President for the 2025-2026 term, Dr. de la Torre will continue to lead with determination, consolidating the progress achieved and facing new challenges with innovative proposals and effective solutions.

This new chapter in the history of CONCANACO SERVYTUR promises to continue driving the growth and competitiveness of the Mexican business sector, under the guidance of a visionary and committed leader.

SDI Cointer celebra 37 años de innovación en comercio exterior

SDI Cointer conmemora su 37 aniversario, consolidándose como una empresa líder en el desarrollo de software especializado para el comercio exterior. Fundada el 9 de mayo de 1988 por el Lic. Ricardo Rosas Herrera, la compañía ha evolucionado constantemente para adaptarse a las necesidades del sector.

"Nos llena de gran satisfacción y orgullo este aniversario, por lograr mantenernos por tantos años en el mercado. Nuestro compromiso, dedicación, experiencia, confianza y pasión por lo que hacemos es el gran motor que nos impulsa todos los días", aseguró la Lic. Adriana Rocha Cerezo, Directora General de SDI Cointer.

La empresa nació con el propósito de brindar soluciones tecnológicas eficientes. Desde su primera tarifa electrónica denominada Base de Datos Día, lanzada en septiembre de 1988, hasta el desarrollo del Pedimento Cadepa, antecesor del actual Pedimento Saai, SDI Cointer ha sido pionera en la industria.

A lo largo de 37 años, SDI Cointer ha enfrentado desafíos que la han llevado a fortalecer sus soluciones tecnológicas. La compañía reconoce la importancia de escuchar a sus usuarios para mejorar continuamente y seguir innovando.

"Los retos nos han impulsado a adaptarnos constantemente a los cambios y a las nuevas necesidades del mercado, por lo que nuestra prioridad sigue siendo el desarrollo de sistemas confiables que satisfagan las necesidades operativas de todos nuestros usuarios", indicó la Lic. Rocha.

Además del compromiso con la innovación, la empresa destaca el valor del talento humano como pilar fundamental de su crecimiento. La capacitación continua y la experiencia del equipo han permitido desarrollar soluciones que mejoran la eficiencia operativa de sus clientes.



SDI Cointer celebrates 37 years of innovation in foreign trade

SDI Cointer celebrates its 37th anniversary, consolidating its position as a leading company in the development of specialized software for foreign trade. Founded on May 9, 1988 by Mr. Ricardo Rosas Herrera, the company has constantly evolved to adapt to the needs of the sector.

"This anniversary fills us with great satisfaction and pride, for being able to maintain our position in the market for so many years. Our commitment, dedication, experience, confidence and passion for what we do is the great engine that drives us every day," said Lic. Adriana Rocha Cerezo, CEO of SDI Cointer.

The company was born with the purpose of providing efficient technological solutions. From its first electronic tariff called Base de Datos Dia, launched in September 1988, to the development of the Customs Declaration Cadepa, predecessor of the current Customs Declaration Saai, SDI Cointer has been a pioneer in the industry.

Over the course of 37 years, SDI Cointer has faced challenges that have led it to strengthen its technological solutions. The company recognizes the importance of listening to its users in order to continuously improve and continue to innovate.

"Challenges have driven us to constantly adapt to changes and new market needs, so our priority continues to be the development of reliable systems that meet the operational needs of all our users," said Lic. Rocha.

In addition to its commitment to innovation, the company emphasizes the value of its human talent as a fundamental pillar of its growth. The team's continuous training and experience have enabled it to develop solutions that improve the operational efficiency of its customers.



SDI Cointer ofrece una amplia gama de soluciones tecnológicas especializadas, incluyendo sistemas para la consulta de la TIGIE y la Legislación Aduanera, elaboración de pedimentos, y control de operaciones de comercio exterior.

"Nos especializamos en el desarrollo de sistemas tanto para el ámbito legislativo como para el aduanero. En el área legislativa destacan nuestras herramientas Base de Datos Dia 8.0 y Diaenlinea Premium, diseñadas para la consulta de la TIGIE y de la Legislación Aduanera y del Comercio Exterior", explicó la Lic. Rocha.

En el ámbito aduanero, herramientas como SITA 4.0 y SDI VUCEM 3.0 permiten la elaboración de pedimentos y el envío masivo de COVES a la VUCEM. Además, COA 2.0 proporciona a las empresas una herramienta integral para auditar y controlar sus operaciones de comercio exterior.

A pesar de los retos tecnológicos y la resistencia al cambio en algunas organizaciones, SDI Cointer ha logrado posicionarse como un socio estratégico para más de 1,000 empresas.

"La falta de conciencia por parte de las empresas para invertir en sistemas profesionales de apoyo al comercio exterior es uno de los mayores retos. Esta falta de conciencia repercute en las áreas de comercio exterior de las empresas hasta que son identificadas irregularidades por parte de las autoridades", señaló la Lic. Rocha.

De cara al futuro, la empresa continuará innovando y apostando por nuevas tecnologías como la inteligencia artificial para optimizar sus soluciones.

"Actualmente estamos desarrollando nuevas aplicaciones con el uso de la inteligencia artificial. La suma de nuestra experiencia con las nuevas tecnologías es la oportunidad para ofrecer una nueva forma de hacer las cosas", destacó la Lic. Rocha.

La compañía también celebra la incorporación de Luis y Ricardo Rosas Rocha, hijos del fundador, quienes aportan una visión renovada a la organización.

"La incorporación de Luis y Ricardo Rosas Rocha a nuestra organización es una inyección de energía renovadora. Juntos como equipo tenemos la firme convicción de que SDI Cointer se está transformando en una empresa con nuevos bríos con la firme decisión de continuar dejando huella", concluyó la Lic. Rocha.

Con 37 años de trayectoria, SDI Cointer reafirma su compromiso con la innovación tecnológica y el apoyo continuo a sus clientes, manteniéndose como un referente en el sector del comercio exterior.

SDI Cointer offers a wide range of specialized technological solutions, including systems for consulting the Tariff of the General Import and Export Tax and Customs Legislation, preparation of customs declarations, and control of foreign trade operations.

"We specialize in the development of systems for both the legislative and customs areas. In the legislative area, our Dia 8.0 and Diaenlinea Premium database tools stand out, designed for consulting the Tariff of the General Import and Export Tax and the Customs and Foreign Trade Legislation," explained Lic. Rocha Cerezo.

In the customs area, tools such as SITA 4.0 and SDI VUCEM 3.0 allow the preparation of customs declarations and the mass sending of COVES to VUCEM (Single Window for Mexican Foreign Trade). In addition, COA 2.0 provides companies with a comprehensive tool to audit and control their foreign trade operations.

Despite technological challenges and resistance to change in some organizations, SDI Cointer has positioned itself as a strategic partner for more than 1,000 companies.

"The lack of awareness on the part of companies to invest in professional systems to support foreign trade is one of the biggest challenges. This lack of awareness has

repercussions in the foreign trade areas of companies until irregularities are identified by the authorities," said Lic. Rocha Cerezo.

Looking to the future, the company will continue to innovate and bet on new technologies such as artificial intelligence to optimize its solutions.

"We are currently developing new applications with the use of artificial intelligence. The sum of our experience with new technologies is the opportunity to offer a new way of doing things," said Lic. Rocha Cerezo.

The company also celebrates the incorporation of Luis and Ricardo Rosas Rocha, sons of the founder, who bring a renewed vision to the organization.

"The addition of Luis and Ricardo Rosas Rocha to our organization is an injection of renewed energy. Together as a team we have the firm conviction that SDI Cointer is transforming into a company with new energy and the firm decision to continue leaving its mark," concluded Lic. Rocha Cerezo.

With 37 years of experience, SDI Cointer reaffirms its commitment to technological innovation and continuous support to its customers, remaining a benchmark in the foreign trade sector.

Logística Inteligente: Innovación y tecnología como pilares del transporte eficiente



El evento “Logística Inteligente: El Futuro de la Movilidad Eficiente” se consolidó como uno de los encuentros más relevantes para la industria del transporte y la logística en México. Dirigido a dueños de empresas de transporte y líderes de flotas, el evento reunió a destacados expertos para compartir tendencias, lecciones aprendidas y estrategias innovadoras que están transformando el sector.

Uno de los temas centrales fue la importancia de adoptar nuevas tecnologías para enfrentar los desafíos actuales. En la conferencia “Lecciones aprendidas de Carta Porte”, GS1 y Carvajal Tecnología y Servicios destacaron la necesidad de dominar tanto el aspecto teórico como el tecnológico para cumplir con los requerimientos logísticos actuales. A través de casos prácticos, mostraron cómo la implementación de soluciones tecnológicas puede optimizar procesos y reducir errores.



Víctor Cruz, representante de AMACARGA, presentó un análisis detallado sobre las tendencias en el transporte en México. En su conferencia “Perspectiva de los agentes de carga internacionales”, resaltó cómo el sector está respondiendo a las demandas del mercado global mediante innovaciones tecnológicas que mejoran la eficiencia y la competitividad.

Gustavo Vargas Estrella, socio fundador de Grupo Ezencial, abordó el tema de la neuroeconomía en su ponencia “¿Cómo transformar datos en crecimiento y rentabilidad?”, en ella explicó cómo la analítica de datos y la adopción de tecnologías avanzadas pueden generar mayor rentabilidad y eficiencia en la operación logística, destacando que la inteligencia artificial ya está presente en herramientas cotidianas y exige soluciones integradas en tiempo real.

Smart Logistics: Innovation and technology as pillars of efficient transportation

The event “Intelligent Logistics: The Future of Efficient Mobility” was consolidated as one of the most relevant meetings for the transportation and logistics industry in Mexico. Aimed at transportation company owners and fleet leaders, the event brought together leading experts to share trends, lessons learned and innovative strategies that are transforming the sector.

One of the central themes was the importance of adopting new technologies to face today's challenges. In the conference “Lessons learned from Carta Porte”, GS1 and Carvajal Tecnología y Servicios highlighted the need to master both the theoretical and technological aspects to meet today's logistics requirements. Through case studies, they showed how the implementation of technological solutions can optimize processes and reduce errors.

Victor Cruz, representative of AMACARGA, presented a detailed analysis of transportation trends in Mexico. In his lecture “Perspective of international freight forwarders,” he highlighted how the sector is responding to the demands of the global market through technological innovations that improve efficiency and competitiveness.

Gustavo Vargas Estrella, founding partner of Grupo Ezencial, addressed the topic of neuroeconomics in his presentation “How to transform data into growth and profitability?”, in which he explained how data analytics and the adoption of advanced technologies can generate greater profitability and efficiency in logistics operations, highlighting that artificial intelligence is already present in everyday tools and requires integrated solutions in real time.



El panel “Innovación en Acción: Experiencias Reales de Gestión y Eficiencia en Transporte” reunió a líderes del sector para compartir casos exitosos de transformación operativa mediante tecnología. Este espacio de diálogo resaltó la importancia de superar la resistencia al cambio y adoptar herramientas que permitan a las empresas competir en un mercado cada vez más exigente.

Yuliana Díaz, CEO & Founder de TIASTICA®, cerró Logística Inteligente con su conferencia “Liderazgo en la Era Digital: Estrategias para la Adopción Tecnológica en Transporte”, destacando que la tecnología no es solo una inversión, sino una estrategia clave para el crecimiento sostenible.

En su charla, enfatizó la importancia de contar con herramientas digitales que permitan a las empresas tomar decisiones basadas en datos en tiempo real, optimizar procesos y mejorar la integración operativa.

“El futuro está en nuestras manos; como líderes, tenemos la responsabilidad de ser visionarios y adoptar las soluciones que impulsen la eficiencia y la competitividad del sector”, señaló Díaz.

El evento reafirmó que la transformación digital es indispensable para garantizar el crecimiento y la rentabilidad a largo plazo en la

industria logística. Con un enfoque práctico y soluciones innovadoras, Logística Inteligente se consolidó como un espacio clave para la reflexión y la adopción de tecnologías que están redefiniendo el futuro del transporte.

Díaz compartió estrategias esenciales para una adopción tecnológica efectiva, como realizar un análisis de necesidades, establecer alianzas con proveedores que ofrezcan soporte y capacitación continua, y diseñar un plan estructurado para la implementación.



The panel “Innovation in Action: Real Experiences in Transportation Management and Efficiency” brought together industry leaders to share successful cases of operational transformation through technology. This space for dialogue highlighted the importance of overcoming resistance to change and adopting tools that allow companies to compete in an increasingly demanding market.

Yuliana Díaz, CEO & Founder of TIASTICA®, closed Smart Logistics with her conference “Leadership in the Digital Era: Strategies for Technology Adoption in Transportation”, highlighting that technology is not only an investment, but a key strategy for sustainable growth.

In his talk, he emphasized the importance of having digital tools that enable companies to make decisions based on real-time data, optimize processes and improve operational integration.

“The future is in our hands; as leaders, we have the responsibility to be visionaries and adopt the solutions that drive efficiency and competitiveness in the sector,” Díaz said.

The event reaffirmed that digital transformation is indispensable to ensure long-term growth and profitability in the logistics industry. With a practical approach and innovative solutions, Smart Logistics was consolidated as a key space for reflection and adoption of technologies that are redefining the future of transportation.

Díaz shared essential strategies for effective technology adoption, such as conducting a needs analysis, establishing partnerships with suppliers that offer ongoing support and training, and designing a structured plan for implementation.

Simposio IAduana CLAA 2025: Innovación y tecnología como pilares del comercio exterior



Confederación
Latinoamericana de
Agentes Aduanales A.C.®

La Confederación Latinoamericana de Agentes Aduanales (CLAA) llevó a cabo la 2da edición del Simposio IAduana en febrero pasado, un evento dedicado a impulsar la innovación y el uso de tecnologías avanzadas en los procesos aduaneros. John Willy Kolter, Presidente de la CLAA, inauguró el evento destacando cómo la inteligencia artificial (IA) está transformando el comercio internacional.

“La IA ya no es un concepto futurista; hoy facilita la toma de decisiones, mejora la seguridad y optimiza la gestión de mercancías en tiempo real”, afirmó Kolter.



El Presidente de la Confederación resaltó el papel de empresas como OpenAI en la democratización de la IA, haciendo accesibles herramientas como ChatGPT para pequeñas y medianas empresas. Además, enfatizó la responsabilidad de los agentes aduanales en la modernización del sector, invitando a los asistentes a adoptar soluciones tecnológicas que garanticen procesos más eficientes y seguros. “El futuro no solo ha llegado, está haciendo fila en la aduana. ¿Estás listo para dejarlo entrar?”, concluyó Kolter.

Uno de los temas centrales fue el impacto de las decisiones políticas en la economía y la innovación. Kolter abordó las recientes propuestas de aranceles del Presidente de Estados Unidos, Donald Trump, contra México y Canadá, que podrían alcanzar hasta un 25% y afectar gravemente la cadena de suministro en América del Norte.

“Impuestos arancelarios no son la solución a problemas como el tráfico de fentanilo o la migración irregular. La estabilidad comercial es clave para la economía y la innovación”, señaló.

IAduana CLAA 2025 Symposium: Innovation and Technology as Pillars of Foreign Trade

The Latin American Confederation of Customs Brokers (CLAA) held the 2nd edition of the IAduana Symposium last February, an event dedicated to boosting innovation and the use of advanced technologies in customs processes. John Willy Kolter, President of CLAA, opened the event by highlighting how artificial intelligence (AI) is transforming international trade.

“AI is no longer a futuristic concept; today it facilitates decision making, improves security and optimizes the management of goods in real time,” said Kolter.

The President of the Confederation highlighted the role of companies such as OpenAI in the democratization of AI, making tools such as ChatGPT accessible to small and medium-sized companies. He also emphasized the responsibility of customs brokers in the modernization of the sector, inviting attendees to adopt technological solutions that guarantee more efficient and secure processes. “The future has not only arrived, it is lining up at customs. Are you ready to let it in?” concluded Kolter.

One of the central themes was the impact of political decisions on the economy and innovation. Kolter addressed U.S. President Donald Trump's recent tariff proposals against Mexico and Canada, which could reach up to 25% and severely affect the North American supply chain.

“Tariff taxes are not the solution to problems like fentanyl trafficking or irregular migration. Trade stability is key to the economy and to innovation,” he said.



El programa de conferencias contó con la participación del Dr. Eliú Sagols Troncoso en representación del Dr. Juan Luis Díaz de León, subsecretario de Innovación y Tecnología de la Secretaría de Ciencias, Humanidades, Tecnología e Innovación, quien destacó la transformación digital en México y su impacto en sectores clave como el comercio, la educación y la salud. Además, Miguel Tépoz, miembro de la Asociación Nacional de la Industria del Software en México (CANISOFT), presentó los avances en desarrollo de software para diversas industrias, resaltando el impulso al uso de software mexicano.

Asimismo, empresas como Aduana Soft, Soko DB, MBN Consulting y NYCE presentaron herramientas tecnológicas diseñadas para optimizar los procesos de comercio exterior, demostrando cómo la innovación puede beneficiar al sector.

Otro tema destacado fue el futuro del Internet de las Cosas (IoT) en logística y comercio exterior. Salma Jalife, Presidenta del Centro México Digital, explicó cómo el IoT ha generado una “hiperconectividad” que permite monitorear en tiempo real la ubicación y condiciones de los productos, mejorando la precisión y trazabilidad en los procesos logísticos. Sin embargo, también se abordaron los desafíos de ciberseguridad asociados al IoT. Carlos Olivares, Systems Engineer en Fortinet, destacó la necesidad de proteger dispositivos conectados y sistemas especializados frente a ciberataques.

El evento concluyó con un análisis sobre la importancia de cumplir con regulaciones internacionales de protección de datos y ciberseguridad. Jalife enfatizó que la gestión de datos debe involucrar a empresas, gobiernos y organismos internacionales para garantizar la integridad de las operaciones.

El Simposio IAduana cerró con un cocktail y sesión de networking, consolidándose como un espacio clave para el intercambio de ideas y la promoción de la innovación en el comercio exterior.



The conference program included the participation of Dr. Eliú Sagols Troncoso on behalf of Dr. Juan Luis Díaz de León, Undersecretary for Innovation and Technology of the Ministry of Science, Humanities, Technology and Innovation, who highlighted the digital transformation in Mexico and its impact on key sectors such as trade, education and health. In addition, Miguel Tépoz, member of the National Association of the Software Industry in Mexico (CANISOFT), presented the advances in software development for various industries, highlighting the promotion of the use of Mexican software.

Likewise, companies such as Aduana Soft, Soko DB, MBN Consulting and NYCE presented technological tools designed to optimize foreign trade processes, demonstrating how innovation can benefit the sector.

Another important topic was the future of the Internet of Things (IoT) in logistics and foreign trade. Salma Jalife, President of Centro México Digital, explained how the IoT has generated a “hyperconnectivity” that allows real-time monitoring of the location and conditions of products, improving accuracy and traceability in logistics processes. However, the cybersecurity challenges associated with IoT were also addressed. Carlos Olivares, Systems Engineer at Fortinet, highlighted the need to protect connected devices and specialized systems against cyber-attacks.

The event concluded with a discussion on the importance of complying with international data protection and cybersecurity regulations. Jalife emphasized that data management must involve companies, governments and international organizations to ensure the integrity of operations.

The IAduana Symposium closed with a cocktail and networking session, consolidating itself as a key space for the exchange of ideas and the promotion of innovation in foreign trade.

AMTI fortalece la colaboración en el sector transporte en su encuentro anual

La Asociación Mexicana de Transporte Intermodal (AMTI) celebró en marzo pasado su encuentro anual, reuniendo a socios e invitados especiales. Diego Anchustegui, Presidente del organismo, inauguró el evento destacando la incorporación de Uber Freight como nuevo socio, reconociendo su impacto en el transporte en Norteamérica.

Anchustegui abordó los desafíos actuales del sector, como la incertidumbre por los aranceles y la posible desaceleración en volúmenes intermodales, enfatizando la necesidad de colaboración entre los actores clave.

Durante el encuentro, Paulino Herrera, Director Ejecutivo de Supervisión de la Dirección General de Autotransporte Federal (DGAF), expuso sobre el balizado en el autotransporte, aclarando que no será obligatorio ni sujeto a sanciones. Esta medida, publicada el 7 de febrero en el Diario Oficial de la Federación, busca mejorar la seguridad en carreteras mediante la identificación de unidades con datos alfanuméricos, facilitando su rastreo con videovigilancia, drones y helicópteros.

El evento concluyó con la participación de Ariel Arriaga, Director de Skyangel MX y CETRAM, quien presentó un panorama sobre seguridad en la carga, tendencias y estrategias de monitoreo para proteger operadores y mercancías. El encuentro reforzó la importancia de la innovación y la colaboración para enfrentar los retos del sector.



AMTI strengthens collaboration in the transportation sector at its annual meeting

The Mexican Intermodal Transportation Association (AMTI) held its annual meeting last March, bringing together members and special guests. Diego Anchustegui, President of the organization, opened the event by highlighting the incorporation of Uber Freight as a new partner, recognizing its impact on transportation in North America.

Anchustegui addressed the current challenges facing the sector, such as uncertainty over tariffs and the possible slowdown in intermodal volumes, emphasizing the need for collaboration among key players.

During the meeting, Paulino Herrera, Executive Director of Supervision of the Dirección General de Autotransporte Federal (DGAF), gave a presentation on the marking of trucks, clarifying that it will not be mandatory or subject to penalties. This measure, published on February 7 in the Official Gazette of the Federation, seeks to improve highway safety by identifying units with alphanumeric data, facilitating their tracking with video surveillance, drones and helicopters.

The event concluded with the participation of Ariel Arriaga, Director of Skyangel MX and CETRAM, who presented an overview of cargo security, trends and monitoring strategies to protect operators and goods. The meeting reinforced the importance of innovation and collaboration to face the challenges of the sector.



LOGÍSTICA QUE UNE A MÉXICO CON EL MUNDO

Coordinamos, integramos y conectamos cada punto de tu cadena con soluciones logísticas 360° diseñadas para potenciar tu operación.



Transporte intermodal



Integración logística



Coordinación con equipo ferroviario



Proyectos especiales para cargas complejas



Hablemos de cómo convertir tu cadena logística en una ventaja competitiva.

Contáctanos

sebastian.diaz@bajaferries.com.mx
lorena.cortes@bajaferries.com.mx

**UNIENDO TERRITORIOS,
CONECTANDO PERSONAS**



Conferencia analiza las perspectivas económicas y comerciales de México para 2025

El Servicio Comercial de los Estados Unidos organizó la conferencia "Perspectivas Económicas y Comerciales para México en 2025", en las instalaciones del Servicio Comercial de la Embajada de los Estados Unidos en México en un evento que reunió a expertos para analizar los desafíos y oportunidades que enfrentará el país este año.

El Lic. Francisco Lelo de Larrea, Director del Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEESP), fue el ponente principal. Destacó que el entorno para el nuevo gobierno será complejo, con una economía que muestra un menor desempeño y ajustes a la baja en los pronósticos de crecimiento.

Lelo de Larrea propuso mejorar el bienestar de los hogares mediante mayor inversión y programas eficientes de empleo. "Propuestas claras en materia de inversión, gasto público y bienestar contribuirán a un mejor futuro para el país", afirmó.

La conferencia ofreció una visión integral de los retos económicos y las estrategias necesarias para impulsar el crecimiento y la estabilidad en México, consolidándose como un espacio clave para el análisis y la reflexión.



Conference analyzes Mexico's economic and trade prospects for 2025

The U.S. Commercial Service organized the conference "Economic and Commercial Perspectives for Mexico in 2025" at the Commercial Service facilities of the U.S. Embassy of the United States in Mexico in an event that brought together experts to analyze the challenges and opportunities that the country will face in this year.

Francisco Lelo de Larrea, Director of the Center for Economic Studies of the Private Sector (CEESP), was the keynote speaker. He highlighted that the environment for the new government will be complex, with an economy showing a lower performance and downward adjustments in growth forecasts.

Lelo de Larrea proposed improving the welfare of households through greater investment and efficient employment programs. "Clear proposals on investment, public spending and welfare will contribute to a better future for the country," he said.

The conference offered a comprehensive view of the economic challenges and strategies needed to boost growth and stability in Mexico, consolidating itself as a key space for analysis and reflection.



