

1B
• 2026

Estrategia de México para integrarse a la economía mundial

Dr. César Morales Razo

Nuevo Desorden Económico Internacional
PARTE IV

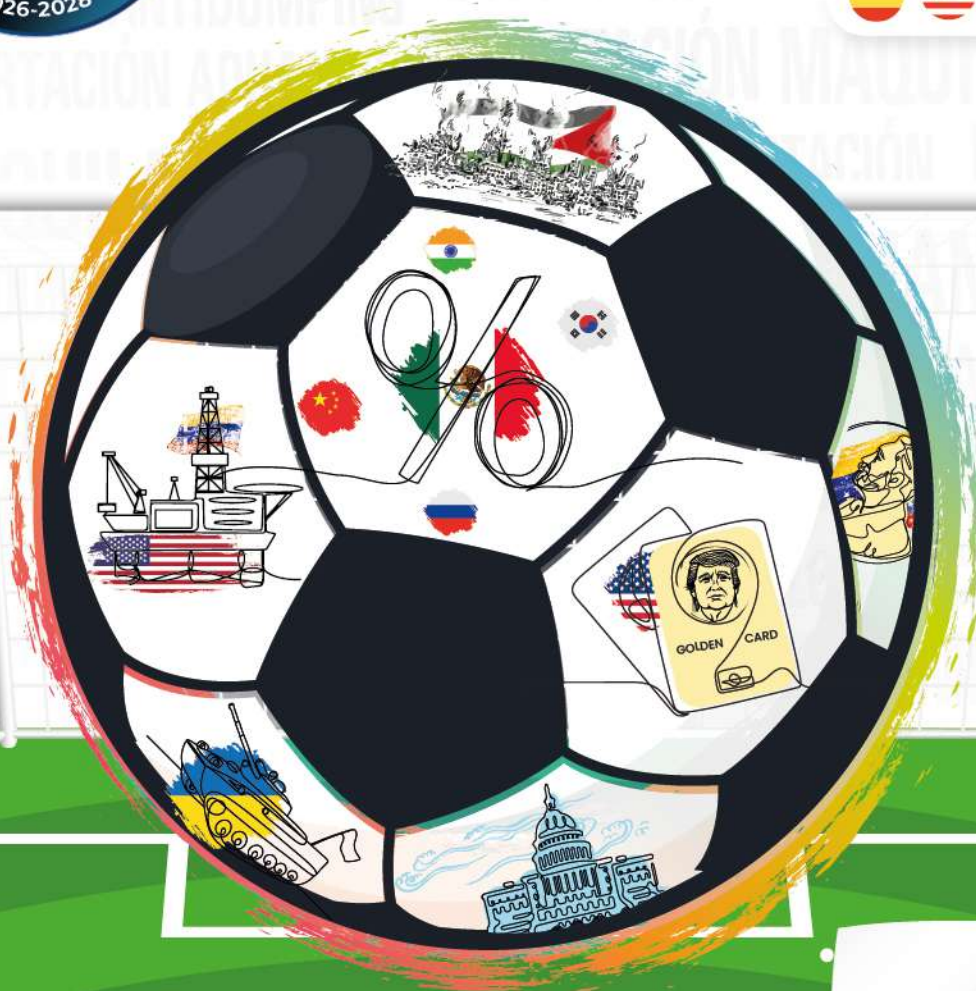
Dr. José Manuel Vargas Menchaca

Marco SAFE de la OMA y la actualización
de la Ley Aduanera

Lic. René Suástegui Martínez



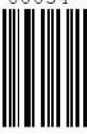
REVISTA
Bilingüe



MXN 00.66\$



00054



Descarga la
edición digital





LOGÍSTICA QUE UNE A MÉXICO CON EL MUNDO

Brindamos soluciones marítimas que conectan rutas locales con oportunidades globales.

Cabotaje y Feeder
Internacional .

Freight Forwarding

Agente Naviero

Fletamento de naves

*Hablemos sobre cómo respaldamos tu
logística por mar.*

Contáctanos

fernanda.aguilar@bajaferries.com.mx
bernardo.vela@bajaferries.com.mx

**UNIENDO TERRITORIOS,
CONECTANDO PERSONAS**



the
LOGISTICS
WORLD

SUMMIT
& EXPO | 20
26



18-19 MAR | CENTRO BANAMEX | CIUDAD DE MÉXICO

LA EXPOSICIÓN DE LOGÍSTICA, COMERCIO EXTERIOR
Y CARGA MÁS GRANDE DE MÉXICO Y CENTROAMÉRICA

¡CONÉCTATE CON
LOS LÍDERES DE LA INDUSTRIA!

Sé parte del encuentro que
transforma la cadena de valor

- Proveeduría
- Capacitación
- Networking
- Oportunidades de negocios

INFORMES

☎ (+52) 55 9382 6024
✉ evento@tlwexpo.mx
☎ (+52) 55 2723 2470

MÁS INFORMACIÓN EN EL SITIO WEB
expo.thelogisticsworld.com

SÍGUENOS     



¿Por qué anunciarse?

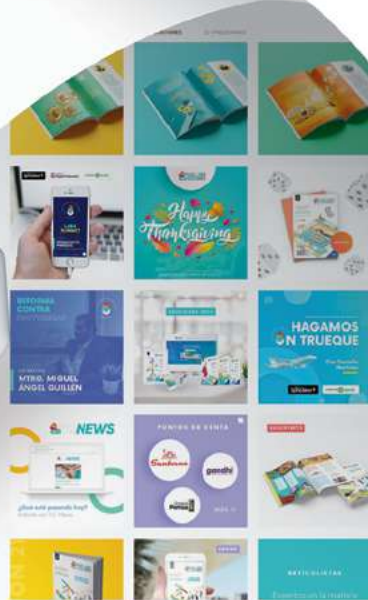
Contenido especializado de Fondo y Análisis en Comercio Exterior, Logística, Fiscal y Aduanas.

TIRAJE

10,000 ejemplares a nivel nacional e internacional

PASS ALONG

4 lectores por ejemplar



Presencia en redes sociales



Circulación en los eventos más importantes del sector.



Distribución

INDUSTRIAS

Automotriz, Farmacéutica, Aeroespacial, Manufacturera, Textil, Cámaras y Asociaciones Gremiales.

GRATUITA

Altos Ejecutivos de Comercio Exterior, Asociaciones, Expos, Congresos, Embajadas, Aduanas, Salas VIP de Aerolíneas, Hoteles, Pisos Ejecutivos y Centros de Negocios.

LOCAL, NACIONAL E INTERNACIONAL:

Agencias Aduanales, Agencias de Carga, Operadores Logísticos, Transportistas, Importadores y Exportadores, Líneas Aéreas, Almacenes Fiscalizados, Puertos Marítimos y Brokers.

C12[®] | HUB

WE MOVE THE WORLD



5 AÑOS MOVIENDO AL MUNDO



Hacer
negocios



Networking
significativo



Collab
learning



Vivir
experiencias

13 AL 15 DE
MAYO 2026



SAVE THE DATE

Daniella Martínez Rodríguez
DIRECCIÓN GENERAL / GENERAL MANAGEMENT

Claudia González Martínez
DIRECCIÓN EJECUTIVA / EXECUTIVE MANAGEMENT

Patricia Ruiz Caraveo
DIRECCIÓN DE ARTE / ART DIRECTION

Dr. Francisco Javier Gorjón Gómez
PRESIDENTE DEL CONSEJO EDITORIAL CIENTÍFICO INTERNACIONAL
PRESIDENT OF THE INTERNATIONAL SCIENTIFIC EDITORIAL BOARD



CORPORATIVO / CORPORATE

Patricia Ruiz Caraveo
DISEÑO EDITORIAL / EDITORIAL DESIGN

José Enrique López Ávila
EDITOR

Shutterstock / Bigstock
FOTOGRAFÍA / IMAGES

Alexis Cerecero Guerrero
TRADUCCIONES / TRANSLATION

CONSEJO EDITORIAL / EDITORIAL BOARD

Lic. Alberto Fernández Romero
Dr. Andrés Rohde Ponce
Ing. Enrique Herón Jiménez Ramírez
Dr. Hadar Moreno Valdez
Dr. José Rodolfo Chávez de los Ríos
Mtro. Julio Manuel Antonio Tinajero
Mtro. Luis Alberto Borbón
Lic. Luis Alberto Quiroz Martínez
Mtro. Luis Sandoval Figueroa
Lic. Naim Gilberto Calderón Bárcena
Dr. Octavio de la Torre de Stéffano
Mtro. Omar Contreras Borbón
Lic. Osiel Cruz Pacheco
Lic. Rafael Salinas Falcón
Dr. Ricardo Méndez Castro
V.A. Rubén González Contreras
Sandro Piancone
Mtro. Santiago González Pérez
Dr. Steve B. Zisser

CONSEJO EDITORIAL CIENTÍFICO INTERNACIONAL
INTERNATIONAL SCIENTIFIC EDITORIAL BOARD

Dr. Alejandro Arola García
Dr. Antonio López Peláez
Dr. Arnulfo Sánchez García
Dr. Carlos A. Ghersi
Dr. Diego Rengifo García
Dra. Esther Pillado González
Dra. Gladys Ruiz González
Dr. Juan Rabindrana Cisneros García
Dra. Laura Patricia Murguía Goebel
Dr. Luis de Jesús Hernández Doubleday
Dra. María Fernada Vásquez Palma
Dr. Mario Castillo Freyre
Dra. Marta Gonzalo Quiroga
Dr. Porfirio Bayuelo Shoonewolff
Dr. Rafael Ibarra Garza
Dr. Ricaurte Soler Mendizabal
Dr. Vicente Torre Delgadillo



TRADE LAW & CUSTOMS MAGAZINE, el ADN del Comercio Exterior y Aduanas, Publicación Bimestral editada por SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD ADUANERA, S.A. DE C.V. Corporativo: Luis Cabrera No 2089, Zona Urbana, Río Tijuana, Baja California, C.P. 22010., TEL: 01 (664) 634-01-89 01 (664) 682-39-01 Editor Responsable: Erika de la Torre de Stéffano, Certificado de Licitud de Título y Contenido No. 16873, Expediente: CCPRI/3/TC/17/20787 ante la comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Número de Certificado de Reserva otorgado por el Instituto Nacional de Derecho de Autor: 04-2013-07021 1253800-102., Impresor: High Tech Editores, Avenida 3 #51, Colonia San Pedro de los Pinos, C.P. 03800, Alcaldía Benito Juárez, Ciudad de México. ISSN 2683-2666 TRADE LAW & CUSTOMS MAGAZINE. Distribuidor: ALFESA COMERCIALIZACIÓN Y LOGÍSTICA, SA DE C.V. con domicilio en Calle Corona # 23, Col. Modelo, C.P. 53330, Naucalpan de Juárez, Estado de México. Las opiniones expresadas por los autores no necesariamente reflejan la postura del editor de la publicación. El contenido de esta publicación tiene un propósito informativo y no deberá ser considerada como la opinión de TRADE LAW & CUSTOMS MAGAZINE, sino de sus autores. Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de TRADE LAW & CUSTOMS MAGAZINE.

¡DA EL SIGUIENTE PASO EN TU DESARROLLO PROFESIONAL!

Certifica tus competencias laborales en Comercio Exterior

SOMOS UN CENTRO DE EVALUACIÓN ACREDITADO POR EL CONOCER

ESTÁNDARES QUE PUEDES CERTIFICAR CON NOSOTROS:

EC0396.01

Representación del Agente Aduanal en los actos y formalidades del despacho aduanero. **Nueva Versión**

EC0432

Clasificación arancelaria de comercio exterior.

EC0396.01

Asesoría en operaciones de comercio exterior y aduaneras.

¿QUIÉNES PUEDEN ACCEDER A LA CERTIFICACIÓN?

- Mandatarios / Tramitadores.
- Clasificador Arancelario.
- Agentes Aduanales.
- Apoderados.
- Profesionales del comercio exterior.
- Colaboradores del área logística o aduanal.
- Público en General.

**Brindamos
asesoría
durante
TODO el
PROCESO**

¿CÓMO ES EL PROCESO?

- Asesoría.
- Elaboración de diagnóstico
- Preparación de la evaluación.
- Recopilación de evidencias.
- Cierre de evaluación.
- Emisión del Certificado.

MÁS INFORMES

centrodeevaluacion@claa.org.mx

55 1107 - 8515 | 55 1107 - 8592 Ext. 201, 207, 206 y 218

<https://www.claa.mx/centro-de-evaluacion>

[f](#) ClaaMexico [t](#) ClaaMx [in](#) ClaaMx [ig](#) ClaaMx [yt](#) ClaaMexico



Editorial



ESPAÑOL

Al arrancar 2026, el planeta se parece más que nunca a una cancha donde cada movimiento tiene repercusiones globales. Los conflictos en Gaza y Oriente Medio siguen cobrando vidas y comprometen rutas comerciales; en Ucrania, las hostilidades continúan mientras Europa debate cómo costear el apoyo militar. América Latina celebra el Premio Nobel de la Paz otorgado a María Corina Machado, reflejo de un debate pendiente sobre democracia en la región. En Estados Unidos, las decisiones políticas vuelven a generar incertidumbre, mientras fenómenos climáticos extremos —como las inundaciones en el estado de Washington— recuerdan que los riesgos ya no son solo geopolíticos, sino también ambientales. El balón está en juego y los mercados se mueven al ritmo de un entorno cada vez más volátil.

En este contexto, México inicia 2026 con retos y oportunidades que marcarán el rumbo de su comercio exterior. La reforma a la Ley Aduanera abre una nueva etapa en la gestión de las operaciones internacionales, con la integración obligatoria del expediente electrónico y un énfasis renovado en la trazabilidad, la transparencia y la gestión del riesgo. A ello se suma la implementación de la Manifestación de Valor electrónica, que comenzó de manera gradual el 9 de diciembre de 2025 y será exigible hasta el 1 de abril de 2026, otorgando un periodo clave para que importadores, exportadores y agentes adapten procesos, realicen correcciones y fortalezcan su cumplimiento sin sanciones. Es, sin duda, un punto de inflexión para la profesionalización del comercio exterior mexicano.

A esto se suma el paquete arancelario que el Congreso aprobó en diciembre, con tasas de hasta 50% para más de 1,400 fracciones arancelarias de países sin tratados con México. Los derechos compensatorios plantean un escenario proteccionista que busca resguardar empleo, estimular la relocalización productiva y frenar prácticas desleales de comercio. Sin embargo, su implementación coincide con un calendario sensible: la revisión del T-MEC en 2026 y las amenazas comerciales de nuestro principal socio, Estados Unidos. Es un recordatorio de que la política comercial y las relaciones diplomáticas forman parte de la misma estrategia y que cada movimiento de nuestros socios tiene repercusiones en nuestro patio trasero.

Este arranque de año también coincide con un momento simbólico y estratégico en el ámbito interno: en 2026, México será el primer país del mundo en albergar tres Copas del Mundo y uno de los tres anfitriones de la edición más grande en la historia del fútbol. Más allá del espectáculo deportivo, el Mundial representa una oportunidad económica de gran escala. Ante este escenario, la CONCANACO SERVYTUR México presentó el Plan “Un Mundial Muy Mexicano”, una ruta para maximizar la derrama económica, el empleo y la participación de los negocios familiares, con una estimación de impacto superior a los 65 mil millones de pesos. El reto será convertir la visibilidad global en beneficios reales y sostenibles para el comercio, los servicios y el turismo.

Todo ello ocurre mientras el comercio internacional enfrenta un nuevo orden económico, donde la seguridad en la cadena logística, los estándares del Marco SAFE de la OMA, el uso de inteligencia artificial y los debates sobre derechos, democracia y tecnología comienzan a permear también en el ámbito aduanero. México entra así a 2026 en una coyuntura decisiva: con nuevas reglas, mayor escrutinio y oportunidades inéditas para consolidarse como un actor clave en Norteamérica y en el comercio global.

Esta primera edición del año invita a mirar el tablero completo. Porque en el comercio exterior, como en el fútbol, no basta con jugar bien un partido: hay que entender el torneo, anticipar los movimientos del rival y aprovechar cada ventana de oportunidad para avanzar con estrategia, cumplimiento y visión de largo plazo.

Este 2026, le deseamos a México y a quienes forman parte del comercio internacional claridad en las reglas, solidez institucional y visión estratégica para transformar los retos en oportunidades. Que sea un año de adaptación inteligente, de cumplimiento fortalecido y de decisiones que impulsen la competitividad, la innovación y el crecimiento sostenible. Desde TLC Magazine México, reforzamos nuestro compromiso de acompañar a la comunidad del comercio exterior en este nuevo ciclo, analizando los cambios, anticipando los escenarios y contribuyendo a que México juegue un papel cada vez más relevante, confiable y protagónico en la economía global.

ENGLISH

As 2026 begins, the planet looks more than ever like a playing field where every move has global repercussions. Conflicts in Gaza and the Middle East continue to claim lives and compromise trade routes; in Ukraine, hostilities continue while Europe debates how to finance military support. Latin America celebrates the Nobel Peace Prize awarded to María Corina Machado, reflecting an ongoing debate about democracy in the region. In the United States, political decisions are once again generating uncertainty, while extreme weather events—such as flooding in Washington State—serve as a reminder that the risks are no longer just geopolitical, but also environmental. The ball is in play, and markets are moving to the rhythm of an increasingly volatile environment.

In this context, Mexico begins 2026 with challenges and opportunities that will set the course for its foreign trade. The reform of the Customs Law opens a new stage in the management of international operations, with the mandatory integration of electronic files and a renewed emphasis on traceability, transparency, and risk management. Added to this is the implementation of the electronic Manifestation of Value, which began gradually on December 9, 2025, and will be enforceable until April 1, 2026, providing a key period for importers, exporters, and agents to adapt processes, make corrections, and strengthen their compliance without penalties. It is undoubtedly a turning point for the professionalization of Mexican foreign trade.

Added to this is the tariff package approved by Congress in December, with rates of up to 50% for more than 1,400 tariff items from countries without treaties with Mexico. Countervailing duties pose a protectionist scenario that seeks to safeguard employment, stimulate productive relocation, and curb unfair trade practices. However, their implementation coincides with a sensitive timeline: the review of the USMCA in 2026 and trade threats from our main partner, the United States. It is a reminder that trade policy and diplomatic relations are part of the same strategy and that every move our partners make has repercussions in our backyard.

The start of this year also coincides with a symbolic and strategic moment domestically: in 2026, Mexico will be the first country in the world to host three World Cups and one of the three hosts of the largest edition in soccer history. Beyond the sporting spectacle, the World Cup represents a large-scale economic opportunity. Given this scenario, CONCANACO SERVYTUR Mexico presented the “A Very Mexican World Cup” Plan, a roadmap to maximize economic impact, employment, and the participation of family businesses, with an estimated impact of more than 65 billion pesos. The challenge will be to convert global visibility into real and sustainable benefits for trade, services, and tourism.

All this is happening while international trade faces a new economic order, where security in the logistics chain, WCO SAFE Framework standards, the use of artificial intelligence, and debates on rights, democracy, and technology are also beginning to permeate the customs sphere. Mexico thus enters 2026 at a decisive juncture: with new rules, greater scrutiny, and unprecedented opportunities to consolidate its position as a key player in North America and global trade.

This first edition of the year invites us to look at the whole picture. Because in foreign trade, as in soccer, it is not enough to play well in one game: you have to understand the tournament, anticipate your opponent's moves, and take advantage of every window of opportunity to advance with strategy, compliance, and a long-term vision.

In 2026, we wish Mexico and those involved in international trade clarity in the rules, institutional strength, and strategic vision to transform challenges into opportunities. May it be a year of intelligent adaptation, strengthened compliance, and decisions that drive competitiveness, innovation, and sustainable growth. At TLC Magazine Mexico, we reaffirm our commitment to accompany the foreign trade community in this new cycle, analyzing changes, anticipating scenarios, and contributing to Mexico playing an increasingly relevant, reliable, and leading role in the global economy.



Tienda especializada en regalos,
souvenirs y todo lo necesario
para que la experiencia del
viajero sea la más placentera.



Contamos con más de
42 tiendas en aeropuertos de la Republica Mexicana tales
como: CDMX, Monterrey, Guadalajara, Los Cabos, Vallarta, Tijuana, entre otros.



**MERCADO
PROVIDENCIA**

AEROPUERTO INTERNACIONAL DE GUADALAJARA, PUERTA "D"

"UN CONCEPTO QUE SE ADAPTA A LOS DIFERENTES MOMENTOS DEL DÍA"



Índice

Mantente actualizado con cursos,
artículos, noticias y más.

¡Únete a nuestra comunidad!



UBICA TU
IDIOMA



Español

English



FIND YOUR
LANGUAGE

12

Trade & Law News

18

Trade & Law News

PATROCINADORES

**AOLM se fortalece con
Hellmann Worldwide Logistics
como nuevo miembro**

*AOLM strengthens its position
with Hellmann Worldwide
Logistics as a new member*

**FedEx y Secretaría de Economía
impulsan a las MiPyMEs con
nuevo convenio “Hecho en
México”**

*FedEx and the Ministry of
Economy promote MSMEs
with a new “Made in Mexico”
agreement*

20

RESEÑA

Semana del Contenedor AMTI 2025: un encuentro clave para el futuro del transporte intermodal

AMTI Container Week 2025: a key event for the future of
intermodal transport



22

RESEÑA

La CLAA celebra 20 años de liderazgo aduanero en Latinoamérica

CLAA celebrates 20 years of customs
leadership in Latin America



26

RESEÑA

31º Congreso de Comercio Exterior Mexicano, Querétaro México ante una nueva era del comercio global

31st Mexican Foreign Trade Congress, Querétaro Mexico
faces a new era of global trade



28

RESEÑA

Cuando la tecnología encuentra al factor humano: lo mejor del 20º Congreso APROCAL

When technology combines with the human
factor: the best of the 20th APROCAL Congress



30

RESEÑA

XX Convención Anual IMECE: Panorama Internacional y Económico de México 2026

20th IMECE Annual Convention: International and
Economic Outlook for Mexico 2026



34

RESEÑA

Innovación con sello mexicano: lo mejor de los Tech Agave Awards 2025

Innovation with a Mexican stamp: the best of the
2025 Tech Agave Awards



Tech Agave
Awards 25

38

RESEÑA

México ante una nueva etapa: 7ª Cumbre Diplomática y de Comercio Exterior de ANIERM

Mexico faces a new era: 7th ANIERM
Diplomatic and Foreign Trade Summit



ANIERM
ASOCIACIÓN NACIONAL DE IMPORTADORES Y
EXPORTADORES DE LA REPÚBLICA MEXICANA

40

RESEÑA

AMTI renueva su liderazgo y cierra el año con visión de futuro

AMTI renews its leadership and closes the year with
a vision for the future



AMTI
ASOCIACIÓN MEXICANA DEL
TRANSPORTE INTERMODAL A.C.

44



Nuevo Desorden Económico Internacional PARTE IV

New International Economic Disorder
Part IV

Dr. José Manuel Vargas Menchaca

62



Estrategia de México para integrarse a la economía mundial

Mexico's strategy for joining
the global economy

Dr. César Morales Razo

70



Cómo los Couriers OBC ahorran millones silenciosamente en la industria de la aviación

How OBC Couriers are quietly saving
millions in the aviation industry

Cristina Loo

76



Análisis del Convenio Marco sobre Inteligencia Artificial y Derechos Humanos, Democracia y Estado de Derecho: importancia y trascendencia

Analysis of the Framework Agreement on Artificial Intelligence and Human Rights, Democracy, and the Rule of Law, its importance and significance

Dr. Hadar Moreno Valdez

90



Arancel compensatorio a los tomates mexicanos

Compensatory tariff on
Mexican tomatoes

L.R.C. José Luis Ortiz Coronado

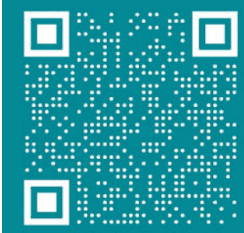
98



Marco SAFE de la OMA y la actualización de la Ley Aduanera

WCO SAFE Framework and the
update of the Customs Law

Lic. René Suástegui Martínez



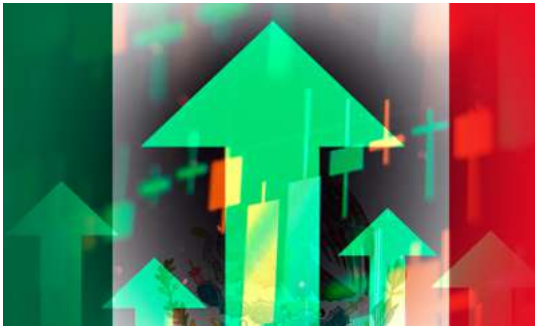
1

México aprueba subir hasta el 50% algunos aranceles a países asiáticos

El pasado mes de diciembre de 2025, el Senado de la República ratificó la nueva Ley de los Impuestos Generales de Importación y Exportación (LIGIE), que actualiza la tarifa arancelaria y aplica impuestos de entre 5 % y 50 % a 1 463 fracciones arancelarias de bienes procedentes de países con los que México no tiene tratado comercial. Se trata de una reforma impulsada por la presidenta Claudia Sheinbaum, aprobada con 76 votos a favor y 5 en contra, que será aplicable a partir del 1 de enero de 2026.