Confederación
Latinoamericana de
Agentes Aduanales A.C.®



SERVICIOS QUE INTEGRA EL PREVALIDADOR CLAA

MONITOR DE OPERACIONES

Muestra en tiempo real las operaciones prevalidadas y pagadas a través de CLAA

- ✓ Permite interpretar el código de error.
- ✓ Rápida ubicación del error detectado por el prevalidador y/o validador en el archivo "M".
- ✓ Verificación, control y envío de archivos de pago.

SISTEMA DE ALERTA

Basado en el Registro 001 proporcionado por la ANAM

- ✓ Permite generar reportes de operaciones vulnerables.
- ✓ Se puede programar el envío de alertas en base al resultado de las operaciones que se prevalidan y/o validan.
- ✓ Generación de reportes en base a las necesidades particulares de cada usuario.

SERVICIOS

- ✓ Justificación de pedimentos.
- ✓ Soporte de revisión de errores y apoyo para su solución 24 x 7.
- ✓ Verificación en línea de CFDI's en pedimentos de exportación.
- ✓ Reportes en mesa de ayuda SAAI y VUCEM.
- ✓ Apoyo en la operación de DODA, PITA, e-Despacho e implementación de nuevos aplicativos de la ANAM.

GARANTIAS

- ✓ Actualización diaria conforme a la normatividad exigible.
- ✓ Cumplimiento con los requisitos y lineamientos de seguridad de la información establecidos por la ANAM.
- ✓ Diseñado para procesar cualquier tipo de archivos.
- ✓ Implementación de controles conforme a las necesidades de cada uno de nuestros usuarios.
- ✓ Atención y seguimiento personalizado de nuestros expertos en comercio exterior.

El servicio de prevalidación NO REQUIERE AFILIACIÓN

**Cobro de contraprestación en fecha posterior a la
modulación de sus operaciones**

(excepto importación definitiva de vehículos usados)

Sistema Integral de Expedientes de Pedimentos SIEP

Integra el expediente electrónico para el agente aduanal y sus clientes el **SIEP**, mismo que extrae información directamente de los sistemas oficiales.

Sin costo para los socios de CLAA



Contacto

55 4601 8645
33 11 48 15 05

| Ing. Liliana Pérez Güitron

www.claa.mx/prevalidacion-electronica-de-pedimentos/



Amacarga fortalece al sector logístico en su Primera Asamblea General Ordinaria



La Asociación Mexicana de Agentes de Carga (Amacarga) celebró su Primera Asamblea General Ordinaria, reuniendo a 50 empresas asociadas. Durante el evento, se abordaron temas clave como la ratificación de actos administrativos, la actualización del reglamento de ética, la incorporación de nuevos asociados y la firma de convenios estratégicos. Juan Pablo Pacheco, presidente de Amacarga, destacó la importancia de la participación activa y las alianzas para fortalecer la industria.



El evento inició con una comida de camaradería y una charla informativa a cargo de Aduanapp. Posteriormente, el economista Luis Foncerrada Pascal impartió la conferencia magistral “Panorama de México frente a Estados Unidos”, analizando las perspectivas económicas entre ambos países en un contexto de incertidumbre comercial.

Uno de los momentos destacados fue la toma de protesta de nuevos asociados, como Moving on Logistics Solutions, Pepe Logística y Truer Logistic and Traffic Services, quienes se comprometieron a cumplir con los estatutos de la asociación. Además, se firmó un convenio con la Asociación Nacional de Empresas de Rastreo y Protección Vehicular (ANERPV) para fortalecer la seguridad en el autotransporte de carga.

En el informe de actividades, se resaltó el crecimiento de Amacarga con la incorporación de nuevas empresas y el impulso de iniciativas de profesionalización, como el desarrollo de competencias laborales certificadas. También se presentó el proyecto Indicadores Logísticos, que recopilará datos sobre infraestructura, equidad de género y sostenibilidad.

El evento concluyó con un cocktail y networking, donde los asistentes celebraron los logros alcanzados y se anunció la apertura de la convocatoria para integrar el Comité Ejecutivo 2025-2027, consolidando el compromiso de Amacarga con la innovación y el crecimiento del sector logístico.

Amacarga strengthens the logistics sector at its First Ordinary General Assembly

The Mexican Freight Forwarders Association (Amacarga) held its First Ordinary General Assembly, bringing together 50 member companies. During the event, key issues such as the ratification of administrative acts, the updating of the ethics regulations, the incorporation of new associates and the signing of strategic agreements were addressed. Juan Pablo Pacheco, president of Amacarga, emphasized the importance of active participation and alliances to strengthen the industry.

The event began with a meal and an informative talk by Aduanapp. Afterwards, economist Luis Foncerrada Pascal gave the keynote speech “Mexico's outlook vis-à-vis the United States”, analyzing the economic prospects between the two countries in a context of trade uncertainty.

One of the highlights of the event was the swearing in of new members, such as Moving on Logistics Solutions, Pepe Logística and Truer Logistic and Traffic Services, who pledged to comply with the association's bylaws. In addition, an agreement was signed with the National Association of Vehicle Tracking and Protection Companies (ANERPV) to strengthen security in freight transportation.

The activities report highlighted Amacarga's growth with the incorporation of new companies and the promotion of professionalization initiatives, such as the development of certified labor competencies. The Logistics Indicators project, which will compile data on infrastructure, gender equity and sustainability, was also presented.

The event concluded with a cocktail and networking, where attendees celebrated the achievements and announced the opening of the call to join the Executive Committee 2025-2027, consolidating Amacarga's commitment to innovation and growth in the logistics sector.

03SEP²⁰₂₅
CDMX

EXPANDE
TU NEGOCIO
O EMPRESA



LOGISTICS CONFERENCE 2025 | SUMMIT



CONECTA
CON TUS
POTENCIALES
CLIENTES

INFORMACIÓN



EL EVENTO QUE REÚNE A LÍDERES DEL SECTOR

CREADO POR



AMF fortalece el sector ferroviario con innovación y perspectiva de género



La Asociación Mexicana de Ferrocarriles (AMF) realizó su seminario bimestral titulado “Un Enfoque Innovador Técnico-Económico”, encabezado por su Presidente Francisco Fabila. El evento congregó a más de 150 asistentes, incluyendo proveedores de la industria ferroviaria, asociaciones y conferencistas corporativos, para abordar temas clave del sector.

Durante la apertura, Fabila destacó la reciente integración de la AMF a CONCAMIN, fortaleciendo su participación en el sector industrial. Además, anunció la colaboración con la UPIICSA para respaldar el plan de estudios de la Maestría en Ingeniería Ferroviaria.

Uno de los momentos más relevantes fue la presentación de Fernando Ponce Ulvert sobre la inauguración del segundo puente ferroviario internacional en Nuevo Laredo, Tamaulipas. Este proyecto, impulsado por CPKC bajo la dirección de Oscar del Cueto, refuerza la infraestructura ferroviaria y promueve el comercio internacional.



El seminario también destacó el impacto social y de género en el sector con la ponencia de Maite Ramos Gómez quien presentó la conferencia “Haciendo en México para México: El legado de una industria”, enfocándose en el papel de las mujeres en la industria. Por su parte, Linda Hernández Carrillo abordó la equidad de género con su charla “En Marcha Nuevos Rumbos para la Mujer en el Ferrocarril”.

Finalmente, durante su conferencia, José Víctor González Moreno destacó la importancia de la “Gestión de la Fricción en Ferrocarriles” para garantizar la seguridad y eficiencia operativa. Con temas de relevancia y un enfoque integral, el seminario de la AMF reafirmó su compromiso con el crecimiento y desarrollo del sector ferroviario en México.

AMF strengthens the railway sector with innovation and gender perspective

The Mexican Railway Association (AMF) held its bimonthly seminar entitled “An Innovative Technical-Economic Approach”, led by its President Francisco Fabila. The event brought together more than 150 attendees, including rail industry suppliers, associations and corporate speakers, to address key industry issues.

During the opening remarks, Fabila highlighted the AMF's recent integration into CONCAMIN, strengthening its participation in the industry sector. He also announced the collaboration with UPIICSA to support the curriculum of the Master's Degree in Railway Engineering.

One of the most relevant moments was Fernando Ponce Ulvert's presentation on the inauguration of the second international railway bridge in Nuevo Laredo, Tamaulipas. This project, promoted by CPKC under the direction of Oscar del Cueto, reinforces the railway infrastructure and promotes international trade.

The seminar also highlighted the social and gender impact in the sector with a presentation by Maite Ramos Gómez, who gave a lecture entitled “Haciendo en México para México: El legado de una industria” (Making in Mexico for Mexico: The Legacy of an Industry), focusing on the role of women in the industry. Linda Hernández Carrillo addressed gender equity with her talk “En Marcha Nuevos Rumbos para la Mujer en el Ferrocarril” (On the Move: New Directions for Women in the Railroad).

Finally, during his lecture, José Víctor González Moreno highlighted the importance of “Friction Management in Railways” to ensure safety and operational efficiency. With relevant topics and a comprehensive approach, the AMF seminar reaffirmed its commitment to the growth and development of the railway sector in Mexico.



Tienda especializada en regalos,
souvenirs y todo lo necesario
para que la experiencia del
viajero sea la más placentera.



Contamos con más de
42 tiendas en aeropuertos de la Republica Mexicana tales
como: CDMX, Monterrey, Guadalajara, Los Cabos, Vallarta, Tijuana, entre otros.



MERCADO
PROVIDENCIA

AEROPUERTO INTERNACIONAL DE GUADALAJARA, PUERTA "D"

"UN CONCEPTO QUE SE ADAPTA A LOS DIFERENTES MOMENTOS DEL DÍA"

Mecanismos de Solución de Controversias Comerciales del T-MEC

USMCA Trade Dispute Settlement Mechanisms



Dr. José Manuel **Vargas Menchaca**





**Dr. José Manuel
Vargas Menchaca**

SEMBLANZA

Licenciado (1986), maestro (1989), doctor en Derecho (1992) y especialista en Finanzas Públicas (2013) de la UNAM. Fue Panelista del Capítulo XIX del TLCAN y ahora del Capítulo 10 del TMEC. Árbitro de la Corte Internacional de Londres.

Prestó sus servicios en Puertos Mexicanos, órgano desconcentrado de la SCT y en la Unidad de Prácticas Comerciales Internacionales de la Secretaría de Economía. Actualmente, Consultor en materia de comercio exterior.

Asesor de Tesis y profesor en la Facultad de Derecho de la UNAM, Instituto de Posgrado en Derecho, Cetys Universidad y Centro Universitario de Estudios Jurídicos (CUEJ).

Miembro de la Barra Mexicana de Abogados (1988); del Colegio de Profesores en Comercio Exterior, UNAM (1996); del Ilustre y Nacional Colegio de Abogados de México (2000); de la Academia Mexicana de Derecho Internacional (2022), Presidente de la Comisión de Comercio Internacional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (2018-2021), vicepresidente de la Comisión Jurídica de Concamin (2016- a la fecha).

Coordinador por parte del sector privado de la mesa de solución de controversias del TMEC y otros tratados (2016- a la fecha) y colaborador de la Revista TLC Magazine México.

RESUME

With a Bachelor's degree (1986), master's degree (1989), and doctorate in law (1992) and specialist in public finance (2013) from UNAM, he was a panelist for NAFTA Chapter XIX and Chapter X of the USMCA an Arbitrator of the International Court of London.

He served in Puertos Mexicanos (Mexican Ports), a decentralized body of the SCT and in the Unit of International Commercial Practices of the Secretariat of Economy. Currently, he is a consultant in foreign trade matters, as well as a thesis advisor and professor at the School of Law of UNAM, Graduate Institute, GVA Institute, University Center for Legal Studies (CUEJ) and Specialized Institute for Executives (IEE).

He is a member of the Mexican Bar Association (1988); the Association of Professors of Foreign Trade, UNAM (1996); and the Mexican Bar Association (2000). He is President of the International Trade Commission of the Mexican Institute of Public Accountants (2018 - 2021), Vice President of the Legal Commission of Concamin (2016 to date).

Coordinator for the private sector of the dispute resolution panel of the USMCA and other agreements (2016 to date) and contributor to TLC Magazine Mexico.

En este artículo comentaremos sobre lo sucedido a lo largo de 5 años de vigencia del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC, o por sus siglas en inglés, si se trata de Estados Unidos de América: USMCA, o de Canadá: CUSMA) con respecto a los conflictos comerciales en los cuales está involucrado México y, de algún modo, plantear algunos comentarios relevantes de cara a la revisión sexenal del tratado, para lo cual, las tres Partes involucradas elaborarán un informe, el cual sirva de base para dicha revisión y este documento pueda contribuir de alguna manera.

En la negociación de cualquier acuerdo o tratado comercial en el cual se pacte acceso a mercados y compromisos en disciplinas que pudieran derivar en una afectación a los intereses de la(s) contraparte(s), comúnmente discuten y acuerdan disposiciones para atender la solución de conflictos.

En forma general, las mencionadas disposiciones se establecen, indistintamente, en un capítulo especial denominado, entre otros, solución de controversias, o incluido en alguno o varios de los capítulos comprendidos en el acuerdo o tratado comercial. A veces las Partes suscriptoras de un tratado, con respecto a un capítulo en particular, deciden que sus disposiciones no se sometan a ningún mecanismo de solución de disputas.

In this article we will comment on what has happened over the 5 years that the United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA) has been in force with respect to the trade conflicts in which Mexico is involved and, in some way, raise some relevant comments in view of the six-year review of the treaty, for which the three parties involved will prepare a report, which will serve as a basis for such review and this document may contribute in some way.

In the negotiation of any trade agreement or treaty in which market access and commitments in disciplines that could affect the interests of the counterpart(s) are agreed upon, provisions for conflict resolution are commonly discussed and agreed upon.

In general, such provisions are either set out in a special chapter called, inter alia, dispute settlement, or included in one or more of the chapters of the trade agreement or treaty. Sometimes the parties to a treaty, with respect to a particular chapter, decide that its provisions shall not be subject to any dispute settlement mechanism.



En el caso del T-MEC, publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 29 de junio de 2020,¹ el Capítulo 31 se intituló Solución de Controversias (al igual que el Capítulo XX del Tratado Libre Comercio de América del Norte -TLCAN-). El mencionado capítulo está integrado por dos secciones: La Sección A sobre solución de controversias comprende de los artículos 31.1 al 31.19 y aborda temas sobre cooperación; ámbito de aplicación; elección del foro; consultas, buenos oficios, conciliación y mediación; establecimiento de un panel; términos de referencia; lista y requisitos de los panelistas; composición del panel; reemplazo de panelistas; reglas de procedimiento para los panelistas; presentación electrónica de documentos; función de los paneles; participación de una tercera parte; función de los expertos; suspensión o terminación de los procedimientos; informe del panel; cumplimiento del informe final; e incumplimiento – suspensión de beneficios.

La Sección B, relativa a los procedimientos internos y solución de controversias comerciales privadas, comprende de los artículos 31.20 al 31.22 referentes a los temas siguientes: interpretación del tratado ante instancias judiciales y administrativas; derechos de particulares; y medios alternativos para la solución de controversias.

Recordemos, el T-MEC fue suscrito el 30 de noviembre de 2018 en Buenos Aires, Argentina, pero durante 2019 se llevó a cabo una renegociación; a partir de la cual se modificaron algunas disposiciones de diversos capítulos, entre ellas, algunas del Capítulo 31 y, además, se agregaron los Anexos 31-A y 31-B para incorporar el Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida (MLRR) sobre sendos conflictos con EUA y Canadá.



1. Decreto Promulgatorio del Protocolo por el que se Sustituye el Tratado de Libre Comercio de América del Norte por el Tratado entre los Estados Unidos Mexicanos, los Estados Unidos de América y Canadá, hecho en Buenos Aires, el treinta de noviembre de dos mil dieciocho; del Protocolo Modificatorio al Tratado entre los Estados Unidos Mexicanos, los Estados Unidos de América y Canadá, hecho en la Ciudad de México el diez de diciembre de dos mil diecinueve; de seis acuerdos paralelos entre el Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos y el Gobierno de los Estados Unidos de América, celebrados por intercambio de cartas fechadas en Buenos Aires, el treinta de noviembre de dos mil dieciocho, y de dos acuerdos paralelos entre el Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos y el Gobierno de los Estados Unidos de América, celebrados en la Ciudad de México, el diez de diciembre de dos mil diecinueve, publicado en el DOF del lunes 29 de junio de 2020, edición matutina, segunda sección, pp. 1 y ss., https://dof.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?codnota=5595761&fecha=29/06/2020&cod_diario=287341.

In the case of the USMCA, published in the Official Gazette of the Federation (Official Gazette of the Federation) on June 29, 2020¹, Chapter 31 is entitled Dispute Settlement (as is Chapter XX of the North American Free Trade Agreement - NAFTA). This chapter is composed of two sections: Section A on dispute settlement comprises Articles 31.1 to 31.19 and addresses issues of cooperation; scope; choice of forum; consultations, good offices, conciliation and mediation; establishment of a panel; terms of reference; roster and qualifications of panelists; composition of panel; replacement of panelists; rules of procedure for panelists; electronic submission of documents; role of panels; participation of a third party; role of experts; suspension or termination of proceedings; panel report; compliance with final report; and non-compliance - suspension of benefits.

Section B, on domestic procedures and private commercial dispute settlement, comprises Articles 31.20 to 31.22 on the following topics: interpretation of the treaty before judicial and administrative bodies; rights of private parties; and alternative means of dispute settlement.

Let us recall that the USMCA was signed on November 30, 2018 in Buenos Aires, Argentina, but during 2019 a renegotiation was carried out; from which some provisions of various chapters were modified, among them, some of Chapter 31 and, in addition, Annexes 31-A and 31-B were added to incorporate the Labor Rapid Response Mechanism (MLRR) on disputes with the USA and Canada.

1. Decree Promulgating the Protocol whereby the North American Free Trade Agreement is replaced by the United States-Mexico-Canada Agreement, done at Buenos Aires, on November thirtieth, two thousand eighteen; the Amending Protocol to the Agreement between the United Mexican States, the United States of America and Canada, done at Mexico City on December tenth, two thousand nineteen; of six parallel agreements between the Government of the United Mexican States and the Government of the United States of America, executed by exchange of letters dated in Buenos Aires, on November thirtieth, two thousand eighteen, and of two parallel agreements between the Government of the United Mexican States and the Government of the United States of America, executed in Mexico City, on December tenth, two thousand nineteen, published in the Official Gazette of the Federation of Monday, June 29, 2020, morning edition, second section, pages 1 and following. 1 et seq, https://Official Gazette of the Federation.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?codnota=5595761&fecha=29/06/2020&cod_diario=287341.

Los mencionados cambios y adiciones se incorporaron en el Protocolo Modificatorio al T-MEC, el cual también fue publicado en el DOF del 29 de junio de 2020, a partir de la hoja 1066 y, en particular, modifica los artículos 31.5 sobre la comisión, buenos oficios, conciliación y mediación; 31.6 establecimiento de un panel; 31.8 lista y requisitos de los panelistas; 31.9 composición del panel; 31.11 reglas de procedimiento para los paneles; y se agregan los referidos Anexos 31-A denominado MLRR en instalaciones específicas México – Estados Unidos y 31-B MLRR en instalaciones específicas México – Canadá.

Ambos anexos son prácticamente idénticos, con excepción del nombre de las autoridades referidas en la nota al pie 1 de cada anexo. Los anexos se integran por 15 artículos sobre: ámbito de aplicación y propósito; denegación de derechos; listas de panelistas del mecanismo; solicitudes de revisión y reparación; solicitudes para el establecimiento de un panel laboral; confirmación de la petición; verificación; proceso y determinación del panel; consultas y reparación; medidas de reparación; uso de buena fe del mecanismo; expansión de reclamaciones; revisión de sectores prioritarios; cooperación para promover el cumplimiento; y definiciones, entre las cuales se encuentran instalación cubierta y sector prioritario.

The aforementioned changes and additions were incorporated in the Protocol Amending the USMCA, which was also published in the Official Gazette of the Federation of June 29, 2020, starting on page 1066 and, in particular, amends Articles 31.5 on the commission, good offices, conciliation and mediation; 31. 6 establishment of a panel; 31.8 list and requirements of panelists; 31.9 composition of the panel; 31.11 rules of procedure for panels; and the referred Annexes 31-A called MLRR in specific facilities Mexico - United States and 31-B MLRR in specific facilities Mexico - Canada are added.

Both annexes are practically identical, except for the name of the authorities referred to in footnote 1 of each annex. The annexes consist of 15 articles on: scope and purpose; denial of rights; lists of panelists of the mechanism; requests for review and redress; requests for the establishment of a labor panel; confirmation of the petition; verification; panel process and determination; consultations and redress; remedies; good faith use of the mechanism; expansion of complaints; priority sector review; cooperation to promote compliance; and definitions, including covered facility and priority sector.



Como dijimos anteriormente, también hay disposiciones sobre solución de controversias contenidas en los diversos capítulos integrantes del T-MEC, por ejemplo, en materia laboral, sin menoscabo de que el MLRR puede ser activado por trabajadores y organizaciones sindicales; las 17 disposiciones previstas en el Capítulo 23 denominado Laboral pueden ser invocadas por cualquiera de las Partes (México, EUA y Canadá) sobre presuntas violaciones o incumplimiento a las disposiciones previstas en el referido capítulo.

Así observamos en:

1. El **artículo 23.11** del T-MEC relativo a comunicaciones públicas, la posibilidad de que una Parte comunique a otra Parte situaciones, hechos o asuntos relacionados con las disposiciones del capítulo que pudieran estarse infringiendo o incumpliendo.
2. El **artículo 23.13** sobre diálogo cooperativo laboral, conforme al cual plantear un asunto y dialogar sobre la manera apropiada de abordarlo y atenderlo, con el diseño de un curso de acción para cumplirse en un determinado plazo.
3. El **artículo 23.14** sobre el Consejo Laboral, integrado por representantes gubernamentales de alto nivel, por ejemplo, ministerial u otro nivel, para atender los asuntos laborales que se sometan a su consideración.
4. El **artículo 23.16** sobre participación pública, en la cual se consultará con un órgano laboral nacional consultivo o asesor, a fin de que proporcione puntos de vista sobre los asuntos planteados en relación con las disposiciones del capítulo.
5. El **artículo 23.17** sobre consultas laborales, en las cuales la cooperación y el diálogo serán fundamentales para alcanzar una solución mutuamente satisfactoria.



As previously mentioned, there are also dispute settlement provisions contained in the various chapters of the USMCA, for example, in labor matters, without prejudice to the fact that the MLRR can be activated by workers and trade union organizations; the 17 provisions of Chapter 23, Labor, can be invoked by any of the Parties (Mexico, USA and Canada) regarding alleged violations or non-compliance with the provisions of the aforementioned chapter.

Thus we observe in:

1. **Article 23.11** of the USMCA on public communications, the possibility for one Party to communicate to another Party situations, facts or matters related to the provisions of the chapter that may be in violation or non-compliance.
2. **Article 23.13** on cooperative labor dialogue, whereby raising an issue and discussing the appropriate way to address it, with the design of a course of action to be accomplished within a certain timeframe.
3. **Article 23.14** on the Labor Council, composed of high-level government representatives, e.g., ministerial or other level, to address labor issues submitted for their consideration.
4. **Article 23.16** on public participation, in which a national labor advisory or consultative body shall be consulted to provide views on matters raised in relation to the provisions of the chapter.
5. **Article 23.17** on labor consultations, in which cooperation and dialogue shall be essential to reach a mutually satisfactory solution.

Otros ejemplos de capítulos que prevén un mecanismo independiente y separado del Capítulo 31 del T-MEC, son los capítulos 10 y 14. El primero sobre Remedios Comerciales, entre cuyos temas se incluye salvaguardias, *antidumping* y subvenciones; y el segundo sobre Inversión, conforme al cual, en particular el Anexo 14-D, los procedimientos de solución de controversias entre México y EUA se realizarán de conformidad con las reglas del Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI) y su mecanismo complementario; o bien, en su caso, de acuerdo con el Reglamento de Arbitraje de la Comisión de Naciones Unidas para el Derecho Mercantil Internacional (CNUDMI), también identificado por sus siglas en inglés como: *United Nations Commission on International Trade Law* (UNCITRAL). También existe la opción, si el reclamante y reclamado se ponen de acuerdo, en acudir a cualquier otra institución arbitral.

Anteriormente, también apuntamos, existen capítulos del T-MEC en los cuales expresamente las Partes declaran que el mecanismo de solución de controversias previsto en el Capítulo 31 del tratado no son aplicables a los temas y disposiciones previstas en esos capítulos. Como ejemplo, identificamos:

A. Capítulo 21 sobre Política de Competencia, artículo 21.7: “Ninguna Parte podrá recurrir a la solución de controversias conforme al Capítulo 14 (Inversión) o al Capítulo 31 (Solución de Controversias) por un asunto que surja conforme a este Capítulo”.

B. Capítulo 25 sobre Pequeñas y Medianas Empresas, artículo 27.7: “Ninguna Parte podrá recurrir a la solución de controversias conforme al Capítulo 31 (Solución de Controversias) para cualquier asunto que surja de este Capítulo”.

C. Capítulo 26 sobre Competitividad, artículo 26.3: “Ninguna Parte podrá recurrir a la solución de controversias conforme al Capítulo 31 (Solución de Controversias) para cualquier asunto que surja de este Capítulo”.

D. Capítulo 27 sobre Anticorrupción, artículo 27.8.3: “Ninguna Parte podrá recurrir al mecanismo de solución de controversias conforme este Artículo o el Capítulo 31 (Solución de Controversias) por un asunto que surja conforme a los Artículos 27.6 (Aplicación y Observancia de las Leyes Contra la Corrupción) o 27.9 (Cooperación)”.



Other examples of chapters that provide for an independent and separate mechanism from Chapter 31 of the USMCA are Chapters 10 and 14. The first on Trade Remedies, whose topics include safeguards, antidumping and subsidies; and the second on Investment, under which, in particular Annex 14-D, dispute settlement procedures between Mexico and the U.S. shall be conducted in accordance with the rules of the International Centre for Settlement of Investment Disputes (ICSID) and its complementary mechanism; or, if applicable, in accordance with the Arbitration Rules of the United Nations Commission on International Trade Law (UNCITRAL), also identified by its acronym in English as: United Nations Commission on International Trade Law (UNCITRAL). There is also the option, if the claimant and the respondent agree, to go to any other arbitration institution.

Previously, we also noted, there are chapters of the USMCA in which the Parties expressly state that the dispute settlement mechanisms provided for in Chapter 31 of the treaty are not applicable to the issues and provisions provided for in those chapters. As an example, we identify:

A. Chapter 21 on Competition Policy, Article 21.7: “No Party may have recourse to dispute settlement under Chapter 14 (Investment) or Chapter 31 (Dispute Settlement) for a matter arising under this Chapter”.

B. Chapter 25 on Small and Medium-Sized Enterprises, Article 27.7: “No Party may have recourse to dispute settlement under Chapter 31 (Dispute Settlement) for any matter arising under this Chapter”.

C. Chapter 26 on Competitiveness, Article 26.3: “No Party may have recourse to dispute settlement under Chapter 31 (Dispute Settlement) for any matter arising under this Chapter”.

D. Chapter 27 on Anti-Corruption, Article 27.8.3: “No Party may have recourse to dispute settlement under this Article or Chapter 31 (Dispute Settlement) for a matter arising under Article 27.6 (Implementation and Enforcement of Anti-Corruption Laws) or 27.9 (Cooperation).”.

De regreso con el Capítulo 31 del T-MEC, al igual que sucedió con el TLCAN, la Comisión de Libre Comercio (CLC) ² emitió diversas disposiciones para la instrumentación de los procedimientos de solución de controversias, como son:

- I. Reglas de Procedimiento para el Capítulo 31 (Solución de Controversias) integradas por 27 artículos divididos en cuatro secciones denominadas:
 - A. Disposiciones generales;
 - B. Reglas aplicables a la solución de controversias en virtud de la Sección A del Capítulo 31;
 - C. Reglas de procedimientos para el MLRR en Instalaciones Específicas México – Estados Unidos; y
 - D. Reglas de procedimientos para el MLRR en Instalaciones Específicas México – Canadá.

Además de tres apéndices referentes a: 1. información confidencial; 2. personas autorizadas; y 3. Declaración de no divulgación.

2. Según el artículo 30.1 del T-MEC “Las Partes establecen una Comisión de Libre Comercio (Comisión), compuesta por representantes del gobierno de cada Parte a nivel de ministros o por las personas a quienes estos designen”. La Comisión se ha reunido en una ocasión cada año. La primera el 17 y 18 de mayo de 2021; la segunda el 7 y 8 de julio de 2022, la tercera el 6 y 7 de julio de 2023; y la cuarta el 21 y 22 de mayo de 2024, <https://www.gob.mx/t-mec/acciones-y-programas/comision-de-libre-comercio-247174?state=published>.

Back with Chapter 31 of the USMCA, as was the case with NAFTA, the Free Trade Commission (FTC)² issued several provisions for the implementation of dispute settlement procedures, such as:

- Rules of Procedure for Chapter 31 (Dispute Settlement),
- I. consisting of 27 articles divided into four sections entitled: General Provisions;
 - A. Rules applicable to dispute resolution under Section A of Chapter 31;
 - B. Rules of Procedure for the U.S.-Mexico Facility Specific MLRR; and
 - C. Mexico - Canada Facility-Specific MLRR Rules of Procedure.
 - D. In addition to three appendices concerning: 1. confidential information; 2. authorized persons; and 3. non-disclosure statement.

2. According to Article 30.1 of the USMCA “The Parties establish a Free Trade Commission (Commission), composed of representatives of the government of each Party at the level of ministers or their designees”. The Commission has met on one occasion each year. The first on May 17 and 18, 2021; the second on July 7 and 8, 2022, the third on July 6 and 7, 2023; and the fourth on May 21 and 22, 2024, <https://www.gob.mx/USMCA/acciones-y-programas/comision-de-libre-comercio-247174?state=published>.



II. Reglas de Procedimiento del Anexo 10-B.3 relativo al Comité de Impugnación Extraordinaria, integrado por seis partes sobre los temas siguientes:

- A.** Disposiciones iniciales y definiciones, reglas 1 a 10;
- B.** Disposiciones generales, reglas 11 a 27;
- C.** Procedimiento escrito, reglas 32 a 48;
- D.** Audiencias, reglas 49 a 52;
- E.** Órdenes y decisiones, reglas 65 a 67;
- F.** Fin de las impugnaciones extraordinarias, reglas 68 a 73.



III. Reglas de Procedimiento del Artículo 10.13 sobre Salvaguarda del Sistema de Revisión ante el Panel, conforme al cual se instala un comité especial.

IV. Código de Conducta para los panelistas y sus asistentes, integrado por nueve artículos referentes a: aplicación, interpretación, responsabilidades con el proceso, obligaciones de declaración, deberes de los candidatos y miembros, independencia e imparcialidad de los miembros, obligaciones específicas, confidencialidad, y responsabilidades de los asistentes, expertos y personal de apoyo.

En el caso del Capítulo 10 sobre Remedios Comerciales, la CLC emitió las Reglas de Procedimiento del Artículo 10.12 referentes a la Revisión ante un Panel Binacional.

También la CLC designó a sendos panelistas para las controversias que se susciten de conformidad con los Capítulos 10 y 31 del T-MEC, así como de Comité de Impugnación Extraordinaria y de Comité Especial para el caso de la salvaguarda del sistema, además de los correspondientes al MLRR; y omitió designar a quiénes conocerán de las controversias originadas en materia ambiental, disposiciones previstas en el Capítulo 24 del tratado.

II. Rules of Procedure of Annex 10-B.3 relating to the Extraordinary Challenge Committee, consisting of six parts on the following subjects:

- A.** Initial provisions and definitions, rules 1 to 10;
- B.** General provisions, rules 11 to 27;
- C.** Written procedure, rules 32 to 48;
- D.** Hearings, rules 49 to 52;
- E.** Orders and Decisions, rules 65-67;
- F.** End of Extraordinary Challenges, rules 68-73.

III. Reglas de Procedimiento del Artículo 10.13 sobre Salvaguarda del Sistema de Revisión ante el Panel, conforme al cual se instala un comité especial.

IV. Code of Conduct for panelists and their assistants, consisting of nine articles concerning: application, interpretation, responsibilities with the process, declaration obligations, duties of candidates and members, independence and impartiality of members, specific obligations, confidentiality, and responsibilities of assistants, experts and support staff.

In the case of Chapter 10 on Trade Remedies, the FTC issued the Rules of Procedure of Article 10.12 regarding Binational Panel Review.

The FTC also designated panelists for disputes arising under Chapters 10 and 31 of the USMCA, as well as the Extraordinary Challenge Committee and the Special Committee for the case of the safeguard system, in addition to those corresponding to the MLRR; and omitted to designate who will hear disputes arising in environmental matters, provisions set forth in Chapter 24 of the treaty.

De acuerdo con lo previsto en el artículo 31.8 numerales 2 y 3, los panelistas expertos en materia ambiental son igual de indispensables que los designados para conocer de los asuntos laborales, lo cual puede observarse en la siguiente transcripción del T-MEC. Aunque reconocemos que en este lustro no se han presentado casos por alguno de los tres países:

31.8 Lista y Requisitos de los Panelistas

...

2. Cada miembro de la lista y panelista deberá:
(a) tener conocimientos especializados o experiencia en derecho internacional, comercio internacional, otros asuntos cubiertos por este Tratado ...

3. Para una controversia que surja conforme al Capítulo 23 (Laboral) y Capítulo 24 (Medio Ambiente), cada Parte contendiente seleccionará a un panelista de conformidad con los siguientes requisitos, además de aquéllos establecidos en el párrafo 2:

...

(b) en una controversia que surja conforme al Capítulo 24 (Medio Ambiente), los panelistas distintos al presidente tendrán conocimiento especializado o experiencia en derecho o práctica en materia ambiental.

According to the provisions of Article 31.8 paragraphs 2 and 3, expert panelists in environmental matters are just as indispensable as those appointed to hear labor matters, which can be seen in the following transcription of the USMCA. Although we recognize that in this five-year period no cases have been filed by any of the three countries, the following is a transcript of the USMCA:

31.8 Panelist List and Qualifications

...

2. Each roster member and panelist shall:
(a) have expertise or experience in international law, international trade, or other matters covered by this Agreement ...

3. For a dispute arising under Chapter 23 (Labor) and Chapter 24 (Environment), each disputing Party shall select a panelist in accordance with the following requirements, in addition to those set forth in paragraph 2:

...

(b) in a dispute arising under Chapter 24 (Environment), the panelists other than the chairperson shall have specialized knowledge or experience in environmental law or practice.



Según lo previsto en el artículo 30.6 de T-MEC, la CLC establecerá y supervisará un Secretariado, el cual, entre otras funciones, proporcionará asistencia administrativa a los paneles y comités establecidos de conformidad con los Capítulos 10 y 31 del tratado. El Secretariado cuenta con tres secciones, una en cada país. En el sitio de internet de la sección mexicana con respecto a los casos sometidos a partir del Capítulo 31 del T-MEC, con actualización al 6 de abril de 2022,³ únicamente aparecen dos casos (CDA-USA-2021-31.6-02 y CDA-USA-2023-31-01) promovidos por EUA en contra de Canadá con respecto a los lineamientos, criterios y requisitos que este segundo impone para el otorgamiento de cupos de leche. Es decir, se omiten los casos sobre la interpretación de las reglas de origen en materia automotriz, así como el caso de la reglamentación emitida por México sobre el glifosato y maíz transgénico; y tampoco se incluyen los casos derivados del MLRR.

En relación con los casos derivados del Capítulo 10 de T-MEC sobre remedios comerciales, la página del Secretariado tiene una actualización hasta el 6 de abril de 2022,⁴ a partir de la cual se registran 13 asuntos, de los cuales, uno fue promovido por EUA en contra de Canadá, nueve iniciados por Canadá, la mayoría con respecto a medidas comerciales impuestas por Estados Unidos a madera blanda y tres por México en contra de productos de aceros (cables y barras - USA-MEX-2021-10.12-01 *Carbon and Certain Alloy Steel Wire Rod from Mexico*, USA-MEX-2021-10.12-02 *Steel Concrete Reinforcing Bar AD AR* y USA-MEX-2023-10.12-01 *Steel Concrete Reinforcing Bar AD AR7*). Recordemos que estos procedimientos son promovidos por particulares en contra de las decisiones adoptadas por las autoridades competentes de los respectivos países.



3. Sección Mexicana del Secretariado del TMEC, <https://can-mex-usa-sec.org/secretariat/report-rapport-reporte.aspx?lang=spa>, consultado el 7 de marzo de 2025.

4. Ídem.

As provided for in Article 30.6 of the USMCA, the FTC will establish and supervise a Secretariat, which, among other functions, will provide administrative assistance to the panels and committees established pursuant to Chapters 10 and 31 of the treaty. The Secretariat has three sections, one in each country. On the website of the Mexican section with respect to cases submitted under Chapter 31 of the USMCA, updated as of April 6, 2022,³ only two cases appear (CDA-USA-2021-31.6-02 and CDA-USA-2023-31-01) filed by the United States against Canada with respect to the guidelines, criteria and requirements that the latter imposes for the granting of milk quotas. In other words, the cases on the interpretation of the rules of origin in automotive matters are omitted, as well as the case of the regulation issued by Mexico on glyphosate and transgenic corn; and the cases derived from the MLRR are not included either.

In relation to USMCA Chapter 10 trade remedy cases, the Secretariat's website has an update as of April 6, 2022,⁴ as of which 13 cases are recorded, of which, one was brought by the U.S. against Canada, nine initiated by Canada, mostly with respect to trade measures imposed by the U.S. on softwood lumber and three by Mexico against steel products (wire and rod - USA-MEX-2021-10. 12-01 *Carbon and Certain Alloy Steel Wire Rod from Mexico*, USA-MEX-2021-10.12-02 *Steel Concrete Reinforcing Bar AD AR* and USA-MEX-2023-10.12-01 *Steel Concrete Reinforcing Bar AD AR7*). It should be recalled that these proceedings are brought by individuals against the decisions adopted by the competent authorities of the respective countries.

3. Mexican Section of the USMCA Secretariat, <https://can-mex-usa-sec.org/secretariat/report-rapport-reporte.aspx?lang=spa>, accessed March 7, 2025.

4. Idem.

En cambio, los procedimientos promovidos con fundamento en el Capítulo 31 del T-MEC⁵ son asuntos entre Estados. En este sentido, se vuelven relevantes los casos de reglas de origen automotriz y de maíz transgénico indicados anteriormente. Valga decir, no desconocemos la existencia de otros hechos y situaciones considerados como irritantes comerciales entre EUA y México o de Canadá y México, en materia de hidrocarburos, energía y minería, por mencionar algunos. Lo cierto es, ninguno de estos asuntos se ha ventilado en el marco del mecanismo previsto en el Capítulo 31 del T-MEC. También reconocemos que la disputa surgida con motivo del incremento de aranceles impuesto por EUA a las importaciones de diversos orígenes, incluido México, al menos en el caso de Canadá⁶ y China,⁷ estos países han recurrido al mecanismo de solución de diferencias de la Organización Mundial del Comercio (OMC) y no conforme a las reglas del T-MEC para el caso de Canadá.

Con respecto al caso automotriz, México presentó a EUA una solicitud de consultas el 20 de agosto de 2021. Las consultas se realizaron el 24 de septiembre sin resolver la diferencia, por lo cual, el 6 de enero de 2022 México solicitó el establecimiento del panel. En este proceso Canadá se integró al reclamo. El 11 de enero de 2023, el panel, integrado por profesionales de EUA, Canadá, México y Uruguay (en calidad de presidente), difundió su Informe Final.

- 5. En la sección canadiense del Secretariado está registrado un caso entre Canadá vs. EUA USA-CDA-2021-31-01 respecto de paneles solares (*Crystalline silicon photovoltaic cells safeguard measure*) iniciado el 18 de junio de 2021 y concluido el 15 de febrero de 2022.
- 6. *Solicitud de celebración de consultas presentada por el Canadá: Estados Unidos - Derechos de importación adicionales sobre productos procedentes del Canadá*, WT/DS634/1, 5 de marzo de 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/G/L/1562.pdf&Open=True>.
- 7. *Solicitud de celebración de consultas presentada por China, Estados Unidos - Derechos de importación adicionales sobre productos procedentes de China*, WT/DS633/1, 5 de febrero de 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/G/L/1561.pdf&Open=True>. Así como un *addendum* del 5 de marzo de 2025, WT/DS633/1/Add.1, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=s:/G/L/1561A1.pdf&Open=True>.

On the other hand, the procedures promoted on the basis of Chapter 31 of the USMCA⁵ are matters between States. In this sense, the cases of automotive rules of origin and transgenic corn mentioned above become relevant. It should be noted that we are not unaware of the existence of other facts and situations considered as trade irritants between the U.S. and Mexico or Canada and Mexico, in the areas of hydrocarbons, energy and mining, to mention a few. What is certain is that none of these matters have been aired within the framework of the mechanism provided for in Chapter 31 of the USMCA. We also recognize that the dispute arising from the increase in tariffs imposed by the U.S. on imports from various origins, including Mexico, at least in the case of Canada⁶ and China,⁷ countries that have resorted to the dispute settlement mechanism of the World Trade Organization (WTO) and not under the rules of the USMCA in the case of Canada.

With respect to the automotive case, Mexico submitted a request for consultations with the U.S. on August 20, 2021. Consultations were held on September 24 without resolving the dispute, so on January 6, 2022 Mexico requested the establishment of the panel. In this process Canada joined the complaint. On January 11, 2023, the panel, composed of professionals from the USA, Canada, Mexico and Uruguay (as chair), issued its Final Report.

- 5. A case between Canada vs. USA USA-CDA-2021-31-01 regarding solar panels (*Crystalline silicon photovoltaic cells safeguard measure*) initiated on June 18, 2021 and concluded on February 15, 2022 is registered with the Canadian section of the Secretariat.
- 6. *Request for Consultations by Canada, United States - Additional Import Duties on Products from Canada*, WT/DS634/1, 5 March 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/G/L/1562.pdf&Open=True>.
- 7. *Request for Consultations by China, United States - Additional Import Duties on Products from China*, WT/DS633/1, 5 February 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/G/L/1561.pdf&Open=True>. Así como un *addendum* del March 5, 2025, WT/DS633/1/Add.1, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=s:/G/L/1561A1.pdf&Open=True>.



El asunto versó sobre una interpretación errónea de EUA respecto de los artículos 3 relativo al valor de contenido regional (VCR) para vehículos de pasajeros, camionetas (camiones ligeros) y sus partes; 8 del Apéndice al Anexo 4-B denominado Disposiciones relacionadas con las Reglas de Origen Específicas por Producto para Mercancías Automotrices); y 4.5.4 sobre el VCR. El argumento de México fue:

... México consideró que las diversas disposiciones del Apéndice al Anexo 4-B del T-MEC, otorgan a los productores de automóviles distintas metodologías que les permiten considerar partes y componentes no originarios en el cálculo del VCR, y con ello asegurar que el vehículo se considere originario para efectos de obtener los beneficios arancelarios del Tratado.⁸

El informe del panel básicamente confirmó la razón a México y Canadá, a partir del análisis y discusión de la información proporcionada por las partes contendientes, sobre cuáles fueron los términos de la negociación del T-MEC. El sentido del mencionado informe puede observarse con el texto siguiente:

... el Panel determinó que el T-MEC permite a los fabricantes de vehículos considerar a las partes esenciales de un vehículo terminado (motor, transmisión, carrocería, etc.) como originarias, una vez que, por separado, dichas autopartes hayan cumplido con el porcentaje mínimo de contenido regional (75%), utilizando las metodologías alternativas que el mismo tratado establece.⁹



8. Controversia conforme al Capítulo 31 (Solución De Controversias) del Tratado entre Los Estados Unidos Mexicanos, los Estados Unidos de América y Canadá, https://www.economia.gob.mx/files/gobmx/comer_cioexterior/ficha_tmec_roo.pdf.

9. GOBIERNO DE MÉXICO, Panel del T-MEC publica Informe Final sobre reglas de origen del sector automotriz, Comunicado de la Secretaría de Economía 002 del 11 de enero de 2023, <https://www.gob.mx/se/articulos/panel-del-t-mec-publica-informe-final-sobre-reglas-de-origen-del-sector-automotriz-32347?idiom=es>.

The case concerned an erroneous interpretation by the U.S. of Articles 3 on regional value content (RVC) for passenger cars, vans (light trucks) and their parts; 8 of the Appendix to Annex 4-B (Provisions Related to the Product-Specific Rules of Origin for Automotive Goods); and 4.5.4 on RVC. Mexico's argument was:

... Mexico considered that the various provisions of the Appendix to Annex 4-B of the USMCA provide automobile producers with different methodologies that allow them to consider non-originating parts and components in the calculation of the RCV, and thus ensure that the vehicle is considered originating for purposes of obtaining the tariff benefits of the Agreement.⁸

The panel's report basically confirmed that Mexico and Canada were right, based on the analysis and discussion of the information provided by the disputing parties regarding the terms of the USMCA negotiation. The sense of the aforementioned report can be seen in the following text:

... the Panel determined that the USMCA allows vehicle manufacturers to consider the essential parts of a finished vehicle (engine, transmission, body, etc.) as originating, once, separately, such parts have met the minimum percentage of regional content (75%), using the alternative methodologies established by the same treaty.⁹

8. Dispute under Chapter 31 (Dispute Settlement) of the United States-Mexico-Canada Agreement, https://www.economia.gob.mx/files/gobmx/comer_cioexterior/ficha_tmec_roo.pdf.

9. GOVERNMENT OF MEXICO, USMCA Panel Publishes Final Report on Automotive Rules of Origin, Ministry of Economy Communiqué 002 of January 11, 2023, <https://www.gob.mx/se/articulos/panel-del-USMCA-publica-informe-final-sobre-reglas-de-origen-del-sector-automotriz-32347?idiom=es>.

Lo más relevante aquí, no es el éxito de México, sino la falta de información sobre el cumplimiento que en su caso EUA ha dado al informe. El plazo de 45 días previsto en el artículo 31.18 del T-MEC concluyó y no se observa información disponible sobre algún acuerdo entre las Partes o sobre el cumplimiento del informe del panel por EUA. También es claro, en la próxima revisión sexenal del T-MEC, junto con la incorporación de mayores reglas sobre los autos eléctricos e híbridos, las reglas de origen para productos originarios deben ser objeto de una mejora en la redacción y aclaración de las disposiciones pertinentes del T-MEC, así como las Reglamentaciones Uniformes correspondientes, cuya última actualización se publicó el 13 de agosto de 2021.

What is most relevant here is not Mexico's success, but the lack of information on the U.S. compliance with the report. The 45-day period provided for in Article 31.18 of the USMCA has expired and no information is available on any agreement between the Parties or on compliance by the U.S. with the panel report. It is also clear, in the upcoming six-year review of the USMCA, along with the incorporation of increased rules on electric and hybrid cars, the rules of origin for originating products should be subject to improved drafting and clarification of the relevant provisions of the USMCA, as well as the corresponding Uniform Regulations, the last update of which was published on August 13, 2021.



En el caso del maíz transgénico¹⁰ se originó con la emisión de un Decreto presidencial publicado en el DOF el 31 de diciembre de 2020,¹¹ cuyo objeto era prohibir la utilización del glifosato y promover la producción de maíz nativo, negando la importación, empleo y consumo de maíz genéticamente modificado, proveniente principalmente de EUA. El irritante comercial y la base de argumentación para este país, consistió en que la decisión no está debidamente sustentada en estudios científicos, con los cuales se demuestre el daño a la salud humana y animal. Es decir, la determinación de México se apoya en un documento elaborado el 20 de marzo de 2015 por la Agencia Internacional de Investigación sobre Cáncer (AIIC o en inglés IARC),¹² dependiente de la Organización Mundial de la Salud y no en un estudio realizado por México, en el cual se compruebe el análisis y resultados concretos para demostrar que el empleo y consumo del maíz transgénico genera cáncer en los humanos.



10.

VARGAS MENCHACA, Jose Manuel, “Glifosato y maíz transgénico”, *Trade Law & Customs, el ADN del comercio exterior y aduanas*, edición 43, 3er bimestre de 2023, pp. 44-58.