La medida se enfoca en sectores como textil, acero, aluminio, plástico y electrodomésticos. Según la Secretaría de Economía, estos productos representan casi 52,000 millones de dólares en importaciones, alrededor del 8,6% del total nacional, y provienen principalmente de economías asiáticas sin acuerdo comercial con México.

De las fracciones arancelarias sujetas a modificación, 706 corresponden a textiles, 249 a acero y hierro, 94 a vehículos y autopartes, 81 a plásticos y el resto a insumos y bienes finales. Antes de la reforma, muchas de estas fracciones no pagaban aranceles o tenían tasas del 10% o 35%; la nueva ley fija escalas de 5% a 50%, con aranceles más altos para productos terminados y menores para insumos que México no produce.



Mexico approves up to 50% increase in tariffs on Asian countries

Last December 2025, the Senate ratified the new General Import and Export Tax Law (LIGIE), which updates the tariff rate and applies taxes of between 5% and 50% to 1,463 tariff items on goods from countries with which Mexico does not have a trade agreement. This reform, promoted by President Claudia Sheinbaum and approved by 76 votes in favor and 5 against, will be applicable as of January 1, 2026.

The measure focuses on sectors such as textiles, steel, aluminum, plastics, and household appliances. According to the Ministry of Economy, these products represent almost \$52 billion in imports, around 8.6% of the national total, and come mainly from Asian economies without trade agreements with Mexico.

From the tariff items subject to change, 706 correspond to textiles, 249 to steel and iron, 94 to vehicles and auto parts, 81 to plastics, and the rest to inputs and final goods. Before the reform, many of these items were either tariff-free or had rates of 10% or 35%; the new law sets scales from 5% to 50%, with higher tariffs for finished products and lower tariffs for inputs that Mexico does not produce.



Para el Ejecutivo Federal, la reforma busca “implementar acciones concretas que permitan una interacción equilibrada del mercado”, evitar prácticas desleales y apoyar la relocalización de sectores estratégicos en el contexto del nearshoring.

El senador Emmanuel Reyes (Morena) afirmó que con esta propuesta se corrigen distorsiones comerciales, se protege la manufactura nacional y se mitiga la dependencia de importaciones. Desde la oposición, Miguel Márquez (PAN) advirtió que los aranceles por sí solos no bastan para reindustrializar el país y que se requiere una política industrial integral y de largo plazo.

Los promotores sostienen que la reforma permitirá proteger más de 320,000 empleos, especialmente en estados con gran actividad manufacturera como Nuevo León, Jalisco, Estado de México, Ciudad de México y Querétaro. También se enmarca en el llamado “Plan México”, que busca impulsar la sustitución de importaciones y fortalecer las cadenas de valor locales de cara a la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) prevista para 2026.

Según estimaciones de la Secretaría de Economía, los nuevos aranceles podrían recaudar más de 70,000 millones de pesos (unos 3,804 millones de dólares) y el impacto en la inflación sería acotado, del orden de 0,2% anual.

En síntesis, la aprobación de la LIGIE representa un cambio en la política comercial de México hacia un enfoque más proteccionista y estratégico. La medida busca defender el mercado interno, aprovechar la oportunidad del nearshoring y prepararse para la revisión del T-MEC, aunque sus efectos finales dependerán de la implementación y del acompañamiento de una política industrial que fomente la competitividad y la innovación.

For the Federal Executive, the reform seeks to “implement concrete actions that allow for balanced market interaction,” prevent unfair practices, and support the relocation of strategic sectors in the context of nearshoring.

Senator Emmanuel Reyes (Morena) stated that this proposal corrects trade distortions, protects domestic manufacturing, and mitigates dependence on imports. From the opposition, Miguel Márquez (PAN) warned that tariffs alone are not enough to reindustrialize the country and that a comprehensive, long-term industrial policy is required.

Proponents argue that the reform will protect more than 320,000 jobs, especially in states with significant manufacturing activity such as Nuevo León, Jalisco, the State of Mexico, Mexico City, and Querétaro. It is also part of the so-called “Plan Mexico,” which seeks to promote import substitution and strengthen local value chains ahead of the review of the United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA) scheduled for 2026.

According to estimates by the Ministry of Economy, the new tariffs could raise more than 70 billion pesos (about US\$3.804 billion) and the impact on inflation would be limited, in the order of 0.2% per year.

In summary, the approval of the General Import and Export Tax Law represents a shift in Mexico's trade policy toward a more protectionist and strategic approach. The measure seeks to defend the domestic market, take advantage of the opportunity for nearshoring, and prepare for the review of the USMCA, although its final effects will depend on implementation and the accompanying industrial policy that promotes competitiveness and innovation.



2

Banxico advierte incertidumbre externa por EE. UU. y revisión del T-MEC

El Banco de México (Banxico) alertó que la persistente incertidumbre en torno a las políticas que podría implementar el Gobierno de Estados Unidos, encabezado por Donald Trump, así como la próxima revisión del T-MEC, representan un factor de riesgo para las economías regionales del país, en particular para los estados del norte y las regiones centrales, dada su alta integración con el comercio internacional.

En su Reporte sobre las Economías Regionales correspondiente al tercer trimestre de 2025, el banco central señaló que, si bien el entorno sigue siendo complejo e incierto, se anticipa que hacia adelante las regiones muestren un desempeño más favorable respecto a lo observado durante 2025.

Banxico advirtió también que las entidades que históricamente han sido emisoras de migrantes podrían verse afectadas, especialmente en el centro norte y sur del país, donde las remesas representan una proporción relevante del ingreso de los hogares. A nivel interno, persisten retos como la inseguridad pública y el impacto diferenciado de eventos climáticos extremos sobre la actividad productiva.

Ante este escenario, el banco central subrayó la importancia de fortalecer las fuentes internas de crecimiento, impulsar la inversión, desarrollar infraestructura estratégica y fomentar la formación de capital humano y la adopción de nuevas tecnologías, aprovechando el trato preferencial que mantienen las exportaciones mexicanas bajo el marco del T-MEC.



Banxico warns of external uncertainty due to the US and the review of the USMCA

The Bank of Mexico (Banxico) warned that persistent uncertainty surrounding the policies that could be implemented by the US government, led by Donald Trump, as well as the upcoming review of the USMCA, represent a risk factor for the country's regional economies, particularly for the northern states and central regions, given their high integration with international trade.

In its Report on Regional Economies for the third quarter of 2025, the central bank noted that, although the environment remains complex and uncertain, it is anticipated that the regions will perform more favorably going forward than they did in 2025.

Banxico also warned that entities that have historically been issuers of migrants could be affected, especially in the north-central and southern parts of the country, where remittances represent a significant proportion of household income. Domestically, challenges such as public insecurity and the differentiated impact of extreme weather events on productive activity persist.

Given this scenario, the central bank stressed the importance of strengthening domestic sources of growth, boosting investment, developing strategic infrastructure, and promoting human capital formation and the adoption of new technologies, taking advantage of the preferential treatment that Mexican exports enjoy under the USMCA framework.

3

México, el más expuesto en América Latina ante cambios comerciales de EU: OIT

Aunque América Latina ha resentido menos de lo previsto los ajustes en la política comercial de Estados Unidos, México destaca como la principal excepción por su alta dependencia del mercado estadounidense, advirtió la Organización Internacional del Trabajo (OIT). De acuerdo con el Panorama Laboral 2025, mientras Sudamérica ha amortiguado los impactos gracias a su diversificación hacia Europa y Asia, y Centroamérica aún no refleja efectos plenos, México ya enfrenta consecuencias económicas y laborales.

La OIT señaló que el país comienza a resentir menores flujos de remesas y un crecimiento económico cercano a cero, según proyecciones de la CEPAL y el FMI. Esta desaceleración se refleja con mayor claridad en el mercado laboral: México registró la mayor contracción de empleo entre los países analizados, con una caída de 1.3% en la ocupación durante el primer semestre de 2025 y un aumento de la tasa de desocupación a 6%.

El organismo subrayó que, pese a avances en formalidad laboral, estos resultan insuficientes para compensar la pérdida de dinamismo económico, lo que mantiene abierto el reto de generar empleo sostenible y de calidad.

Mexico most exposed in Latin America to US trade changes: ILO

Although Latin America has been less affected than expected by adjustments in US trade policy, Mexico stands out as the main exception due to its high dependence on the US market, warned the International Labor Organization (ILO). According to the Labor Outlook 2025, while South America has cushioned the impact thanks to its diversification toward Europe and Asia, and Central America has yet to feel the full effects, Mexico is already facing economic and labor consequences.

The ILO noted that the country is beginning to suffer from lower remittance flows and near-zero economic growth, according to projections by ECLAC and the IMF. This slowdown is most clearly reflected in the labor market: Mexico recorded the largest contraction in employment among the countries analyzed, with a 1.3% drop in employment during the first half of 2025 and an increase in the unemployment rate to 6%.

The agency emphasized that, despite progress in labor formalization, this is insufficient to compensate for the loss of economic momentum, which leaves the challenge of generating sustainable, quality employment unresolved.



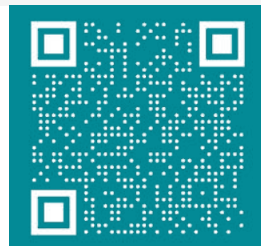
ULINE

**ENORME VARIEDAD
DE TARIMAS**

EN EXISTENCIA Y LISTAS PARA ENVIARSE

**ORDENE ANTES DE LAS 6 PM
PARA ENVÍO EL MISMO DÍA**

AMPLIO CATÁLOGO
800-295-5510 uline.mx



4

Reforma laboral avanza con gradualidad y certeza jurídica para las empresas familiares: CONCANACO SERVYTUR

La Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (CONCANACO SERVYTUR México) reconoció la apertura institucional del Gobierno de México y de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS) para avanzar hacia una reforma laboral responsable, gradual y con mayor certeza jurídica, que considera las realidades operativas de millones de empresas familiares.

Desde el inicio de la discusión, la Confederación advirtió los riesgos de una reducción abrupta de la jornada laboral sin mecanismos de acompañamiento. No obstante, optó por mantenerse en el diálogo técnico e institucional, lo que permitió que diversas preocupaciones del sector fueran incorporadas en la ruta de implementación anunciada por la Presidenta Claudia Sheinbaum y el titular de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, Marath Bolaños.



Entre los avances destacados se encuentran la aplicación gradual de la reforma a partir de enero de 2027, la ampliación y regulación de horas extra, la flexibilización de la distribución de la jornada, el reconocimiento del banco de horas y la jornada compactada, así como un esquema diferenciado de salario mínimo para la frontera norte.

CONCANACO SERVYTUR subrayó que aún está pendiente un elemento clave: la implementación de un subsidio a las horas extra a partir de la hora 41, para evitar impactos financieros en las MiPyMEs y proteger el empleo formal.

La Confederación reiteró su disposición a seguir colaborando para una reforma laboral equilibrada, que fortalezca los derechos laborales sin comprometer la viabilidad de los negocios familiares.

Labor reform advances gradually and with legal certainty for family businesses: CONCANACO SERVYTUR

The Confederation of National Chambers of Commerce, Services, and Tourism (CONCANACO SERVYTUR Mexico) recognized the institutional openness of the Mexican government and the Ministry of Labor and Social Welfare (STPS) to move toward responsible, gradual labor reform with greater legal certainty, which takes into account the operational realities of millions of family businesses.

From the outset of the discussion, the Confederation warned of the risks of an abrupt reduction in working hours without accompanying mechanisms. However, it chose to remain in technical and institutional dialogue, which allowed various concerns of the sector to be incorporated into the implementation roadmap announced by President Claudia Sheinbaum and the head of the Ministry of Labor and Social Welfare, Marath Bolaños.

Noteworthy advances include the gradual implementation of the reform starting in January 2027, the extension and regulation of overtime, the flexibilization of working hours, the recognition of time banks and compressed working hours, as well as a differentiated minimum wage scheme for the northern border.

CONCANACO SERVYTUR stressed that one key element is still pending: the implementation of a subsidy for overtime after the 41st hour, to avoid financial impacts on MSMEs and protect formal employment.

The Confederation reiterated its willingness to continue collaborating on a balanced labor reform that strengthens labor rights without compromising the viability of family businesses.

Estados Unidos anunció la firma de un acuerdo con aliados estratégicos para fortalecer y asegurar las cadenas de suministro de minerales e insumos esenciales para el desarrollo de la inteligencia artificial, en un contexto de creciente competencia tecnológica global. El pacto, denominado "Pax Silica", reúne a países de la región Asia-Pacífico como Japón, Corea del Sur, Singapur y Australia, así como a Israel, con el objetivo de reducir la dependencia de proveedores dominantes y garantizar el acceso confiable a recursos críticos.

De acuerdo con el Departamento de Estado, esta alianza busca integrar a las economías que concentran a las empresas tecnológicas más avanzadas del mundo, creando una base sólida para la competitividad en la nueva era de la IA. Funcionarios estadounidenses señalaron que otros países podrían sumarse en el futuro, aunque no se detallaron aún los mecanismos operativos del acuerdo.

La iniciativa surge en un momento en el que China mantiene una posición relevante en la extracción de tierras raras, insumos fundamentales para tecnologías avanzadas. El anuncio refleja la intención de Washington y sus aliados de anticiparse a riesgos en el abastecimiento y fortalecer su autonomía tecnológica a largo plazo.

EU promotes international alliance to secure key AI inputs

The United States announced the signing of an agreement with strategic allies to strengthen and secure supply chains for minerals and inputs essential to the development of artificial intelligence, in a context of growing global technological competition. The pact, called "Pax Silica," brings together countries in the Asia-Pacific region such as Japan, South Korea, Singapore, and Australia, as well as Israel, with the aim of reducing dependence on dominant suppliers and ensuring reliable access to critical resources.

According to the State Department, this alliance seeks to integrate the economies that are home to the world's most advanced technology companies, creating a solid foundation for competitiveness in the new era of AI. U.S. officials said other countries could join in the future, although the operational mechanisms of the agreement have not yet been detailed.

The initiative comes at a time when China maintains a significant position in the extraction of rare earths, which are essential inputs for advanced technologies. The announcement reflects the intention of Washington and its allies to anticipate supply risks and strengthen their long-term technological autonomy.

Diseño profesional especializado para corporativos.

Diseño **ilimitado** para **negocios** que exigen precisión, orden y estrategia.

Presentaciones estratégicas

Gestión de redes sociales

Producción audiovisual

Brochures comerciales

Videos corporativos

Hemos sido aliados creativos de empresas líderes.



Diseñemos tu estrategia visual con un plan personalizado.

www.nadamasquedecir.com

hola@wow-design.studio

+52 33 1333 0400



AOLM se fortalece con Hellmann Worldwide Logistics como nuevo miembro

La Asociación de Operadores Logísticos de México (AOLM) anuncia la incorporación de Hellmann Worldwide Logistics, una de las empresas líderes en servicios logísticos, como su nuevo asociado. Esta adhesión robustece el compromiso de la AOLM con el crecimiento y la consolidación del sector logístico en México.

Su llegada a la asociación es un testimonio del valor y la representatividad que la AOLM ha logrado construir en la industria. Hellmann, con su vasta experiencia y trayectoria internacional, aportará su sólido recorrido profesional.



Por su parte, Javier López mencionó que “como Country Manager de Hellmann Contract Logistics, integrarnos a la AOLM es una gran oportunidad para colaborar, compartir y establecer mecanismos de cooperación entre la industria, la academia y el gobierno.

Esta adhesión nos facilitará seguir impulsando soluciones logísticas que contribuyan a la mejora sostenible del sector y fortalezcan las cadenas de valor de nuestros clientes. Además, esto nos permitirá establecer y desarrollar contactos con ejecutivos y profesionales logísticos con quienes hemos compartido trayectoria durante años en este mercado”

La asociación continúa con su labor en pro de la profesionalización, la innovación y el establecimiento de mejores prácticas, buscando siempre generar valor para sus miembros y para la industria.

AOLM strengthens its position with Hellmann Worldwide Logistics as a new member

The Mexican Logistics Operators Association (AOLM) announces the addition of Hellmann Worldwide Logistics, one of the leading logistics service providers, as its newest member. This addition strengthens the AOLM's commitment to the growth and consolidation of the logistics sector in Mexico.

Its arrival in the association is a testament to the value and representativeness that the AOLM has managed to build in the industry. Hellmann, with its vast experience and international track record, will contribute its solid professional background.

For his part, Javier López mentioned that “as Country Manager of Hellmann Contract Logistics, joining the AOLM is a great opportunity to collaborate, share, and establish cooperation mechanisms between industry, academia, and government.”

This membership will enable us to continue promoting logistics solutions that contribute to the sustainable improvement of the sector and strengthen our clients' value chains. It will also allow us to establish and develop contacts with executives and logistics professionals with whom we have shared a long history in this market.

The association continues its work to promote professionalization, innovation, and the establishment of best practices, always seeking to generate value for its members and the industry.

FedEx y Secretaría de Economía impulsan a las MiPyMEs con nuevo convenio “Hecho en México”

La Secretaría de Economía y FedEx Express México firmaron un nuevo convenio de colaboración orientado a fortalecer la competitividad de las micro, pequeñas y medianas empresas, así como a promover el crecimiento económico del país. La alianza se enmarca en el programa Hecho en México, una iniciativa federal que busca consolidar la identidad productiva nacional y posicionar los bienes mexicanos en mercados globales.

A través de este acuerdo, la Secretaría de Economía refuerza la promoción del distintivo “Hecho en México”, mientras que FedEx suma

su infraestructura logística, su experiencia internacional y sus programas de apoyo para facilitar que las MiPyMEs se integren a cadenas de valor y amplíen su presencia en el exterior.

El convenio permitirá desarrollar acciones conjuntas para impulsar la exportación, facilitar procesos de envío internacional, mejorar la capacitación empresarial y aumentar la visibilidad de productos mexicanos en mercados estratégicos.

Con esta alianza, ambas instituciones reafirman su compromiso con el desarrollo económico del país, fortaleciendo a las MiPyMEs como motor esencial de la economía y potenciando el alcance global del talento y la oferta productiva de México.



FedEx and the Ministry of Economy promote MSMEs with a new “Made in Mexico” agreement

The Ministry of Economy and FedEx Express Mexico signed a new collaboration agreement aimed at strengthening the competitiveness of micro, small, and medium-sized enterprises, as well as promoting the country's economic growth. The alliance is part of the Hecho en México (Made in Mexico) program, a federal initiative that seeks to consolidate the national productive identity and position Mexican goods in global markets.

Through this agreement, the Ministry of Economy reinforces the promotion of the “Made in Mexico” label, while FedEx adds its logistics infrastructure, international experience, and support programs to facilitate the integration of MSMEs into value chains and expand their presence abroad.

The agreement will enable joint actions to be developed to boost exports, facilitate international shipping processes, improve business training, and increase the visibility of Mexican products in strategic markets.

With this alliance, both institutions reaffirm their commitment to the country's economic development, strengthening MSMEs as an essential driver of the economy and enhancing the global reach of Mexico's talent and productive offering.

Semana del Contenedor AMTI 2025: un encuentro clave para el futuro del transporte intermodal

La Semana del Contenedor AMTI 2025 se consolidó como uno de los encuentros más relevantes para el transporte intermodal y la logística en México. Durante tres días —del 29 al 31 de octubre— el sector se reunió en el Auditorio de la terminal de Ferrovalle Intermodal, en Tlalnepantla de Baz, para una jornada intensiva de capacitación, análisis técnico y vinculación estratégica entre actores clave de la cadena logística nacional.

La apertura estuvo encabezada por la del Presidente de la Asociación Mexicana del Transporte Intermodal (AMTI), Diego Anchustegui, y la Directora General, Yolanda Esquivel, marcando el inicio de un programa robusto que abordó los retos, tendencias y oportunidades del intermodal en un contexto de cambios regulatorios, transformación tecnológica y nuevas dinámicas comerciales. A lo largo del evento se desarrollaron diversas ponencias especializadas que profundizaron en la operación del transporte intermodal, la eficiencia en costos, las ventajas ambientales del ferrocarril, así como la evolución del mercado y los factores que hoy inciden en la competitividad logística del país.

Uno de los elementos más valorados por los asistentes fueron los recorridos guiados por las instalaciones de Ferrovalle Intermodal, que permitieron observar de primera mano la infraestructura, flujos operativos y capacidades técnicas que dan soporte al movimiento de carga nacional y transfronteriza.



AMTI Container Week 2025: a key event for the future of intermodal transport

AMTI Container Week 2025 has established itself as one of the most important events for intermodal transport and logistics in Mexico. For three days—from October 29 to 31—the sector gathered at the Ferrovalle Intermodal terminal auditorium in Tlalnepantla de Baz for an intensive program of training, technical analysis, and strategic networking among key players in the national logistics chain.

The opening ceremony was led by the President of the Mexican Intermodal Transport Association (AMTI), Diego Anchustegui, and the Director General, Yolanda Esquivel, marking the start of a robust program that addressed the challenges, trends, and opportunities of intermodal transport in a context of regulatory changes, technological transformation, and new commercial dynamics. Throughout the event, various specialized presentations were given that delved into the operation of intermodal transport, cost efficiency, the environmental advantages of rail, as well as the evolution of the market and the factors that currently affect the country's logistics competitiveness.

One of the elements most appreciated by attendees was the guided tours of the Ferrovalle Intermodal facilities, which allowed them to see firsthand the infrastructure, operational flows, and technical capabilities that support national and cross-border cargo movement.



El encuentro también puso sobre la mesa información clave sobre el comportamiento del sector. Se expuso que el transporte intermodal en México ha mantenido un crecimiento promedio anual de 2.5% entre 2019 y 2025, superando el ritmo de la economía nacional. Asimismo, se analizaron los tres grandes segmentos del intermodal —marítimo, transfronterizo e intraméxico— y la necesidad de homologar procesos y normas para fortalecer la eficiencia operativa en terminales y puntos de conexión.

El análisis de mercado incluyó los factores que actualmente influyen en las tarifas intermodales, entre ellos la política arancelaria de Estados Unidos, la capacidad carretera del vecino del norte, la disponibilidad de operadores, la inseguridad en corredores logísticos y los costos accesorios.

También se destacaron las ventajas comparativas del intermodal frente al autotransporte, especialmente en materia de estabilidad tarifaria, sostenibilidad ambiental y tiempos de tránsito.

La Semana del Contenedor AMTI 2025 logró reunir a profesionales del transporte, comercio exterior, operadores logísticos y representantes de empresas líderes, quienes coincidieron en la importancia de seguir impulsando la modernización, colaboración y profesionalización del sector. Con una combinación efectiva de conocimiento técnico, análisis estratégico y networking, el evento reafirmó su papel como un punto de encuentro indispensable para el fortalecimiento del transporte intermodal en México.

The meeting also brought key information about the sector's performance to the table. It was reported that intermodal transport in Mexico has maintained an average annual growth rate of 2.5% between 2019 and 2025, exceeding the pace of the national economy. The three major segments of intermodal transport—maritime, cross-border, and intra-Mexican—were also analyzed, as was the need to standardize processes and regulations to strengthen operational efficiency at terminals and connection points.

The market analysis included the factors that currently influence intermodal rates, including U.S. tariff policy, the road capacity of Mexico's northern neighbor, the availability of operators, insecurity in logistics corridors, and ancillary costs. The comparative advantages of intermodal transport over road transport were also highlighted, especially in terms of rate stability, environmental sustainability, and transit times.

AMTI 2025 Container Week brought together professionals from the transportation and foreign trade sectors, logistics operators, and representatives from leading companies, who agreed on the importance of continuing to promote the modernization, collaboration, and professionalization of the sector. With an effective combination of technical knowledge, strategic analysis, and networking, the event reaffirmed its role as an indispensable meeting point for strengthening intermodal transportation in Mexico.

La CLAA celebra 20 años de liderazgo aduanero en Latinoamérica



Con un emotivo encuentro en el emblemático Club de Banqueros de México, la Confederación Latinoamericana de Agentes Aduanales (CLAA) celebró su vigésimo aniversario, marcando dos décadas de trabajo constante en favor de la profesionalización, la modernización y la colaboración en el comercio exterior. Fundada en 2005, la CLAA nació con la misión de representar legítimamente a los agentes aduanales ante las autoridades y organismos empresariales, fortaleciendo la transparencia, la competitividad y la correcta aplicación de la ley aduanera.

A lo largo de estos veinte años, la Confederación ha consolidado su posición como una de las organizaciones más influyentes del sector aduanal en México. Sus esfuerzos se han enfocado en atender las necesidades de los agentes aduanales, apoderados y representantes legales en despacho directo, facilitando sus operaciones y promoviendo el profesionalismo y la integridad en cada una de sus actividades. Su visión ha sido clara: convertirse en una institución referente en materia aduanera y de comercio exterior, que brinde servicios eficientes, oportunos y de alto valor técnico.



CLAA celebrates 20 years of customs leadership in Latin America

With an emotional gathering at the iconic Club de Banqueros de México, the Latin American Confederation of Customs Agents (CLAA) celebrated its 20th anniversary, marking two decades of constant work in favor of professionalization, modernization, and collaboration in foreign trade. Founded in 2005, CLAA was created with the mission of legitimately representing customs agents before authorities and business organizations, strengthening transparency, competitiveness, and the correct application of customs law.

Over the course of these twenty years, the Confederation has consolidated its position as one of the most influential organizations in the customs sector in Mexico. Its efforts have focused on meeting the needs of customs agents, attorneys-in-fact, and legal representatives in direct office, facilitating their operations and promoting professionalism and integrity in each of their activities. Its vision has been clear: to become a leading institution in customs and foreign trade matters, providing efficient, timely, and high-value technical services.



Durante la ceremonia conmemorativa, el actual presidente de la CLAA, John Willy, destacó la evolución del organismo desde su fundación, impulsada por figuras clave como Fernando Ramos, Luis Silva y Gutiérrez, Felipe Miguel González Jaimes, Luis Hoyo García, Boris Aronovich London y Enrique Reséndez Covarrubias, quienes sentaron las bases de una representación sólida y unificada del gremio. Willy subrayó que la CLAA ha sido un puente técnico y regulatorio entre gobiernos, empresas y agentes aduanales, promoviendo la armonización de normativas y la interoperabilidad de sistemas para fortalecer la cadena logística de la región.

En su intervención, John Willy agradeció de manera especial a la directora general, Lic. Nashielly Escobedo, y a su equipo de trabajo, por su compromiso y profesionalismo a lo largo de estos años. Reconoció que su liderazgo ha sido clave para el crecimiento institucional y la consolidación del prestigio de la CLAA. Asimismo, dio la bienvenida al nuevo presidente, el Agente Aduanal Fernando Ramos Casas, quien asumirá la conducción del organismo con la promesa de continuar impulsando la capacitación técnica, la digitalización de procesos y la ética profesional en el sector.

En su mensaje inaugural, Ramos Casas enfatizó la importancia del capital humano en el comercio exterior y subrayó que, si bien la tecnología y la inteligencia artificial son aliadas indispensables, “el conocimiento, la experiencia y la ética de los profesionales aduaneros seguirán siendo insustituibles”.

During the commemorative ceremony, the current president of the CLAA, John Willy, highlighted the evolution of the organization since its founding, driven by key figures such as Fernando Ramos, Luis Silva y Gutiérrez, Felipe Miguel González Jaimes, Luis Hoyo García, Boris Aronovich London, and Enrique Reséndez Covarrubias, who laid the foundations for a solid and unified representation of the guild. Willy emphasized that CLAA has served as a technical and regulatory bridge between governments, companies, and customs agents, promoting the harmonization of regulations and the interoperability of systems to strengthen the region's logistics chain.

In his speech, John Willy gave special thanks to the general director, Nashielly Escobedo, and her team for their commitment and professionalism over the years. He acknowledged that her leadership has been key to the institutional growth and consolidation of the CLAA's prestige. He also welcomed the new president, Customs Agent Fernando Ramos Casas, who will take over the leadership of the organization with the promise of continuing to promote technical training, process digitization, and professional ethics in the sector.

In his opening remarks, Ramos Casas emphasized the importance of human capital in foreign trade and stressed that, while technology and artificial intelligence are indispensable allies, “the knowledge, experience, and ethics of customs professionals will remain irreplaceable.”



El evento contó también con la participación especial de Roberto Macedo, especialista en innovación y profesor de la Universidad Anáhuac, quien impartió la conferencia “La innovación en tiempos difíciles”. Con una destacada trayectoria en la industria del gaming y la tecnología —como CEO de Garra Esports y exdirector general para Latinoamérica de Electronic Arts (EA)—, Macedo compartió reflexiones sobre liderazgo, resiliencia y transformación digital, aplicadas al contexto empresarial y logístico actual.

La celebración reunió a destacados agentes aduanales, representantes de cámaras y asociaciones, así como aliados estratégicos del sector. En un ambiente más relajado, los asistentes disfrutaron de un cóctel de networking que permitió estrechar lazos y reconocer el papel que la CLAA ha desempeñado durante dos décadas como promotora de la cooperación institucional y del fortalecimiento gremial en el comercio exterior latinoamericano.

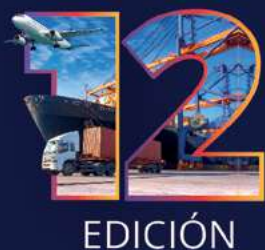
El 20 aniversario de la CLAA no solo fue una conmemoración, sino también un punto de partida hacia una nueva etapa de innovación, integración y liderazgo regional en materia aduanera.



The event also featured a special appearance by Roberto Macedo, innovation specialist and professor at Anahuac University, who gave a lecture entitled “Innovation in difficult times.” With a distinguished career in the gaming and technology industry—as CEO of Garra Esports and former general manager for Latin America at Electronic Arts (EA)—Macedo shared his thoughts on leadership, resilience, and digital transformation as applied to the current business and logistics context.

The celebration brought together leading customs agents, representatives of chambers and associations, as well as strategic allies in the sector. In a more relaxed atmosphere, attendees enjoyed a networking cocktail party that allowed them to strengthen ties and recognize the role that CLAA has played for two decades as a promoter of institutional cooperation and trade association strengthening in Latin American foreign trade.

The 20th anniversary of CLAA was not only a commemoration, but also a starting point for a new era of innovation, integration, and regional leadership in customs matters.



DIPLOMADO EN COMERCIO EXTERIOR, ADUANAS, FISCAL Y CUMPLIMIENTO

19 Conferencistas de talla internacional

 **76 HORAS**

 **19 MÓDULOS**



Iniciamos el
30 de enero
del 2026



Viernes 4:00pm – 8:00pm
Sábado 9:00am - 1:00pm
HORA CENTRO

Escanea el QR:



¡Contáctanos!

664 713 7531
663 167 2862
664 634 0189

www.tradelawcollege.edu.mx

info@tradelawcollege.edu.mx

31º Congreso de Comercio Exterior Mexicano, Querétaro México ante una nueva era del comercio global



El Centro de Congresos de Querétaro fue el punto de encuentro del 31º Congreso de Comercio Exterior Mexicano, un evento que reunió a más de 700 asistentes y generó más de 500 encuentros de negocios, cifra récord para este foro organizado por el Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología (COMCE). Durante tres días, el Congreso reafirmó su posición como uno de los espacios más relevantes para el análisis estratégico, la cooperación regional y la construcción de alianzas que definen el rumbo del comercio internacional del país.

Este año, con Estados Unidos y Canadá como países invitados de honor, el evento se desarrolló en un contexto global marcado por tensiones arancelarias, relocalización de cadenas productivas y una renovada discusión sobre la competitividad de México frente a los retos del T-MEC. Todo ello convirtió al Congreso en un escenario clave para el diálogo de alto nivel entre empresarios, autoridades, académicos y representantes diplomáticos.

El COMCE Noreste Capítulo Laredo tuvo una participación destacada a través de su presidente, el A.A. Lic. Eduardo A. Garza Robles; la Lic. Brenda Rentería, directora del organismo; el V.A. Edgar Hugo Adriano Juárez, director de Relaciones Gubernamentales de Grupo Uni-Trade; y el Arq. Raúl Rodríguez, director de Diseño Gráfico de Uni-Trade.



31st Mexican Foreign Trade Congress, Querétaro Mexico faces a new era of global trade

The Querétaro Congress Center was the venue for the 31st Mexican Foreign Trade Congress, an event that brought together more than 700 attendees and generated more than 500 business meetings, a record number for this forum organized by the Mexican Business Council for Foreign Trade, Investment, and Technology (COMCE). Over three days, the Congress reaffirmed its position as one of the most important venues for strategic analysis, regional cooperation, and the building of alliances that define the direction of the country's international trade.

This year, with the United States and Canada as guests of honor, the event took place in a global context marked by tariff tensions, the relocation of production chains, and a renewed discussion on Mexico's competitiveness in the face of the challenges of the USMCA. All of this made the Congress a key venue for high-level dialogue between business leaders, authorities, academics, and diplomatic representatives.

COMCE Northeast Chapter Laredo played a prominent role through its president, Eduardo A. Garza Robles, Esq.; Brenda Rentería, director of the organization; Edgar Hugo Adriano Juárez, director of Government Relations for Grupo Uni-Trade; and Raúl Rodríguez, director of Graphic Design for Uni-Trade.



La ceremonia inaugural contó con la participación de figuras del más alto nivel. Entre ellas, el Gobernador de Querétaro, Lic. Mauricio Kuri González; la Lic. Altagracia Gómez Sierra, coordinadora del CADERR; el Lic. Sergio E. Contreras Pérez, presidente ejecutivo del COMCE Nacional; el Lic. Valentín Díez Morodo, presidente honorario; y el Lic. Francisco Cervantes Díaz, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

En sus intervenciones, los líderes coincidieron en que el comercio exterior es un pilar del desarrollo económico de México. Francisco Cervantes enfatizó que el libre comercio es esencial para la competitividad del país, mientras que Valentín Díez Morodo reconoció el esfuerzo constante de empresarios y autoridades para posicionar a México como un jugador confiable en los mercados globales. Hizo hincapié en la profesionalización, la diversificación de mercados y el aprovechamiento del nearshoring como motores de crecimiento.

Por su parte, Sergio Contreras recordó que el comercio exterior representa cerca del 75% del PIB nacional, ubicando a México como la décima economía exportadora del mundo. Subrayó la importancia de fortalecer la infraestructura fronteriza, la logística y la capacidad productiva para mantener la competitividad frente a un entorno global más exigente.

El gobernador Mauricio Kuri González destacó a Querétaro como un referente nacional en innovación y certeza jurídica. Señaló que el estado exporta más de 18 mil millones de dólares al año, prueba del dinamismo empresarial regional. “La mejor forma de combatir la pobreza es fortaleciendo a las empresas”, afirmó, destacando la atracción de inversión y el impulso a sectores estratégicos.

The opening ceremony was attended by high-level figures. Among them were the Governor of Querétaro, Mauricio Kuri González; Altagracia Gómez Sierra, CADERR coordinator; Sergio E. Contreras Pérez, executive president of COMCE Nacional; Valentín Díez Morodo, honorary president; and Francisco Cervantes Díaz, president of the Business Coordinating Council (CCE).

In their speeches, the leaders agreed that foreign trade is a pillar of Mexico's economic development. Francisco Cervantes emphasized that free trade is essential for the country's competitiveness, while Valentín Díez Morodo acknowledged the constant efforts of business leaders and authorities to position Mexico as a reliable player in global markets. He emphasized professionalization, market diversification, and the use of nearshoring as engines of growth.

For his part, Sergio Contreras recalled that foreign trade represents about 75% of the national GDP, placing Mexico as the tenth largest exporting economy in the world. He underscored the importance of strengthening border infrastructure, logistics, and productive capacity to maintain competitiveness in a more demanding global environment.

Governor Mauricio Kuri González highlighted Querétaro as a national benchmark in innovation and legal certainty. He noted that the state exports more than \$18 billion a year, proof of the region's business dynamism. “The best way to combat poverty is by strengthening businesses,” he said, highlighting the attraction of investment and the promotion of strategic sectors.

Cuando la tecnología encuentra al factor humano: lo mejor del 20° Congreso APROCAL

La Ciudad de México recibió el 20° Congreso Internacional en Suministro APROCAL (CISA'25), con un amanecer inusualmente diáfano el 7 de noviembre de 2025. Desde temprano, el hotel Paragon Santa Fe se convirtió en un punto de convergencia para directivos, compradores, consultores, especialistas digitales y académicos, todos reunidos para explorar el nuevo paradigma del abastecimiento en un mundo marcado por la disrupción tecnológica y los retos globales. Bajo el lema “El nuevo rumbo en el abastecimiento: IA potenciando al talento humano”, el congreso dejó claro desde el inicio que no se trataba de un evento más: era un foro para entender cómo se combinará la inteligencia artificial con la intuición humana en los procesos de compras, negociación y gestión logística.

Organizado por la Asociación de Profesionales en Compras, Abastecimiento y Logística (APROCAL), el congreso celebró dos décadas de trayectoria impulsando la profesionalización del sector. Veinte años que han consolidado una comunidad madura, capaz de mirar hacia adelante sin perder de vista los aprendizajes del pasado. Los pasillos del hotel se llenaron de saludos entre colegas, reencuentros entre proveedores y clientes importantes, y jóvenes profesionales acercándose a quienes han marcado camino en un mundo donde, hasta hace algunos años, la función de compras era vista como un rol operativo y no como el pilar estratégico que hoy representa para las empresas.

Participó de manera virtual la Federación Internacional de Compras (www.ifpsm.org), con el Presidente Chris Oanda, Secretaria General Marina Lindic y la Presidenta de Europa Mirela Senica.



When technology combines with the human factor: the best of the 20th APROCAL Congress

Mexico City hosted the 20th APROCAL International Supply Congress (CISA'25) on an unusually clear dawn on November 7, 2025. From early on, the Paragon Santa Fe hotel became a meeting point for executives, buyers, consultants, digital specialists, and academics, all gathered to explore the new paradigm of supply in a world marked by technological disruption and global challenges. Under the slogan “The new direction in procurement: AI empowering human talent,” the conference made it clear from the outset that this was not just another event: it was a forum to understand how artificial intelligence will be combined with human intuition in purchasing, negotiation, and logistics management processes.

Organized by the Association of Professionals in Purchasing, Procurement, and Logistics (APROCAL), the conference celebrated two decades of promoting the professionalization of the sector. Twenty years that have consolidated a mature community, capable of looking forward without losing sight of the lessons of the past. The hotel corridors were filled with greetings between colleagues, reunions between long-standing suppliers and customers, and young professionals approaching those who have paved the way in a world where, until a few years ago, the purchasing function was seen as an operational role and not as the strategic pillar that it represents for companies today.

The International Purchasing Federation participated in a virtual format, with President Chris Oanda, Secretary General Marina Lindic, and European President Mirela Senica.



Uno de los debates más profundos del día se centró en la tensión entre riesgo y rentabilidad. Consultores y directivos discutieron situaciones reales que enfrentan hoy los equipos de compras: proveedores que ofrecen precios agresivos a costa de prácticas opacas; decisiones que, en busca de ahorro inmediato, comprometen el cumplimiento regulatorio; y presiones internas que chocan con requerimientos de trazabilidad, regulaciones aduaneras o estándares ESG. Para muchos asistentes, esta ponencia fue una de las más necesarias, en un entorno global donde las cadenas de suministro se ven afectadas por conflictos geopolíticos, regulaciones cambiantes, tensiones comerciales y riesgos reputacionales.

El congreso también tuvo profundas conexiones con el comercio internacional. Aunque CISA'25 no se centró específicamente en temas aduaneros, quedó claro que hoy la logística, el cumplimiento y las compras están más entrelazados que nunca. La digitalización y la IA permiten una mayor trazabilidad para cumplir con requisitos de origen; ayudan a identificar anomalías en proveedores antes de que se conviertan en riesgos regulatorios; y fortalecen la transparencia en operaciones que, en caso de fallar, pueden derivar en sanciones, bloqueos o retrasos críticos.

La frase que más resonó entre los asistentes fue sencilla y contundente: "Un error en compras puede estallar en aduanas, y uno en aduanas puede romper toda la cadena de suministro".

El cierre del congreso estuvo encabezado por las figuras clave de APROCAL. Su Presidente, César Leal, destacó la necesidad de formar profesionales capaces de dialogar con tecnologías emergentes sin perder de vista la ética y la responsabilidad. Por su parte, Salvador Díaz, Secretario General, enfatizó que la misión de APROCAL es construir una comunidad donde el conocimiento se comparta, se cuestione y se multiplique.

Al finalizar la jornada, el ambiente era de entusiasmo y reflexión. Los asistentes abandonaron el recinto intercambiando ideas, contactos y compromisos para revisar sus procesos internos a la luz de los aprendizajes del día. El mensaje quedó claro: el futuro del abastecimiento no depende solo de algoritmos, sino de la capacidad humana para aprovecharlos con inteligencia, integridad y visión estratégica. CISA'25 no solo marcó un hito en sus veinte ediciones; también señaló un punto de inflexión para quienes construyen, día a día, las cadenas de suministro que sostienen al país.

One of the most in-depth debates of the day focused on the tension between risk and profitability. Consultants and executives discussed real situations facing purchasing teams today: suppliers offering aggressive prices at the expense of opaque practices; decisions that, in pursuit of immediate savings, compromise regulatory compliance; and internal pressures that clash with traceability requirements, customs regulations, or ESG standards. For many attendees, this presentation was one of the most necessary, in a global environment where supply chains are affected by geopolitical conflicts, changing regulations, trade tensions, and reputational risks.

The conference also had deep connections to international trade. Although CISA'25 did not focus specifically on customs issues, it was clear that logistics, compliance, and procurement are more intertwined today than ever before. Digitization and AI enable greater traceability to meet origin requirements; help identify anomalies in suppliers before they become regulatory risks; and strengthen transparency in operations that, if they fail, can lead to penalties, blockages, or critical delays. The phrase that resonated most with attendees was simple and powerful: "A mistake in purchasing can blow up in customs, and one in customs can break the entire supply chain."

The closing of the conference was led by key figures from APROCAL. Its President, César Leal, highlighted the need to train professionals capable of engaging with emerging technologies without losing sight of ethics and responsibility. For his part, Salvador Díaz, Secretary General, emphasized that APROCAL's mission is to build a community where knowledge is shared, questioned, and multiplied.

At the end of the day, the atmosphere was one of enthusiasm and reflection. Attendees left the venue exchanging ideas, contacts, and commitments to review their internal processes in light of the day's learnings. The message was clear: the future of supply does not depend solely on algorithms, but on the human capacity to use them with intelligence, integrity, and strategic vision. CISA'25 not only marked a milestone in its twenty editions; it also signaled a turning point for those who build, day after day, the supply chains that sustain the country.

XX Convención Anual IMECE: Panorama Internacional y Económico de México 2026



El Instituto Mexicano de Ejecutivos en Comercio Exterior (IMECE) celebró su XX Convención Anual bajo el tema “Panorama Internacional y Económico de México 2026: T-MEC, Aranceles, Multilateralidad e Inversiones”, teniendo como sede un reconocido recinto de Polanco. Esta edición reunió a expertos de gobierno, iniciativa privada y sector académico, posicionándose como un foro imprescindible para comprender los desafíos que México enfrenta en un entorno comercial profundamente transformado.

La ANAM abre la conversación: integridad, tecnología y cooperación

La apertura estuvo a cargo de Claudia Ávila, directora general de Atención Aduanera y Asuntos Internacionales de la ANAM, quien presentó la ruta estratégica de la Agencia frente a uno de los mayores retos institucionales del país: transformar las aduanas en plataformas tecnológicas transparentes, ágiles y con altos estándares de integridad.

Ante la necesidad de modernizar un sistema históricamente rezagado, enfatizó que la agencia busca construir una aduana moderna, confiable y anticorrupción, alineada con los estándares de la OMA y sustentada en tres líneas de acción: profesionalización del personal, modernización tecnológica y cooperación estructural con el sector privado.



20th IMECE Annual Convention: International and Economic Outlook for Mexico 2026

The Mexican Institute of Foreign Trade Executives (IMECE) held its 20th Annual Convention under the theme “International and Economic Outlook for Mexico 2026: USMCA, Tariffs, Multilateralism, and Investment,” at a renowned venue in Polanco. This edition brought together experts from government, private initiative, and academia, positioning itself as an essential forum for understanding the challenges Mexico faces in a profoundly transformed commercial environment.

ANAM opens the conversation: integrity, technology, and cooperation

The opening was led by Claudia Ávila, Director General of Customs and International Affairs at ANAM, who presented the Agency's strategic roadmap for addressing one of the country's greatest institutional challenges: transforming customs into transparent, agile technological platforms with high standards of integrity.

Faced with the need to modernize a historically outdated system, he emphasized that the agency seeks to build a modern, reliable, and anti-corruption customs service, aligned with WCO standards and based on three lines of action: professionalization of personnel, technological modernization, and structural cooperation with the private sector.



“En aduanas no hacemos las reglas; somos responsables de que se cumplan”, subrayó, resaltando la importancia de trabajar coordinadamente con el SAT, la Secretaría de Economía y los organismos regulatorios para garantizar la continuidad del comercio exterior.

Entre los proyectos clave destacó la participación de México en el Programa de Integridad Anticorrupción de la OMA, el fortalecimiento de los canales de denuncia, la automatización de procesos críticos y la interoperabilidad entre dependencias mediante la evolución de la Ventanilla Única (VUCEM) hacia un sistema más robusto y transparente. Asimismo, confirmó que continúa el Programa de Modernización de Aduanas, que incluye nueva tecnología de revisión, laboratorios móviles y la próxima inauguración de la aduana de Veracruz, así como de la nueva sede nacional en Nuevo Laredo.

Uno de los espacios más esperados fue la mesa dedicada a las reformas de la Ley Aduanera. Entre las principales reflexiones destacaron:

El impacto directo de las modificaciones en la competitividad y el nearshoring.

El endurecimiento de los controles y facultades de fiscalización para combatir corrupción y contrabando.

Los cambios en la figura del agente aduanal, incluyendo patentes con vigencia de 20 años y nuevas obligaciones de certificación.

La creciente militarización de funciones aduaneras y las preocupaciones sobre transparencia.

Los retos tecnológicos para avanzar hacia una aduana digital realmente funcional.



“In customs, we don't make the rules; we are responsible for enforcing them,” he stressed, highlighting the importance of working in coordination with the SAT, the Ministry of Economy, and regulatory agencies to ensure the continuity of foreign trade.

Among the key projects, he highlighted Mexico's participation in the WCO Anti-Corruption Integrity Program, the strengthening of reporting channels, the automation of critical processes, and interoperability between agencies through the evolution of the Single Window (VUCEM) towards a more robust and transparent system. He also confirmed that the Customs Modernization Program is continuing, which includes new inspection technology, mobile laboratories, and the upcoming inauguration of the Veracruz customs office, as well as the new national headquarters in Nuevo Laredo.

One of the most eagerly awaited sessions was the roundtable dedicated to Customs Law reforms. Among the main points discussed were:

The direct impact of the changes on competitiveness and nearshoring.

The tightening of controls and enforcement powers to combat corruption and smuggling.

Changes to the role of customs agents, including 20-year licenses and new certification requirements.

The growing militarization of customs functions and concerns about transparency.

The technological challenges to moving toward a truly functional digital customs system.



El análisis dejó claro que las reformas representan una reconfiguración profunda del ecosistema aduanero, con efectos en la operación, la inversión y la certidumbre empresarial.

En su intervención, Carlos Serrano, economista en jefe de BBVA México, presentó la perspectiva económica para 2025-2026. Adelantó un crecimiento nacional estimado de 1% para el próximo año, en un contexto marcado por dos fuentes principales de incertidumbre: el rediseño del sistema judicial en México y los cambios en la política comercial de Estados Unidos.

A pesar de este panorama, México mantiene su posición como principal exportador hacia Estados Unidos, aunque la inversión continúa siendo la variable más afectada. Serrano enfatizó que una buena revisión del T-MEC y mayor claridad jurídica serán determinantes para impulsar la confianza empresarial y mejorar las tasas de crecimiento.