11.

Decreto por que se establecen las acciones que deberán realizar las dependencias y entidades que integran la Administración Pública Federal, en el ámbito de sus competencias, para sustituir gradualmente el uso, adquisición, distribución, promoción e importación de la sustancia química denominada glifosato y de los agroquímicos utilizados en nuestro país que lo contienen como ingrediente activo, por alternativas sostenibles y culturalmente adecuadas, que permitan mantener la producción y resulten seguras para la salud humana, la diversidad biocultural del país y el ambiente, Diario Oficial de la Federación, jueves 31 de diciembre de 2020, edición vespertina, pp. 2 y 3, https://dof.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?cod_diario=290221&pagina=2&seccion=0.

12.

INTERNATIONAL AGENCY FOR RESEARCH ON CANCER, WORLD HEALTH ORGANIZATION, IARC Monographs Volume 112. Evaluation of five organophosphate insecticides and herbicides, 20 de marzo de 2015, Francia, <https://www.iarc.who.int/wp-content/uploads/2018/07/MonographVolume112-1.pdf>.

In the case of transgenic corn,¹⁰ it originated with the publication of a Presidential Decree published in the Official Gazette of the Federation on December 31, 2020.¹¹ The purpose of which was to prohibit the use of glyphosate and promote the production of native corn, denying the importation, use and consumption of genetically modified corn, mainly from the USA. The commercial irritant and the basis of argumentation for this country was that the decision is not duly supported by scientific studies that demonstrate the damage to human and animal health. That is to say, Mexico's determination is based on a document prepared on March 20, 2015 by the International Agency for Research on Cancer (IARC)¹² which depends on the World Health Organization, and not on a study carried out by Mexico, which proves the analysis and concrete results to demonstrate that the use and consumption of transgenic corn generates cancer in humans.

10.

VARGAS MENCHACA, Jose Manuel, “Glyphosate and transgenic corn”, *Trade Law & Customs, the DNA of foreign trade and customs*, issue 43, 3rd bimester of 2023, pp. 44-58.

11.

Decree establishing the actions to be taken by the agencies and entities that make up the Federal Public Administration, within the scope of their competencies, to gradually replace the use, acquisition, distribution, promotion and importation of the chemical substance called glyphosate and the agrochemicals used in our country that contain it as an active ingredient, with sustainable and culturally appropriate alternatives, which allow maintaining production and are safe for human health, the country's biocultural diversity and the environment, Official Gazette of the Federation, Thursday, December 31, 2020, evening edition, pp. 2 and 3, [https://Official Gazette of the Federation.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?cod_diario=290221&pagina=2&seccion=0](https://Official%20Gazette%20of%20the%20Federation.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?cod_diario=290221&pagina=2&seccion=0).

12.

INTERNATIONAL AGENCY FOR RESEARCH ON CANCER, WORLD HEALTH ORGANIZATION, IARC Monographs Volume 112. Evaluation of five organophosphate insecticides and herbicides, March 20, 2015, France, <https://www.iarc.who.int/wp-content/uploads/2018/07/MonographVolume112-1.pdf>.

Con motivo de las presiones de EUA, México decidió modificar el Decreto en comento, mediante publicación en el DOF del 13 de febrero de 2023.¹³ Sin embargo, dichos cambios tampoco estaban basados en estudios científicos en apoyo de la decisión. Lo cual no impidió que el asunto fuera sometido a un panel de conformidad con lo previsto en el Capítulo 31 del T-MEC.

El 6 de marzo de 2023, EUA solicitó consultas técnicas, de conformidad con lo establecido en el artículo 9.19.2 del T-MEC, es decir, en el marco de capítulo relativo a medidas sanitarias y fitosanitarias, en tanto, las medidas adoptadas por México impiden el libre comercio, pero no fueron calificadas como medidas medioambientales. Las consultas se celebraron el 30 de marzo. Posteriormente, EUA solicitó nuevamente consultas, ahora de acuerdo con los artículos 31.2 y 31.4 del T-MEC, las cuales tuvieron lugar en la CDMX el 29 de junio de 2023, en las cuales también participó Canadá, sin que se llegara a una solución mutuamente satisfactoria; lo cual motivó la solicitud de establecimiento del panel para el 17 de agosto de 2023.

13. Decreto por el que se establecen diversas acciones en materia de glifosato y maíz genéticamente modificado, publicado en el DOF del lunes 13 de febrero de 2023, edición vespertina, p. 2, https://dof.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?codnota=5679405&fecha=13/02/2023&cod_diario=304081.

As a result of U.S. pressure, Mexico decided to modify the Decree in question, through publication in the Official Gazette of the Federation on February 13, 2023.¹³ However, these changes were also not based on scientific studies to support the decision. This did not prevent the matter from being submitted to a panel under Chapter 31 of the USMCA.

On March 6, 2023, the U.S. requested technical consultations, pursuant to Article 9.19.2 of the USMCA, i.e., under the chapter on sanitary and phytosanitary measures, while the measures adopted by Mexico impede free trade, but were not qualified as environmental measures. Consultations were held on March 30. Subsequently, the U.S. requested consultations again, now in accordance with articles 31.2 and 31.4 of the USMCA, which took place in Mexico City on June 29, 2023, in which Canada also participated, without reaching a mutually satisfactory solution; which motivated the request for the establishment of the panel for August 17, 2023.

13. Decree establishing various actions regarding glyphosate and genetically modified corn, published in the Official Gazette of the Federation of Monday, February 13, 2023, evening edition, p. 2, https://OfficialGazetteoftheFederation.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?codnota=5679405&fecha=13/02/2023&cod_diario=304081.



Entre septiembre y octubre de ese año, el panel se integró por un suizo, en calidad de presidente, un mexicano y un estadounidense; y el panel emitió su decisión final el 20 de diciembre de 2024, en la cual reconoció que México pretende abordar preocupaciones genuinas de buena fe, entre las cuales se encuentran: proteger valores como la salud, la moral pública, la conservación de los recursos naturales, la cultura de la población mexicana y los derechos de los pueblos indígenas. No obstante, debe cumplir en debida forma con los establecido en los capítulos 2 y 9 del T-MEC, es decir:

... [sus] preocupaciones ... [deben ser atendidas] a través de un proceso adecuado de evaluación del riesgo, medidas basadas en principios científicos y un diálogo entre todas las Partes del T-MEC para facilitar un camino constructivo hacia adelante. ¹⁴

El ánimo del Gobierno de México, a pesar de no estar de acuerdo con el resultado del Informe Final, es en el sentido de cumplir con lo indicado por los panelistas, y a través de un comunicado conjunto de las Secretarías de Economía y Agricultura expresa:

... el Gobierno de México respetará la determinación, ya que el sistema de solución de controversias del T-MEC es una pieza clave de dicho tratado, como quedó demostrado en el caso sobre Reglas de Origen del sector automotriz que resultó favorable para México. ¹⁵



14. Informe Final del Panel establecido de conformidad con el Capítulo 31 del TMEC, caso MEX-USA-2023-31-01, del 20 de diciembre de 2024, https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/963284/Informe_Final_ESP.pdf.

15. Panel del T-MEC distribuye Informe Final en el caso México – medidas relacionadas con el maíz genéticamente modificado (MEX-USA-2023-31-01), Comunicado conjunto de las Secretaría de Economía y Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, del 20 de diciembre de 2024, <https://www.gob.mx/se/prensa/panel-del-t-mec-distribuye-informe-final-en-el-caso-mexico-medidas-relacionadas-con-el-maiz-geneticamente-modificado-mex-usa-2023-31-01>.

Between September and October of that year, the panel was composed of a Swiss, as chairman, a Mexican and an American; and the panel issued its final decision on December 20, 2024, in which it recognized that Mexico intends to address genuine concerns in good faith, among which are: protecting values such as health, public morals, conservation of natural resources, the culture of the Mexican population and the rights of indigenous peoples. However, it must comply in due form with the provisions of Chapters 2 and 9 of the USMCA, i.e:

... [their] concerns ... [should be addressed] through an appropriate risk assessment process, science-based measures and a dialogue among all USMCA Parties to facilitate a constructive path forward. ¹⁴

The Mexican Government, despite not agreeing with the outcome of the Final Report, is in the sense of complying with the panelists' indications, and through a joint communiqué from the Ministries of Economy and Agriculture states:

... the Government of Mexico will respect the determination, since the dispute settlement system of the USMCA is a key part of the treaty, as was demonstrated in the case on Rules of Origin in the automotive sector, which was favorable to Mexico. ¹⁵

14. Final Report of the Panel established pursuant to Chapter 31 of the USMCA, case MEX-USA-2023-31-01, dated December 20, 2024, https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/963284/Informe_Final_ESP.pdf.

15. USMCA Panel distributes Final Report in the Mexico case - measures related to genetically modified corn (MEX-USA-2023-31-01), Joint Communiqué of the Ministry of Economy and the Ministry of Agriculture and Rural Development, December 20, 2024, <https://www.gob.mx/se/prensa/panel-del-USMCA-distribuye-informe-final-en-el-caso-mexico-medidas-relacionadas-con-el-maiz-geneticamente-modificado-mex-usa-2023-31-01>.

En este sentido, para efecto del cumplimiento, el Secretario de Economía publicó, en el DOF del 5 de febrero de 2025,¹⁶ un Acuerdo por el cual deja sin efectos determinadas disposiciones del decreto del 13 de febrero de 2023 antes citado (en particular los artículos sexto fracción II, séptimo y octavo). No obstante, bajo un criterio jurídico estricto, queda en entredicho si un acuerdo secretarial es suficiente para abrogar un decreto presidencial. La respuesta natural sería no.

A la par de la modificación del Decreto, según lo reconoció en el comunicado antes citado, el Gobierno de México no claudica en atender las preocupaciones antes descritas y que fueron reconocidas por el panel como legítimas. Razón por la cual, la Presidenta de la República Claudia Sheinbaum hizo llegar al Congreso de la Unión una iniciativa para reformar la Constitución Política de México, publicada el 17 de marzo de 2025, a fin de salvaguardar las preocupaciones expresadas en el decreto y en sus argumentos ante el panel.

Como resultado de lo anterior, las Cámaras de Senadores y de Diputados aprobaron una reforma y adición al artículo 4 constitucional en relación con el maíz transgénico. Así, lo lógico es que EUA, en el marco del Capítulo 31 del T-MEC, promueva un procedimiento sobre el cumplimiento no adecuado del Informe Final del panel; con lo cual viviremos una nueva experiencia y etapa en este asunto, con respecto a la aplicación del artículo 31.19 denominado incumplimiento – suspensión de beneficios, el cual como su nombre lo indica podría derivar en la suspensión de concesiones comerciales otorgadas con base en el tratado.



16. Acuerdo por el que se deja sin efectos la aplicación de diversas disposiciones sobre maíz genéticamente modificado, publicado en el DOF del miércoles 5 de febrero de 2025, edición vespertina, p. 2, https://dof.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?codnota=5748489&fecha=05/02/2025&cod_diario=319162.

In this regard, for compliance purposes, the Secretary of Economy published, in the Official Gazette of the Federation of February 5, 2025, ¹⁶ an Agreement whereby it repeals certain provisions of the decree of February 13, 2023 mentioned above (particularly articles six, section II, seven and eight). However, under a strict legal criterion, it is questionable whether a secretarial agreement is sufficient to abrogate a presidential decree. The natural answer would be no.

Along with the abrogation of the Decree, as acknowledged in the aforementioned communiqué, the Government of Mexico is not relenting in addressing the concerns described above and which were recognized by the panel as legitimate. For this reason, the President of the Republic Claudia Sheinbaum sent to the Congress of the Union an initiative to reform the Political Constitution of Mexico, in order to safeguard the concerns expressed in the decree and in her arguments before the panel.

As a result, the Mexican Senate and House of Representatives approved a reform and addition to Article 4 of the Constitution regarding transgenic corn. Thus, it is logical that the US, within the framework of Chapter 31 of the USMCA, promotes a procedure on the non-compliance of the panel's Final Report; with which we will live a new experience and stage in this matter, with respect to the application of Article 31.19 called non-compliance - suspension of benefits, which as its name indicates, could derive in the suspension of trade concessions granted based on the treaty.

16. Agreement terminating the application of various provisions on genetically modified corn, published in the Official Gazette of the Federation of Wednesday, February 5, 2025, evening edition, p. 2, [https://Official Gazette of the Federation.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?codnota=5748489&fecha=05/02/2025&cod_diario=319162](https://Official%20Gazette%20of%20the%20Federation.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?codnota=5748489&fecha=05/02/2025&cod_diario=319162).

Un último aspecto a considerar es el relativo a los MLRR, asuntos que han proliferado en este quinquenio: dos casos en 2021, cuatro en 2022, 12 en 2023, 13 en 2024, y uno en 2025.

NO.	INSTALACIÓN	SEDE Y ENTIDAD	RAMO	INFORMACIÓN ADICIONAL
1	Tridonex	Matamoros, Tamaulipas (1)	Compañía de autopartes (1)	Empresa subsidiaria de Cardone Industries
2	General Motors	Silao, Guanajuato (1)	Empresa automotriz (2)	Ejercicio de los DDCC de 6,000 trabajadores
3	Panasonic	Reynosa, Tamaulipas (2)	Empresa de auto partes electrónicas (3)	
4	Teksid Hierro de México	Frontera, Coahuila (1)	Empresa de autopartes (fabricante de cabezas y cilindros para camiones) (4)	
5	VU Manufacturing	Piedras Negras, Coahuila (2)	Empresa de autopartes (5)	En 2022 se presentó una segunda denuncia, con lo cual se activó nuevamente el MLRR
6	Saint Gobain	Cuautla, Morelos (1)	Empresa productora de vidrio automotriz (6)	
7	Unique Fabricating	Querétaro (1)	Fabricante de plástico automotriz (7)	Empresa filial de Auburn Hills, Michigan
8	Goodyear	San Luis Potosí (1)	Fabricante de llantas (8)	Empresa filial de Goodyear Tire & Rubber Company basada en Akron, Ohio
9	Draxton	Irapuato, Guanajuato (2)	Empresa de autopartes (9)	
10	Industrias del Interior	Aguascalientes (1)	Empresa fabricante de pantalones de mezclilla (1)	Con 700 trabajadores
11	San Martín	Sombrerete, Zacatecas (1)	Empresa minera (1)	Con aproximadamente 1,000 trabajadores, perteneciente a Grupo México
12	Grupo Yazaki	León, Guanajuato (3)	Empresa de autopartes (10)	Con 58,000 trabajadores distribuidos en ocho plantas en el país, y con 2,800 trabajadores en León.
13	MasAir	Ciudad de México (1)	Empresa de carga aérea (1)	Con 340 trabajadores, de los cuales 100 son pilotos. Fue el primer caso sobre prestación de servicios.
14	Teklas	Aguascalientes (2)	Empresa turca de autopartes (11)	Con 600 trabajadores
15	Asiaway	San Luis Potosí (2)	Empresa fabricante de partes para transmisiones automotrices (12)	

NO.	INSTALACIÓN	SEDE Y ENTIDAD	RAMO	INFORMACIÓN ADICIONAL
16	Tecnología Modificada	Nuevo Laredo, Tamaulipas (3)	Fabricante de partes mecánicas para tractores (1), máquinas de construcción y minería	Empresa subsidiaria de Caterpillar Inc.
17	Autoliv	Querétaro (2)	Empresa de autopartes (13)	Fabricante de bolsas de aire y cuenta con más de 2,200 trabajadores
18	Fujikura	Piedras Negras, Coahuila (3)	Empresa de autopartes (14)	Fabricante de cables y arneses para automóviles, con más de 5,000 empleados distribuidos en tres plantas en el país
19	Atento Servicios	Pachuca de Soto, Hidalgo (1)	Empresa multinacional de atención telefónica (call center) (1)	Segundo caso de comercio de servicios. La empresa provee atención a los clientes de BBVA. EUA no estuvo de acuerdo con la remediación y solicitó el establecimiento de un panel
20	RV Fresh	Uruapan, Michoacán (1)	Productora de guacamole y salsas (1)	Con 364 trabajadores
21	Servicios Industriales González (SIG)	Nuevo León (1)	Autopartes para maquinaria (2)	Con 500 trabajadores y tres plantas localizadas en Pesquería, Marín y San Nicolás de los Garza, Nuevo León
22	Tizapa	Zacazonapan, Estado de México (1)	Empresa minera, producción de zinc de alto grado, oro y plata (2)	Es propiedad de las empresas Peñoles y Dowa Mining and Sumitomo Corp., cuenta con 580 trabajadores.
23	Volkswagen de México	Cuatlancingo, Puebla (1)	Empresa automotriz (15)	
24	Industrias Tecnos	Cuernavaca, Morelos (2)	Fabricación de municiones (1)	Despidió injustamente a los trabajadores como represalia por actividades de organización sindical
25	Impro Industries México	San Luis Potosí (3)	Fabricación de piezas fundidas para maquinaria (3)	
26	Pirelli neumáticos	Silao, Guanajuato (4)	Fabricante de llantas (16)	Los trabajadores solicitan la aplicación del Contrato Ley en lugar del Contrato Colectivo de Trabajo
27	Minera Camino Rojo	Mazapil, Zacatecas (2)	Mina productora de oro y plata (3)	Mina propiedad de una empresa canadiense: Orla Mining
28	Bader de México	León, Guanajuato (5)	Productora de calzado (1)	
29	Odisa Concrete Equipment	Atotonilco de Tula, Hidalgo (2)	Fabricante de cemento, productos de acero y aluminio (1)	
30	Vidrio Decorativo Occidental	Matamoros, Tamaulipas (4)	Productora de vidrio decorativo para puertas (1)	
31	Akwel Juárez	Ciudad Juárez, Chihuahua (1)	Fabricante de autopartes eléctricas automotrices (17)	
32	Hulera Tornel	Tultilán, Estado de México (2)	Productora de llantas (18)	

Fuente: Elaboración del autor a partir de las páginas de www.ustr.gov, www.dol.gov, www.gob.mx/se y <https://www.gob.mx/stps>.

ENG

A final aspect to consider concerns MLRRs, which have proliferated in this five-year period: two cases in 2021, four in 2022, 12 in 2023, 13 in 2024 and one in 2025.

NO.	FACILITY	LOCATION AND ENTITY	BRANCH	ADDITIONAL INFORMATION
1	Tridonex	Matamoros, Tamaulipas (1)	Auto parts company (1)	A subsidiary of Cardone Industries
2	General Motors	Silao, Guanajuato (1)	Automotive company (2)	Exercising the DDCC of 6,000 workers
3	Panasonic	Reynosa, Tamaulipas (2)	Electronic auto parts company (3)	
4	Teksid Hierro de México	Frontera, Coahuila (1)	Auto parts company (manufacturer of truck heads and cylinders) (4)	
5	VU Manufacturing	Piedras Negras, Coahuila (2)	Auto parts company (5)	A second complaint was filed in 2022, activating the MLRR again
6	Saint Gobain	Cuautla, Morelos (1)	Automotive glass manufacturing company (6)	
7	Unique Fabricating	Querétaro (1)	Automotive plastic manufacturer (7)	Subsidiary company in Auburn Hills, Michigan
8	Goodyear	San Luis Potosí (1)	Tire manufacturer (8)	Subsidiary of Goodyear Tire & Rubber Company based in Akron, Ohio
9	Draxton	Irapuato, Guanajuato (2)	Auto parts company (9)	With 700 workers
10	Industrias del Interior	Aguascalientes (1)	Denim pants manufacturing company (1)	With approximately 1,000 employees, belonging to Grupo México
11	San Martín	Sombrerete, Zacatecas (1)	Mining company (1)	With 58,000 workers distributed in eight plants in the country, and with 2,800 workers in León, Mexico.
12	Grupo Yazaki	León, Guanajuato (3)	Auto parts company (10)	With 340 workers, of which 100 are pilots. It was the first case involving the provision of services.
13	MasAir	Mexico, City (1)	Air cargo company (1)	With 600 workers
14	Teklas	Aguascalientes (2)	Turkish auto parts company (11)	
15	Asiaway	San Luis Potosí (2)	Manufacturer of parts for automotive transmissions (12)	

ENG

NO.	FACILITY	LOCATION AND ENTITY	BRANCH	ADDITIONAL INFORMATION
16	Tecnología Modificada	Nuevo Laredo, Tamaulipas (3)	Manufacturer of mechanical parts for tractors (1), construction and mining machinery	Subsidiary of Caterpillar Inc.
17	Autoliv	Querétaro (2)	Auto parts company (13)	Manufacturer of air bags and has more than 2,200 employees
18	Fujikura	Piedras Negras, Coahuila (3)	Auto parts company (14)	Manufacturer of automotive cables and harnesses, with more than 5,000 employees distributed in three plants in the country
19	Atento Servicios	Pachuca de Soto, Hidalgo (1)	Multinational call center company (1)	Second case of trade in services. The company provides services to BBVA's customers. The U.S. did not agree with the remediation and requested the establishment of a panel
20	RV Fresh	Uruapan, Michoacán (1)	Guacamole and sauces producer (1)	With 364 workers
21	Servicios Industriales González (SIG)	Nuevo León (1)	Auto parts for machinery (2)	With 500 employees and three plants located in Pesquería, Marín and San Nicolás de los Garza, Nuevo León
22	Tizapa	Zacazonapan, Estado de México (1)	Mining company, high-grade zinc, gold and silver production (2)	It is owned by Peñoles and Dowa Mining and Sumitomo Corp. and has 580 employees.
23	Volkswagen de México	Cuatlaningo, Puebla (1)	Automotive company (15)	
24	Industrias Tecnos	Cuernavaca, Morelos (2)	Ammunition manufacturing (1)	Unjustly dismissed workers in retaliation for union organizing activities
25	Impro Industries México	San Luis Potosí (3)	Manufacture of castings for machinery (3)	
26	Pirelli neumáticos	Silao, Guanajuato (4)	Tire manufacturer (16)	The workers request the application of the Contract Law instead of the Collective Bargaining Agreement
27	Minera Camino Rojo	Mazapil, Zacatecas (2)	Gold and silver mine (3)	Mine owned by a Canadian company: Orla Mining
28	Bader de México	León, Guanajuato (5)	Footwear producer (1)	
29	Odisa Concrete Equipment	Atotonilco de Tula, Hidalgo (2)	Manufacturer of cement, steel and aluminum products (1)	
30	Vidrio Decorativo Occidental	Matamoros, Tamaulipas (4)	Producer of decorative glass for doors (1)	
31	Akwel Juárez	Ciudad Juárez, Chihuahua (1)	Manufacturer of automotive electrical parts (17)	
32	Hulera Tornel	Tultilán, Estado de México (2)	Tire producer (18)	

Source: Author's elaboration from the pages of www.ustr.gov, www.dol.gov, www.gob.mx/se and <https://www.gob.mx/stps>.

De la relación se observa cómo las empresas automotrices y de autopartes han sido el principal foco de atención con 19 casos, tres de maquinaria y autopartes, tres de minería, uno de carga aérea, uno de ropa, uno de atención telefónica, uno de alimentos, uno de municiones, uno de calzado y otro de vidrio decorativo. Donde Guanajuato tiene cinco casos; Tamaulipas cuatro; Coahuila y San Luis Potosí cada uno con tres; seguido por Aguascalientes, Estado de México, Hidalgo, Morelos, Querétaro y Zacatecas, cada cual con dos casos; y Chihuahua, Ciudad de México, Michoacán, Nuevo León y Puebla, cada uno con un solo caso. Se observa también la omisión de entidades federativas del Sur del país, donde no predominan las empresas exportadoras hacia EUA.

De los asuntos señalados surgieron seis paneles: uno terminado respecto de la Mina San Martín, ubicada en Sombrerete, Zacatecas,¹⁷ y otros cinco en curso. El primero en relación con una empresa de atención telefónica (*call center*) denominada Atento Servicios, ubicada en Pachuca, Hidalgo, cuya solicitud de establecimiento del panel por EUA fue el 16 de abril de 2024. Cabe señalar que los servicios de atención telefónica considerados en la legislación estadounidense,¹⁸ no son de los sectores prioritarios incluidos en las definiciones previstas en los Anexos 31-A y 31-B del T-MEC, aunque la nota al pie 3 de ambos anexos señala que no está limitada a la descripción de sectores, por lo cual es un asunto interesante y del cual, a pesar del tiempo transcurrido, no se tiene noticia de su conclusión.¹⁹



17. Véase también VARGAS MENCHACA, José Manuel, “Mina San Martín, Grupo México”, *Trade Law & Customs*, el ADN del comercio exterior y aduanas, edición 47, 1er bimestre de 2024, pp. 44-62.