El cierre estuvo a cargo de Eduardo Solís, expresidente de la AMIA, con la conferencia “Reconfiguring North America’s Future: Scenarios under the 2026 USMCA Revision”. Entre sus conclusiones destacó la urgencia de que México llegue a la revisión del T-MEC con una estrategia sólida, posiciones conjuntas con Canadá y un frente común del sector privado y automotriz. Solís advirtió que Estados Unidos buscará restringir el acceso de productos sensibles —como acero, aluminio, cobre y automotriz—, por lo que México deberá equilibrar la mesa introduciendo sectores donde EU mantiene claros intereses.

El evento concluyó con palabras de agradecimiento del presidente del IMECE, Lic. Carlos Novoa Mandujano, quien reconoció especialmente el trabajo de la Lic. Esther Ferrer y de todo el equipo que hizo posible esta vigésima edición.

The analysis made it clear that the reforms represent a profound reconfiguration of the customs ecosystem, with effects on operations, investment, and business certainty.

In his speech, Carlos Serrano, chief economist at BBVA Mexico, presented the economic outlook for 2025-2026. He forecast estimated national growth of 1% for next year, in a context marked by two main sources of uncertainty: the redesign of the judicial system in Mexico and changes in US trade policy.

Despite this outlook, Mexico maintains its position as the leading exporter to the United States, although investment continues to be the most affected variable. Serrano emphasized that a thorough review of the USMCA and greater legal clarity will be decisive in boosting business confidence and improving growth rates.

The closing remarks were given by Eduardo Solís, former president of AMIA, with the conference “Reconfiguring North America’s Future: Scenarios under the 2026 USMCA Revision.” Among his conclusions, he highlighted the urgency for Mexico to approach the USMCA review with a solid strategy, joint positions with Canada, and a common front from the private and automotive sectors. Solís warned that the United States will seek to restrict access to sensitive products—such as steel, aluminum, copper, and automotive—so Mexico will have to balance the table by introducing sectors where the US has clear interests.

The event concluded with words of gratitude from IMECE President Carlos Novoa Mandujano, who gave special recognition to the work of Esther Ferrer and the entire team that made this 20th edition possible.



CANAL DE DENUNCIAS



ÉTICA + CONTROL + CONFIANZA EN UNA SOLA PLATAFORMA

La mejor defensa es un **sistema de cumplimiento activo**.

¿Por qué tu empresa debe contar con HUB TLC Canal de Denuncias?

Prevención de riesgos legales y sanciones en materia de cumplimiento y PLD.

Detección oportuna de operaciones inusuales y conductas indebidas.

Confidencialidad absoluta y opción de denuncia anónima, fortaleciendo la confianza interna.

Protección de la reputación y del patrimonio corporativo.

Evidencia de un sistema de cumplimiento activo ante autoridades, auditores y terceros.

Fortalecimiento de la cultura ética y de integridad en la organización.

Soporte al gobierno corporativo y a los procesos de debida diligencia.

¿Qué permite reportar?

Operaciones inusuales o sospechosas.

Incumplimientos a la LFPIORPI y disposiciones PLD/FT.

Conflictos de interés.

Uso indebido de recursos.

Falsificación o alteración de información.

Conductas contrarias a la ética y a las políticas internas.

¿Quiénes pueden utilizar el canal?

Colaboradores, directivos, proveedores, clientes, socios comerciales y terceros relacionados.

HUB TLC Cumplimiento Corporativo

Plataforma desarrollada por **especialistas en cumplimiento**, comercio exterior y fiscal, que integra tecnología, experiencia legal y enfoque preventivo para que las empresas se anticipen a los riesgos y tomen decisiones con certeza.



Canal de denuncias



Contáctanos:

tlc@tlcasociados.com.mx

hubtlc.com.mx



Innovación con sello mexicano: lo mejor de los Tech Agave Awards 2025

La noche del 20 de noviembre, el histórico Museo Cabañas de Guadalajara se convirtió en el epicentro nacional de la innovación para celebrar los Tech Agave Awards 2025, un evento que reunió a líderes empresariales, ejecutivos tecnológicos, emprendedores y corporaciones que hoy marcan el pulso de la transformación digital en México. Fundado en colaboración de iNBest, WOW Innovación Creativa, DHO Hasler, los premios se han consolidado como una referencia clave en el ecosistema tecnológico del país, reconociendo a quienes están impulsando nuevas soluciones en cloud, Diseño Gráfico, Branding y UX experience, IA y automatización, ciberseguridad, eficiencia operativa y modelos digitales de negocio.

El ambiente del recinto, iluminado con tonos azules y magenta que evocaban el futuro tecnológico, enmarcó una ceremonia ágil y vibrante en la que se destacó reiteradamente la importancia de innovar con responsabilidad, formar talento digital y elevar la competitividad tecnológica de México. Patrocinadores Tequila Galindo, BMW, Palominos, Emprendimiento Zapopan, TLC Magazine.

Tras la bienvenida oficial a patrocinadores, empresas galardonadas e invitados especiales, el mensaje que permeó entre los asistentes fue claro: el futuro tecnológico no solo depende del avance de las herramientas, sino de la capacidad de las compañías para integrarlas sin perder el enfoque humano que da sentido a cada proceso.



Innovation with a Mexican stamp: the best of the 2025 Tech Agave Awards

On the evening of November 20, Guadalajara's historic Cabañas Museum became the national epicenter of innovation to celebrate the 2025 Tech Agave Awards, an event that brought together business leaders, technology executives, entrepreneurs, and corporations that are currently setting the pace for digital transformation in Mexico. Founded in collaboration with iNBest, WOW Creative Innovation, DHO Hasler, the awards have established themselves as a key reference in the country's technology ecosystem, recognizing those who are driving new solutions in cloud, Graphic Design, Branding, and UX Experience, AI and automation, cybersecurity, operational efficiency, and digital business models.

The venue, lit in shades of blue and magenta evoking the technological future, provided the backdrop for a lively and vibrant ceremony that repeatedly highlighted the importance of innovating responsibly, training digital talent, and increasing Mexico's technological competitiveness. Sponsors Tequila Galindo, BMW, Palominos, Emprendimiento Zapopan, TLC Magazine.

After the official welcome to sponsors, award-winning companies, and special guests, the message that permeated among attendees was clear: the technological future depends not only on the advancement of tools, but also on the ability of companies to integrate them without losing the human focus that gives meaning to each process.



En ese contexto, TLC Magazine México conversó con Arturo Cendejas Guzmán, Director de Tecnologías de Información de Grupo Oleomex, empresa reconocida durante la ceremonia gracias a su avance en procesos de digitalización.

“Para Oleomex significa parte del camino de transformación que estamos viviendo. Hoy, la transformación digital sin inteligencia artificial simplemente no es posible. La IA nos permite adaptarnos al ritmo del mercado, ser ágiles y responder a los retos constantes con una visión más estratégica.”

Frente a la recurrente inquietud sobre si la IA sustituirá al personal humano, fue tajante al decir *“Definitivamente no. La tecnología viene a apoyar al recurso humano, no a reemplazarlo. La persona sigue siendo el centro de la empresa. La IA debe ayudarnos a ser más eficientes, no a desplazar talento.”* Explicó además que la empresa ha incorporado de forma prioritaria programas de capacitación interna para elevar el nivel de madurez digital del personal, derribar temores y asegurar un uso responsable y productivo de estas herramientas.

Sobre la colaboración con otras compañías que aún no han adoptado tecnologías avanzadas, señaló que el futuro apunta hacia sinergias interempresariales que permitan compartir buenas prácticas y optimizar procesos de manera colaborativa. Aunque Oleomex aún no ofrece un modelo formal hacia terceros, Cendejas visualiza un futuro donde la cadena de suministro trabaje con mayor integración digital: “Definitivamente esto tendrá que darse. La eficiencia del ecosistema depende de que todos avancemos juntos.”

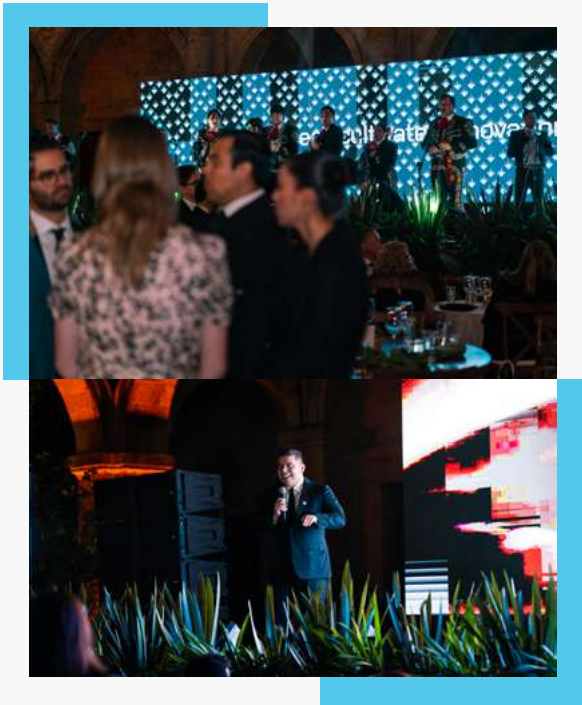


In this context, TLC Magazine Mexico spoke with Arturo Cendejas, Director of Information Technology at Grupo Oleomex, a company recognized during the ceremony for its advances in digitization processes.

“For Oleomex, it represents part of the transformation process we are undergoing. Today, digital transformation without artificial intelligence is simply not possible. AI allows us to adapt to the pace of the market, be agile, and respond to constant challenges with a more strategic vision.”

Faced with recurring concerns about whether AI will replace human staff, he was emphatic in saying, *“Definitely not. Technology is here to support human resources, not replace them. People remain at the heart of the company. AI should help us be more efficient, not displace talent.”* He also explained that the company has prioritized internal training programs to raise the digital maturity level of its staff, dispel fears, and ensure the responsible and productive use of these tools.

Regarding collaboration with other companies that have not yet adopted advanced technologies, he pointed out that the future points toward inter-company synergies that allow for the sharing of best practices and the collaborative optimization of processes. Although Oleomex does not yet offer a formal model to third parties, Cendejas envisions a future where the supply chain works with greater digital integration: *“This will definitely have to happen. The efficiency of the ecosystem depends on us all moving forward together.”*



Antes de concluir, envió un mensaje que resonó con el espíritu mismo de los Tech Agave Awards:

“La inteligencia artificial no solo debe beneficiar a la empresa. Tenemos que mirar hacia afuera y preguntarnos cómo aportar valor social usando tecnología.”

La velada cerró entre aplausos, networking y entusiasmo. Los Tech Agave Awards 2025 no solo reconocieron a los proyectos más innovadores del año: reafirmaron que México está construyendo un ecosistema tecnológico sólido, ambicioso y con profundo sentido humano. Y que la transformación digital, bien encauzada, seguirá siendo un puente hacia la competitividad... y hacia el futuro.

El éxito del evento reside en la dedicación de sus organizadores. Si bien hay muchos involucrados, es crucial reconocer a algunos nombres fundamentales que lideraron la ejecución, como Marcos Cervantes, Hernan Morfin Valencia, Cecilia Ordaz, Rodrigo Hernández, y Salvador Cardona. Estos individuos, más allá de la estructura corporativa, son sinónimo de la visión que hizo de esta edición un logro rotundo.

Premio	Ganador	Recibe	Entrega
Agave Guardian Award	Incentivio	Rajat Bhakhri	Celia García
Agave Green Horizon Award	Geely	Fidel Sandoval	Bruno Hernández
Agave Strategic User Experience Award	Interdabs	Jennifer Blanquet Solórzano	Brenda Alvarado
Agave Seed Award	MiSalud Health y Wizeline	Bismarck Lepe	Rodrigo Hernández
Agave Brand Excellence Award	Tacos Yoyo	César Manrique	Cecilia Ordaz
Agave Legal Pioneer Award	Daniela Sánchez Bernal	Danny Sánchez Bernal	Nicholas Yepes
Agave Cloud Award	EasyTrip	Ricardo Pérez	Ana Weffer
Agave AI Award	Oleomex	Arturo Cendejas	Marcos Cervantes
Agave Champion Code Award	Parco	Pablo Nieto	Salvador Cardona
Agave Tequila Master Award	Huho	Rodrigo Saiffe	Cam Houser

Before concluding, he sent a message that resonated with the very spirit of the Tech Agave Awards:

“Artificial intelligence should not only benefit the company. We have to look outward and ask ourselves how we can contribute social value using technology.”

The evening ended with applause, networking, and enthusiasm. The 2025 Tech Agave Awards not only recognized the most innovative projects of the year: they reaffirmed that Mexico is building a solid, ambitious technological ecosystem with a deep human touch. And that digital transformation, when properly channeled, will continue to be a bridge to competitiveness... and to the future.

The success of the event lies in the dedication of its organizers. While there are many involved, it is crucial to recognize some key names who led the execution, such as Marcos Cervantes, Hernan Morfin Valencia, Cecilia Ordaz, Rodrigo Hernández, and Salvador Cardona. These individuals, beyond the corporate structure, are synonymous with the vision that made this edition a resounding success.





TU PUNTO DE ENCUENTRO EN COMERCIO EXTERIOR

Ingresa a
espacios únicos
e información
exclusiva

Podcast
enfocados en
comercio,
materia fiscal,
cumplimiento,
entre otros

*Beneficios
exclusivos*

*Sitios de
interés*

*Cursos
especializados*

Un
espacio dedicado al
*intercambio de experiencias
y el crecimiento profesional.*

*Forma parte de esta comunidad y ten
una ventaja competitiva y de
conocimiento en comercio exterior
y cumplimiento.*

Contáctanos: comunidadtlc@tlcasociados.com.mx

www.comunidadtlc.com.mx



Foros

*Becas en
oferta
educativa*

Networking

*Bolsa de trabajo
enfocada en
comercio, fiscal,
aduanas,
cumplimiento.*



México ante una nueva etapa: 7ª Cumbre Diplomática y de Comercio Exterior de ANIERM



La Asociación Nacional de Importadores y Exportadores de la República Mexicana (ANIERM) celebró el 26 de noviembre de 2025 su 7ª Cumbre Diplomática y de Comercio Exterior, un evento que reunió a líderes empresariales, representantes del Gobierno Federal y miembros del cuerpo diplomático en el emblemático Club de Banqueros de la Ciudad de México. La ocasión marcó un momento histórico para el organismo: la despedida del Dr. José Gerardo Tajonar Castro como Presidente Nacional y la toma de protesta de Javier Lagunes Toledo para el periodo 2026–2029.

Durante su mensaje final, Tajonar hizo un recuento de los años de profunda incertidumbre que atravesó México: desde la renegociación del TLCAN y el nacimiento del T-MEC, hasta las interrupciones logísticas globales y los efectos de la pandemia. Sin embargo, destacó que este complejo panorama permitió que el país demostrara resiliencia y visión estratégica.



Mexico faces a new era: 7th ANIERM Diplomatic and Foreign Trade Summit

On November 26, 2025, the National Association of Importers and Exporters of the Mexican Republic (ANIERM) held its 7th Diplomatic and Foreign Trade Summit, an event that brought together business leaders, representatives of the federal government, and members of the diplomatic corps at the iconic Bankers Club in Mexico City. The occasion marked a historic moment for the organization: the farewell of Dr. José Gerardo Tajonar Castro as National President and the swearing in of Javier Lagunes Toledo for the 2026–2029 term.

During his final message, Tajonar recounted the years of profound uncertainty that Mexico had gone through: from the renegotiation of NAFTA and the birth of the USMCA, to global logistical disruptions and the effects of the pandemic. However, he stressed that this complex landscape allowed the country to demonstrate resilience and strategic vision.



“Esa incertidumbre se ha convertido en la oportunidad más grande de nuestra generación: México no solo es un socio comercial, es el socio estratégico indispensable de Norteamérica”, afirmó.

El relevo institucional dio paso a la visión de Javier Lagunes, quien delineó una agenda enfocada en convertir a México en un hub logístico de excelencia para la región. Su propuesta incluye ampliar la oferta exportable, fortalecer la promoción internacional, optimizar la logística hacia nuevos mercados y asegurar el cumplimiento arancelario mediante agentes aduanales altamente capacitados.

“Estamos construyendo un ecosistema tecnificado y competitivo para generar eslabones de valor que trasciendan fronteras”, Lagunes en su primer mensaje como Presidente.

La cumbre dejó claro que, ante el impulso del nearshoring y la creciente demanda global por cadenas de suministro confiables, México vive uno de los mejores momentos para el comercio exterior. ANIERM inicia así una nueva etapa, con una visión renovada y un compromiso firme por consolidar al país como protagonista en el escenario internacional.

“That uncertainty has become the greatest opportunity of our generation: Mexico is not only a trading partner, it is North America's indispensable strategic partner,” he said.

The institutional handover gave way to the vision of Javier Lagunes, who outlined an agenda focused on turning Mexico into a logistics hub of excellence for the region. His proposal includes expanding exportable supply, strengthening international promotion, optimizing logistics to new markets, and ensuring customs compliance through highly trained customs agents.

“We are building a technologically advanced and competitive ecosystem to generate value chains that transcend borders,” Lagunes said in his first message as President.

The summit made it clear that, given the momentum of nearshoring and growing global demand for reliable supply chains, Mexico is experiencing one of the best moments for foreign trade. ANIERM is thus embarking on a new phase, with a renewed vision and a firm commitment to consolidating the country's position as a key player on the international stage.

AMTI renueva su liderazgo y cierra el año con visión de futuro

La Asociación Mexicana del Transporte Intermodal (AMTI) llevó a cabo el cambio de su Comité Directivo para el periodo 2026–2028, en el marco de su tradicional cóctel de fin de año 2025, un encuentro que reunió a asociados, aliados estratégicos y representantes del sector logístico e intermodal en un ambiente de celebración, reconocimiento y proyección hacia los retos venideros. El evento fue organizado por la Directora General de la Asociación, la Lic. Yolanda Esquivel, junto con su equipo, quienes coordinaron una velada que combinó institucionalidad, convivencia y reflexión estratégica.

La Lic. Esquivel ha sido la responsable de la organización del acto protocolario de elecciones entre asociados y comité directivo. Muchas felicidades por su profesionalismo, su Liderazgo ha sido fundamental en el crecimiento de la institución, gracias a su experiencia, potencial y pasión por este sector, hoy la AMTI, se muestra con una clara visión hacia el futuro del Intermodal con un éxito seguro.

Durante el acto formal se realizó la toma de protesta del nuevo Consejo Directivo de la AMTI, encabezado por Luis Hernández, Vicepresidente Ejecutivo de Intermodal en Grupo México Transportes (GMXT), quien asume la Presidencia para el periodo 2026–2028. El Consejo quedó integrado por representantes de empresas clave del ecosistema intermodal, reflejando la diversidad y fortaleza del sector ferroviario, portuario y logístico que opera en México y Norteamérica.



Luis Hernández
Presidente de la AMTI

AMTI renews its leadership and closes the year with a vision for the future

The Mexican Intermodal Transport Association (AMTI) carried out the change of its Steering Committee for the period 2026–2028, within the framework of its traditional 2025 end-of-year cocktail party, a gathering that brought together associates, strategic allies, and representatives of the logistics and intermodal sector in an atmosphere of celebration, recognition, and projection toward the challenges ahead. The event was organized by the Association's General Director, Yolanda Esquivel, together with her team, who coordinated an evening that combined institutionality, conviviality, and strategic reflection.

Ms. Esquivel has been responsible for organizing the formal election ceremony between members and the steering committee. Congratulations on your professionalism, her leadership has been fundamental to the growth of the institution. Thanks to her experience, potential, and passion for this sector, AMTI today has a clear vision for the future of intermodal transport and is assured of success.

During the formal ceremony, the new AMTI Board of Directors was sworn in, headed by Luis Hernández, Executive Vice President of Intermodal at Grupo México Transportes (GMXT), who will serve as President for the 2026-2028 term. The Board is made up of representatives from key companies in the intermodal ecosystem, reflecting the diversity and strength of the rail, port, and logistics sector operating in Mexico and North America.



Uno de los momentos más significativos de la noche fue el mensaje de despedida de Diego Anchústegui, Presidente saliente de la AMTI, quien cerró su gestión agradeciendo a los miembros del Comité Directivo, al equipo operativo de la Asociación, a su familia y a las empresas asociadas que han acompañado el crecimiento del intermodal en los últimos años. Anchústegui destacó que, pese a los retos económicos, regulatorios y laborales que enfrenta el país, el transporte intermodal continúa consolidándose como el modo más seguro, eficiente y sustentable para el movimiento de mercancías entre México y Norteamérica.

Asimismo, subrayó la relevancia de avanzar en la digitalización de procesos, particularmente en el seguimiento del Anexo 29, señalando que su correcta implementación permitirá anticipar trámites, mejorar la planeación operativa y fortalecer la competitividad del intermodal, especialmente en aduanas interiores. Este esfuerzo, afirmó, representa una ventaja estratégica frente a otros modos de transporte y contribuye a facilitar el comercio exterior.



Lic. Yolanda Esquivel Hernández
Directora General de AMTI

Por su parte, el nuevo Presidente de la AMTI, Luis Hernández, señaló que el próximo periodo estará marcado por importantes desafíos para México, entre ellos el inicio de la renegociación del T-MEC. En este contexto, afirmó que la Asociación participará activamente en los trabajos y reuniones que encabece la Secretaría de Economía, con el objetivo de representar los intereses del sector intermodal y contribuir a una logística más integrada en la región. Entre sus prioridades destacó la necesidad de crear condiciones para una logística más eficiente y productiva, así como avanzar en la homologación de procesos de comercio exterior para consolidar una Norteamérica económica y logísticamente integrada.

One of the most significant moments of the evening was the farewell message from Diego Anchústegui, outgoing President of AMTI, who closed his term by thanking the members of the Steering Committee, the Association's operational team, his family, and the member companies that have accompanied the growth of intermodal transport in recent years. Anchústegui stressed that, despite the economic, regulatory, and labor challenges facing the country, intermodal transport continues to consolidate itself as the safest, most efficient, and most sustainable mode of transport for moving goods between Mexico and North America.

He also underscored the importance of advancing the digitization of processes, particularly in the monitoring of Annex 29, noting that its proper implementation will make it possible to anticipate procedures, improve operational planning, and strengthen the competitiveness of intermodal transport, especially in inland customs. This effort, he said, represents a strategic advantage over other modes of transport and contributes to facilitating foreign trade.

For his part, the new President of AMTI, Luis Hernández, pointed out that the coming period will be marked by significant challenges for Mexico, including the start of the renegotiation of the USMCA. In this context, he affirmed that the Association will actively participate in the work and meetings led by the Ministry of Economy, with the aim of representing the interests of the intermodal sector and contributing to more integrated logistics in the region. Among his priorities, he highlighted the need to create conditions for more efficient and productive logistics, as well as to advance in the standardization of foreign trade processes to consolidate an economically and logistically integrated North America.

La trayectoria de Luis Hernández en GMXT como uno de los jugadores más relevantes del sistema ferroviario mexicano— y en Florida East Coast Railway le ha permitido conocer de primera mano las restricciones y oportunidades de la red logística mexicana, tanto al interior del país como en las rutas transfronterizas , aportando una visión práctica y estratégica al liderazgo de la AMTI.

La velada concluyó con actividades de convivencia entre los asociados, rifas, brindis y espacios de diálogo informal, reforzando el sentido de comunidad que distingue a la Asociación. Con este cambio de liderazgo, la AMTI cierra 2025 fortalecida y con una agenda clara para seguir impulsando al transporte intermodal como un pilar clave de la competitividad logística de México.

PRESIDENTE	LUIS HERNÁNDEZ	Vicepresidente Ejecutivo de Intermodal en Grupo México Transportes (GMXT)
VICEPRESIDENTE		
	1 CARLOS TREVIÑO	BNSF RAILWAY
	2 ADRIANA COVARRUBIAS	CPKC MÉXICO
	3 FRANCISCO FABILA	FERROVALLE
	4 JOHN CURIEL	JB HUNT
SECRETARIA	Daniela Zarza	UNION PACIFIC
TESORERA	Adriana Muñoz	MATSON LOGISTICS
VOCAL		
	1 Priscilla Huitron	MEDITERRANEAN SHIPPING CO.
	2 Adrián Salinas	STG LOGISTICS
	3 Sebastián Díaz	BAJA FERRIES
	4 Abraham Jimenez	HPH

Luis Hernández's career at GMXT as one of the most important players in the Mexican railway system—and at Florida East Coast Railway—has given him firsthand knowledge of the limitations and opportunities of the Mexican logistics network, both within the country and on cross-border routes, bringing a practical and strategic vision to the leadership of AMTI.

The evening concluded with social activities among members, raffles, toasts, and informal dialogue, reinforcing the sense of community that distinguishes the Association. With this change in leadership, AMTI closes 2025 strengthened and with a clear agenda to continue promoting intermodal transport as a key pillar of Mexico's logistics competitiveness.



ESQUEMAS DE CUMPLIMIENTO INTEGRAL PARA EMPRESAS CERTIFICADAS C-TPAT / OEA

“NUESTRO COMPROMISO CON LA SEGURIDAD
EN LA CADENA DE SUMINISTRO ESTÁ BASADO EN CAMBIAR A UNA
CULTURA DE PREVENCIÓN Y CUMPLIMIENTO”

- » Renovación anual de su esquema de certificación.
- » Auditoría física de las instalaciones.
- » Auditoría de procesos de seguridad.
- » Actualización de los perfiles de seguridad de la empresa.
- » Capacitaciones especializadas en seguridad.
- » Asesoría continua en seguridad en cadena de suministros.
- » Acompañamiento en caso de visita por parte de la autoridad.
- » Plataforma control y cumplimiento de socios comerciales.



MARCANDO EL PASO EN EL
COMPROMISO AL CUMPLIMIENTO DEL
COMERCIO EXTERIOR, FISCAL
Y ADUANAS

Nuevo Desorden Económico Internacional

PARTE IV

New International Economic Disorder
PART IV



Dr. José Manuel Vargas Menchaca





Dr. José Manuel
Vargas Menchaca

SEMBLANZA

Licenciado (1986), maestro (1989), doctor en Derecho (1992) y especialista en Finanzas Públicas (2013) de la UNAM. Fue Panelista del Capítulo XIX del TLCAN y ahora del Capítulo 10 del TMEC. Árbitro de la Corte Internacional de Londres.

Prestó sus servicios en Puertos Mexicanos, órgano desconcentrado de la SCT y en la Unidad de Prácticas Comerciales Internacionales de la Secretaría de Economía. Actualmente, Consultor en materia de comercio exterior.

Asesor de Tesis y profesor en la Facultad de Derecho de la UNAM, Instituto de Posgrado en Derecho, Cetys Universidad y Centro Universitario de Estudios Jurídicos (CUEJ).

Miembro de la Barra Mexicana de Abogados (1988); del Colegio de Profesores en Comercio Exterior, UNAM (1996); del Ilustre y Nacional Colegio de Abogados de México (2000); de la Academia Mexicana de Derecho Internacional (2022), Presidente de la Comisión de Comercio Internacional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (2018-2021), vicepresidente de la Comisión Jurídica de Concamin (2016- a la fecha).

Coordinador por parte del sector privado de la mesa de solución de controversias del TMEC y otros tratados (2016- a la fecha) y colaborador de la Revista TLC Magazine México.

RESUME

With a Bachelor's degree (1986), master's degree (1989), and doctorate in law (1992) and specialist in public finance (2013) from UNAM, he was a panelist for NAFTA Chapter XIX and Chapter X of the USMCA an Arbitrator of the International Court of London.

He served in Puertos Mexicanos (Mexican Ports), a decentralized body of the SCT and in the Unit of International Commercial Practices of the Secretariat of Economy. Currently, he is a consultant in foreign trade matters, as well as a thesis advisor and professor at the School of Law of UNAM, Graduate Institute, CVA Institute, University Center for Legal Studies (CUEJ) and Specialized Institute for Executives (IEE).

He is a member of the Mexican Bar Association (1988); the Association of Professors of Foreign Trade, UNAM (1996); and the Mexican Bar Association (2000). He is President of the International Trade Commission of the Mexican Institute of Public Accountants (2018 - 2021), Vice President of the Legal Commission of Concamin (2016 to date).

Coordinator for the private sector of the dispute resolution panel of the USMCA and other agreements (2016 to date) and contributor to TLC Magazine Mexico.

La negociación entre México y EUA no ha avanzado lo suficiente para eliminar o reducir significativamente los aranceles impuestos a los productos mexicanos, a pesar de la moratoria arancelaria señalada por Donald Trump, la cual corrió durante los meses de agosto – octubre, y al menos hasta el 22 de octubre de 2025 no se tenían anuncios relevantes. Salvo la amenaza de Trump de aplicar aranceles de 25%, a partir del 1 de noviembre de 2025, a las importaciones de vehículos pesados provenientes de México.

De acuerdo con el análisis económico de Banco Base, el 82.31% de las importaciones de camiones pesados que realiza EUA vienen de México, lo cual evidencia la gravedad para las exportaciones mexicanas. El estudio mencionado señala: no está claro si el 25% se agregará al arancel de 10.74% establecido con anterioridad. Lo cierto es, empresas como Freightliner, International, Kenworth y Volvo, son los principales exportadores de dichas unidades y serían los directamente afectados con el incremento arancelario. ¹

1. ESQUIVEL, Lindsay H., “Aranceles de 25% en EU, el 1 de noviembre”, *Excélsior*, sec. dinero, martes 7 de octubre de 2025, p. 2.

Negotiations between Mexico and the US have not progressed sufficiently to eliminate or significantly reduce tariffs imposed on Mexican products, despite the tariff moratorium announced by Donald Trump, which ran from August to October, and no relevant announcements had been made as of October 22, 2025. Except for Trump's threat to apply 25% tariffs on imports of heavy vehicles from Mexico, starting November 1, 2025.

According to Banco Base's economic analysis, 82.31% of US imports of heavy trucks come from Mexico, which highlights the seriousness of the situation for Mexican exports. The study mentioned above points out that it is unclear whether the 25% will be added to the previously established 10.74% tariff. What is certain is that companies such as Freightliner, International, Kenworth, and Volvo are the main exporters of these units and would be directly affected by the tariff increase. ¹

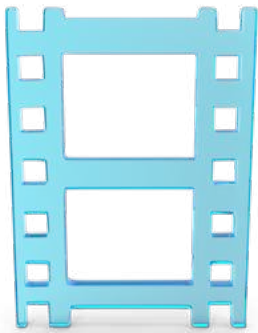
1. ESQUIVEL, Lindsay H., “25% tariffs in the US, November 1,” *Excélsior*, money section, Tuesday, October 7, 2025, p. 2.



El anuncio de aplicación de aranceles llega en mal momento para la industria por varias razones. A partir del reporte mensual del Registro Administrativo de la Industria Automotriz de Vehículos Pesados (RAIAVP), la producción en el período enero – septiembre de 2025, en comparación con el mismo período del año anterior, observó un descenso significativo, al pasar de 162,096 unidades a 106,168. En el rubro de exportación, igualmente se observó un marcado descenso: de 123,857 unidades en 2024, arrojó la cifra de 87,816 en 2025. También en las ventas se percibió un retroceso importante, ya que en 2024 las unidades vendidas fueron 45,135 unidades, frente a 21,763 de 2025, lo cual representa una caída del 51.8%. ²

Además de las cifras poco alentadoras, las declaraciones del presidente de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA), Guillermo Rosales Zárate, son en el sentido siguiente: no existen elementos o factores presentes o futuros mediante los cuales se pueda revertir o minimizar esa tendencia. Así, la imposición de aranceles del 25% a los vehículos pesados, agravaría aún más la situación descrita.³ Con lo anterior se mantiene un esquema de incertidumbre para el sector y merma, sin discusión, los planes y programas para 2026.

Otro tema arancelario que se ha puesto en la mesa por varios meses es la amenaza de Trump de imponer aranceles de 100% a las películas filmadas y producidas fuera de EUA, con la idea de frenar la pérdida de empleos cinematográficos estadounidenses.⁴ El anuncio llama la atención por varias razones. Por una parte, no parece haber una solicitud de las personas trabajadoras de las productoras de cine estadounidense para una acción de este tipo, al menos no en forma de manifestación pública. Por otra, la imposición de películas filmadas en el extranjero no cumple con ninguno de los dos propósitos planteados originalmente por Trump para establecer los incrementos arancelarios, esto es, primero, no se atiende un tema de seguridad nacional, porque no se percibe la afectación a la industria estadounidense; segundo, no se busca equilibrar la balanza comercial estadounidense. Entonces, pareciera que la presunta amenaza únicamente tendría por objeto, para los ojos de Trump, el mantener el *glamour* hollywoodense.



2. GONZÁLEZ, Nayeli, “Industria de camiones, afectada por aranceles”, *Excélsior*, sec. dinero, viernes 10 de octubre de 2025, p. 4.

3. Ídem.

4. HOSKINS, Peter y Maia Davies, “Trump anuncia un arancel del 100% a las películas producidas fuera de EE.UU.: ¿qué significa para Hollywood y el cine internacional?”, *BBC News Mundo*, 5 de mayo de 2025, <https://www.bbc.com/mundo/articulos/cj9em7d8390o>.

The announcement of tariffs comes at a bad time for the industry for several reasons. According to the monthly report from the Administrative Registry of the Heavy Vehicle Automotive Industry (RAIAVP), production in the January–September 2025 period saw a significant decline compared to the same period last year, falling from 162,096 units to 106,168. Exports also saw a sharp decline, from 123,857 units in 2024 to 87,816 in 2025. Sales also saw a significant decline, with 45,135 units sold in 2024 compared to 21,763 in 2025, representing a drop of 51.8%. ²

In addition to the discouraging figures, statements by Guillermo Rosales Zárate, president of the Mexican Association of Automotive Distributors (AMDA), suggest that there are no present or future elements or factors that could reverse or minimize this trend.³ Thus, the imposition of 25% tariffs on heavy vehicles would further aggravate the situation described above. This maintains a climate of uncertainty for the sector and undoubtedly undermines plans and programs for 2026.

Otro tema arancelario que se ha puesto en la mesa por varios meses es la amenaza de Trump de imponer aranceles de 100% a las películas filmadas y producidas fuera de EUA, con la idea de frenar la pérdida de empleos cinematográficos estadounidenses.⁴ El anuncio llama la atención por varias razones. Por una parte, no parece haber una solicitud de las personas trabajadoras de las productoras de cine estadounidense para una acción de este tipo, al menos no en forma de manifestación pública. Por otra, la imposición de películas filmadas en el extranjero no cumple con ninguno de los dos propósitos planteados originalmente por Trump para establecer los incrementos arancelarios, esto es, primero, no se atiende un tema de seguridad nacional, porque no se percibe la afectación a la industria estadounidense; segundo, no se busca equilibrar la balanza comercial estadounidense. Entonces, pareciera que la presunta amenaza únicamente tendría por objeto, para los ojos de Trump, el mantener el *glamour* hollywoodense.

2. GONZÁLEZ, Nayeli, “Industria de camiones, afectada por aranceles”, *Excélsior*, sec. dinero, viernes 10 de octubre de 2025, p. 4.

3. Ídem.

4. HOSKINS, Peter y Maia Davies, “Trump anuncia un arancel del 100% a las películas producidas fuera de EE.UU.: ¿qué significa para Hollywood y el cine internacional?”, *BBC News Mundo*, 5 de mayo de 2025, <https://www.bbc.com/mundo/articulos/cj9em7d8390o>.

Se afirma que el anuncio en un principio detuvo temporalmente proyectos y acuerdos internacionales de financiamiento y filmación de algunos proyectos, pero con el paso del tiempo y el transcurso de varios meses desde el anuncio. Lo cierto es:

La filmación de *Star Wars: Starfighter* continúa en Reino Unido, los foros de sonido en Hungría están a tope y las casas de posproducción en Australia zumban de actividad, ya que la industria cinematográfica mundial sigue su curso a pesar de las renovadas amenazas del presidente estadounidense Donald Trump de imponer aranceles a las películas hechas fuera de Estados Unidos.⁵

De acuerdo con un estudio realizado por la empresa ProdPro, los grandes beneficiarios de las producciones hollywoodenses realizados fuera de su territorio son: Reino Unido con una atracción de aproximadamente 8.7 mil millones de dólares (mmdd), seguido por Canadá con 6.4 mmdd y Australia, Irlanda, Hungría y España juntas representan una cuarta parte de la producción de películas realizadas fuera de EUA.⁶ Países que de un modo u otro han alentado las filmaciones en sus territorios a través de estímulos fiscales.

5. REUTERS, “Industria del cine mundial sin miedo a los aranceles”, *Excélsior*, sec. función, lunes 20 de octubre de 2025, p. 6.

6. Ídem.

It is claimed that the announcement initially temporarily halted international financing and filming projects and agreements for some projects, but with the passage of time and several months since the announcement, the truth is that:

Filming for *Star Wars: Starfighter* continues in the UK, sound stages in Hungary are buzzing, and post-production houses in Australia are humming with activity as the global film industry carries on despite renewed threats from US President Donald Trump to impose tariffs on films made outside the United States.⁵

According to a study conducted by ProdPro, the biggest beneficiaries of Hollywood productions made outside the US are: the United Kingdom, attracting approximately \$8.7 billion, followed by Canada with \$6.4 billion, and Australia, Ireland, Hungary, and Spain, which together account for a quarter of film production outside the US.⁶ Countries that have encouraged filming in their territories in one way or another through tax incentives.

5. REUTERS, “Global film industry unafraid of tariffs,” *Excélsior*, entertainment section, Monday, October 20, 2025, p. 6.

6. Idem.





En opinión de Jon Voight, actor estadounidense, quien habló con Trump sobre el tema mencionado, fue en el sentido de implementar un incentivo fiscal federal para colocar a la producción cinematográfica nacional en una posición más competitiva con respecto a los incentivos ofrecidos por otros países. Dicho sea de paso, es el mismo planteamiento que diversos actores mexicanos solicitan al gobierno federal mexicano, es decir, el camino no es la imposición de aranceles, sino el establecimiento de estímulos.⁷

Otro gran capítulo se abre en la guerra comercial entre EUA y China, donde el segundo señaló el establecimiento de controles a la exportación a gran escala sobre prácticamente todos los productos comerciados por dicho país, entre otros, a la exportación de tierras raras, de las cuales se utilizan materiales para fabricar las baterías utilizadas en los autos electrónicos, en los teléfonos inteligentes y productos empleados en la industria fabricante de semiconductores o *chips*, en *hardware* militar y una infinidad de productos de tecnología. Incluso, en opinión de Trump es probable que lo realizado por China derive de un plan elaborado desde hace tiempo. Como muchos lo han pensado, la guerra comercial entre ambos países podrá, en un momento dado, tratarse de un debate sobre el liderazgo mundial.

En opinión de Trump, dichos controles a la exportación por parte de China dificultarán el comercio que realizan todos los países del mundo. Así, en contrapartida y para beneficio de los intereses de su país o servir de contrapeso, Trump anunció un incremento del 100% a los productos chinos a partir del 1 de noviembre de 2025, lo cual se sumaría al 30% de arancel promedio aplicable a una gran cantidad de productos provenientes de China. A partir de lo cual, se ha planteado por los medios de comunicación masivos, una eventual reunión entre el primer ministro chino y el presidente de EUA antes de concluir el año, para atender las preocupaciones de ambos países y lograr, en lo posible, una salida al conflicto, el cual ha durado más de siete años.⁸



7. Ídem.

8. AFP, REUTERS Y DPA, “Guerra comercial desquita enojo con arancel de 100% a China”, *Excélsior*, sec. global, sábado 11 de octubre de 2025, p. 21.

According to American actor Jon Voight, who spoke with Trump on the subject, the idea was to implement a federal tax incentive to make domestic film production more competitive with the incentives offered by other countries. Incidentally, this is the same approach that various Mexican actors are requesting from the Mexican federal government, i.e., the solution is not to impose tariffs, but to establish incentives.⁷

Another major chapter is opening in the trade war between the US and China, with the latter announcing the establishment of large-scale export controls on virtually all products traded by that country, including the export of rare earths, which are used to manufacture batteries for electric cars, smartphones, and products used in the semiconductor or chip manufacturing industry, military hardware, and countless other technology products. In Trump's opinion, it is likely that China's actions are the result of a long-standing plan. As many have thought, the trade war between the two countries could, at some point, become a debate over global leadership.

In Trump's opinion, these export controls by China will hinder trade between all countries around the world. Thus, in response and to benefit his country's interests or serve as a counterweight, Trump announced a 100% increase on Chinese products starting November 1, 2025, which would be added to the average 30% tariff applicable to a large number of products from China. As a result, the mass media has suggested a possible meeting between the Chinese prime minister and the US president before the end of the year to address the concerns of both countries and, as far as possible, find a way out of the conflict, which has lasted more than seven years.⁸

7. Ídem.

8. AFP, REUTERS AND DPA, “Trade war takes its toll with 100% tariff on China,” *Excélsior*, global section, Saturday, October 11, 2025, p. 21.

Por otra parte, los conflictos comerciales también toman otros caminos como los detallados a continuación: según comentamos en la Parte III de este artículo, Brasil es un importante proveedor de acero de EUA y con información de Comtrade de Naciones Unidas, se percibe que las importaciones de dicho país, en los últimos cinco años, han observado una tendencia creciente. Al respecto, las exportaciones de acero de Brasil con destino hacia EUA, en 2021 fue de 4.22 billones de dólares, en 2022: 4.31, en 2023: 4.57 y en 2024: 4.98.⁹ No obstante, la relación comercial entre Brasil y EUA, la cual involucra todas las mercancías comerciadas entre ambos países ha mostrado altibajos.

9. “United States imports from Brazil of iron and steel”, *Trading Economics*, <https://tradingeconomics.com/united-states/imports/brazil/iron-steel>, consultado el 4 de octubre de 2025.

On the other hand, trade conflicts also take other paths, as detailed below: as discussed in Part III of this article, Brazil is a major supplier of steel to the US, and according to information from the United Nations Comtrade database, imports from that country have shown an upward trend over the last five years. In this regard, Brazil's steel exports to the US in 2021 amounted to \$4.22 billion, in 2022: \$4.31 billion, in 2023: \$4.57 billion, and in 2024: \$4.98 billion.⁹ However, trade relations between Brazil and the US, which involve all goods traded between the two countries, have fluctuated.

9. “United States imports from Brazil of iron and steel”, *Trading Economics*, <https://tradingeconomics.com/united-states/imports/brazil/iron-steel>, consultado el 4 de octubre de 2025.





Según la información disponible del *Census Bureau* estadounidense, de 1985 a 1994 y de 2002 a 2007 la balanza comercial fue deficitaria para EUA y de 1995 a 2001 y de 2008 a 2025 fue superavitaria. Entonces, en términos generales, la imposición de aranceles por parte de EUA a Brasil no puede estar apoyado en el argumento de corregir una balanza comercial desfavorable. Lo cierto es, de 2020 a 2022 se observa un incremento importante en el resultado de la balanza, el cual se desvanece en 2023 y 2024, pero con los aranceles establecidos por Donald Trump los resultados se incrementaron aún más, según se observa en la tabla siguiente y consecuentemente se ubiquen en más de un 50% por encima de la cifra reportada en 2024:

AÑO	EXPORTACIONES	IMPORTACIONES	SALDO
2020	34,591.8	23,363.6	11,228.1
2021	46,987.0	31,236.7	15,750.3
2022	54,432.5	38,909.3	15,523.2
2023	44,539.2	39,060.5	5,478.7
2024	49,136.1	42,348.4	6,787.7
Ene – sept 2025	39,981.7	32,0006.0	7,975.7

Fuente: <https://www.census.gov/foreign-trade/balance/c3510.html>.



According to information available from the US Census Bureau, from 1985 to 1994 and from 2002 to 2007, the trade balance was in deficit for the US, and from 1995 to 2001 and from 2008 to 2025, it was in surplus. Therefore, in general terms, the imposition of tariffs by the US on Brazil cannot be supported by the argument of correcting an unfavorable trade balance. The truth is that from 2020 to 2022 there is a significant increase in the balance, which disappears in 2023 and 2024, but with the tariffs established by Donald Trump, the results may change, as shown in the table below, and consequently be more than 50% above the figure reported in 2024:

YEAR	EXPORTS	IMPORTS	BALANCE
2020	34,591.8	23,363.6	11,228.1
2021	46,987.0	31,236.7	15,750.3
2022	54,432.5	38,909.3	15,523.2
2023	44,539.2	39,060.5	5,478.7
2024	49,136.1	42,348.4	6,787.7
Jan – Sept 2025	39,981.7	32,0006.0	7,975.7

Source: <https://www.census.gov/foreign-trade/balance/c3510.html>.

En razón a que Donald Trump no estuvo dispuesto a la reunión de funcionarios estadounidenses con sus homólogos brasileños, a través del mecanismo de solución de diferencias de la Organización Mundial del Comercio (OMC), Brasil presentó a EUA una solicitud de consultas con respecto a la imposición de aranceles; es decir, el 5 de agosto de 2025, Brasil apoyó su solicitud sobre la Orden Ejecutiva 14257 emitida por el presidente de EUA el 2 de abril de 2025, cuyos fundamentos jurídicos reclamados son la Ley Nacional de Emergencias y la Ley de Facultades Económicas Especiales para Situaciones de Emergencia Internacional (LFESEI) a través de la cual se imponen los aranceles identificados como IEEPA en relación con cuestiones de seguridad nacional, con el argumento de:

... los grandes y persistentes déficits anuales del comercio de mercancías de los Estados Unidos son causados sustancialmente por una falta de reciprocidad en las relaciones comerciales bilaterales de los Estados Unidos. En la Orden Ejecutiva 14257 se asevera además que esto se pone de manifiesto en la disparidad de los tipos arancelarios y los obstáculos no arancelarios que entorpecen la venta de los productos de los fabricantes estadounidenses en los mercados extranjeros. En ella se afirma que las políticas económicas de los principales interlocutores comerciales de los Estados Unidos contienen el aumento de los salarios y el consumo nacionales, lo que reduce la demanda de exportaciones estadounidenses mientras que impulsa artificialmente la competitividad de los productos de dichos interlocutores comerciales en los mercados mundiales. Asimismo, en la Orden Ejecutiva 14257 se asevera que estas condiciones constituyen una amenaza inusual y extraordinaria para la seguridad nacional y la economía de los Estados Unidos, y se declara una emergencia nacional con respecto a esta supuesta amenaza.¹⁰



Lo cual resulta totalmente injustificado con respecto a las cifras mostradas en la tabla anterior sobre la relación entre EUA y Brasil, porque de 2008 a 2025 la balanza comercial ha sido superavitaria en favor de EUA.

10. Solicitud de celebración de consultas presentada por Brasil en el caso *Estados Unidos – Medidas arancelarias sobre las mercancías procedentes del Brasil*, WT/DS640/1, 11 de agosto de 2025, p. 2, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/G/L/1579.pdf&Open=True>.

Because Donald Trump was unwilling to allow US officials to meet with their Brazilian counterparts through the World Trade Organization (WTO) dispute settlement mechanism, Brazil submitted a request to the US for consultations regarding the imposition of tariffs; that is, on August 5, 2025, Brazil supported its request on Executive Order 14257 issued by the US president on April 2, 2025, whose legal grounds are the National Emergencies Act and the International Emergency Economic Powers Act (LFESEI), through which tariffs identified as IEEPA are imposed in relation to national security issues, with the argument that:

... The large and persistent annual deficits in the United States merchandise trade are substantially caused by a lack of reciprocity in the United States' bilateral trade relationships. Executive Order 14257 further asserts that this is evident in the disparity in tariff rates and non-tariff barriers that hinder the sale of U.S. manufacturers' products in foreign markets. It states that the economic policies of the United States' major trading partners contain increases in domestic wages and consumption, which reduce demand for U.S. exports while artificially boosting the competitiveness of those trading partners' products in world markets. Executive Order 14257 further asserts that these conditions constitute an unusual and extraordinary threat to the national security and economy of the United States and declares a national emergency with respect to this alleged threat.¹⁰

This is totally unjustified in view of the figures shown in the table above on the relationship between the US and Brazil, because from 2008 to 2025 the trade balance has been in surplus in favor of the US.

10. Request for consultations submitted by Brazil in the case *United States – Tariff Measures on Goods from Brazil*, WT/DS640/1, August 11, 2025, p. 2, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/G/L/1579.pdf&Open=True>.



Brasil también impugna la Orden Ejecutiva 14323 del 30 de julio de 2025, mediante la cual EUA estableció medidas adicionales por supuestas:

... políticas, prácticas y medidas del Gobierno de Brasil constituyen una amenaza inusual y extraordinaria ... para la seguridad nacional, la política exterior y la economía de los Estados Unidos y se declara una “emergencia nacional.”¹¹

Frente a la solicitud de Brasil, la respuesta de EUA fue en el sentido de aceptar las consultas, pero esgrimió el argumento de que las medidas invocadas por Brasil:

... constituyen cuestiones de seguridad nacional que no son susceptibles de examen ni pueden ser objeto de resolución en el marco de la solución de diferencias de la OMC ... Sin perjuicio de estas opiniones, los Estados Unidos aceptan la solicitud de Brasil de entablar consultas. ...¹²

Las consultas o negociaciones son confidenciales, por tanto, sólo conoceremos su resultado, en cualquiera de los siguientes sentidos: i) el que ambos países lleguen a un acuerdo y se reduzcan los aranceles impuestos a Brasil; y ii) no arriben a un acuerdo mutuamente satisfactorio para ambas partes, se mantengan los aranceles y Brasil solicite el establecimiento de un grupo especial (GE) de la OMC para conocer del asunto.