18. En la Sección 713 de la Ley de Implementación estadounidense del USMCA (T-MEC en inglés) se incluyó *call centers*: “19 USC 4643. ... 713. Enforcement Priorities Interagency Labor Committee shall: (1) ... (2) establish an annually update a list of priority subsectors within such priority sector to be the focus of the enforcement efforts of the Committee, the first of which shall consist of ... (F) call centers; ... and (3) review priority facilities within such priority subsectors for monitoring and enforcement. Public Law 116-113 (01/29/2020) To Implement the Agreement between the United States of America, the United Mexican States, and Canada, p. 134 Stat. 82, <https://www.congress.gov/bill/116th-congress/house-bill/5430/text>.

19. Según la sección canadiense del Secretariado, actualizada al 18 de diciembre de 2024, el caso sigue activo, https://can-mex-usa-sec.org/secretariat/dispute-differends-controversias/chapter-chapitre-capitulo_31.asp x?lang=eng.

The list shows that automotive and auto parts companies have been the main focus of attention with 19 cases, three in machinery and auto parts, three in mining, one in air cargo, one in clothing, one in telephone service, one in food, one in ammunition, one in footwear, one in cement and one in decorative glass. Guanajuato has five cases; Tamaulipas has four; Coahuila and San Luis Potosí each have three; followed by Aguascalientes, State of Mexico, Hidalgo, Morelos, Querétaro and Zacatecas, each with two cases; and Chihuahua, Mexico City, Michoacán, Nuevo León and Puebla, each with only one case. There is also the omission of states in the south of the country, where there is no predominance of companies exporting to the USA.

Six panels arose from the aforementioned matters: one completed with respect to the San Martin Mine, located in Sombrerete, Zacatecas, ¹⁷ and five others in progress. The first one in relation to a call center company called Atento Servicios, located in Pachuca, Hidalgo, whose request for the establishment of the panel by the U.S. was dated April 16, 2024. It should be noted that the call center services considered in the US legislation ¹⁸ are not among the priority sectors included in the definitions provided in Annexes 31-A and 31-B of the USMCA, although footnote 3 of both annexes states that it is not limited to the description of sectors, which is why it is an interesting matter and, despite the time that has elapsed, there is no news of its conclusion. ¹⁹

17. See also VARGAS MENCHACA, José Manuel, “Mina San Martín, Grupo México”, *Trade Law & Customs*, el ADN del comercio exterior y aduanas, issue 47, 1st two-month period 2024, pp. 44-62.

18. Section 713 of the USMCA Implementation Act (USMCA) included call centers: “19 USC 4643. ... 713. Enforcement Priorities Interagency Labor Committee shall: (1) ... (2) establish an annual update of a list of priority subsectors within such a priority sector to be the focus of the enforcement efforts of the Committee, the first of which shall consist of ... (F) call centers; ... and (3) review priority facilities within such priority subsectors for monitoring and enforcement. Public Law 116-113 (01/29/2020) To Implement the Agreement between the United States of America, the United Mexican States, and Canada, p. 134 Stat. 82, <https://www.congress.gov/bill/116th-congress/house-bill/5430/text>.

19. According to the Canadian section of the Secretariat, as of December 18, 2024, the case is still active, https://can-mex-usa-sec.org/secretariat/dispute-differends-controversias/chapter-chapitre-capitulo_31.asp x?lang=eng.

Para confirmar lo dicho se transcribe enseguida la definición de sector prioritario, así como la nota al pie 3, del Anexo 31-A:

Artículo 31-A.15: Definiciones

...

Sector Prioritario significa un sector que produce mercancías manufacturadas,³ suministra servicios, o involucra minería.

³ Para mayor certeza, las mercancías manufacturadas incluyen, pero no están limitadas a, productos y componentes aeroespaciales, autos y autopartes, productos cosméticos, mercancías de panadería elaboradas industrialmente, acero y aluminio, vidrio, cerámica, plástico, forjas, y cemento.²⁰

20. Decreto Promulgatorio del Protocolo por el que se Sustituye el Tratado de Libre Comercio de América del Norte por el Tratado entre los Estados Unidos Mexicanos, los Estados Unidos de América y Canadá, ... Ob. Cit., p. 1079.

In order to confirm this, the definition of priority sector and footnote 3 of Annex 31-A are as follows:

Article 31-A.15: Definitions

...

Priority Sector means a sector that produces manufactured goods,³ provides services, or involves mining.

³ For greater certainty, manufactured goods include, but are not limited to, aerospace products and components, automobiles and auto parts, cosmetic products, industrially processed bakery goods, steel and aluminum, glass, ceramics, plastics, forgings, and cement.

20. Decree Promulgating the Protocol Substituting the North American Free Trade Agreement for the Agreement between the United Mexican States, the United States of America and Canada, ... Ob. Cit., p. 1079.



El aprendizaje observado sobre el único asunto de panel concluido es que en la próxima revisión del T-MEC, los tres países deben ocuparse de reconocer expresamente lo siguiente:

1. El MLRR únicamente es aplicable para los asuntos o conflictos surgidos a partir de la entrada en vigor del tratado, esto es, el 1 de julio de 2020.
2. Con la reforma laboral expedida el 1º de mayo de 2019, México cumplió con lo señalado en el Anexo 23-A del T-MEC, por lo cual antes de esa fecha no se reconocían los derechos colectivos de los trabajadores en los términos expresados en el Capítulo 23 del T-MEC y, por tanto, antes de esa fecha no son objeto de un MLRR.
3. El T-MEC y las disposiciones relativas al MLRR no pueden ser aplicables en tanto la mercancía o servicio mexicano no sea exportado a EUA o Canadá.

Lo anterior, evitará en el futuro que cualquiera de las Partes someta al MLRR situaciones notoriamente improcedentes, a pesar del interés de algunos trabajadores o dirigentes sindicales para accionar más de una vía procesal, nacional e internacional, ante la eventual denegación de derechos colectivos, lo cual evitará el malgasto de recursos humanos, materiales y económicos de los gobiernos involucrados al recurrir al MLRR.



The learning observed on the only panel issue concluded is that in the next revision of the USMCA, the three countries should take care to expressly recognize the following:

1. The MLRR is only applicable for matters or disputes arising from the entry into force of the treaty, i.e., July 1, 2020.
2. With the labor reform issued on May 1, 2019, Mexico complied with the provisions of Annex 23-A of the USMCA, therefore, prior to that date, the collective rights of workers were not recognized in the terms expressed in Chapter 23 of the USMCA and, therefore, prior to that date they are not subject to an MLRR.
3. The USMCA and the provisions related to the MLRR cannot be applicable as long as the Mexican merchandise or service is not exported to the US or Canada.

In the future, this will prevent any of the Parties from submitting situations that are notoriously inappropriate to the MLRR, despite the interest of some workers or union leaders in pursuing more than one procedural avenue, national and international, in the event of the eventual denial of collective rights, which will avoid the waste of human, material and economic resources of the governments involved when resorting to the MLRR.

- » Renovación anual de su esquema de certificación.
- » Auditoría física de las instalaciones.
- » Auditoría de procesos de seguridad.
- » Actualización de los perfiles de seguridad de la empresa.
- » Capacitaciones especializadas en seguridad.
- » Asesoría continua en seguridad en cadena de suministros.
- » Acompañamiento en caso de visita por parte de la autoridad.
- » Plataforma control y cumplimiento de socios comerciales.



Evolución de la inversión extranjera en Latinoamérica y México en el 2024

Evolution of foreign investment in
Latin America and Mexico in 2024



Dr. Hadar **Moreno Valdez**





**Dr. Hadar
Moreno Valdez**

SEMBLANZA

Licenciado, Maestro y Doctor en Derecho por la UNAM, graduado en las tres ocasiones con Mención Honorífica.

Fue Director de Amparos en la Subprocuraduría Fiscal federal de Amparos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Fungió como Director de Normatividad en la Secretaría de Gobernación; Subdirector en la Secretaría de Economía; Subadministrador en la Administración General de Aduanas del SAT; representante de Aduanas ante el Consejo Consultivo de Prácticas Desleales de Comercio Internacional.

Cuenta con: el certificado en Control de Exportaciones (Export Control) expedido por el Centro Internacional de Comercio Exterior de la Universidad de Georgia en los Estados Unidos; el Certificado de Comercio Exterior expedido por el Departamento de Comercio de los Estados Unidos; el Certificado en Análisis de Riesgos, expedido por el Departamento de Energía de los Estados Unidos; y el Certificado en Análisis de Riesgos expedido por el Gobierno de Brasil.

Autor y coautor de 12 publicaciones entre las que destacan: Praxis Aduanera; Materia Aduanera; El Sistema de Prácticas Desleales de Comercio Internacional y Salvaguardias en México; Comercio Exterior sin Barreras; y Lecciones de Cátedra de la Materia de Comercio Exterior. Actualmente funge como Catedrático de la UNAM.

RESUME

Law Degree, Master's Degree and Doctorate in Law from UNAM, graduated on all three occasions with an Honorary Mention.

He was Director of Protection at the Federal Deputy Attorney General's Office for Protection of Rights (Amparos) of the Secretariat of Finance and Public Credit. He served as Director of Standardization at the Secretariat of the Interior; Deputy Director at the Secretariat of the Economy; Deputy Administrator at the General Customs Administration of the SAT; and Customs representative at the Advisory Council on Unfair Practices in International Trade.

He has a Certificate in Export Control issued by the International Center for Foreign Trade of the University of Georgia in the United States, a Certificate in Foreign Trade issued by the United States Department of Commerce, a Certificate in Risk Analysis issued by the United States Department of Energy and a Certificate in Risk Analysis issued by the Government of Brazil.

He is the author and co-author of 12 publications, among which are Praxis Aduanera; Materia Aduanera; El Sistema de Prácticas Desleales de Comercio Internacional y Salvaguardias en México; Comercio Exterior sin Barreras; and Lecciones de Cátedra de la Materia de Comercio Exterior. He currently serves as Professor at UNAM.

Por medio del presente artículo se tendrá la oportunidad de examinar la evolución de la inversión extranjera en nuestro país en el año de 2024, rubro que resulta ser de especial relevancia, habida cuenta que se trata de la transmisión de recursos económicos extranjeros, y dicho sea de paso, la inversión extranjera se traduce en la generación de empleos en nuestro país, así como en la instauración de empresas en el aumento del consumo interno y naturalmente en el impulso del desarrollo económico nacional.

By means of this article we will have the opportunity to examine the evolution of foreign investment in our country in the year 2024, an item of special relevance, given that it is the transmission of foreign economic resources, and by the way, foreign investment translates into the generation of jobs in our country, as well as in the establishment of companies, in the increase of domestic consumption and naturally in the promotion of national economic development.



Inversión extranjera en Latinoamérica

Sobre el presente punto, resulta importante examinar cómo ha ido evolucionando la inversión extranjera en Latinoamérica, rubro que de acuerdo con el Informe Económico para América Latina y el Caribe elaborado por el Banco Mundial, se indica que dicha región está cerca de ganar la batalla contra la inflación y de estar en posibilidad de dar vuelta a la página de los problemas macroeconómicos causados por la pandemia. En el informe se refiere que las autoridades monetarias de la región gestionaron el desafío de varios años al menos tan bien como sus contrapartes en las economías avanzadas, dando una nueva muestra de gestión macroeconómica competente. Las tasas de interés, tanto en la región como recientemente en los Estados Unidos de América, han estado disminuyendo, lo que alivia la presión sobre los hogares y sectores bancarios, generando expectativas de una actividad económica más fuerte. Aun así, varios desafíos persisten, tales como corregir los desequilibrios fiscales y reducir la deuda, recuperar el poder adquisitivo y retomar los avances logrados en reducción de la pobreza durante la década anterior. Sin embargo, en el informe de referencia se indica que tampoco se vislumbra la posibilidad de un crecimiento sustancialmente mayor, algo que ayudaría a enfrentar estos desafíos. En general se dice que la inversión en la región, tanto pública como privada, sigue siendo baja, mientras que los datos sugieren que la región podría estar perdiendo el tren del *nearshoring* y el *friendshoring*, la práctica de llevar las operaciones en el exterior a países cercanos o con buenas relaciones. También, surgen preocupaciones en torno a una dimensión particular de la pobreza: la inseguridad alimentaria y el costo de la alimentación no saludable.

En el referido informe elaborado por el Banco Mundial, se indica que no hay mucha evidencia de flujos de Inversión Extranjera Directa (IED) redireccionados hacia la región o de un aumento de las exportaciones como resultado. Si bien los flujos de IED realizados disminuyeron abruptamente en Asia y Pacífico en 2013, también cayeron levemente en América Latina y el Caribe, donde los niveles permanecen un 25% por debajo de 2011. Asimismo, el gran salto observado en 2022 se debió casi por completo a inversiones en el sector de los recursos brasileños, mientras que los flujos hacia el destino de *nearshoring*, México, permanecieron prácticamente invariables en los últimos 10 años.



Foreign investment in Latin America

On this point, it is important to examine how foreign investment in Latin America has been evolving. According to the Economic Report for Latin America and the Caribbean prepared by the World Bank, this region is close to winning the battle against inflation and to being able to turn the page on the macroeconomic problems caused by the pandemic. The report notes that the region's monetary authorities have managed the multi-year challenge at least as well as their counterparts in advanced economies, providing another sign of competent macroeconomic management. Interest rates, both in the region and recently in the United States, have been declining, easing pressure on households and banking sectors, generating expectations of stronger economic activity. Even so, several challenges remain, such as correcting fiscal imbalances and reducing debt, recovering purchasing power and resuming the progress made in poverty reduction during the previous decade. However, the report notes that there is also no prospect of substantially higher growth, which would help to address these challenges. Overall, it says that investment in the region, both public and private, remains low, while the data suggests that the region may be missing the *nearshoring* and free trade train.

The World Bank report indicates that there is not much evidence of redirected Foreign Direct Investment (FDI) flows into the region or of increased exports as a result. While realized FDI flows declined sharply in Asia and the Pacific in 2013, they also fell slightly in Latin America and the Caribbean, where levels remain 25 percent below 2011. Likewise, the large jump observed in 2022 was almost entirely due to investments in the Brazilian resource sector, while flows to the *nearshoring* destination, Mexico, remained virtually unchanged over the past ten years.

De acuerdo con el informe, un aspecto que debe ser examinado es que se estima que un bajo nivel de acumulación de capital público y privado, junto a un bajo crecimiento de la productividad en un horizonte extendido, no es buen augurio para el crecimiento a largo plazo. Asimismo, y a pesar del entusiasmo en torno al nearshoring, la Inversión Extranjera Directa (IED), en términos reales, sigue por debajo de los niveles observados hace 13 años. El aumento abrupto de 2022 fue seguido de flujos más modestos en 2023, mientras que los anuncios de proyectos totalmente nuevos (greenfield) son más abundantes en otras partes del mundo. A diferencia de algunos países, como Costa Rica y la República Dominicana, que aprovechan las oportunidades que brinda la rápida reestructuración de las cadenas de valor mundiales, la mayoría de los gobiernos en América Latina y el Caribe, no tienen a la IED en su agenda de crecimiento.¹

According to the report, one aspect that needs to be examined is that a low level of public and private capital accumulation, coupled with low productivity growth over an extended horizon, does not bode well for long-term growth. Also, despite the enthusiasm around nearshoring, Foreign Direct Investment (FDI) in real terms remains below the levels observed thirteen years ago. The abrupt increase in 2022 was followed by more modest flows in 2023, while greenfield project announcements are more abundant in other parts of the world. Unlike some countries, such as Costa Rica and the Dominican Republic, which are taking advantage of the opportunities presented by the rapid restructuring of the global value chains. Most governments in Latin America and the Caribbean do not have FDI on their growth agenda.¹



Atendiendo al informe de referencia, se advierte que en la región de América Latina y el Caribe se observan las siguientes consideraciones:

- Con posterioridad a la pandemia del COVID que azotó al mundo, se desprende que los gobiernos en la región en América Latina y el Caribe han buscado controlar la inflación -no en todos los casos-, de manera que exista un equilibrio en los precios en cada uno de los países de la zona.
- Los gobiernos de los Estados han implementado un control monetario de tal forma que la emisión de billetes no resulte ser opción para sustentar el gasto gubernamental.
- Se dice que en los últimos años las economías más grandes de la región han experimentado un crecimiento débil del crédito. Excluyendo Argentina, solo Brasil fue capaz de recuperar las tasas prepandémicas de alrededor del 5%. Todas las economías grandes, excepto Argentina, mostraron leves mejoras en el primer trimestre de 2024. Por el contrario, las economías pequeñas experimentaron un crecimiento más rápido del crédito, particularmente en los últimos trimestres. Honduras, Paraguay y República Dominicana son ejemplos notables.
- En el frente fiscal, se observa que el gasto público en América Latina y el Caribe sigue siendo elevado, aunque se espera cierto alivio a partir de la reducción de las tasas de interés. Diversos analistas mencionan que la relación deuda-PIB aumentó en 2024 hasta 62,8% y sigue por encima del nivel observado en 2019 de 59,1%. Atendiendo a ello, se considera que la región todavía debe generar mayor espacio fiscal a través de mejoras en la eficiencia, reducción del gasto y mayor recaudación tributaria.
- En búsqueda de la corrección de los desequilibrios fiscales, algunos Estados han aumentado contribuciones sobre el tema de la inversión y el consumo.

Atendiendo al contexto de referencia, en la región de Latinoamérica y el Caribe, como se comentó, muchos países han recurrido a reformas tributarias para generar mayores ingresos, esto es, se ha elevado la carga sobre el sector privado, afectando la inversión y el consumo. Se resalta que los elevados impuestos corporativos compensan la ventaja comparativa en términos de costos salariales como destino para el nearshoring y la inversión doméstica, que son cruciales para el crecimiento.



The report shows that in the Latin American and Caribbean region, the following considerations are observed:

- Following the Covid Pandemic that struck the world, it is clear that governments in the Latin American and Caribbean region have sought to control inflation - not in all cases - so that there is a balance in prices in each of the countries in the area.
- The governments of the States have implemented a monetary control, so that the issuance of banknotes is not an option to support government spending.
- It is said that, in recent years, the largest economies in the region have experienced weak credit growth. Excluding Argentina, only Brazil was able to recover pre-pandemic rates of around 5%. All large economies, except Argentina, showed slight improvements in the first quarter of 2024. In contrast, smaller economies experienced faster credit growth, particularly in recent quarters. Honduras, Paraguay and the Dominican Republic are notable examples.
- On the fiscal front, public spending in Latin America and the Caribbean continues to be high, although some relief is expected from the reduction in interest rates. Various analysts mention that the debt-to-GDP ratio increased in 2024 to 62.8% and remains above the level observed in 2019 of 59.1%. In view of this, it is considered that the region still needs to generate more fiscal space through efficiency improvements, expenditure reduction and higher tax collection.
- In search of correcting fiscal imbalances, some States have increased contributions on investment and consumption.

In the Latin American and Caribbean region, as mentioned above, many countries have resorted to tax reforms to generate higher revenues, i.e., the burden on the private sector has been increased, affecting investment and consumption. High corporate taxes offset the comparative advantage in terms of wage costs as a destination for nearshoring and domestic investment, which are crucial for growth.

- Se dice que, en cuanto al rubro de la inversión extranjera, no ha fluído de manera sustancial en la región de América Latina y el Caribe.

Sobre el presente punto cabría preguntarse si la región de América Latina y el Caribe no tendrían que implementar diversas medidas normativas y administrativas, a fin de atraer mayor inversión extranjera a la zona de referencia.

- Un aspecto que no puede soslayarse es el hecho de que el propio Banco Mundial refiere que, por lo que toca a la región Latinoamericana y del Caribe, en realidad no han llegado los flujos de inversión que se esperaban por la vía del nearshoring, inclusive se menciona que en términos reales la inversión extranjera directa (IED) sigue por debajo de los niveles observados hace 13 años.

- It is said that foreign investment has not flowed substantially to the Latin American and Caribbean region.

On this point, it could be asked whether the Latin American and Caribbean region would not have to implement various regulatory and administrative measures in order to attract more foreign investment to the area in question.

- One aspect that cannot be overlooked is the fact that the World Bank itself refers that as far as the Latin American and Caribbean region is concerned, the investment flows expected through nearshoring have not really arrived, and it is even mentioned that in real terms, foreign direct investment (FDI) is still below the levels observed thirteen years ago.



En este sentido, la CEPAL, en un análisis efectuado al rubro de las inversiones en América Latina y el Caribe, elaboró un estudio de donde se desprende que en el 2023 ingresaron a América Latina y el Caribe 184.304 millones de dólares de Inversión Extranjera Directa (IED), cifra un 9,9% inferior a la registrada en 2022, pero que aún se mantiene por encima del promedio de la última década. Con este descenso, el peso de las entradas de IED en el PIB de la región también se redujo y en 2023 representó el 2,8%. El desempeño negativo se atribuyó principalmente a una caída de las entradas de IED hacia el sector de los servicios en la mayoría de las economías de la región, lo que contrasta con el buen desempeño que mostró este sector en 2022. Además, se observó una disminución de los ingresos procedentes del principal inversionista de la región, los Estados Unidos, como se analizará más adelante. Pese a esto, las entradas de IED a la región representaron el 14% del total mundial en 2023, participación que supera el promedio registrado en la década de 2010 (11%).



La CEPAL ha referido que, desde el punto de vista de los países receptores, las principales causas que contribuyeron al descenso general de entradas de Inversión Extranjera Directa (IED) en la región fueron las significativas caídas de entradas de los principales receptores de IED en la región: Brasil y México. A pesar de que en Brasil aún representa un tercio de las entradas totales de IED en la región, el país experimentó una disminución del 14% en 2023, cuando registró entradas por un total de 64.230 millones de dólares. Esta reducción puede explicarse principalmente por una marcada disminución en dos aspectos de la IED: los préstamos entre empresas, que descendieron un 48%, y los aportes de capital, que bajaron un 14%. México, el segundo país con mayor participación en las entradas de la región (16,4% del total en 2023), también presentó una considerable disminución de la IED en 2023 en comparación con 2022 (-22,8%), al recibir 30.196 millones de dólares. Es importante destacar que en 2022 se registraron flujos extraordinarios de IED debido a la fusión de las empresas de televisión Televisa y Univision, así como a la reestructuración de la aerolínea Aeroméxico. La caída de 2023 en México se atribuye principalmente a las disminuciones de los ingresos en forma de aportes de capital, que cayeron un 72% y alcanzaron el nivel más bajo desde 2012. Aunque represente solo un 2,1% del total de entradas de IED en la región, cabe mencionar que en Perú también se experimentó una disminución bastante pronunciada de las entradas de IED, al pasar estas de aproximadamente 11.201 millones de dólares en 2022 a 3.918 millones de dólares en 2023, lo que representa una caída del 65%. ²

In relation to this point, ECLAC, in an analysis of investments in Latin America and the Caribbean, prepared a study which shows that in 2023, US\$184,304 million of Foreign Direct Investment (FDI) will enter Latin America and the Caribbean, a figure 9.9% lower than that recorded in 2022, but still above the average of the last decade. With this decline, the weight of FDI inflows in the region's GDP also declined, accounting for 2.8% in 2023. The negative performance was mainly attributed to a fall in FDI inflows to the services sector in most of the region's economies, which contrasts with the good performance shown by this sector in 2022. In addition, there was a decline in inflows from the region's main investor, the United States, as will be discussed below. Despite this, FDI inflows to the region represented 14% of the world total in 2023, a share that exceeds the average recorded in the 2010s (11%).