11. Ibídem, p. 3.

12. Comunicación de los Estados Unidos en el caso *Estados Unidos – Medidas arancelarias sobre las mercancías procedentes del Brasil*, WT/DS640/2, 18 de agosto de 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=s:/WT/DS/640-2.pdf&Open=True>.

Brazil also challenges Executive Order 14323 of July 30, 2025, by which the US established additional measures for alleged:

... The policies, practices, and actions of the Government of Brazil constitute an unusual and extraordinary threat ... to the national security, foreign policy, and economy of the United States, and a “national emergency” is hereby declared.¹¹

In response to Brazil's request, the US agreed to the consultations but argued that the measures invoked by Brazil:

... are matters of national security that are not subject to review and cannot be resolved through the WTO dispute settlement framework ... Notwithstanding these views, the United States accepts Brazil's request for consultations. ...¹²

The consultations or negotiations are confidential, so we will only know the outcome in one of two ways: i) both countries reach an agreement and the tariffs imposed on Brazil are reduced; and ii) they fail to reach a mutually satisfactory agreement, the tariffs remain in place, and Brazil requests the establishment of a WTO panel to hear the case.

11. Ibídem, p. 3.

12. Communication from the United States in the case *United States – Tariff Measures on Goods from Brazil*, WT/DS640/2, August 18, 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=s:/WT/DS/640-2.pdf&Open=True>.

Este segundo camino enfrenta dificultades importantes; en los últimos años, dado el bloqueo por parte de EUA para integrar funcionarios en el Órgano de Apelación (OA) de la OMC; una treintena de países han recurrido a un mecanismo alternativo de apelación.¹³ En obvio de las circunstancias, EUA no forma parte de dicho grupo. Esto es, aún en el supuesto de que Brasil solicite el establecimiento de un GE y éste emita una decisión sobre el asunto, la cual puede tomar alrededor de un año en emitirse, es seguro, si la decisión es adversa a EUA por los argumentos vertidos en la Parte III de este artículo, visible en el número 58 de esta revista pp. 45 y siguientes, dicho país impugnará la decisión, y al no haber un OA integrado, pues simplemente la resolución del asunto quedará en suspenso o inacabada, como por ejemplo, los casos sometidos en contra de EUA sobre: i) medidas sobre los productos de acero y aluminio interpuesto por Turquía;¹⁴ y ii) marcas de origen promovido por Hong Kong.¹⁵

This second path faces significant difficulties; in recent years, given the US blockade on the integration of officials into the WTO Appellate Body (AB), some 30 countries have resorted to an alternative appeal mechanism.¹³ Given the circumstances, the US is not part of this group. That is, even if Brazil requests the establishment of a panel and it issues a decision on the matter, which can take around a year, it is certain that if the decision is adverse to the US due to the arguments presented in Part III of this article, available in issue 58 of this magazine, pp. 45 et seq., that country will challenge the decision, and in the absence of an integrated AB, the resolution of the matter will simply be suspended or left unfinished, as in the cases brought against the US on: i) measures on steel and aluminum products brought by Turkey;¹⁴ and ii) marks of origin brought by Hong Kong.¹⁵

13. Este mecanismo ha sido denominado como Mecanismo de Arbitraje Interino Multiparte (*Multi-Party Interim Appeal Arbitration Arrangement (MPIA)*) y participan países y territorios como: 1. Australia, 2. Benin, 3. Brasil, 4. Canadá, 5. Chile, 6. China, 7. Colombia, 8. Costa Rica, 9. Ecuador, 10. Filipinas, 11. Guatemala, 12. Hong Kong, 13. Islandia, 14. Japón, 15. Macao, 16. Malasia, 17. Mexico, 18. Montenegro, 19. Nicaragua, 20. Noruega, 21. Nueva Zelanda, 22. Pakistán, 23. Paraguay, 24. Perú, 25. Reino Unido, 26. Singapur, 27. Suiza, 28. Ucrania, 29. Unión Europea y 30. Uruguay.

14. Notificación de apelación de los Estados Unidos de conformidad con el artículo 16 del Entendimiento relativo a las normas y procedimientos por los que se rige la solución de diferencias (ESD) en el caso Estados Unidos – Determinadas medidas relativas a los productos de acero y aluminio, DT/DS564/21, 30 de enero de 2023, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=s:/WT/DS/564-21.pdf&Open=True>.

15. Notificación de apelación de los Estados Unidos de conformidad con el artículo 16 del Entendimiento relativo a las normas y procedimientos por los que se rige la solución de diferencias (ESD) en el caso Estados Unidos – Prescripción en materia de marcas de origen, DT/DS597/9, 30 de enero de 2023, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=s:/WT/DS/597-9.pdf&Open=True>.

13. This mechanism has been named the Multi-Party Interim Appeal Arbitration Arrangement (MPIA) and includes countries and territories such as: 1. Australia, 2. Benin, 3. Brazil, 4. Canada, 5. Chile, 6. China, 7. Colombia, 8. Costa Rica, 9. Ecuador, 10. Philippines, 11. Guatemala, 12. Hong Kong, 13. Iceland, 14. Japan, 15. Macao, 16. Malaysia, 17. Mexico, 18. Montenegro, 19. Nicaragua, 20. Norway, 21. New Zealand, 22. Pakistan, 23. Paraguay, 24. Peru, 25. United Kingdom, 26. Singapore, 27. Switzerland, 28. Ukraine, 29. European Union, and 30. Uruguay.

14. Notice of Appeal by the United States pursuant to Article 16 of the Understanding on Rules and Procedures Governing the Settlement of Disputes (DSU) in the case United States – Certain Measures Concerning Steel and Aluminum Products, DT/DS564/21, January 30, 2023, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=s:/WT/DS/564-21.pdf&Open=True>.

15. Notice of Appeal by the United States pursuant to Article 16 of the Understanding on Rules and Procedures Governing the Settlement of Disputes (DSU) in the case United States – Statute of Limitations for Marks of Origin, DT/DS597/9, January 30, 2023, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=s:/WT/DS/597-9.pdf&Open=True>.



Brasil no es el único país que ha sometido a disputa, en el marco de la OMC, los aranceles establecidos por EUA, denominados recíprocos o adicionales. Al respecto observamos en el sitio de internet de la referida organización los casos siguientes:

Reclamante	Caso	Solicitud de consultas	Medida(s)	Estatus
China	DS 633	4 febrero 2025	Arancelarias adicionales con respecto a las Leyes Ejecutivas 14195 del 1/2/25 y 14228 del 3/3/25, y la LFEESI.	En consultas
Canadá	DS 634	4 marzo 2025	Arancelarias adicionales en relación con a las Leyes Ejecutivas 14193 del 1/2/25, 14197 del 3/3/25 y 14226 del 2/3/25, y la LFEESI.	En consultas
Canadá	DS 635	12 marzo 2025	Aranceles al acero y aluminio aplicados con base en el artículo 232 de la Ley de Expansión del Comercio Exterior de 1962 (LECE).	En consultas
Canadá	DS 637	3 abril 2025	Aranceles adicionales a automóviles y sus partes con base en el artículo 232 de la LECE.	En consultas
China	DS 638	4 abril 2025	Aranceles adicionales con respecto a la Leyes Ejecutivas 14257 del 2/4/25 y 14259 del 8/4/25 y la LFEESI.	En consultas

Fuente: Lista cronológica de las diferencias, Solución de diferencias de la OMC, https://www.wto.org/spanish/tratop_s/dispu_s/dispu_status_s.htm, consultada el 1 de octubre de 2025.



Brazil is not the only country that has challenged the tariffs established by the US, referred to as reciprocal or additional tariffs, within the framework of the WTO. In this regard, we note the following cases on the organization's website:

Claimant	Case	Request for consultation	Measure(s)	Status
China	DS 633	February 4, 2025	Additional tariffs with respect to Executive Laws 14195 of February 1, 2025, and 14228 of March 3, 2025, and the LFEESI.	Under review
Canada	DS 634	March 4, 2025	Additional tariffs in relation to Executive Laws 14193 of February 1, 2025, 14197 of March 3, 2025, and 14226 of March 2, 2025, and the LFEESI.	Under review
Canada	DS 635	March 12, 2025	Tariffs on steel and aluminum applied based on Section 232 of the Foreign Trade Expansion Act of 1962 (LECE).	Under review
Canada	DS 637	April 3, 2025	Additional tariffs on automobiles and their parts based on Article 232 of the LECE.	Under review
China	DS 638	April 4, 2025	Additional tariffs pursuant to Executive Laws 14257 of 4/2/25 and 14259 of 4/8/25 and the LFEESI.	Under review

Source: Chronological list of disputes, WTO dispute settlement, https://www.wto.org/spanish/tratop_s/dispu_s/dispu_status_s.htm, accessed on October 1, 2025.

En relación con el caso 633, el 14 de febrero de 2025, EUA aceptó las consultas, pero indicó que las cuestiones de seguridad nacional no son susceptibles de examen ni pueden ser objeto de resolución en el marco del mecanismo de solución de diferencias de la OMC. Asimismo, EUA señaló:

... Es hipócrita que China recurra a la solución de diferencias por una supuesta infracción de las normas de la OMC mientras que la propia China de manera aparente opta por infringir las normas de la OMC determinando unilateralmente que se ha producido una infracción.¹⁶

Con respecto al caso de Canadá identificado como 634, EUA aceptó las consultas mediante comunicación del 14 de marzo de 2025, pero precisó que las cuestiones de seguridad nacional no son susceptibles de examen, ni pueden ser objeto de resolución en el marco del mecanismo de solución de diferencias de la OMC. Asimismo, EUA señaló:

... Es engañoso que el Canadá recurra a la solución de diferencias por una supuesta infracción de las normas de la OMC mientras que el propio Canadá decide unilateralmente imponer contramedidas sin justificación aparente en virtud de las normas de la OMC.¹⁷

16. *Comunicación de los Estados Unidos en el caso Estados Unidos – Medidas arancelarias adicionales sobre las mercancías procedentes de China*, WT/DS633/2, 19 de febrero de 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/WT/DS/633-2.pdf&Open=True>.

17. *Comunicación de los Estados Unidos en el caso Estados Unidos – Medidas arancelarias adicionales sobre las mercancías procedentes del Canadá*, WT/DS634/2, 18 de marzo de 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/WT/DS/634-2.pdf&Open=True>.

In relation to case 633, on February 14, 2025, the US accepted the consultations but indicated that national security issues are not subject to review or resolution under the WTO dispute settlement mechanism. The US also noted that:

... It is hypocritical for China to resort to dispute settlement over an alleged violation of WTO rules while China itself apparently chooses to violate WTO rules by unilaterally determining that a violation has occurred.¹⁶

With regard to the Canadian case identified as 634, the US accepted the consultations by communication dated March 14, 2025, but specified that national security issues are not subject to review and cannot be resolved under the WTO dispute settlement mechanism. The US also noted that:

... It is misleading for Canada to resort to dispute settlement for an alleged violation of WTO rules while Canada itself unilaterally decides to impose countermeasures without apparent justification under WTO rules.¹⁷

16. *Communication from the United States in the case United States – Additional Tariff Measures on Goods from China*, WT/DS633/2, February 19, 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/WT/DS/633-2.pdf&Open=True>.

17. *Communication from the United States in the case United States – Additional Tariff Measures on Goods from Canada*, WT/DS634/2, March 18, 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/WT/DS/634-2.pdf&Open=True>.



En cuanto al caso 635, a través de una comunicación del 12 de marzo de 2025, EUA aceptó las consultas y expresó: los aranceles impuestos con base en el artículo 232 de la Ley de Expansión constituyen cuestiones de seguridad nacional, las cuales no son susceptibles de examen y no pueden someterse al mecanismo de solución de diferencias de la OMC.¹⁸ En este asunto, la Unión Europea (UE) había solicitado su asociación a las consultas y mediante comunicación del 1 de mayo de 2025, EUA rechazó la participación de la UE por considerar que no tiene un interés comercial sustancial en el asunto.¹⁹

En relación con el asunto 637, el 3 de abril de 2025, EUA aceptó las consultas y reiteró los argumentos vertidos en el caso 635.²⁰ En cuanto al asunto 638, mediante comunicaciones de EUA del 14 y 17 de abril de 2025, EUA aceptó las consultas y repite los argumentos esbozados en el caso 633.²¹

Con todo lo expuesto se observa claramente que las impugnaciones presentadas por diversos países en contra de los incrementos arancelarios establecidos por EUA, se enfrentan a dilaciones importantes en el marco del mecanismo de solución de diferencias de la OMC, y en el caso de resultar favorables las decisiones de los grupos especiales conocedores de dichas disputas, no podrán ser adoptadas por el Órgano de Solución de Diferencias de la OMC, en tanto, de manera natural EUA apelará los informes, entonces, estaremos frente soluciones inacabadas o inoperantes.



- 18. Comunicación de los Estados Unidos en el caso *Estados Unidos – Medidas arancelarias adicionales sobre las mercancías procedentes del Canadá*, WT/DS635/3, 25 de marzo de 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/WT/DS/635-3.pdf&Open=True>.
- 19. Comunicación de los Estados Unidos en el caso *Estados Unidos – Medidas arancelarias adicionales sobre las mercancías procedentes del Canadá*, WT/DS635/4, 5 de mayo de 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/WT/DS/635-4.pdf&Open=True>.
- 20. Comunicación de los Estados Unidos en el caso *Estados Unidos – Derechos adicionales sobre las importaciones de automóviles y partes de automóviles procedentes del Canadá*, WT/DS637/2, 15 de abril de 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/WT/DS/637-2.pdf&Open=True>.
- 21. Comunicación de los Estados Unidos en el caso *Estados Unidos – Derechos adicionales universal y por país sobre las mercancías procedentes de China*, WT/DS638/2, 16 de abril de 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/WT/DS/638-2.pdf&Open=True>, y WT/DS638/3, 23 de abril de 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/WT/DS/638-3.pdf&Open=True>.

Regarding case 635, in a communication dated March 12, 2025, the US accepted the consultations and stated that the tariffs imposed under Section 232 of the Expansion Act constitute matters of national security, which are not subject to review and cannot be submitted to the WTO dispute settlement mechanism. ¹⁸ In this matter, the European Union (EU) had requested to be associated with the consultations, but in a communication dated May 1, 2025, the US rejected the EU's participation on the grounds that it did not consider the EU to have a substantial trade interest in the matter. ¹⁹

In relation to case 637, on April 3, 2025, the USA accepted the consultations and reiterated the arguments put forward in case 635. ²⁰ Regarding matter 638, through communications from the USA dated April 14 and 17, 2025, the USA accepted the consultations and reiterates the arguments outlined in case 633. ²¹

In light of the above, it is clear that the challenges filed by various countries against the tariff increases established by the US are facing significant delays within the WTO dispute settlement mechanism. Even if the decisions of the panels hearing these disputes are favorable, they cannot be adopted by the WTO Dispute Settlement Body. Meanwhile, the US will naturally appeal the reports, leaving us with unfinished or ineffective solutions.

- 18. Comunicación de los Estados Unidos en el caso *Estados Unidos – Medidas arancelarias adicionales sobre las mercancías procedentes del Canadá*, WT/DS635/3, 25 de marzo de 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/WT/DS/635-3.pdf&Open=True>.
- 19. Comunicación de los Estados Unidos en el caso *Estados Unidos – Medidas arancelarias adicionales sobre las mercancías procedentes del Canadá*, WT/DS635/4, 5 de mayo de 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/WT/DS/635-4.pdf&Open=True>.
- 20. Comunicación de los Estados Unidos en el caso *Estados Unidos – Derechos adicionales sobre las importaciones de automóviles y partes de automóviles procedentes del Canadá*, WT/DS637/2, 15 de abril de 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/WT/DS/637-2.pdf&Open=True>.
- 21. Comunicación de los Estados Unidos en el caso *Estados Unidos – Derechos adicionales universal y por país sobre las mercancías procedentes de China*, WT/DS638/2, 16 de abril de 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/WT/DS/638-2.pdf&Open=True>, y WT/DS638/3, 23 de abril de 2025, <https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/SS/directdoc.aspx?filename=S:/WT/DS/638-3.pdf&Open=True>.

Lo cierto es que los incrementos arancelarios impuestos por Trump derivan en violatorios de un esquema de libre comercio y de los compromisos asumidos en los acuerdos y tratados comerciales: bilaterales, plurilaterales y multilaterales, pone en entredicho su funcionamiento, operatividad y eficacia.

Un tema directamente relacionado con los aranceles impuestos por Trump, en tanto que son violatorios de los compromisos asumidos en el Tratado México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), está la revisión del tratado por parte de la Comisión de Libre Comercio, integrada por funcionarios a nivel ministros de los tres países (artículo 30.2 del tratado), la cual será responsable de la revisión conjunta del funcionamiento del tratado, la cual debe realizarse en el sexto año de su vigencia, esto es a mediados de 2026, de conformidad con lo previsto en el artículo 34.7.2 del T-MEC.

Al respecto, los países suscriptores del tratado lanzaron convocatorias a sus ciudadanos para que participen en las consultas con respecto al estado, aplicación e interpretación del T-MEC. En el caso de México, la Secretaría de Economía publicó el aviso correspondiente en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 17 de septiembre de 2025, mediante el cual, de acuerdo con el artículo segundo del aviso, otorga un plazo de 60 días naturales contados a partir de la referida publicación; para tal efecto, todos los interesados en participar deben enviar la información, comentarios y recomendación de manera impresa o electrónica, para lo cual indica domicilio y dirección electrónica.²²

22. Aviso por que se da a conocer la oportunidad de presentar comentarios sobre el funcionamiento del Tratado entre los Estados Unidos Mexicanos, los Estados Unidos de América y Canadá, Secretaría de Economía, Diario Oficial de la Federación del 17 de septiembre de 2025, p. 51, https://dof.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?codnota=5767984&fecha=17/09/2025&cod_diario=323103.

The truth is that the tariff increases imposed by Trump violate free trade agreements and the commitments made in bilateral, plurilateral, and multilateral trade agreements and treaties, calling into question their functioning, operability, and effectiveness.

An issue directly related to the tariffs imposed by Trump, insofar as they violate the commitments made in the United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA), is the review of the agreement by the Free Trade Commission, composed of ministerial-level officials from the three countries (Article 30.2 of the agreement), which will be responsible for the joint review of the treaty's functioning, to be carried out in the sixth year of its validity, i.e., in mid-2026, in accordance with the provisions of Article 34.7.2 of the USMCA.

In this regard, the countries that signed the treaty issued calls for their citizens to participate in consultations regarding the status, application, and interpretation of the USMCA. In the case of Mexico, the Ministry of Economy published the corresponding notice in the Official Gazette of the Federation (DOF) on September 17, 2025, whereby, in accordance with the second article of the notice, it grants a period of 60 calendar days from the date of publication. To this end, all those interested in participating must send their information, comments, and recommendations in printed or electronic form, for which purpose the notice indicates an address and email address.²²

22. Notice announcing the opportunity to submit comments on the operation of the Agreement between the United Mexican States, the United States of America, and Canada, Ministry of Economy, Official Gazette of the Federation of September 17, 2025, p. 51, https://dof.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?codnota=5767984&fecha=17/09/2025&cod_diario=323103.





Con el aviso está claro que las consultas están dirigidas a toda la población, por tanto, durante octubre de 2025, se realizaron eventos en ciudades importantes del territorio nacional, por mencionar algunas entidades federativas encontramos: Aguascalientes, Baja California, Baja California Sur, Campeche, Chihuahua, Coahuila, Durango, Edomex, Guanajuato, Hidalgo, Jalisco, Michoacán, Nuevo León, Quintana Roo, Sinaloa y Yucatán. En adición a dichos foros, la Secretaría de Economía consultó de manera directa a los siguientes sectores: vehículos pesados y ligeros, autopartes, logística, químico, minero, aeroespacial, electrónico, farmacéutico, bebidas y alimentos procesados, agroindustria, acero y aluminio, energía y petroquímica, metálico, calzado, textil, vestido y tecnologías de la información.

Sin menoscabo de lo anterior, los coordinadores de las mesas de trabajo de cada uno de los 34 capítulos del T-MEC, integrantes del Cuarto de Junto del sector privado, convocaron a las personas acreditadas ante la Secretaría de Economía para realizar sus propias consultas a fin de conocer el estado, aplicación e interpretación de las disposiciones que componen cada uno de los capítulos del T-MEC. Comprender los problemas, dificultades en la aplicación de las disposiciones del tratado, pero también las omisiones o malas prácticas al respecto; incluso los efectos desfavorables en su aplicación, y porque no decirlo, exponer las evidencias en la aplicación asimétrica de las disposiciones, así como la falta de cumplimiento de los gobiernos a las obligaciones pactadas en el tratado, o bien, las violaciones manifiestas con motivo de las acciones y medidas adoptadas y omisiones de las autoridades. Todo con el propósito de contar con un tratado más sólido, eficiente, integrador de la región de Norteamérica, lo cual permita lograr una mayor competitividad de la región.

Sin perjuicio de la infinidad de temas derivados de las disposiciones comprendidas en los 34 capítulos del T-MEC, así como de sus cartas paralelas, un tema de relevancia, el cual debe ponerse en la mesa para brindar certeza a los inversionistas, productores y comercializadores de mercancías, se refiere a los incrementos arancelarios establecidos por Donald Trump. En tanto que, a lo largo de 2025 surgieron una variedad de amenazas sobre la imposición de incrementos arancelarios a una gran variedad de productos, los cuales no pueden estar al simple arbitrio de un solo país, en violación de los compromisos de libre comercio, en el movimiento de mercancías entre los países, porque violenta los contratos comerciales, pedidos y planes de corto y mediano plazo de los participantes en el comercio exterior.



The notice clearly states that the consultations are aimed at the entire population. Therefore, during October 2025, events were held in major cities throughout the country, including Aguascalientes, Baja California, Baja California Sur, Campeche, Chihuahua, Coahuila, Durango, Edomex, Guanajuato, Hidalgo, Jalisco, Michoacán, Nuevo León, Quintana Roo, Sinaloa, and Yucatán, to name a few. In addition to these forums, the Ministry of Economy directly consulted the following sectors: heavy and light vehicles, auto parts, logistics, chemicals, mining, aerospace, electronics, pharmaceuticals, beverages and processed foods, agribusiness, steel and aluminum, energy and petrochemicals, metals, footwear, textiles, clothing, and information technology.

Without prejudice to the foregoing, the coordinators of the working groups for each of the 34 chapters of the USMCA, members of the private sector's Joint Committee, invited individuals accredited to the Ministry of Economy to conduct their own consultations in order to ascertain the status, application, and interpretation of the provisions comprising each of the chapters of the USMCA. To understand the problems and difficulties in applying the provisions of the treaty, but also the omissions or bad practices in this regard; including the unfavorable effects of its application, and, why not say it, expose the evidence of the asymmetrical application of the provisions, as well as the failure of governments to comply with the obligations agreed upon in the treaty, or the manifest violations resulting from the actions and measures taken and omissions of the authorities. All with the aim of having a more solid, efficient, and inclusive treaty for the North American region, which will allow for greater competitiveness in the region.

Without prejudice to the myriad issues arising from the provisions contained in the 34 chapters of the USMCA, as well as its side letters, one important issue that must be addressed in order to provide certainty to investors, producers, and marketers of goods concerns the tariff increases established by Donald Trump. Throughout 2025, a variety of threats emerged regarding the imposition of tariff increases on a wide range of products, which cannot be at the sole discretion of a single country, in violation of free trade commitments, in the movement of goods between countries, because it violates commercial contracts, orders, and short- and medium-term plans of participants in foreign trade.

En adición a lo anterior, el Gobierno de México debe obtener respuestas claras sobre cuál es el umbral que Estados Unidos espera lograr en los diversos temas puestos sobre la mesa para evitar la imposición de aranceles, por ejemplo, en materia de migración, seguridad, narcotráfico, balanza comercial, etc. Sobre este último punto, resulta relevante insistir: los países deben realizar un examen profundo sobre el movimiento de productos, insumos, partes y componentes, los cuales se integran a mercancías más complejas, en consecuencia, tienen un mayor precio; entonces, el valor de los mencionados productos deben ser descontados de los resultados de la balanza comercial; y, en última instancia, comprender lo siguiente: las ganancias de las empresas estadounidenses asentadas en México tienen como destino necesariamente EUA.

Sin duda, el primer año del gobierno de Donald Trump ha traído infinidad de cambios y situaciones que modifican las políticas y planes de gobierno, así como de las empresas, productoras, exportadoras, importadoras y comercializadoras. Dichos cambios ponen en estado de alerta a todos, sobre las acciones por desarrollar en materia de comercio exterior. En el caso de México, cambios sustanciales también han sucedido con el establecimiento de un nuevo Poder Judicial de la Federación y de las entidades federativas; a lo cual se suman modificaciones relevantes a las Leyes de Amparo y Aduanera, las cuales marcan un nuevo escenario, el cual habrá de comentarse en posteriores ediciones.

In addition to the above, the Mexican government must obtain clear answers regarding the threshold that the United States expects to achieve on the various issues on the table in order to avoid the imposition of tariffs, for example, in the areas of migration, security, drug trafficking, trade balance, etc. On this last point, it is important to emphasize that countries must conduct a thorough examination of the movement of products, inputs, parts, and components, which are integrated into more complex goods and, as a result, have a higher price. Therefore, the value of these products must be deducted from the trade balance results. Ultimately, it is important to understand the following: the profits of US companies based in Mexico are necessarily destined for the US.

Without a doubt, Donald Trump's first year in office has brought countless changes and situations that have altered government policies and plans, as well as those of companies, producers, exporters, importers, and marketers. These changes have put everyone on alert regarding the actions to be taken in the area of foreign trade. In the case of Mexico, substantial changes have also occurred with the establishment of a new Federal Judiciary and state judiciaries, in addition to significant amendments to the Amparo and Customs Laws, which mark a new scenario that will be discussed in future editions.



MARCANDO EL PASO EN EL

— COMPROMISO AL CUMPLIMIENTO DEL —

COMERCIO EXTERIOR, FISCAL

Y ADUANAS



**PREGUNTA POR
SUS BENEFICIOS**



Estrategia de México para integrarse a la economía mundial

Mexico's strategy for joining the global economy



Dr. César **Morales Razo**





Dr. César
Morales Razo

SEMBLANZA

Profesional con 25 años de experiencia en cadena de suministro, materiales, alto y bajo volumen en el sector automotriz, electrónica, línea blanca, industria química, telefonía, manufactura JIT - JIS, así como en seguridad, participando en áreas como: materiales, proyectos, control de producción, almacenes, logística, compras, comercialización, servicio a clientes, seguridad, consultoría y docencia. Entre las compañías con las que ha colaborado se encuentran: General Motors, American Axle, Moto Diesel, Flextronics, Poliuretanos Summa Woodbridge, Samsung Electronics, Ramco Stamping, G4S Private Security Services y Suministro Transamericano de Refacciones. Posee estudios en: Licenciatura en Comercio Internacional en Universidad de Guanajuato / MBA Univa Campus León / APICS - Control Production Inventory Management / Master in Management at Southern Oregon University / PhD en Administración Universidad Intercontinental / Diferentes Diplomados en Lean Manufacturing / Marketing Digital / Business Scorecard / Alta Dirección / Finanzas / Proyectos de Exportación / Gestión de Riesgos / Seguridad. Colaborador en diferentes universidades como UNIVA, Itesi Irapuato, UVM (Ags., Qro., Ecatepec, Tlalpan), UNITEC (Marina y Atizapán), UNIMEX (Polanco e Izcalli), Tec Milenio Izcalli, Universidad Autónoma de Querétaro, Universidad Metropolitana de Monterrey y Escuela Bancaria Comercial Tlalnepantla, Instituto de Estudios de Posgrado en Comercio Internacional y Universidad de la Rioja México, siendo profesor de Licenciaturas y Posgrado para carreras de Administración, Comercio Internacional, Mercadotecnia, Ingeniería Industrial y Base de Datos, actualmente profesor en el Centro de Estudios Universitarios Jurídicos de Tijuana.

RESUME

Professional with 25 years of experience in supply chain, materials, high and low volume in the automotive sector, electronics, home appliance, chemical industry, telephony, JIT - JIS manufacturing, as well as in safety. Participating in areas such as: materials, projects, production control, warehouses, logistics, purchasing, marketing, customer service, safety, consulting, and teaching. Among the companies with which he has collaborated are: General Motors, American Axle, Moto Diesel, Flextronics, Poliuretanos Summa Woodbridge, Samsung Electronics, Ramco Stamping, G4S Private Security Services & Suministro Transamericano de Refacciones. His studies include Bachelor's Degree in International Commerce at Universidad de Guanajuato / MBA Univa Campus León / APICS - Control Production Inventory Management / Master in Management at Southern Oregon University / PhD in Management Universidad Intercontinental / Different Diplomas in Lean Manufacturing / Digital Marketing / Business Scorecard / Senior Management / Finance / Export Projects / Risk Management / Security. Collaborator in different universities such as UNIVA, Itesi Irapuato, UVM (Ags., Qro., Ecatepec, Tlalpan), UNITEC (Marina and Atizapán), UNIMEX (Polanco and Izcalli), Tec Milenio Izcalli, Universidad Autónoma de Querétaro, Universidad Metropolitana de Monterrey, and Escuela Bancaria Comercial Tlalnepantla, Instituto de Estudios de Posgrado en Comercio Internacional & Universidad de la Rioja México, teaching undergraduate and graduate courses in Administration, International Trade, Marketing, Industrial Engineering and Database, currently a professor at the Centro de Estudios Universitarios Jurídicos de Tijuana.

Hoy en día México se encuentra intentando realizar una diversificación en cuanto a sus importaciones y exportaciones, intentando buscar mediante programas de fomento y apoyo a sectores específicos un mayor índice de exportaciones y un mayor número de importaciones para fortalecer la economía y el alcance de productos a la sociedad. Se está intentando cambiar el mercado, buscar nuevos acuerdos, nuevos socios comerciales para dejar de depender de Estados Unidos y, hoy más que nunca, observamos que tenemos necesidad de desprendernos de su mercado con todo lo que está aconteciendo con el tema de los aranceles que son tan cambiantes y dependen más de un acto de política y de poder.

¿En qué nos afecta si el aumento de aranceles fuera en otro país? Es sencillo: El hecho de que aumente el arancel en Estados Unidos pega porque al final de cuentas, los impuestos los tiene que pagar el importador; en este caso la empresa americana. Si ellos hacen la cuenta del costo del producto más el arancel y costo logístico termina saliendo el doble que importen desde EE.UU contando el tiempo, demoras e imprevistos, y tal vez por el mismo precio se pueda conseguir en su país.

Nowadays, Mexico is trying to diversify its imports and exports, seeking to increase exports and imports through programs that promote and support specific sectors in order to strengthen the economy and the range of products available to society. It is trying to change the market, seek new agreements and new trading partners to end its dependence on the United States. Today more than ever, we see that we need to break away from its market, given everything that is happening with tariffs, which are so changeable and depend more on politics and power.

How does it affect us if tariffs increase in another country? It's simple: the fact that tariffs increase in the United States hurts because, at the end of the day, the importer has to pay the taxes; in this case, the American company. If they calculate the cost of the product plus the tariff and logistics costs, it ends up costing twice as much to import from the US, taking into account time, delays, and unforeseen circumstances, and perhaps the same product can be obtained in their country for the same price.





Áreas de oportunidad de México para integrarse a la Economía Global.

1. Tendencias económicas globales y la oportunidad para México:

El país puede sacar provecho de tendencias globales como la transición energética, la digitalización, y la integración comercial. Estas transformaciones abren oportunidades para el desarrollo de sectores de alto valor como las energías limpias, la agroindustria moderna y la innovación tecnológica.

2. Amenazas y oportunidades para México:

Aún se conserva el atractivo para la inversión extranjera gracias a su estabilidad macroeconómica y el T-MEC. Entre las amenazas se encuentran la baja en precios del petróleo y la fragilidad de Pemex. Las oportunidades incluyen fortalecer el sistema bursátil, impulsar la educación financiera y diversificar las inversiones locales.

3. Transformación del orden global y oportunidades para México.

En un mundo que se reorganiza en bloques comerciales, México tiene la oportunidad de dejar atrás el modelo maquilador y convertirse en un productor competitivo de alto valor. Esto permitiría generar empleos mejor remunerados, una integración regional más justa y la incorporación de PYMES en cadenas productivas tecnológicas.

4. México: panorama general.

Con casi 130 millones de habitantes, es la segunda economía de América Latina. Tiene instituciones económicas sólidas y una amplia apertura comercial. Su papel en cadenas de suministro globales refuerza su importancia como socio estratégico en Norteamérica. Ahora analizaremos las siguientes estrategias en cuales México crea y estructura planes, acuerdo para poder integrarse de mejor manera a la economía del país.



Areas of opportunity for Mexico to integrate into the global economy.

1. Global economic trends and opportunities for Mexico:

The country can take advantage of global trends such as energy transition, digitization, and trade integration. These transformations open up opportunities for the development of high-value sectors such as clean energy, modern agribusiness, and technological innovation.

2. Threats and opportunities for Mexico:

The country remains attractive to foreign investment thanks to its macroeconomic stability and the USMCA. Threats include falling oil prices and the fragility of Pemex. Opportunities include strengthening the stock market system, promoting financial education, and diversifying local investments.

3. Transformation of the global order and opportunities for Mexico.

In a world that is reorganizing itself into trade blocs, Mexico has the opportunity to leave behind the maquiladora model and become a competitive, high-value producer. This would generate better-paid jobs, fairer regional integration, and the incorporation of SMEs into technological production chains.

4. Mexico: overview.

With almost 130 million inhabitants, it is the second largest economy in Latin America. It has solid economic institutions and is largely open to trade. Its role in global supply chains reinforces its importance as a strategic partner in North America. We will now analyze the following strategies in which Mexico creates and structures plans and agreements to better integrate itself into the country's economy.

¿Cuáles son los planes que se permean para apoyar la economía?

Plan Nacional de Desarrollo (PND): Es el plan general del gobierno mexicano que establece qué quiere lograr durante su mandato en temas como economía, salud, educación y seguridad.

Plan México Definición: Es una estrategia de cooperación entre México y Estados Unidos enfocada en temas como seguridad, combate al narcotráfico y desarrollo regional.

Mecanismos de Polarización: Son formas en que la sociedad se divide o enfrenta por diferencias políticas, sociales o económicas, muchas veces usadas para ganar apoyo político.

Estímulos Fiscales y/o Plan de Fiscalización: Los estímulos fiscales son apoyos para reducir impuestos y motivar la inversión. El plan de fiscalización es cuando el gobierno revisa que los contribuyentes cumplan con sus obligaciones.

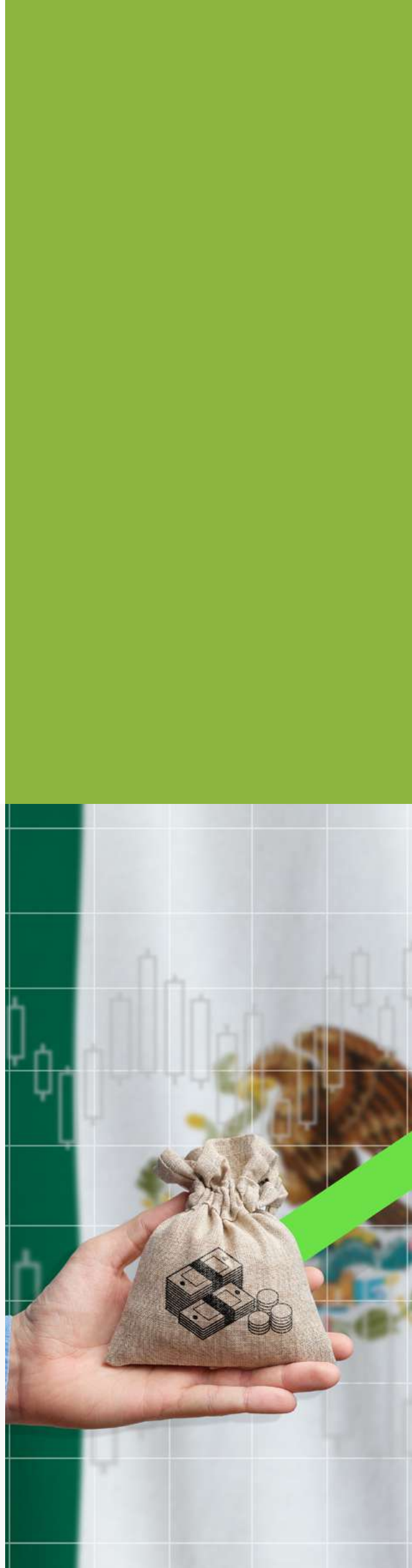
What are the plans in place to support the economy?

National Development Plan (PND): This is the Mexican government's general plan that sets out what it wants to achieve during its term in office in areas such as the economy, health, education, and security.

Plan Mexico Definition: This is a cooperation strategy between Mexico and the United States focused on issues such as security, combating drug trafficking, and regional development.

Polarization Mechanisms: These are ways in which society is divided or confronted by political, social, or economic differences, often used to gain political support.

Fiscal Stimulus and/or Tax Enforcement Plan: Fiscal stimulus measures are designed to reduce taxes and encourage investment. The tax enforcement plan is when the government checks that taxpayers are complying with their obligations.





Foro de São Paulo: Es una alianza de partidos políticos de izquierda en América Latina que buscan promover ideas comunes como la justicia social y la soberanía regional.

El Foro de São Paulo ha evolucionado desde una plataforma de alzamiento antiimperialista hacia un espacio plural que aborda desafíos del siglo XXI: democracias participativas, justicia social, crisis ambiental, equidad de género y raza, lucha contra la desinformación y defensa de los derechos de los migrantes.

Después de revisar todos los temas relacionados con el comercio exterior y cómo México se ha ido integrando a la economía global, queda más claro que nuestro país está tomando un papel cada vez más importante a nivel internacional. Sectores como el automotriz, agroalimentario, tecnológico y de servicios tienen muchísimo potencial de crecimiento, y eso se refleja en que cada vez hay más apoyos y herramientas para que puedan competir fuera del país.

El gobierno ha implementado distintos mecanismos que ayudan mucho, como los estímulos fiscales, capacitaciones, promoción en ferias internacionales, y programas como el OEA o el régimen IMMEX, que hacen más fácil exportar y mantenerse competitivo. También es importante que existan medidas para proteger ciertos sectores sensibles y evitar prácticas desleales, como los aranceles compensatorios o las salvaguardas.

En resumen, el comercio exterior no solo se trata de vender o comprar productos. Es una forma de conectar con el mundo, compartir ideas, crecer profesionalmente y abrir caminos para el desarrollo del país. Entender todos estos temas, da más herramientas para saber cómo es que las empresas deben de aportar desde lo que hacen, y ser parte de un México más preparado, justo y competitivo.



São Paulo Forum: An alliance of left-wing political parties in Latin America that seek to promote common ideas such as social justice and regional sovereignty.

The São Paulo Forum has evolved from an anti-imperialist uprising platform into a pluralistic space that addresses 21st-century challenges: participatory democracies, social justice, environmental crisis, gender and racial equality, the fight against misinformation, and the defense of migrants' rights.

After reviewing all the issues related to foreign trade and how Mexico has been integrating into the global economy, it is clear that our country is playing an increasingly important role internationally. Sectors such as automotive, agri-food, technology, and services have enormous growth potential, and this is reflected in the increasing support and tools available to enable them to compete outside the country.

The government has implemented various mechanisms that are very helpful, such as tax incentives, training, promotion at international fairs, and programs such as the OEA or the IMMEX regime, which make it easier to export and remain competitive. It is also important that there are measures in place to protect certain sensitive sectors and prevent unfair practices, such as countervailing duties or safeguards.

In summary, foreign trade is not just about selling or buying products. It is a way to connect with the world, share ideas, grow professionally, and open paths for the country's development. Understanding all these issues provides more tools to know how companies should contribute through what they do and be part of a more prepared, fair, and competitive Mexico.

Fuentes

- Banco Mundial. (2023). México: panorama general. <https://www.bancomundial.org>
- Bancomext. (2024). Apoyos financieros para exportadores. <https://www.bancomext.gob.mx>
- CEPAL. (s.f.). Comisión Económica para América Latina y el Caribe. <https://www.cepal.org/es>
- Embajada de Estados Unidos en México. (2022). Cooperación bilateral en seguridad. <https://mx.usembassy.gov/es/>
- FAO. (2021). Reducción de pérdidas postcosecha en América Latina. <https://www.fao.org>
- Foro de São Paulo. (2023). Declaraciones y objetivos. <http://forodesaopaulo.org>
- Gobierno de México. (2019). Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024. <https://www.gob.mx/pnd>
- INEGI. (2022). Estadísticas sobre gestión de residuos en México. <https://www.inegi.org.mx>
- IPADE Business School. (2023). Amenazas y oportunidades para México. <https://www.ipadebusiness>
- Revista Nexos. (2023). Transformación del orden global y oportunidades para México. <https://www.nexos.com.mx>

Sources

- Banco Mundial. (2023). México: panorama general. <https://www.bancomundial.org>
- Bancomext. (2024). Apoyos financieros para exportadores. <https://www.bancomext.gob.mx>
- CEPAL. (s.f.). Comisión Económica para América Latina y el Caribe. <https://www.cepal.org/es>
- Embajada de Estados Unidos en México. (2022). Cooperación bilateral en seguridad. <https://mx.usembassy.gov/es/>
- FAO. (2021). Reducción de pérdidas postcosecha en América Latina. <https://www.fao.org>
- Foro de São Paulo. (2023). Declaraciones y objetivos. <http://forodesaopaulo.org>
- Gobierno de México. (2019). Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024. <https://www.gob.mx/pnd>
- INEGI. (2022). Estadísticas sobre gestión de residuos en México. <https://www.inegi.org.mx>
- IPADE Business School. (2023). Amenazas y oportunidades para México. <https://www.ipadebusiness>
- Revista Nexos. (2023). Transformación del orden global y oportunidades para México. <https://www.nexos.com.mx>

TRÁMITES Y GESTIONES

EN COMERCIO EXTERIOR

Y ADUANAS



- » Obtención de Programa IMMEX
- » Esquema de Certificación en IVA e IEPS
- » Padrones Sectoriales
- » Revisión en Origen
- » Ampliación de Sensibles
- » Registro de empresa submanufacturera
- » PROSEC
- » Regla Octava

Cómo los Couriers OBC ahorran millones silenciosamente en la industria de la aviación

How OBC Couriers are quietly saving millions in the aviation industry



Cristina Loo





Cristina Loo

SEMBLANZA

Fundadora de Importex Corporation y directora de operaciones en Aircraft Logistics, empresa especializada en logística “time sensitive” para las industrias aeronáutica, de lujo, moda y mercancías peligrosas. Originaria de la Ciudad de México, inició su formación académica en Estados Unidos, donde desarrolló habilidades de liderazgo y una visión global que más tarde consolidó al estudiar Comercio y Negocios Internacionales en la Universidad La Salle. Complementó su preparación con un MBA en Logística y Negocios, además de diplomados en Barcelona, Canadá y Hong Kong.

Cuenta con más de diez años de experiencia en comercio exterior, enfocándose en importaciones, exportaciones, cumplimiento normativo, manejo de mercancías peligrosas, operaciones aeronáuticas AOG y servicios OBC. Su dominio del programa IMMEX y su conocimiento de la legislación aduanera de México y Estados Unidos le han permitido asesorar a empresas privadas en la resolución de operaciones críticas y la reducción de riesgos y costos logísticos.

Cristina ha desarrollado contactos estratégicos en el Caribe y posee amplia experiencia en la atención de aeronaves privadas y situaciones de alto valor económico. Su visión profesional la llevó a incursionar en el desarrollo de software SaaS con inteligencia artificial para optimizar la trazabilidad y eliminar barreras de comunicación en procesos logísticos internacionales. Actualmente impulsa eventos de networking dirigidos a mujeres profesionales y participa activamente en iniciativas de apoyo comunitario.

RESUME

Founder of Importex Corporation and director of operations at Aircraft Logistics, a company specializing in time-sensitive logistics for the aeronautical, luxury, fashion, and dangerous goods industries. Originally from Mexico City, she began her academic training in the United States, where she developed leadership skills and a global vision that she later consolidated by studying International Trade and Business at La Salle University. She complemented her education with an MBA in Logistics and Business, as well as diplomas in Barcelona, Canada, and Hong Kong.

She has more than ten years of experience in foreign trade, focusing on imports, exports, regulatory compliance, hazardous materials handling, AOG aeronautical operations, and OBC services. Her mastery of the IMMEX program and her knowledge of Mexican and U.S. customs legislation have enabled her to advise private companies on resolving critical operations and reducing logistics risks and costs.

Cristina has developed strategic contacts in the Caribbean and has extensive experience in servicing private aircraft and high-value situations. Her professional vision led her to venture into the development of SaaS software with artificial intelligence to optimize traceability and eliminate communication barriers in international logistics processes. She currently promotes networking events aimed at professional women and actively participates in community support initiatives.

Un On-Board Courier (OBC) es mucho más que un mensajero. Se trata de un especialista logístico que escolta personalmente envíos sensibles o críticos a cualquier parte del mundo, frecuentemente con pocas horas de anticipación. Mientras que la carga aérea tradicional puede tardar días, un OBC puede entregar en cuestión de horas, evitando retrasos operativos que, en el sector aeronáutico, pueden representar pérdidas de decenas o incluso cientos de miles de dólares por día.

El rol exige precisión, profesionalismo, adaptabilidad y una disponibilidad inmediata que pocos puestos requieren. Para la mayoría de las personas, un viaje se planea con semanas de anticipación. Para un OBC, cada llamada puede implicar un destino desconocido con salida inmediata. Es un trabajo para perfiles resilientes y audaces; por ello, en esta historia, los llamaremos “superhéroes”.

An On-Board Courier (OBC) is much more than a courier. They are logistics specialists who personally escort sensitive or critical shipments anywhere in the world, often with just a few hours' notice. While traditional air freight can take days, an OBC can deliver in a matter of hours, avoiding operational delays that, in the aviation sector, can represent losses of tens or even hundreds of thousands of dollars per day.

The role requires precision, professionalism, adaptability, and immediate availability that few other jobs demand. For most people, a trip is planned weeks in advance. For an OBC, every call can mean an unknown destination with immediate departure. It is a job for resilient and daring individuals; that is why, in this story, we will call them “superheroes.”





La llamada de las 3:00 a.m.

Eran las 3 de la mañana cuando mi teléfono sonó dos veces, saltándose el modo “No molestar”, una señal inequívoca de que se trataba de algo urgente. Aún medio dormida, contesté con mi tono profesional habitual: —¿En qué puedo ayudar?

La solicitud no dejaba espacio para dudas: “¿Nos puedes cotizar un OBC a Marsh Harbour Island? Es urgente.”

La experiencia me indicó que no sería una simple cotización. En la logística aeronáutica, una llamada a esa hora significa que una operación crítica estaba por comenzar. Minutos después, ya estaba frente a mi computadora verificando disponibilidad de vuelos.

Movilizando al superhéroe

El envío consistía en una caja de herramientas indispensable para reparar una aeronave privada que había quedado inmovilizada en Marsh Harbour Island. Sin ellas, la aeronave continuaría fuera de operación, generando pérdidas potenciales de decenas de miles de dólares.

El punto de recolección estaba en Miami, con entrega final en Marsh Harbour Island vía Nassau. La opción más rápida requería desplazar a uno de nuestros OBC desde Atlanta.

Lo llamé. Aceptó sin dudar. Tenía tres horas para llegar al Aeropuerto Internacional Hartsfield-Jackson de Atlanta para un vuelo de las 6:00 a.m.

Saltó de la cama, tomó una ducha rápida, agarró su mochila de viaje —siempre lista— y se dirigió al aeropuerto. En cuanto supe que estaba en el aire, confirmamos que la misión estaba en curso.



The 3:00 a.m. call

It was 3 a.m. when my phone rang twice, bypassing the “Do Not Disturb” mode, a clear sign that it was something urgent. Still half asleep, I answered with my usual professional tone: —How could I help you?

The request left no room for doubt: “Can you give us a quote for an OBC to Marsh Harbour Island? It's urgent.”

Experience told me that this would not be a simple quote. In aviation logistics, a call at that hour meant that a critical operation was about to begin. Minutes later, I was already at my computer checking flight availability.