ECLAC has referred that from the point of view of the recipient countries, the main causes that contributed to the overall decline in Foreign Direct Investment (FDI) inflows in the region were the significant drops in inflows from the main recipients of FDI in the region: Brazil and Mexico. Although Brazil still accounts for one-third of total FDI inflows in the region, the country experienced a 14% decline in 2023, when it recorded inflows totaling US\$64.23 billion. This reduction can be explained mainly by a sharp decline in two aspects of FDI: inter-company loans, which fell by 48%, and capital inflows, which fell by 14%. Mexico, the country with the second largest share of inflows in the region (16.4% of the total in 2023), also presented a considerable decrease in FDI in 2023 compared to 2022 (-22.8%), receiving US\$30,196 million. It is important to note that in 2022 there were extraordinary FDI flows due to the merger of the television companies Televisa and Univision, as well as the restructuring of the airline Aeromexico. The 2023 decline in Mexico is mainly attributed to declines in equity inflows, which fell by 72% and reached the lowest level since 2012. Although it represents only 2.1% of total FDI inflows in the region, it is worth mentioning that Peru also experienced a decline in FDI inflows in 2023. ²

Evolución de la Inversión Extranjera Directa en México en 2024

En consideración de Roberto Morales, atendiendo a las declaraciones del Secretario de Economía de México, Marcelo Ebrard, se ha proyectado que las llegadas de capital foráneo productivo a México, para todo el año de 2024, serán de 38,172 millones de dólares. Asimismo, y en relación con el presente punto, se ha mencionado que nuestro país captó 35,732 millones de dólares de Inversión Extranjera Directa (IED) de enero a septiembre de 2024, indicándose que dicho monto significa un crecimiento del 8.5% en comparación con el resultado preliminar del mismo período de 2023.³

Evolution of foreign investment in Mexico, by 2024

In consideration of Roberto Morales, according to the declarations of the Secretary of Economy of Mexico, Marcelo Ebrard, it has been projected that the arrivals of productive foreign capital to Mexico, for the whole year of 2024, will be 38,172 million dollars, likewise, and in relation to the present point, it has been mentioned that our country captured 35,732 million dollars of Foreign Direct Investment (FDI) from January to September 2024, indicating that this amount means a growth of 8.5% compared to the preliminary result of the same period of 2023. ³



Por otro lado, puede señalarse que, en el primer semestre del año 2024, y seguramente para todo el año de 2024, los Estados Unidos de América se ha mantenido como el principal socio inversionista de México, en este tenor, los Estados Unidos cuentan con el 44% de la Inversión Extranjera Directa en nuestra nación. Resulta importante hacer notar que la mayor proporción de inversión extranjera en México se ha concentrado en el rubro de reinversión de utilidades en un porcentaje del 97.40%.

De acuerdo con el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas de la Cámara de Diputados de México, se dice que en el análisis sectorial de la Inversión Extranjera Directa (IED), a junio de 2024, se muestra que el principal sector de destino de la inversión extranjera en México fue la industria manufacturera, cuyo monto ascendió a 16,652.9 millones de dólares, equivalente a 53.55% del total, una expansión de 0.78% respecto a lo captado en el mismo lapso de 2023 (16,524.2 millones de dólares). Después de la industria manufacturera, el sector que más inversión captó en México fue el de servicios financieros, al que se invirtieron 4,797.1 millones de dólares, cantidad por debajo de la reportada en el mismo lapso de 2023 (7,841.9 millones de dólares). El 74.66% de este flujo arribó a la banca múltiple (3,581.4 millones de dólares). Por su parte, la minería fue el destino que ocupó el tercer lugar, con un valor de 2,981.1 millones de dólares (9.59% del total), importe mayor al que se registró 12 meses atrás (737.3 millones de dólares), lo que implicó una ampliación de 2,243.8 millones de dólares. A los transportes ingresaron 2,497.1 millones de dólares, lo que significó un ascenso de un 1,846.4 millones de dólares en comparación con lo recibido un año antes (650.7). El sector de comercio recibió 2,351.5 millones de dólares (7.56% del total), suma superior a los 914.4 millones del mismo intervalo de 2023.



On the other hand, it can be noted that in the first semester of the year 2024, and surely for the entire year 2024, the United States of America has remained Mexico's main investment partner, in this sense, the United States has 44% of the Foreign Direct Investment in our nation. It is important to note that the largest proportion of foreign investment in Mexico has been concentrated in the reinvestment of profits in a percentage of 97.40%.

According to the Center for Public Finance Studies of the Mexican Chamber of Deputies, the sectoral analysis of Foreign Direct Investment (FDI), as of June 2024, shows that the main destination sector of foreign investment in Mexico was the manufacturing industry, which amounted to 16,652.9 million dollars, equivalent to 53.55% of the total, an expansion of 0.78% over what was captured in the same period of 2023 (16,524.2 million dollars). After the manufacturing industry, the sector that attracted the most investment in Mexico was financial services, to which 4,797.1 million dollars were invested, an amount below that reported for the same period in 2023 (7,841.9 million dollars). Of this flow, 74.66% went to multiple banking (3,581.4 million dollars). On the other hand, mining was the third destination, with a value of 2,981.1 million dollars (9.59% of the total), higher than the amount registered twelve months ago (737.3 million dollars), which implied an increase of 2,243.8 million dollars. The transportation sector received 2,497.1 million dollars, which meant an increase of 1,846.4 million dollars compared to the amount received a year earlier (650.7). The commerce sector received 2,351.5 million dollars (7.56% of the total), higher than the 914.4 million of the same interval in 2023.

Otros datos destacados son, a saber que:

- La Inversión Extranjera Directa (IED) realizada y notificada en nuestro país ascendió entre el 1° de enero y el 30 de junio de 2024 a 31,096.3 millones de dólares, lo cual, implicó un incremento de 7.08% respecto a la captada en el mismo lapso de 2023. Del total, 97.40% correspondió a reinversión de utilidades, 2.92% a nuevas inversiones y se registró un monto equivalente a 0.32% de cuentas entre compañías.
- La reinversión de utilidades repuntó 33.96%, al pasar de 22,608.6 millones de dólares en el primer semestre de 2023 a 30,287.6 millones de dólares en el mismo lapso en el año de 2024; las cuentas entre compañías registraron una desinversión de 100.6 millones de dólares; y, las nuevas inversiones se contrajeron 57.41% al ir de 2,135.2 a 909.3 millones de dólares, en igual intervalo.
- Por sector económico, a las manufacturas se destinó 53.55%; a los servicios financieros, el 15.43%; y, a la minería, 9.59%; que, en conjunto, concentraron casi el 80% de la inversión. En menor medida, le siguieron los transportes (8.03%); y, el comercio (7.56%).
- Por entidad federativa, 45.61% del total se concentró en la Ciudad de México, seguido por Nuevo León (7.41%), Baja California (5.82%), Estado de México (5.50%) y Guanajuato (4.34%).
- Por país de origen la inversión extranjera en México, tiene los siguientes datos: 44.11% provino de Estados Unidos (13,717.4 millones de dólares); seguido de Alemania, con 4,167.2 millones de dólares (13.40% del total); y, Japón, con 3,082.0 millones de dólares (9.91%) ⁴



Other relevant data include the following:

- Foreign Direct Investment (FDI) made and reported in our country between January 1 and June 30, 2024 amounted to 31,096.3 million dollars, which implied an increase of 7.08% with respect to that captured in the same period of 2023. Of the total, 97.40% corresponded to reinvested earnings, 2.92% to new investments and 0.32% to intercompany accounts.
- The reinvestment of profits rebounded 33.96%, going from 22,608.6 million dollars in the first semester of 2023 to 30,287.6 million dollars in the same period in 2024; intercompany accounts registered a divestment of 100.6 million dollars; and, new investments contracted 57.41% going from 2,135.2 to 909.3 million dollars, in the same interval.
- By economic sector, 53.55% was allocated to manufacturing; 15.43% to financial services; and 9.59% to mining, which together accounted for almost 80% of the investment. To a lesser extent, transportation (8.03%) and commerce (7.56%) followed.
- By state, 45.61% of the total was concentrated in Mexico City, followed by Nuevo Leon (7.41%), Baja California (5.82%), State of Mexico (5.50%) and Guanajuato (4.34%).
- By country of origin, foreign investment in Mexico has the following data: 44.11% came from the United States (13,717.4 million dollars); followed by Germany, with 4,167.2 million dollars (13.40% of the total); and Japan, with 3,082.0 million dollars (9.91%) ⁴

Como se puede notar de la información anterior, del contenido de la misma, se advierte lo siguiente:

- a)** La inversión extranjera en México se concentra en las manufacturas, servicios financieros, minería, transportes y comercio, es decir, que la industria de la transformación sigue siendo el principal ramo de atracción de la inversión extranjera, lo cual, se refleja en sectores tales como: la industria automotriz, electrónicos, computadoras, celulares, textiles, entre otros. En segundo lugar, no puede dejarse de lado la inversión en el sector financiero nacional traducido en aquél que se realiza en bancos, casas de bolsa, casas de cambio, almacenes de depósito; en tercer lugar, puede citarse a la minería, a través de las concesiones otorgadas a los concesionarios y que se refleja en importantes grupos de inversionistas en este sector; en cuarto lugar se tiene la inversión en el rubro del transporte, reflejado en compañías aéreas, marítimas, ferroviarias y del transporte terrestre en general.
- b)** En cuanto al tipo de inversión extranjera que se realiza en nuestro país se tiene a saber, que la misma se compone en primer lugar por: la reinversión de utilidades, lo cual, se traduce en que, las utilidades o ingresos obtenidos por temas de inversión extranjera en México se vuelven a reinvertir en el país; en segundo lugar, pero en menor escala se tienen las captaciones de nuevas inversiones extranjeras, y en tercer lugar, se tiene a la transferencia de recursos económicos o de cuentas entre empresas.
- c)** Las entidades federativas que mayor cantidad de inversión extranjera captan en México, son: Ciudad de México, Nuevo León, Baja California, Estado de México y Guanajuato.
- d)** Los países que más inversión extranjera realizan en México, son a saber: los Estados Unidos de América; seguidos de Alemania y Japón.



As can be seen from the above information, the following is evident from its content:

- a)** Foreign investment in Mexico, is concentrated in manufacturing; financial services; mining; transportation and commerce, that is to say, that the transformation industry continues to be the main branch of attraction of foreign investment, which, is reflected in sectors such as: the automotive industry, electronics, computers, cell phones, textiles, among others. In second place, we cannot leave aside the investment in the national financial sector, reflected in the investment in banks, brokerage houses, exchange houses and bonded warehouses; in third place, we can mention mining, through the concessions granted to concessionaires, which is reflected in important groups of investors in this sector; in fourth place we have the investment in the transportation sector, reflected in air, maritime, railroad and land transportation companies in general.
- b)** Regarding the type of foreign investment made in Mexico, the first type of investment is: reinvestment of profits, which means that the profits or income obtained from foreign investment in Mexico are reinvested in the country; secondly, but on a smaller scale, new foreign investments are made, and thirdly, there is the transfer of economic resources or accounts between companies.
- c)** The states that attract the greatest amount of foreign investment in Mexico are, in order: Mexico City; Nuevo Leon; Baja California; State of Mexico and Guanajuato.
- d)** The countries that make the most foreign investment in Mexico are: the United States of America, followed by Germany and Japan, in order: Mexico City, Nuevo Leon, Baja California, the State of Mexico and Guanajuato.

Conclusión

La inversión extranjera directa en México resulta ser un elemento importante para el desarrollo económico de nuestro país, mejorar y eficientar nuestra posición en aras de alcanzar una mayor inversión extranjera, no solamente se trata de un rubro relevante, sino trascendental, para la economía nacional.

Fuentes

1. Banco Mundial. Impuestos a la riqueza para la equidad y el crecimiento. Informe económico América Latina y el Caribe. Octubre 2024. Documento consultado el 14 de noviembre de 2024. Ubicado en la página: <https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/c1544edb-cf9b-46db-9652-afb2bafd866e/content>. pp. 2 y 29-30.
2. CEPAL. La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe 2024. Organización de las Naciones Unidas. Documento consultado el 14 de noviembre de 2024. Ubicado en la página: <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/ab168ebe-f0f3-43a5-b927-6dd8f4314a4b/content>. pp. 11-13.
3. MORALES, Roberto. México captó 35,732 millones de dólares de IED al tercer trimestre del 2024. El Economista. 13 de noviembre de 2024. Documento consultado el 14 de noviembre de 2024. Ubicado en la página: <https://www.eleconomista.com.mx/empresas/mexico-capto-35-732-millones-dolares-ied-tercer-trimestre-20241113-734061.html#:~:text=3%3A00%20min-,M%C3%A9xico%20capt%C3%B3%2035%2C732%20millones%20de%20d%C3%B3lares%20de%20IED%20al%20tercer,de%2038%2C172%20millones%20de%20d%C3%B3lares>.
4. Centro de Estudios de las Finanzas Públicas (CEFP). Comentarios al Informe Estadístico sobre el Comportamiento de la Inversión Extranjera Directa en México enero-junio de 2024. Poder Legislativo Federal. Cámara de Diputados. 11 de septiembre de 2024. LXVI Legislatura. Documento consultado el 14 de noviembre de 2024. Ubicado en la página: <https://www.cefp.gob.mx/publicaciones/documento/2024/cefp0342024.pdf>

Conclusion

Foreign direct investment in Mexico is an important element for the economic development of our country. Improving and making our position more efficient in order to achieve greater foreign investment is not only relevant, but also transcendental for the national economy.

Sources

1. World Bank. Taxing Wealth for Equity and Growth. Economic Report Latin America and the Caribbean. October 2024. Retrieved November 14, 2024. Available at: <https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/c1544edb-cf9b-46db-9652-afb2bafd866e/content>. pp. 2 y 29-30.
2. ECLAC. Foreign Direct Investment in Latin America and the Caribbean 2024. United Nations. Retrieved November 14, 2024. Available at: <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/ab168ebe-f0f3-43a5-b927-6dd8f4314a4b/content>. pp. 11-13.
3. MORALES, Roberto. Mexico captured 35.732 billion dollars of FDI as of the third quarter of 2024. El Economista. November 13, 2024. Retrieved November 14, 2024. Available at: <https://www.eleconomista.com.mx/empresas/mexico-capto-35-732-millones-dolares-ied-tercer-trimestre-20241113-734061.html#:~:text=3%3A00%20min-,M%C3%A9xico%20capt%C3%B3%2035%2C732%20millones%20de%20d%C3%B3lares%20de%20IED%20al%20tercer,de%2038%2C172%20millones%20de%20d%C3%B3lares>.
4. Center for the Study of Public Finances (CEFP). Comentarios al Informe Estadístico sobre el Comportamiento de la Inversión Extranjera Directa en México enero-junio de 2024 (Comments to the Statistical Report on the Behavior of Foreign Direct Investment in Mexico January-June 2024). Federal Legislative Branch. Chamber of Deputies. September 11, 2024. LXVI Legislature. Document consulted on November 14, 2024. Available at: <https://www.cefp.gob.mx/publicaciones/documento/2024/cefp0342024.pdf>

MARCANDO EL PASO EN EL

— COMPROMISO AL CUMPLIMIENTO DEL —

COMERCIO EXTERIOR, FISCAL

Y ADUANAS



**PREGUNTA POR
SUS BENEFICIOS**



Visitas de supervisión de cumplimiento para la Certificación de IVA & IEPS

Compliance monitoring visits
for VAT & STPS Certification



Dr. Ricardo Méndez Castro





Dr. Ricardo Méndez Castro

SEMBLANZA

Director de Consultoría en TLC Asociados.

Licenciado en Comercio Exterior y Aduanas, Licenciado en Derecho, Maestro en Derecho, y Doctor en Derecho Aduanero y de Comercio Exterior.

Certificado en ISO 37001 e ISO 37301; Certificado en el curso Perito en Compliance, Certificado en ISO 31000; Certificado en ISO 31022 e ISO 37301; Certificado en Reglas INCOTERMS 2020 y Transporte por la ICC México. Certificado en competencias de CONOCER EC-1301 y EC-0707.

Ex-Presidente de la Academia de Derecho Fiscal del Estado de Baja California. También participa activamente en el Colegio de Contadores Públicos del Baja California, y en otros organismos empresariales.

Conferencista, profesor de asignatura a nivel licenciatura y maestría en diversas universidades en Baja California, así como instructor autorizado para impartir cursos de capacitación por parte de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social

Articulista de temas aduaneros y de comercio exterior en TLC Magazine y otras revistas especializadas.

Autor de 8 libros relacionados con la materia aduanera y el comercio exterior.

SUMMARY

Consulting Director at TLC Asociados.

Degree in Foreign Trade and Customs, Bachelor's Degree in Law, Master Degree in Law, and PhD in Customs and Foreign Trade Law.

Certified in ISO 37001 and ISO 37301; Certified in the course Expert in Compliance, Certified in ISO 31000; Certified in ISO 31022 and ISO 37301; Certified in INCOTERMS 2020 and Transport Rules by ICC Mexico. Certified in competences of CONOCER EC-1301 and EC-0707.

Former President of the Tax Law Academy of the State of Baja California. He also actively participates in the College of Public Accountants of Baja California, and in other business organizations.

Lecturer, professor at undergraduate and master's level at several universities in Baja California, as well as instructor authorized to teach training courses by the Ministry of Labor and Social Welfare.

Article writer on customs and foreign trade issues in TLC Magazine and other specialized magazines.

Author of 8 books related to customs matters and foreign trade.

En el presente conoceremos los aspectos normativos y prácticos relacionados con las visitas de supervisión de cumplimiento de obligaciones para las empresas que cuentan con el Registro en el Esquema de Certificación de la modalidad de IVA e IEPS por parte de la Administración General de Auditoría de Comercio Exterior (AGACE) del Servicio de Administración Tributaria (SAT).

I. Generalidades de la Certificación de IVA e IEPS

Las empresas que realicen importaciones a través de los programas de diferimiento de aranceles podrán solicitar el RECE en la modalidad de IVA e IESP ante la AGACE del SAT, previo pago de derecho, con el propósito de obtener un beneficio fiscal que consiste en aplicar el 100% del crédito fiscal del IVA y/o IEPS que se genere con motivo de la introducción de mercancía bajo el régimen temporal, y además, gozarán de otros beneficios administrativos y operativos, los cuales se encuentran limitados al tipo de actividades que realicen.

La autoridad aduanera tiene registradas, hasta el 10 de enero de 2025, aproximadamente un total de 3,269 empresas bajo los rubros A, AA y AAA, de acuerdo con los datos publicados en el portal del SAT:¹

Modalidades	Cantidad
Rubro A	1,769
Rubro AA	340
Rubro AAA	1,160
Total	3,269



In this document, we will learn about the regulatory and practical aspects related to the compliance supervision visits for companies that have been registered in the VAT and STPS Certification Scheme by the General Administration of Foreign Trade Auditing (AGACE) of the Tax Administration Service (SAT).

I. General information on VAT and STPS Certification

Companies that import through tariff deferral programs may request the Registration in the Business Certification Scheme (RECE) in the VAT and IESP modality before the AGACE of the SAT, upon payment of a fee, in order to obtain a tax benefit that consists of applying 100% of the VAT and/or STPS tax credit generated by the introduction of goods under the temporary regime, and also enjoy other administrative and operational benefits, which are limited to the type of activities they perform.

The customs authority has registered, as of January 10, 2025, a total of approximately 3,269 companies under categories A, AA and AAA, according to the data published in the SAT's website:¹

Modalities	Amount
Item A	1,769
Item AA	340
Item AAA	1,160
Total	3,269

II. Obligaciones de las Empresas y Atribuciones de la AGACE

Las empresas RECE en la modalidad de IVA e IEPS al momento de solicitar la gestión de la autorización por primera ocasión, tienen el requisito general de permitir en todo momento el acceso al personal de la AGACE a la visita de inspección inicial o inspecciones de supervisión sobre el cumplimiento de los requisitos y obligaciones derivados de la autorización bajo la cual se realizan las operaciones de comercio exterior.²

Seguidamente, una vez que ha obtenido el citado registro, la empresa tendrá la obligación permanente de permitir en todo momento el acceso de la autoridad aduanera para la inspección de supervisión sobre el cumplimiento del Registro en el Esquema de Certificación de Empresas.³

II. Obligations of the Companies and Powers of the AGACE

RECE companies in the modality of VAT and STPS at the time of requesting the authorization for the first time, have the general requirement to allow at all times access to AGACE personnel to the initial inspection visit or supervisory inspections on compliance with the requirements and obligations derived from the authorization under which foreign trade operations are carried out.²

Subsequently, once it has obtained such registration, the company will have the permanent obligation to allow the customs authority access at all times for the supervisory inspection of compliance with the Registration in the Certification Scheme of Companies.³



Por otra parte, de acuerdo con el Reglamento Interior del SAT, la AGACE tiene competencia para autorizar y, en su caso, renovar o cancelar la certificación en materia de los impuestos al valor agregado y especial sobre producción y servicios respecto de los asuntos a que se refiere este artículo; requerir información y documentación, realizar visitas de inspección y seguimiento, llevar a cabo cualquier otro acto que establezcan las disposiciones fiscales y aduaneras con el propósito de verificar el cumplimiento de las obligaciones de los contribuyentes relativas a dicha autorización, y resolver los asuntos relacionados con la misma. ⁴

En este contexto, cuando la empresa impida el acceso al personal de la AGACE para llevar a cabo la supervisión de cumplimiento del Registro en el Esquema de Certificación de Empresas, la AGACE suspenderá el Registro en el Esquema de Certificación de Empresas, hasta en tanto, el contribuyente solicite a la AGACE mediante escrito libre, fecha y hora para que se lleve a cabo dicha visita y sea concretada por la autoridad. ⁵

On the other hand, in accordance with the Internal Regulations of the SAT, the AGACE has the authority to authorize and, if applicable, renew or cancel the certification regarding value added and excise taxes on production and services with respect to the matters referred to in this article; require information and documentation, conduct inspection and follow-up visits, carry out any other act established by the tax and customs provisions for the purpose of verifying compliance with the obligations of taxpayers related to such authorization, and resolve matters related thereto. ⁴

In this context, when the company prevents access to the AGACE personnel to carry out the supervision of compliance with the Registration in the Certification Scheme of Companies, the AGACE will suspend the Registration in the Certification Scheme of Companies, until such time as the taxpayer requests to the AGACE by means of a free writing, date and time for such visit to take place and to be carried out by the authority. ⁵



III. Procedimiento de la Visita de Supervisión

Las visitas de inspección inicial o inspecciones de supervisión sobre el cumplimiento de las obligaciones relacionadas con el RECE de la modalidad de IVA e IEPS son efectuadas en diferentes momentos, por ejemplo, cuando se realiza la gestión por primera vez de la certificación, o bien, en cualquier ocasión para inspeccionar el cumplimiento de las empresas que cuentan con dicho registro.

De manera particular, con respecto a la supervisión del cumplimiento de obligaciones de aquellas empresas que tienen autorizado el RECE de la modalidad IVA e IEPS, en la práctica se distinguen dos métodos, tal es el caso de las que se realizan mediante un plan de visita contactando previamente por correo electrónico a los enlaces operativos de la empresa, o bien, aquellas inspecciones previa notificación personal a la empresa o su representante legal.

Cabe mencionar que la normatividad aduanera no detalla las formalidades de cómo deben de llevarse a cabo este tipo de visitas por las autoridades aduaneras, sin embargo, se considera como base las reglas 7.1.1, fracción IX y 7.2.1, fracción VII de las RGCE, y de forma supletoria el artículo 35 de la Ley Federal del Procedimiento Administrativo para las notificaciones, puesto que son actos distintos a las facultades de comprobación señaladas en el artículo 42 del CFF, además de manera indicativa se observan los puntos que se indican:

1. La empresa certificada en IVA e IEPS debe revisar continuamente si tienen alguna notificación que se haya recibido por los distintos medios de contacto.

En la solicitud inicial de la certificación se requieren datos de la persona autorizada para oír y recibir notificaciones, personas autorizadas como enlace operativo con la AGACE, y del domicilio para oír y recibir notificaciones. Por consiguiente, es necesario que se mantenga actualizada esta información en el portal de la Ventanilla Digital o se notifique por medios electrónicos.



III. Supervisory Visit Procedure

The initial inspection visits or supervisory inspections on compliance with the obligations related to the RECE of the VAT and STPS modality are carried out at different times, for example, when the certification is managed for the first time, or on any occasion to inspect the compliance of the companies that have such registration.

In particular, with respect to the supervision of compliance with the obligations of those companies that have authorized the RECE of the VAT and STPS modality, in practice two methods are distinguished, such is the case of those that are carried out through a visit plan by previously contacting by e-mail the company's operational liaisons, or those inspections after personal notification to the company or its legal representative.

It is worth mentioning that the customs regulations do not detail the formalities of how this type of visits must be carried out by the customs authorities, however, rules 7.1.1, section IX and 7.2.1, section VII of the General Foreign Trade Rules are considered as a basis, and in a supplementary manner article 35 of the Federal Law of Administrative Procedure for notifications, since they are acts different from the powers of verification indicated in article 42 of the Federal Tax Code, in addition in an indicative manner the following points are observed:

1. The company certified in VAT and STPS must continuously review if they have any notification that has been received by the different means of contact.

The initial request for certification requires information on the person authorized to hear and receive notifications, persons authorized as operational liaison with the AGACE, and the address to hear and receive notifications. Therefore, it is necessary to keep this information updated in the Digital Window portal or notify by electronic means.

2. La empresa CIVA requerirá confirmar los datos del domicilio fiscal, domicilio donde se desarrolla el proceso productivo o de servicios, ubicación principal del sistema de control de inventarios, medidas de seguridad, datos del nombre, cargo y teléfono que atenderá la visita.

3. Las actividades que se desarrollarán son las siguientes que se indican, por ejemplo, el alcance de las visitas, entrega de documentación original y digital previo cotejo, recorrido por las instalaciones interiores de la planta, presentación de información complementaria, redacción del acta de la información y documentación proporcionada, además de la reunión de cierre, lectura, impresión y firma del acta de la visita.

2. The CIVA company will be required to confirm the data of the tax address, address where the productive or service process is developed, main location of the inventory control system, security measures, name, position and telephone number of the person who will attend the visit.

3. The activities that will be developed are the following that are indicated, for example, the scope of the visits, delivery of original and digital documentation prior verification, tour of the interior facilities of the plant, presentation of complementary information, drafting of the minutes of the information and documentation provided, in addition to the closing meeting, reading, printing and signing of the minutes of the visit.



4. La documentación e información solicitada durante la visita de inspección es la que actualmente, de forma general, se menciona en las carpetas siguientes:

Carpeta	Descripción
Control de inventarios	Artículo 59, fracción I, de la L.A. y Anexo 24 de las RGCE, esta información se solicitará en el desarrollo de la visita.
Pedimentos	La información se solicitará en el desarrollo de la visita.
Desperdicios/ Scrap	Documentación que acredite el destino de los desperdicios.
Programa IMMEX	Modificaciones al Programa IMMEX, autorización de fracciones arancelarias, altas y bajas de domicilios registrados para realizar las operaciones objeto del programa o para mantener las mercancías importadas temporalmente.
Comprobante de domicilio	Recibo de energía eléctrica del o los domicilios visitados.
Identificaciones	Poder e identificación oficial vigente del Representante Legal o en su caso de Enlace Operativo se deberá entregar identificación oficial digitalizada legible, comprobante de nómina digitalizado y documento donde se designe como enlace operativo. En el caso de las dos personas designadas como testigos, se deberá entregar identificación oficial digitalizada legible, así como documentación que los acredite como trabajadores de la empresa, puede ser recibo de nómina y/o contrato individual de trabajo.
Proceso productivo	Descripción paso a paso de la realización del proceso productivo, incluye la maquinaria y/o equipo necesario para su realización. (Archivo digital en formato Word).
Infraestructura	Infraestructura / Inversión en territorio nacional (Listado de su maquinaria y equipo, forma de adquisición, así como, la documentación con la cual acredite contar con el legal uso y goce de la maquinaria o equipo, como pueden ser contratos, pedimentos, facturas, CFDI's, la cual deberá ser la necesaria y suficiente para llevar a cabo su proceso productivo y/o prestación de servicios).
Empleados	Un listado de empleados, donde se observe el nombre completo del empleado, días laborados, entradas, salidas y número de empleado.

4. The documentation and information requested during the inspection visit is that currently, in general, mentioned in the following folders:

File	Description
Control of inventories	Article 59, section I, of the L.A. and Annex 24 of the General Foreign Trade Rules, this information will be requested during the visit.
Customs declarations	The information will be requested during the visit.
Waste/ Scrap	Documentation evidencing the destination of the waste.
IMMEX program	Modifications to the IMMEX Program, authorization of tariff items, additions and deletions of registered addresses to carry out the operations subject to the program or to maintain the goods imported temporarily.
Proof of address	Electricity bill of the address(es) visited.
IDs	Power of attorney and valid official identification of the Legal Representative or in the case of the Operative Liaison, a legible digitalized official identification must be submitted, as well as a digitalized payroll voucher and a document designating him/her as the operative liaison. In the case of the two persons designated as witnesses, they must submit legible digitalized official identification, as well as documentation that accredits them as employees of the company, such as payroll receipt and/or individual work contract.
Productive process	Step-by-step description of the production process, including the machinery and/or equipment necessary for its realization (digital file in Word format).
Infrastructure	Infrastructure / Investment in national territory (List of its machinery and equipment, form of acquisition, as well as, the documentation with which it proves to have the legal use and enjoyment of the machinery or equipment, such as contracts, customs declarations, invoices, Digital Tax Receipts via Internet (CFDI's), which must be the necessary and sufficient to carry out its productive process and/or rendering of services).
Employees	A list of employees, showing the employee's full name, days worked, entries, exits and employee number.

IV. Consideraciones Finales

Recordemos que el SAT emitió el comunicado 056/2024 con fecha del 7 de octubre de 2024 en donde se informa que fue reforzada la vigilancia para combatir prácticas abusivas, por lo que, se implementan nuevos requisitos para las empresas que realizan importaciones temporales como empresa certificada con el propósito de asegurar que las mercancías retornen al extranjero. ⁶

Adicionalmente, en el Plan Maestro del SAT del periodo 2025 contempla como parte de la estrategia efectuar operativos de combate al contrabando y fiscalización profunda de las operaciones y participantes del comercio exterior con orientación a temas, tales como el abuso de la certificación de IVA e IEPS, el no retorno de las importaciones temporales, entre otros aspectos. ⁷

Para concluir, es importante que los contribuyentes que cuenten con el RECE de la modalidad de IVA e IEPS mantengan el control del cumplimiento de las obligaciones permanentes, y efectúen revisiones preventivas de manera periódica para detectar errores o incumplimiento de las obligaciones, y en el supuesto de que sean detectadas se autocorrijan de forma espontánea, y con ello evitar que se inicie el procedimiento de requerimiento o cancelación del registro que obstaculice el desarrollo de las operaciones.



Fuentes

1. Cfr. Portal del SAT: www.sat.gob.mx, marzo 2025.
2. Cfr. Regla 7.1.1, fracción IX de las RGCE para 2025.
3. Cfr. Regla 7.2.1, primer párrafo, fracción VII de las RGCE para 2025.
4. Cfr. Artículo 25, fracción LXXIX del RISAT.
5. Cfr. Regla 7.2.4, último párrafo de las RGCE para 2025.
6. Cfr. Portal del SAT, liga: <https://www.gob.mx/sat/prensa/sat-refuerza-la-vigilancia-para-combatir-practicas-abusivas-056-2024?idiom=es>, marzo 2025.
7. Cfr. Portal del SAT, liga: <https://www.gob.mx/sat/prensa/plan-maestro-2025-simplificacion-regularizacion-fiscal-y-combate-a-la-evasion-y-al-contrabando-01-2025>, marzo 2025.

IV. Final considerations

We should not forget that the SAT issued communication 056/2024 dated October 7, 2024 where it is reported that surveillance was strengthened to combat abusive practices, therefore, new requirements are implemented for companies that perform temporary imports as a certified company in order to ensure that the goods are returned abroad. ⁶

In addition, the SAT's Master Plan for the 2025 period contemplates as part of the strategy to carry out operations to combat smuggling and in-depth inspection of foreign trade operations and participants, focusing on issues such as the abuse of VAT and STPS certification, the non-return of temporary imports, among others, Let's remember that the SAT issued communication 056/2024 dated October 7, 2024, where it informs that the surveillance was reinforced to combat abusive practices, therefore, new requirements are implemented for companies that perform temporary imports as a certified company with the purpose of ensuring that the goods are returned abroad. ⁷

To conclude, it is important that taxpayers that have the RECE of the VAT and STPS modality maintain control of compliance with the permanent obligations, and carry out preventive reviews periodically to detect errors or noncompliance with the obligations, and in the event that they are detected, spontaneously self-correct, and thus avoid the initiation of the procedure of injunction or cancellation of the registration that hinders the development of the operations.

Sources

1. Cfr. SAT website: www.sat.gob.mx, March 2025.
2. Cfr. Rule 7.1.1, section IX of the General Foreign Trade Rules for 2025.
3. Cfr. Rule 7.2.1, first paragraph, section VII of the General Foreign Trade Rules for 2025.
4. Cfr. Article 25, section LXXIX of the SAT Internal Regulations.
5. Cfr. Rule 7.2.4, last paragraph of the General Foreign Trade Rules for 2025.
6. Cfr. SAT website: <https://www.gob.mx/sat/prensa/sat-refuerza-la-vigilancia-para-combatir-practicas-abusivas-056-2024?idiom=e>, March 2025.
7. Cfr. SAT website: <https://www.gob.mx/sat/prensa/plan-maestro-2025-simplificacion-regularizacion-fiscal-y-combate-a-la-evasion-y-al-contrabando-01-2025>, March 2025.

Nearshoring y el protagonismo del Comercio, los Servicios y el Turismo en la relocalización de inversiones

Nearshoring and the role of Trade, Services and Tourism in investment relocation



Dr. Octavio de la Torre de Stéffano





**Dr. Octavio
de la Torre
de Stéfano**

SEMBLANZA

Es un reconocido especialista en comercio exterior, fiscal y aduanas. Actualmente es Presidente del Corporativo TLC Asociados, así como Presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (CONCANACO SERVYTUR). Ha sido pieza clave en la renegociación de tratados comerciales como miembro del Cuarto de Junto del sector privado.

Es fundador de Trade & Law College y del Consejo Editorial de Trade Law & Customs Magazine. Su liderazgo se extiende a organismos nacionales e internacionales en donde ocupa cargos como Titular del H. Consejo Técnico del IMSS y Asambleísta del INFONAVIT, así como de la World Compliance Association.

Es Licenciado en Derecho, con estudios en Contabilidad e Historia, y Doctor por el Centro Universitario de Estudios Jurídicos. Ha sido autor de diversas publicaciones y del libro Acción de Nulidad de Juicio Concluido. Fue nombrado Académico Numerario por la Academia Internacional de Derecho Aduanero en Berlín.

Ha recibido múltiples reconocimientos por su trayectoria y liderazgo, y recientemente fue designado Embajador de Baja California para el Tianguis Turístico 2025. También es columnista en Mundo Ejecutivo y El Universal, TEDx Speaker y promotor activo de la capacitación profesional a través de foros, medios y plataformas digitales.

SUMMARY

He is a recognized specialist in foreign trade, tax and customs. He is currently President of Corporativo TLC Asociados, as well as President of the Confederation of National Chambers of Commerce, Services and Tourism (CONCANACO SERVYTUR). He has been a key player in the renegotiation of trade agreements as a member of the private sector's Fourth Chamber of Commerce.

He is founder of Trade & Law College and of the Editorial Board of Trade Law & Customs Magazine. His leadership extends to national and international organizations where he holds positions such as Head of the H. Technical Council of IMSS and Member of the Assembly of INFONAVIT, as well as of the World Compliance Association.

He has a law degree, with studies in Accounting and History, and a PhD from the Centro Universitario de Estudios Jurídicos. He has authored several publications and the book "Nullity Action of Concluded Trial". He was appointed Numerary Academician by the International Academy of Customs Law in Berlin.

He has received multiple awards for his career and leadership, and was recently appointed Ambassador of Baja California for the Tianguis Turístico 2025. He is also a columnist in Mundo Ejecutivo and El Universal, TEDx Speaker and active promoter of professional training through forums, media and digital platforms.

México atraviesa un momento crucial -del que todos los mexicanos somos protagonistas-, con el *nearshoring* como una oportunidad fundamental para fortalecer nuestra economía y consolidarse, aún más, como un destino de inversión atractivo. Con una proyección poblacional de 132.2 millones para este año, México es la duodécima economía mundial y la segunda en América Latina. Esta fortaleza, combinada con su red de tratados y acuerdos internacionales, coloca a nuestro país en una posición privilegiada para captar inversiones procedentes de otros países.

La solidez de México en el comercio global radica, como indicó además de en otros factores, en su red de 14 Tratados de Libre Comercio con 50 países y 30 Acuerdos para la Promoción y Protección Recíproca de Inversiones (APPRI). No obstante, como hemos advertido todos en los últimos meses, la reelección de Donald Trump en Estados Unidos añade nuevos desafíos. Aunque el T-MEC permanece vigente, la inclinación proteccionista del nuevo presidente de nuestro país vecino podría traducirse en barreras comerciales que afecten las exportaciones. Este reto exige que México ajuste aún más sus políticas internas para fortalecer sus relaciones comerciales y mantener su competitividad en la economía global.

En este escenario aún incierto, el *nearshoring* permite a México aprovechar su ubicación estratégica y plataforma jurídica para atraer nuevas inversiones. Sin embargo, la relocalización de las inversiones en nuestro país no llegará sola, sino que requiere cambios jurídicos, sociales y, sobre todo, en la mentalidad de todos los mexicanos.

Uno de los desafíos más relevantes y, sin embargo, menos mencionados, es la agilización de trámites. Actualmente, los tiempos de respuesta para permisos y verificaciones son largos, generando incertidumbre en los inversionistas y ralentizando el inicio de operaciones. Al reducir la burocracia, México ganaría en competitividad y en confianza por parte de los inversionistas.

Es fundamental también capacitar a la fuerza laboral mexicana en tecnologías avanzadas como la robótica, digitalización e inteligencia artificial. México cuenta, como he señalado al inicio de este artículo, con un bono demográfico que debe aprovechar mediante la formación de jóvenes en competencias que respondan a las demandas del mercado no ya nacional, sino global. Invertir en educación y en el desarrollo de habilidades permitirá que nuestro país no solo ofrezca mano de obra, sino un capital humano calificado que aporte valor a las cadenas de suministro internacionales.



Mexico is going through a crucial moment -of which all Mexicans are protagonists-, with nearshoring as a fundamental opportunity to strengthen our economy and consolidate, even more, as an attractive investment destination. With a projected population of 132.2 million this year, Mexico is the twelfth largest economy in the world and the second largest in Latin America. This strength, combined with its network of international treaties and agreements, places our country in a privileged position to attract investment from other countries.

Mexico's strength in global trade lies, as he indicated, in its network of 14 Free Trade Agreements with 50 countries and 30 Agreements for the Promotion and Reciprocal Protection of Investments (APPRI), in addition to other factors. However, as we have all warned in recent months, the re-election of Donald Trump in the United States adds new challenges. Although the United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA) remains in force, the protectionist inclination of the new president of our neighboring country could translate into trade barriers that affect exports. This challenge requires Mexico to further adjust its domestic policies to strengthen its trade relations and maintain its competitiveness in the global economy.

In this still uncertain scenario, nearshoring allows Mexico to take advantage of its strategic location and legal platform to attract new investments. However, the relocation of investments in our country will not happen by itself; it requires legal and social changes and, above all, changes in the mentality of all Mexicans.

One of the most relevant and yet least mentioned challenges is the streamlining of procedures. Currently, response times for permits and verifications are long, generating uncertainty among investors and slowing down the start-up of operations. By reducing bureaucracy, Mexico would gain in competitiveness and investor confidence.

It is also essential to train the Mexican workforce in advanced technologies such as robotics, digitalization and artificial intelligence. Mexico has, as I pointed out at the beginning of this article, a demographic bonus that it should take advantage of by training young people in skills that respond to the demands of the market, not only nationally, but globally. Investing in education and skills development will allow our country to offer not only labor, but also qualified human capital that will add value to international supply chains.

Sector de Comercio, Servicios y Turismo, indispensable para el *nearshoring*

El sector terciario, es decir, el Comercio, Servicios y Turismo, es fundamental para la atracción de inversiones hacia México, pues representa 7 de cada 10 empleos formales en el país, muchos de los cuales vivirán en todo su esplendor las ventajas del *nearshoring*.

Desde la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (CONCANACO SERVYTUR México), que tengo el honor de encabezar, estamos comprometidos con la promoción de políticas que hagan de México un destino atractivo para la inversión, reduciendo la burocracia y ofreciendo incentivos a los inversionistas nacionales e internacionales. Esto no solo fortalece la economía, sino que contribuye al bienestar de las comunidades, donde las 257 cámaras confederadas realizan un trabajo invaluable a favor de más de 4.8 millones de negocios, en su mayoría, además, familiares.

Trade, Services and Tourism sector, essential for *nearshoring*

The tertiary sector, i.e., Commerce, Services and Tourism, is fundamental for attracting investment to Mexico, as it represents 7 out of every 10 formal jobs in the country, many of which will experience the advantages of *nearshoring* in all its splendor.

From the Confederation of National Chambers of Commerce, Services and Tourism (CONCANACO SERVYTUR Mexico), which I have the honor to lead, we are committed to promoting policies that make Mexico an attractive destination for investment, reducing bureaucracy and offering incentives to national and international investors. This not only strengthens the economy, but also contributes to the well-being of communities, where the 257 confederated chambers do invaluable work on behalf of more than 4.8 million businesses, most of which are family businesses.



La Iniciativa Privada no está sola ante la transformación de México frente al *nearshoring*; es muy necesario mantener un diálogo constante entre el gobierno, los legisladores y el sector empresarial, en el que nuestra Confederación mantiene un papel preponderante. La presidenta Claudia Sheinbaum ha asumido el compromiso de fomentar la inversión extranjera y crear un ambiente de cooperación entre sector público y privado, reconociendo que la inversión es esencial no solo para mejorar, como insisto, la economía, sino también para el desarrollo inclusivo del país: las oportunidades brindadas por la relocalización de inversiones deben alcanzar a todas y todos los mexicanos.

En este afán, la Confederación ha llevado a cabo distintas iniciativas para subrayar la importancia del *nearshoring* en el Comercio, los Servicios y el Turismo. El Congreso Internacional de Nearshoring, celebrado el mes de marzo de 2024 en Aguascalientes, resaltó precisamente el compromiso de la CONCANACO SERVYTUR para promover la inversión en México, a todos los niveles, destacando además la relevancia de mejorar la infraestructura, fortalecer el Estado de Derecho y asegurar la seguridad, factores críticos para atraer empresas extranjeras.

Así, y lo señalo una vez más, el *nearshoring* no es únicamente una oportunidad económica; es una estrategia que invita a los mexicanos a ser protagonistas de la transformación productiva del país. La adaptación de nuestras políticas internas y la capacitación de nuestro talento son esenciales para que México pueda cumplir con el potencial que ofrece. La relocalización de inversiones nos brinda en definitiva una ventaja competitiva en el mercado global, y unidos en acciones positivas, gobierno y sector privado, debemos fortalecer la posición de México como un país confiable, innovador y comprometido con el crecimiento de y para todos los mexicanos y mexicanas.



The Private Initiative is not alone in the transformation of Mexico in the face of nearshoring; it is very necessary to maintain a constant dialogue between the government, legislators and the business sector, in which our Confederation plays a leading role. President Claudia Sheinbaum has made a commitment to encourage foreign investment and create an environment of cooperation between the public and private sectors, recognizing that investment is essential not only to improve, as I insist, the economy, but also for the inclusive development of the country: the opportunities provided by the relocation of investments must reach all Mexicans.

In this effort, the Confederation has carried out various initiatives to highlight the importance of nearshoring in commerce, services and tourism. The International Nearshoring Congress, held in March 2024 in Aguascalientes, highlighted the commitment of CONCANACO SERVYTUR to promote investment in Mexico at all levels, also highlighting the importance of improving infrastructure, strengthening the rule of law and ensuring security, critical factors in attracting foreign companies.

Thus, and I point out once again, nearshoring is not only an economic opportunity; it is a strategy that invites Mexicans to play a leading role in the country's productive transformation. The adaptation of our internal policies and the training of our talent are essential for Mexico to fulfill the potential it has to offer. The relocation of investments definitely gives us a competitive advantage in the global market, and united in positive actions, government and private sector, we must strengthen Mexico's position as a reliable, innovative country committed to the growth of and for all Mexicans.



TU PUNTO DE ENCUENTRO EN COMERCIO EXTERIOR

Ingresa a
espacios únicos
e información
exclusiva

Podcast
enfocados en
comercio,
materia fiscal,
cumplimiento,
entre otros

*Beneficios
exclusivos*

*Sitios de
interés*

*Cursos
especializados*

Un
espacio dedicado al
intercambio de experiencias
y el crecimiento profesional.

Forma parte de esta comunidad y ten
una ventaja competitiva y de
conocimiento en comercio exterior
y cumplimiento.

Contáctanos: comunidadtlc@tlcasociados.com.mx

www.comunidadtlc.com.mx



Foros

*Becas en
oferta
educativa*

Networking

*Bolsa de trabajo
enfocada en
comercio, fiscal,
aduanas,
cumplimiento.*



Análisis del crecimiento económico para México en el año 2025

Economic growth analysis for Mexico in the year 2025



Dr. Hadar **Moreno Valdez**





**Dr. Hadar
Moreno Valdez**

SEMBLANZA

Licenciado, Maestro y Doctor en Derecho por la UNAM, graduado en las tres ocasiones con Mención Honorífica.

Fue Director de Amparos en la Subprocuraduría Fiscal federal de Amparos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Fungió como Director de Normatividad en la Secretaría de Gobernación; Subdirector en la Secretaría de Economía; Subadministrador en la Administración General de Aduanas del SAT; representante de Aduanas ante el Consejo Consultivo de Prácticas Desleales de Comercio Internacional.

Cuenta con: el certificado en Control de Exportaciones (Export Control) expedido por el Centro Internacional de Comercio Exterior de la Universidad de Georgia en los Estados Unidos; el Certificado de Comercio Exterior expedido por el Departamento de Comercio de los Estados Unidos; el Certificado en Análisis de Riesgos, expedido por el Departamento de Energía de los Estados Unidos; y el Certificado en Análisis de Riesgos expedido por el Gobierno de Brasil.

Autor y coautor de 12 publicaciones entre las que destacan: Praxis Aduanera; Materia Aduanera; El Sistema de Prácticas Desleales de Comercio Internacional y Salvaguardias en México; Comercio Exterior sin Barreras; y Lecciones de Cátedra de la Materia de Comercio Exterior. Actualmente funge como Catedrático de la UNAM.

RESUME

Law Degree, Master's Degree and Doctorate in Law from UNAM, graduated on all three occasions with an Honorary Mention.

He was Director of Protection at the Federal Deputy Attorney General's Office for Protection of Rights (Amparos) of the Secretariat of Finance and Public Credit. He served as Director of Standardization at the Secretariat of the Interior; Deputy Director at the Secretariat of the Economy; Deputy Administrator at the General Customs Administration of the SAT; and Customs representative at the Advisory Council on Unfair Practices in International Trade.

He has a Certificate in Export Control issued by the International Center for Foreign Trade of the University of Georgia in the United States, a Certificate in Foreign Trade issued by the United States Department of Commerce, a Certificate in Risk Analysis issued by the United States Department of Energy and a Certificate in Risk Analysis issued by the Government of Brazil.

He is the author and co-author of 12 publications, among which are Praxis Aduanera; Materia Aduanera; El Sistema de Prácticas Desleales de Comercio Internacional y Salvaguardias en México; Comercio Exterior sin Barreras; and Lecciones de Cátedra de la Materia de Comercio Exterior. He currently serves as Professor at UNAM.

En este artículo se examinará un tema de enorme relevancia para nuestro país como resulta ser la proyección de crecimiento económico que se espera para México en 2025, tema que, por su importancia e interés general, merece un breve estudio de la evolución de dicho crecimiento, ya que a querer o no, el mismo se refleja en prácticamente todos los quehaceres industriales, profesionales, comerciales, técnicos, e incluso gubernamentales del país.

El crecimiento económico de los países

Para efectos de analizar el presente tema debe tenerse en cuenta que el crecimiento económico de un país se refiere al aumento o incremento en la producción de bienes y servicios en una economía –que puede ser cualquier país, incluido México-, dentro de un período de tiempo. El cálculo del crecimiento anual de un Estado normalmente se realiza cuando se compara el valor del Producto Interno Bruto (PIB), mismo que implica todo lo que se ha producido en la economía de un país en un periodo determinado, ello, respecto al valor de lo producido en el mismo periodo del año previo, esto para poder a determinar si existe crecimiento económico normalmente se efectúa una comparación entre lo que se produce en el año anterior y el posterior.

En términos generales, puede advertirse que cuando una economía crece económicamente el valor de los bienes y servicios aumenta. No obstante, debe tenerse presente que el crecimiento económico de un país no necesariamente se traduce de un año a otro en la generación de bienestar para una población, pues los resultados del crecimiento económico de un país pueden tardar tiempo en que se reflejen en el bienestar en la población. No obstante lo anterior, se estima que siempre será mejor esperar noticias de crecimiento económico para un Estado que al revés, o sea, que exista un decrecimiento.



This article will examine a topic of enormous relevance for our country, which is the economic growth projection expected for Mexico in 2025, a topic that, due to its importance and general interest, deserves a brief study of the evolution of such growth, since, whether we like it or not, it is reflected in practically all industrial, professional, commercial, technical and even governmental activities in the country.

Economic growth of the countries

For purposes of analyzing this topic, it should be taken into account that the economic growth of a country refers to the increase or increment in the production of goods and services in an economy -which can be any country, including Mexico-, within a period of time. The calculation of the annual growth of a State is normally made when comparing the value of the Gross Domestic Product (GDP), which implies everything that has been produced in the economy of a country in a given period, with respect to the value of what was produced in the same period of the previous year, in order to determine if there is economic growth, a comparison is normally made between what was produced in the previous year and the following year.

In general terms, it can be seen that when an economy grows economically, the value of goods and services increases. However, it should be kept in mind that a country's economic growth does not necessarily translate from one year to the next into the generation of welfare for a population, since the results of a country's economic growth may take time to be reflected in the welfare of the population. Notwithstanding the above, it is estimated that it will always be better to expect news of economic growth for a State than the other way around, i.e., that there is a decrease in economic growth.

De acuerdo con la UNIR, el indicador más utilizado para cuantificar el crecimiento económico es el Producto interior Bruto. Principalmente, existen tres formas de calcular el PIB de un territorio:

Enfoque del gasto

La base para su cómputo es el gasto total que se produce dentro de un país en bienes y servicios. Así, durante un período estipulado se suman las cuatro dimensiones principales que componen el gasto:

- **Consumo (C):** La cantidad de dinero gastado por los hogares en bienes y servicios.
- **Inversión (I):** El desembolso que hacen las corporaciones para comprar aquellos enseres que necesitan en su día a día, como pueden ser maquinaria, equipos y otros activos.
- **Gasto público (G):** El importe de los bienes y servicios públicos que adquiere el gobierno.
- **Exportaciones netas (X – M):** La diferencia entre el valor de las exportaciones y el valor de las importaciones.

La fórmula para calcular el PIB utilizando el enfoque del gasto es: **PIB = C + I + G + (X – M)**

Enfoque del ingreso

Los ingresos generados por la producción de bienes y servicios conforman la base de este cómputo, que se lleva a cabo sumando los diferentes tipos de ingresos producidos en la economía, incluyendo:

- Salarios y sueldos.
- Intereses.
- Ganancias empresariales.
- Impuestos netos (impuestos pagados menos subsidios recibidos).

Para determinar el PIB utilizando el enfoque del ingreso se emplea la siguiente fórmula: **PIB = Salarios + Intereses + Ganancias + Impuestos netos.**



According to the UNIR, the most widely used indicator to quantify economic growth is the Gross Domestic Product. There are three main ways of calculating the GDP of a territory:

Expenditure approach

The basis for its computation is the total expenditure on goods and services produced within a country. Thus, during a stipulated period, the four main dimensions that make up the expenditure are added together:

- **Consumption (C):** The amount of money spent by households on goods and services.
- **Investment (I):** The outlay made by corporations to purchase those items they need on a daily basis, such as machinery, equipment and other assets.
- **Public expenditure (G):** The amount of public goods and services purchased by the government.
- **Net exports (X - M):** The difference between the value of exports and the value of imports.

The formula for calculating GDP using the expenditure approach is as follows: **PIB = C + I + G + (X – M)**

Income approach

The income generated by the production of goods and services forms the basis for this calculation, which is carried out by adding up the different types of income produced in the economy, including:

- Salaries and wages.
- Interest.
- Business profits.
- Net taxes (taxes paid less subsidies received).

The following formula is used to determine GDP using the income approach: **GDP = Wages + Interest + Profits + Net Taxes.**

Enfoque del valor agregado

En este caso, el valor que se agrega a los bienes y servicios a medida que avanzan en el proceso de producción es el núcleo de la computación. Su cálculo se realiza sumando el valor agregado en cada una de las etapas productivas, desde la materia prima hasta el producto final. Al impedir el recuento del mismo valor varias veces durante la producción, se evita la doble contabilidad.

La formulación para evaluar el PIB por medio del enfoque del valor agregado es:

PIB = Valor agregado en la agricultura + Valor agregado en la industria + Valor agregado en los servicios

Teóricamente, los tres métodos de cálculo del PIB deben proporcionar el mismo resultado, aunque cada uno brinda una visión única de la economía de un país.

El PIB per cápita complementa la medición del crecimiento económico que ofrece el PIB y brinda una idea más precisa del nivel de vida promedio.¹

Value-added approach

In this case, the value added to goods and services as they progress through the production process is the core of the computation. It is calculated by adding up the value added at each of the production stages, from raw material to final product. By preventing the counting of the same value several times during production, double counting is avoided.

The formulation for assessing GDP using the value-added approach is:

GDP = Value added in agriculture + Value added in industry + Value added in services.

Theoretically, the three methods of calculating GDP should provide the same result, although each provides a unique view of a country's economy.

GDP per capita complements the GDP measure of economic growth and provides a more accurate picture of the average standard of living.¹



Proyecciones del crecimiento económico para América Latina y el Caribe

De acuerdo con la Organización de las Naciones Unidas (ONU), y en relación a América Latina y el Caribe, se dice que las perspectivas a corto plazo son moderadamente favorables, con un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) estimado en 2,5%, mayor que el 1,9% de 2024, se argumenta que existe un impulso a la mejora del consumo privado, la relajación de las políticas monetarias, la resistencia de los flujos de capital y el mayor crecimiento de las exportaciones. Sin embargo, matiza el texto, estas perspectivas presentan importantes riesgos a la baja. Entre esos riesgos destaca en el frente exterior una desaceleración más brusca de lo previsto en China y los Estados Unidos, que afectaría negativamente a las exportaciones, las remesas y los flujos de capital. En el frente interno, se menciona la incertidumbre política que podría mermar la confianza de las empresas y las inversiones, además de las perturbaciones relacionadas con el clima, sobre todo en el Caribe, que podrían poner a prueba las políticas fiscales y perturbar la producción agrícola, causando inflación en los alimentos.

- En Brasil, la mayor economía de la región, se espera que el crecimiento se desacelere del 3.0% en 2024 al 2.3% en 2025, una desaceleración que refleja los factores en contra resultantes de una política monetaria más restrictiva, la reducción del gasto fiscal y el debilitamiento de las exportaciones.
- En México, el segundo motor regional, se espera que el crecimiento del PIB siga siendo lento. Tras una expansión estimada del 1.6% en 2024, se prevé que crecerá un 1.3% en 2025, limitado por la debilidad del consumo privado y los esfuerzos de consolidación fiscal.
- En Argentina la economía se está recuperando tras dos años de contracción, impulsada por una reactivación del consumo privado y un fuerte crecimiento de la inversión.
- En la República Dominicana, Guyana y Paraguay se proyecta que el crecimiento del PIB se mantendrá por encima del 3.5% en 2025. ²
- Resulta importante tener en cuenta que el análisis efectuado por la ONU no considera las acciones políticas y comerciales adoptadas por la nueva administración del Gobierno de los Estados Unidos, a partir del 20 de enero de 2025.



Economic growth projections for Latin America and the Caribbean

According to the United Nations (UN), and in relation to Latin America and the Caribbean, the short-term outlook is said to be moderately favorable, with Gross Domestic Product (GDP) growth estimated at 2.5%, higher than the 1.9% of 2024, it is argued that there is an impulse to the improvement of private consumption, the relaxation of monetary policies, the resilience of capital flows and higher export growth. However, the text qualifies, these prospects present significant downside risks. On the external front, these risks include a sharper-than-expected slowdown in China and the United States, which would negatively affect exports, remittances and capital flows. On the domestic front, political uncertainty is mentioned, which could dampen business confidence and investment, in addition to weather-related shocks, especially in the Caribbean, which could strain fiscal policies and disrupt agricultural production, causing food inflation.

- In Brazil, the region's largest economy, growth is expected to decelerate from 3.0% in 2024 to 2.3% in 2025, a slowdown that reflects headwinds from tighter monetary policy, reduced fiscal spending and weaker exports.
- In Mexico, the second regional driver, GDP growth is expected to remain sluggish. After an estimated expansion of 1.6% in 2024, it is expected to grow by 1.3% in 2025, constrained by weak private consumption and fiscal consolidation efforts.
- In Argentina, the economy is recovering after two years of contraction, driven by a revival in private consumption and strong investment growth.
- In the Dominican Republic, Guyana and Paraguay, GDP growth is projected to remain above 3.5% in 2025. ²
- It is important to note that the UN analysis does not consider the political and commercial actions taken by the new administration of the United States Government as of January 20, 2025.

Crecimiento económico para México en el año 2025

De acuerdo con el pronóstico realizado por el Banco de México, se indica que, frente a la incertidumbre por el muro arancelario de Donald Trump a México, el Banco de México ha ajustado a la baja sus pronósticos de crecimiento económico del país. La gobernadora del banco central, Victoria Rodríguez Ceja, informó que prevén que el PIB de México crezca solo 0,6% en 2025, una cifra inferior respecto a su previsión previa de 1,2%. La institución explica que la debilidad económica, especialmente prevista para el primer semestre de este año, estará vinculada a una caída en el consumo y la inversión privada debido a un entorno marcado por la incertidumbre por los posibles aranceles de EE UU contra México. “Prevalece una elevada incertidumbre sobre las políticas que la nueva Administración en Estados Unidos pudiera implementar. De darse cambios en la relación comercial con Estados Unidos podrían tener implicaciones significativas sobre la actividad económica de ambos países” dijo Rodríguez Ceja. ³

Es decir, que se prevé un crecimiento económico para el país en el orden del 0,6% para este 2025, y ello se dice obedece, entre otros aspectos, a:

- Una caída en el consumo y la inversión privada debido a un entorno marcado por los posibles aranceles de los Estados Unidos a México, situación que resulta ser lógica debido a que la amenaza de imponer aranceles a los productos mexicanos en dicho país implica un problema de enorme riesgo en virtud de que los productos mexicanos con los aranceles aumentarían su costo y dicho aumento de precios generaría un menor consumo y adquisición de los productos nacionales en relación a los consumidores norteamericanos, lo cual va en detrimento directo de las exportaciones mexicanas en los Estados Unidos.
- Caída en las exportaciones, sin duda, uno de los efectos económicos más complicados para México es que, de imponerse los aranceles, tal situación se traduciría en una reducción de las exportaciones mexicanas hacia los Estados Unidos de América, y si se considera que dicho país es el destino del 80% de las exportaciones mexicanas al mundo, entonces puede desprenderse que se estaría en presencia de un verdadero problema para nuestro país.
- De hecho, el gobierno de los Estados Unidos, el pasado 12 de marzo de 2025, cumplió su determinación de imponer aranceles del 25% sobre todas las importaciones de acero y aluminio (provenientes de México, así como de otros países). Cabe destacar que, en esta decisión, no se hace diferencia en relación a los socios comerciales de los Estados Unidos de América, algunos estiman que los aranceles impuestos podrían afectar los envíos de acero y aluminio provenientes de México por alrededor de 15 mil millones de dólares.



Economic growth for Mexico in the year 2025

According to the forecast made by the Bank of Mexico, it is indicated that, in view of the uncertainty caused by Donald Trump's tariff wall to Mexico, the Bank of Mexico has adjusted downwards its economic growth forecasts for the country. The governor of the central bank, Victoria Rodríguez Ceja, reported that they foresee Mexico's GDP to grow only 0.6% in 2025, a lower figure compared to their previous forecast of 1.2%. The institution explains that the economic weakness, especially expected for the first half of this year, will be linked to a drop in consumption and private investment due to an environment marked by uncertainty over possible US tariffs against Mexico. “High uncertainty prevails regarding the policies that the new Administration in the United States could implement. Changes in the trade relationship with the United States could have significant implications on the economic activity of both countries,” said Rodríguez Ceja. ³

In other words, economic growth for the country is expected to be in the order of 0.6% for 2025, and this is said to be due, among other aspects, to the following:

- A drop in consumption and private investment due to an environment marked by possible tariffs imposed by the United States on Mexico, a situation that is logical because the threat of imposing tariffs on Mexican products in said country implies a problem of enormous risk in virtue of the fact that Mexican products with tariffs would increase their cost and said price increase would generate a lower consumption and acquisition of national products in relation to North American consumers, which is directly detrimental to Mexican exports in the United States.
- Fall in exports, without a doubt, one of the most complicated economic effects for Mexico is that, if the tariffs are imposed, such situation would translate into a reduction of Mexican exports to the United States of America, and if we consider that such country is the destination of 80% of Mexican exports to the world, then it can be concluded that we would be in the presence of a real problem for our country.
- In fact, on March 12, 2025, the U.S. government made good on its determination to impose tariffs of 25% on all steel and aluminum imports (from Mexico, as well as other countries). It is worth noting that this decision makes no difference in relation to the United States of America's trading partners; some estimate that the tariffs imposed could affect steel and aluminum shipments from Mexico by approximately US\$15 billion.

- Se alude al hecho de que existe preocupación por el desempeño económico del país en el mediano plazo, lo anterior, atendiendo a los ramos del empleo, la inversión extranjera, y la propia evolución de la economía mexicana bajo una percepción de incertidumbre económica.
- Un aspecto relevante a tener en cuenta consiste en observar si los aranceles que aplique el gobierno de los Estados Unidos podrían generar despidos en México, habida cuenta que con los mismos se reduciría la intención de adquirir productos mexicanos en los Estados Unidos, situación que dependerá del curso de los acontecimientos económicos que vayan desarrollándose en el presente año de 2025.
- En cuanto a la inversión extranjera será importante observar la reacción de las empresas instaladas en México a fin de determinar si las mismas mantendrán sus activos en el país, o bien, si en un momento determinado podrían decantarse por salir.
- En consideración de Gabriela Siller, refiere que existe debilidad principalmente en las actividades primarias como la agricultura y la ganadería, además de las actividades secundarias como la construcción y la manufactura. “Las actividades primarias se contrajeron 2,07% en el año, hilando dos años consecutivos de contracción, siendo la primera vez que esto ocurre desde 1988 y 1989”, indicó la especialista. Por su parte, las actividades secundarias crecieron 0,06% en el año, siendo el peor desempeño desde el año 2000, cuando se contrajeron 9%. Cabe recordar que, la manufactura, explicó, el 65% de las actividades secundarias y el 20,5% del PIB”, menciona Siller. Finalmente, las actividades terciarias, como el comercio y los servicios, crecieron 2,14% en 2024, desacelerándose desde el 3,43% registrado en 2023. ⁴

- It is mentioned that there is concern about the country's economic performance in the medium term, considering employment, foreign investment and the evolution of the Mexican economy under a perception of economic uncertainty.
- A relevant aspect to take into account is to observe whether the tariffs applied by the U.S. government could lead to layoffs in Mexico, given that they would reduce the intention to purchase Mexican products in the United States, a situation that will depend on the course of economic events that will develop in the current year of 2025.
- With regard to foreign investment, it will be important to observe the reaction of the companies installed in Mexico in order to determine whether they will maintain their assets in the country, or if at some point they may decide to leave.
- According to Gabriela Siller, there is weakness mainly in primary activities such as agriculture and livestock, in addition to secondary activities such as construction and manufacturing. “Primary activities contracted 2.07% in the year, making two consecutive years of contraction, the first time this has happened since 1988 and 1989”, said the specialist. On the other hand, secondary activities grew 0.06% in the year, the worst performance since 2000, when they contracted 9%. It is worth remembering that manufacturing accounted for 65% of secondary activities and 20.5% of GDP”, said Siller. Finally, tertiary activities, such as trade and services, grew 2.14% in 2024, slowing down from the 3.43% recorded in 2023. ⁴





Conclusión

Este 2025 será un año de incertidumbre para la economía mexicana, en general, y gran parte de tal situación obedece al entorno económico de incertidumbre que ha sido motivado por decisiones adoptadas desde el extranjero; México, probablemente deberá ir vislumbrando la necesidad de acudir a otros mercados económicos con los cuáles se tengan incluso Tratados de Libre Comercio a fin de poder ir diversificando su economía en otros mercados económicos.

Fuentes

- 1. Universidad en Internet (UNIR). ¿Qué es el crecimiento económico y cómo se mide? Portal de la UNIR. 21 de febrero de 2024. Documento consultado el 12 de marzo de 2025. Ubicado en la página: <https://mexico.unir.net/noticias/economia/crecimiento-economico/>
- 2. Organización de las Naciones Unidas. América Latina y el Caribe crecerá 2,5% en 2025, aunque con riesgos a la baja. 09 de enero de 2025. Documento consultado el 13 de marzo de 2025. Ubicado en la página: <https://news.un.org/es/story/2025/01/1535621>
- 3. SUÁREZ, Karina. El Banco de México recorta a 0.6% su pronóstico de crecimiento para la economía mexicana en 2025 por la amenaza arancelaria de Trump. El País. 19 de febrero de 2025. Documento consultado el 12 de marzo de 2025. Ubicado en la página: <https://elpais.com/mexico/economia/2025-02-19/el-banco-de-mexico-recorta-a-06-su-pronostico-de-crecimiento-para-la-economia-mexicana-en-2025-por-la-amenaza-arancelaria-de-trump.html>
- 4. RODRÍGUEZ, Darinka. La economía de México creció 1,2% en 2024, su peor desempeño desde 2020. El País. Documento consultado el 12 de marzo de 2025. Ubicado en la página: <https://elpais.com/mexico/2025-02-21/la-economia-de-mexico-crecio-12-en-2024-su-peor-desempeno-desde-2020.html>

Conclusion

This 2025 will be a year of uncertainty for the Mexican economy, in general, and a large part of this situation is due to the uncertain economic environment that has been motivated by decisions adopted from abroad; Mexico will probably have to start seeing the need to turn to other economic markets with which it even has Free Trade Agreements in order to diversify its economy in other economic markets.

Sources

- 1. University on the Internet (UNIR): What is economic growth and how is it measured? UNIR Portal. February 21, 2024. Retrieved March 12, 2025. Retrieved from: <https://mexico.unir.net/noticias/economia/crecimiento-economico/>
- 2. United Nations. Latin America and the Caribbean will grow 2.5% in 2025, although with downside risks. 09 January 2025. Retrieved March 13, 2025. Retrieved from: <https://news.un.org/es/story/2025/01/1535621>
- 3. SUÁREZ, Karina. The Bank of Mexico cuts to 0.6% its growth forecast for the Mexican economy in 2025 due to Trump's tariff threat. El País. February 19, 2025. Retrieved March 12, 2025. Retrieved from: <https://elpais.com/mexico/economia/2025-02-19/el-banco-de-mexico-recorta-a-06-su-pronostico-de-crecimiento-para-la-economia-mexicana-en-2025-por-la-amenaza-arancelaria-de-trump.html>
- 4. RODRIGUEZ, Darinka. Mexico's economy grew 1.2% in 2024, its worst performance since 2020. El País. Retrieved March 12, 2025. Retrieved from: <https://elpais.com/mexico/2025-02-21/la-economia-de-mexico-crecio-12-en-2024-su-peor-desempeno-desde-2020.html>



SOLUCIONES LEGALES

EN MATERIA FISCAL Y ADUANERA



ACOMPañAMIENTO
EN EL EJERCICIO DE FACULTADES
DE COMPROBACIÓN:
Visitas domiciliarias y revisiones de gabinete



DEFENSA LEGAL
Recurso de Revocación, Juicios ante TFJA,
Juicios de amparo, Medios alternativos de
solución de controversias



**ATENCIÓN A
REQUERIMIENTOS
POR AUTORIDADES
FISCALES Y ADUANERAS**

MARCANDO EL PASO EN EL
— COMPROMISO AL CUMPLIMIENTO DEL —
COMERCIO EXTERIOR, FISCAL
Y ADUANAS

¡Suscríbete hoy mismo!

Suscripción anual

Incluye:

- > **EDICIONES IMPRESAS**
6 ediciones al año en su versión impresa.
- > **EDICIONES DIGITALES**
6 ediciones al año en su versión digital y en Ebook.



\$800.00 anuales

También puedes descargar la versión digital de cualquier edición por tan sólo **\$99.00 MXN** en:
www.tlcmagazinemexico.com.mx



Suscripción digital

Incluye:

- > **EDICIONES DIGITALES**
6 ediciones al año en su versión digital y en Ebook.



\$350.00 anuales



Tu centro de **control y riesgo**

Estamos en la **era del cumplimiento** no te quedes fuera, conoce y elige el módulo que se adapte mejor a tus necesidades

Comercio Exterior



Permite que tu equipo trabaje con **más eficiencia y ahorre tiempo**

14 Submódulos

6 medidores de cumplimiento

Más de **200** reactivos que se evalúan

Más de **111** Reportes de análisis del DS

26 Reportes correspondientes a los archivos que conforman el DS

Generar, visualizar y descargar más de **27 gráficos**

Empresarial



Evaluación intuitiva de la **información**

Observa el estado de tu área en un solo vistazo

Facilita la toma de decisiones y disminuye el riesgo

9 Submódulos

5 medidores de cumplimiento

Más de **200** reactivos que se evalúan

Fiscal



Enfocado en **indicadores clave de cumplimiento**

Actualizado acorde a los lineamientos de la autoridad

9 Submódulos

2 medidores de cumplimiento

Más de **50** reactivos que se evalúan

OEA



Audita y vigila tus **procesos**

Evalúa a tus socios comerciales

Facilita la toma de decisiones y disminuye el riesgo

10 Submódulos

4 medidores de cumplimiento

Más de **100** reactivos que se evalúan

Hub One



4 módulos principales de cumplimiento

24 Submódulos

17 medidores de cumplimiento

Más de **500** reactivos que se evalúan

Audita y vigila tus procesos

Enfocado en indicadores clave de cumplimiento

Facilita la toma de decisiones y disminuye el riesgo

Permite que tu equipo trabaje con más eficiencia y ahorre tiempo

Solicita tu demo gratis
contáctanos:

tlc@tlcasociados.com.mx
www.tlcasociados.com.mx



MARCANDO EL PASO EN EL — COMPROMISO AL CUMPLIMIENTO DEL — COMERCIO EXTERIOR, FISCAL Y ADUANAS



- » Asesoría legal especializada.
- » Acompañamiento en visita domiciliaria y revisiones de gabinete.
- » Mantenimiento para empresas IMMEX.
 - » NANO FIT
 - » IMMEX 360°
- » Mantenimiento a empresas PYMEs.
- » Certificación y mantenimiento de OEA y CTPAT.
- » Cumplimiento de Anexo 24 y Anexo 30.
- » Auditorías preventivas y de cumplimiento.
- » Certificación IVA e IEPS.
- » Trámites y gestiones en comercio exterior.
- » Consultoría fiscal y de comercio exterior.
- » Clasificación arancelaria.
- » Capacitaciones especializadas.
- » Esquema de cumplimiento fiscal.
- » Plataforma de control de riesgos HUBTLC.
- » Arquitectura aduanera.
- » Auditoría de cumplimiento T-MEC.
- » Biblioteca virtual TLC INFINITI.