Mobilizing the superhero

The shipment consisted of a box of tools essential for repairing a private aircraft that had been grounded on Marsh Harbour Island. Without them, the aircraft would remain out of service, generating potential losses of tens of thousands of dollars.

The pickup point was in Miami, with final delivery to Marsh Harbour Island via Nassau. The fastest option required moving one of our OBCs from Atlanta.

I called him. He accepted without hesitation. He had three hours to get to Hartsfield-Jackson Atlanta International Airport for a 6:00 a.m. flight.

He jumped out of bed, took a quick shower, grabbed his travel backpack—always ready—and headed to the airport. As soon as I knew he was in the air, we confirmed that the mission was underway.



Impacto detrás de escena

Al transportar manualmente esas herramientas hasta la isla, evitamos retrasos que podrían haber extendido la inactividad de la aeronave entre 24 y 48 horas. En la aviación privada, ese tiempo no es solo un inconveniente: es un costo directo. El tiempo fuera de servicio puede oscilar entre 10,000 y 50,000 dólares diarios, dependiendo del tipo de aeronave y su operación.

Gracias a la precisión y agilidad del OBC, el equipo de reparación pudo iniciar trabajos inmediatamente, permitiendo que la aeronave regresara a servicio en cuestión de horas. Una victoria silenciosa en un sector en el que el tiempo es dinero.

El valor invisible del servicio OBC

Historias como esta ocurren diariamente en la logística global, aunque pocas veces se conocen fuera del entorno profesional. Sin embargo, cada operación realizada por un OBC evita efectos en cadena: reprogramaciones, pérdidas operativas y desajustes en la planificación.

No llevan capa, pero en la logística aeronáutica, los OBC son verdaderos héroes silenciosos, siempre listos para mantener al mundo en movimiento.

Impact behind the scenes

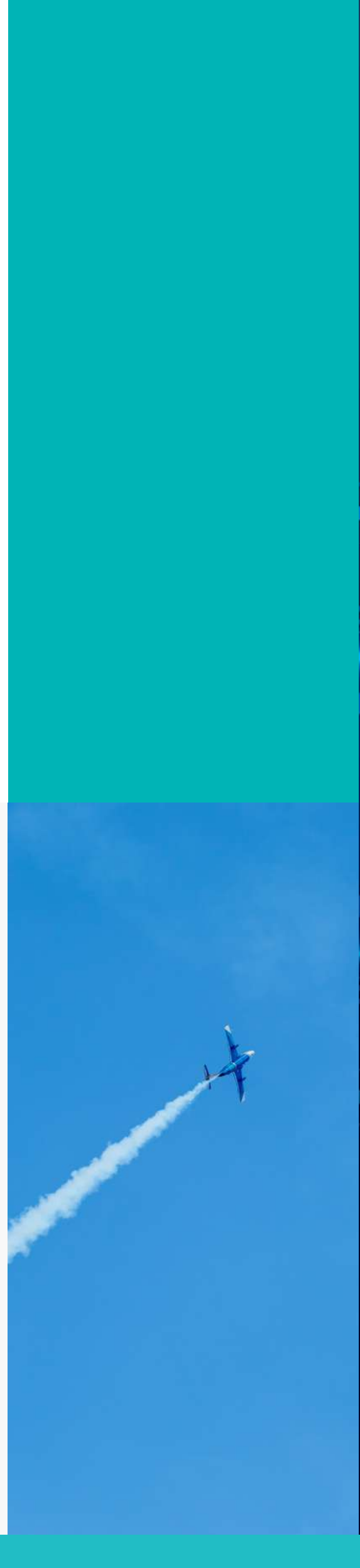
By manually transporting these tools to the island, we avoided delays that could have extended the aircraft's downtime by 24 to 48 hours. In private aviation, that time is not just an inconvenience: it is a direct cost. Downtime can range from \$10,000 to \$50,000 per day, depending on the type of aircraft and its operation.

Thanks to the precision and agility of the OBC, the repair team was able to start work immediately, allowing the aircraft to return to service in a matter of hours. A quiet victory in an industry where time is money.

The invisible value of OBC service

Stories like this happen every day in global logistics, although they are rarely known outside the professional environment. However, every operation carried out by an OBC prevents knock-on effects: rescheduling, operational losses, and planning mismatches.

They don't wear capes, but in aviation logistics, OBCs are true silent heroes, always ready to keep the world moving.





SOLUCIONES LEGALES

EN MATERIA FISCAL Y ADUANERA



“**MARCANDO EL PASO EN EL**
— COMPROMISO AL CUMPLIMIENTO DEL —
COMERCIO EXTERIOR, FISCAL
Y ADUANAS”

Análisis del Convenio Marco sobre Inteligencia Artificial y Derechos Humanos, Democracia y Estado de Derecho: importancia y trascendencia

Analysis of the Framework Agreement on Artificial Intelligence and Human Rights, Democracy, and the Rule of Law, its importance and significance



Dr. Hadar Moreno Valdez





Dr. Hadar
Moreno Valdez

SEMBLANZA

Licenciado, Maestro y Doctor en Derecho por la UNAM, graduado en las tres ocasiones con Mención Honorífica.

Fue Director de Amparos en la Subprocuraduría Fiscal federal de Amparos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Fungió como Director de Normatividad en la Secretaría de Gobernación; Subdirector en la Secretaría de Economía; Subadministrador en la Administración General de Aduanas del SAT; representante de Aduanas ante el Consejo Consultivo de Prácticas Desleales de Comercio Internacional.

Cuenta con: el certificado en Control de Exportaciones (Export Control) expedido por el Centro Internacional de Comercio Exterior de la Universidad de Georgia en los Estados Unidos; el Certificado de Comercio Exterior expedido por el Departamento de Comercio de los Estados Unidos; el Certificado en Análisis de Riesgos, expedido por el Departamento de Energía de los Estados Unidos; y el Certificado en Análisis de Riesgos expedido por el Gobierno de Brasil.

Autor y coautor de 12 publicaciones entre las que destacan: Praxis Aduanera; Materia Aduanera; El Sistema de Prácticas Desleales de Comercio Internacional y Salvaguardias en México; Comercio Exterior sin Barreras; y Lecciones de Cátedra de la Materia de Comercio Exterior. Actualmente funge como Catedrático de la UNAM.

RESUME

Law Degree, Master's Degree and Doctorate in Law from UNAM, graduated on all three occasions with an Honorary Mention.

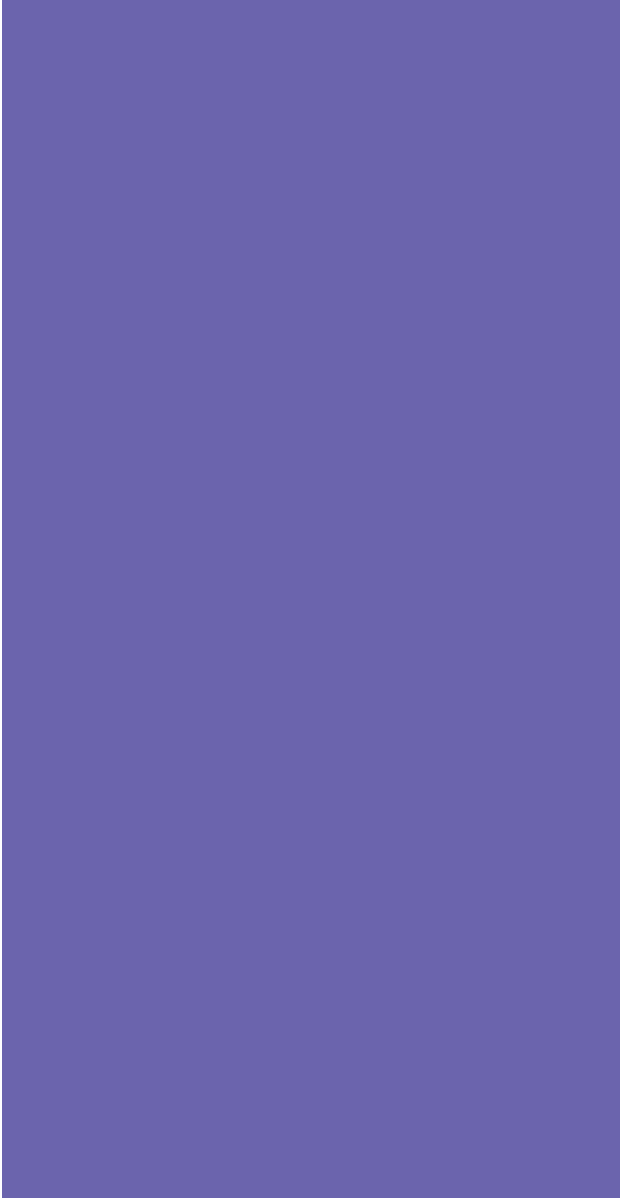
He was Director of Protection at the Federal Deputy Attorney General's Office for Protection of Rights (Amparos) of the Secretariat of Finance and Public Credit. He served as Director of Standardization at the Secretariat of the Interior; Deputy Director at the Secretariat of the Economy; Deputy Administrator at the General Customs Administration of the SAT; and Customs representative at the Advisory Council on Unfair Practices in International Trade.

He has a Certificate in Export Control issued by the International Center for Foreign Trade of the University of Georgia in the United States, a Certificate in Foreign Trade issued by the United States Department of Commerce, a Certificate in Risk Analysis issued by the United States Department of Energy and a Certificate in Risk Analysis issued by the Government of Brazil.

He is the author and co-author of 12 publications, among which are Praxis Aduanera; Materia Aduanera; El Sistema de Prácticas Desleales de Comercio Internacional y Salvaguardias en México; Comercio Exterior sin Barreras; and Lecciones de Cátedra de la Materia de Comercio Exterior. He currently serves as Professor at UNAM.

El presente análisis versa sobre el Convenio Marco sobre Inteligencia Artificial y Derechos Humanos, Democracia y Estado de Derecho – también denominado la Convención Marco sobre Inteligencia Artificial–, el cual constituye el primer tratado internacional jurídicamente vinculante en materia de inteligencia artificial, adoptado el 17 de mayo de 2024. El acuerdo, conocido como Framework Convention, fue firmado por la Unión Europea, Estados Unidos, Reino Unido, Andorra, Georgia, Islandia, Noruega, Moldavia, San Marino e Israel. El objetivo esencial es garantizar que el desarrollo y uso de dicha tecnología sea plenamente compatible con los derechos humanos, la democracia y los principios de legalidad internacionalmente reconocidos. El convenio fue elaborado por el Consejo de Europa (CDE), una organización internacional que promueve la democracia y la protección de los derechos y garantías humanas. Al tratarse del primer instrumento internacional de carácter multilateral en el tema de inteligencia artificial, se estima que es un documento que vale la pena examinar, teniendo en cuenta su importancia en el concierto internacional.

This analysis focuses on the Framework Convention on Artificial Intelligence and Human Rights, Democracy, and the Rule of Law—also known as the Framework Convention on Artificial Intelligence—which is the first legally binding international treaty on artificial intelligence, adopted on May 17, 2024. The agreement, known as the Framework Convention, was signed by the European Union, the United States, the United Kingdom, Andorra, Georgia, Iceland, Norway, Moldova, San Marino, and Israel. The main objective is to ensure that the development and use of this technology is fully compatible with human rights, democracy, and internationally recognized principles of legality. The convention was drafted by the Council of Europe (CoE), an international organization that promotes democracy and the protection of human rights and guarantees. As it is the first multilateral international instrument on the subject of artificial intelligence, it is considered a document worth examining, given its importance in the international arena



De acuerdo con el Consejo de Europa, el Convenio Marco sobre Inteligencia Artificial y Derechos Humanos, Democracia y Estado de Derecho constituye el primer tratado internacional jurídicamente vinculante destinado a regular el uso de los sistemas de inteligencia artificial (IA). Este instrumento abarca todo el ciclo de vida de los sistemas de IA y se ocupa de los riesgos que pueden plantear, al tiempo que promueve la innovación responsable. El convenio adopta un enfoque basado en el riesgo para diseñar, desarrollar, utilizar y desmantelar sistemas de IA, lo que exige considerar cuidadosamente cualquier posible consecuencia negativa de su uso.

El tratado es el resultado de dos años de trabajo de un órgano intergubernamental, el Comité sobre Inteligencia Artificial (CAI, por sus siglas en inglés), que reunió a los 46 Estados miembros del Consejo de Europa, a la Unión Europea y a 11 Estados no miembros —Argentina, Australia, Canadá, Costa Rica, Estados Unidos, Israel, Japón, México, Perú, la Santa Sede y Uruguay—, así como a representantes del sector privado, la sociedad civil y el mundo académico que participaron como observadores. Cabe destacar que se trata de un instrumento internacional abierto a la adhesión de otras naciones.

El tratado cubre el uso de sistemas de inteligencia artificial en el sector público —incluidas las compañías que actúan en su nombre— y en el sector privado. El convenio ofrece a las partes dos formas de cumplir con sus principios y obligaciones a la hora de regular al sector privado: pueden optar por quedar obligadas directamente por las disposiciones pertinentes o, como alternativa, adoptar otras medidas que permitan cumplir con lo establecido, respetando plenamente sus compromisos en materia de derechos humanos, democracia y Estado de derecho.¹



According to the Council of Europe, the Framework Convention on Artificial Intelligence and Human Rights, Democracy and the Rule of Law is the first legally binding international treaty aimed at regulating the use of artificial intelligence (AI) systems. This instrument covers the entire life cycle of AI systems and addresses the risks they may pose, while promoting responsible innovation. The convention takes a risk-based approach to the design, development, use, and decommissioning of AI systems, requiring careful consideration of any potential negative consequences of their use.

The treaty is the result of two years of work by an intergovernmental body, the Committee on Artificial Intelligence (CAI), which brought together the 46 member states of the Council of Europe, the European Union, and 11 non-member states—Argentina, Australia, Canada, Costa Rica, the United States, Israel, Japan, Mexico, Peru, the Holy See, and Uruguay—as well as representatives from the private sector, civil society, and academia who participated as observers. It should be noted that this is an international instrument open to accession by other nations.

The treaty covers the use of artificial intelligence systems in the public sector—including companies acting on its behalf—and in the private sector. The agreement offers parties two ways to comply with its principles and obligations when regulating the private sector: they can choose to be directly bound by the relevant provisions or, alternatively, adopt other measures that enable compliance with the provisions, while fully respecting their commitments to human rights, democracy, and the rule of law.¹

El Tratado se encuentra contenido en 8 Capítulos y 36 artículos que regulan, ² entre otros aspectos:

- El objeto y propósito del Tratado.
 - Sistemas de Inteligencia Artificial.
 - Alcance del Tratado.
 - Temas de defensa nacional que no son objeto de regulación por parte de instrumento.
 - Protección de Derechos Humanos.
 - Integridad de los procesos democráticos y respeto al Estado de derecho.
 - Dignidad humana y autonomía individual.
 - Transparencia y vigilancia.
 - Responsabilidad.
 - Equidad y no discriminación.
 - Privacidad y protección de datos personales.
 - Confiabilidad.
 - Seguridad en la innovación.
 - Remedios.
 - Procedimientos de salvaguardia.
 - Marco de gestión de riesgos e impactos.
 - Derechos de las personas con discapacidad y de los niños.
 - Consulta pública.
 - Alfabetización y habilidades digitales.
 - Protección más amplia.
 - Conferencia de las Partes.
- Cooperación internacional.
 - Mecanismos de supervisión eficaces.
 - Efectos de la convención.
 - Modificaciones.
 - Solución de controversias.
 - Firma y entrada en vigor.
 - Adhesión.
 - Aplicación territorial.
 - Cláusula Federal.
 - Denuncias.
 - Notificaciones, etc.



The Treaty consists of 8 chapters and 36 articles that regulate, ² among other aspects:

- The object and purpose of the Treaty.
 - Artificial Intelligence Systems.
 - Scope of the Treaty.
 - National defense issues that are not subject to regulation by the instrument.
 - Protection of human rights.
 - Integrity of democratic processes and respect for the rule of law.
 - Human dignity and individual autonomy.
 - Transparency and oversight.
 - Accountability.
 - Equity and non-discrimination.
 - Privacy and protection of personal data.
 - Reliability.
 - Safety in innovation.
 - Remedies.
 - Safeguard procedures.
 - Risk and impact management framework.
- Rights of persons with disabilities and children.
 - Public consultation.
 - Literacy and digital skills.
 - Broader protection.
 - Conference of the Parties.
 - International cooperation.
 - Effective monitoring mechanisms.
 - Effects of the convention.
 - Amendments.
 - Settlement of disputes.
 - Signature and entry into force.
 - Accession.
 - Territorial application.
 - Federal clause.
 - Complaints.
 - Notifications, etc.

Objeto y propósito.

Se prevé que las disposiciones de la Convención tienen por objeto garantizar que las actividades durante el ciclo de vida de los sistemas de inteligencia artificial respeten plenamente los Derechos Humanos, la democracia y el Estado de derecho; cada Parte del Tratado adoptará medidas legislativas, administrativas o de otra índole que sean apropiadas para dar efecto a las disposiciones de dicho instrumento internacional. Esto puede incluir ya sea medidas específicas u horizontales aplicables independientemente del tipo de tecnología utilizada, y a fin de garantizar la aplicación efectiva de las disposiciones de este, la Convención regula un mecanismo de seguimiento y de cooperación internacional.

Sistemas de inteligencia artificial.

De acuerdo con este instrumento internacional, se tiene que un sistema de inteligencia artificial implica un sistema basado en máquinas que, para objetivos explícitos o implícitos, infiere, a partir de la información que recibe, como generar resultados, como predicciones, contenido, recomendaciones o decisiones, mismos que pueden influir en los entornos físicos o virtuales. Los distintos sistemas de inteligencia artificial pueden variar en sus niveles de autonomía y adaptación tras su implementación.

Object and purpose.

The provisions of the Convention are intended to ensure that activities throughout the life cycle of artificial intelligence systems fully respect human rights, democracy, and the rule of law; each Party to the Treaty shall adopt legislative, administrative, or other measures appropriate to give effect to the provisions of that international instrument. This may include either specific or horizontal measures applicable regardless of the type of technology used, and in order to ensure the effective implementation of its provisions, the Convention regulates a mechanism for monitoring and international cooperation.

Artificial intelligence systems.

According to this international instrument, an artificial intelligence system is a machine-based system that, for explicit or implicit purposes, infers from the information it receives how to generate results, such as predictions, content, recommendations, or decisions, which may influence physical or virtual environments. Different artificial intelligence systems may vary in their levels of autonomy and adaptation after implementation.



Alcance del Tratado.

El ámbito de aplicación de este instrumento comprende las actividades dentro del ciclo de vida de los sistemas de inteligencia artificial que puedan interferir con los derechos humanos, la democracia y el Estado de derecho, de la siguiente manera:

- a) Cada Parte aplicará el Tratado considerando las actividades dentro del ciclo de vida de los sistemas de inteligencia artificial realizadas por autoridades públicas o por los agentes privados que actúen en su nombre.
- b) Cada Parte abordará los riesgos e impactos derivados de las actividades dentro del ciclo de vida de los sistemas de inteligencia artificial realizadas por agentes privados, en la medida en que no estén contempladas en el objeto y finalidad del Convenio.
- c) Una Parte no estará obligada a aplicar el Convenio a las actividades dentro del ciclo de vida de los sistemas de inteligencia artificial relacionadas con la protección de sus intereses en materia de seguridad nacional, en el entendido de que dichas actividades se realizan acorde con el Derecho Internacional aplicable, incluidas las obligaciones que dimanen del Derecho Internacional de los Derechos Humanos, y con respeto a las instituciones y procesos democráticos de cada país.
- d) Atendiendo a las consideraciones vertidas con antelación, las cuestiones relacionadas con la defensa nacional no serán objeto de la competencia de dicho instrumento internacional.

Protección de los Derechos Humanos.

Cada Estado Parte deberá adoptar o mantener medidas para garantizar que las actividades dentro del ciclo de vida de los sistemas de inteligencia artificial sean coherentes con las obligaciones de protección de los Derechos Humanos, consagrados en el Derecho Internacional aplicable, así como en el derecho interno de cada país.



Scope of the Treaty.

The scope of this instrument covers activities within the life cycle of artificial intelligence systems that may interfere with human rights, democracy, and the rule of law, as follows:

- a) Each Party shall apply the Treaty considering the activities within the life cycle of artificial intelligence systems carried out by public authorities or by private actors acting on their behalf.
- b) Each Party shall address the risks and impacts arising from activities within the life cycle of artificial intelligence systems carried out by private actors, to the extent that they are not covered by the object and purpose of the Convention.
- c) A Party shall not be obliged to apply the Convention to activities within the life cycle of artificial intelligence systems related to the protection of its national security interests, on the understanding that such activities are carried out in accordance with applicable international law, including obligations under international human rights law, and with respect for the democratic institutions and processes of each country.
- d) In view of the above considerations, matters relating to national defense shall not fall within the scope of this international instrument.

Protection of Human Rights.

Each State Party shall adopt or maintain measures to ensure that activities within the life cycle of artificial intelligence systems are consistent with obligations to protect human rights, as enshrined in applicable international law and in the domestic law of each country.

Integridad de los procesos democráticos y del Estado de derecho.

Las Partes adoptarán o mantendrán medidas que garanticen que los sistemas de inteligencia artificial no se utilicen para socavar la integridad, la independencia y la eficacia de las instituciones y los procesos democráticos de un Estado, cuestiones que incluirán el principio de separación de poderes, el respeto a la independencia judicial y el acceso a la justicia. Por lo tanto, deberán implementarse medidas que protejan los procesos democráticos en el contexto de las actividades dentro del ciclo de vida de los sistemas de inteligencia artificial, incluido el acceso equitativo de las personas al debate público y su participación en el mismo, así como su capacidad para formarse libremente.

Dignidad humana y autonomía individual.

Los países deberán adoptar o mantener medidas que respeten la dignidad humana y la autonomía individual en relación con las actividades dentro del ciclo de vida de los sistemas de inteligencia artificial.

Transparencia y vigilancia.

Sobre el punto, los estados parte regularán medidas para garantizar que exista la transparencia y supervisión, mismos que se adaptarán a los contextos y riesgos específicos en relación a las actividades dentro del ciclo de vida de los sistemas de inteligencia artificial, incluyendo lo que respecta a la identificación del contenido generado por dichos sistemas.



Integrity of democratic processes and the rule of law.

The Parties shall adopt or maintain measures to ensure that artificial intelligence systems are not used to undermine the integrity, independence, and effectiveness of a State's democratic institutions and processes, including the principle of separation of powers, respect for judicial independence, and access to justice. Therefore, measures shall be implemented to protect democratic processes in the context of activities within the life cycle of artificial intelligence systems, including equitable access for individuals to public debate and their participation therein, as well as their ability to freely form their opinions.

Human dignity and individual autonomy.

Countries should adopt or maintain measures that respect human dignity and individual autonomy in relation to activities within the life cycle of artificial intelligence systems.

Transparency and oversight.

On this point, the States Parties shall regulate measures to ensure transparency and oversight, which shall be adapted to the specific contexts and risks related to activities within the life cycle of artificial intelligence systems, including with regard to the identification of content generated by such systems.

Responsabilidad.

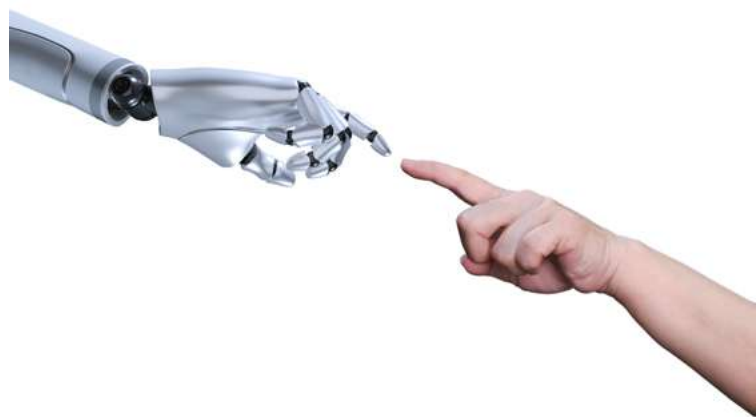
Deberán implementarse reglas para garantizar la rendición de cuentas y la responsabilidad por los impactos adversos sobre los Derechos Humanos, la democracia y el Estado de derecho, mismos que sean resultantes de las actividades dentro del ciclo de vida de los sistemas de inteligencia artificial.

Equidad y no discriminación.

Los países deben garantizar la adopción de respetar la igualdad, incluida la igualdad de género, y la prohibición de la discriminación, atendiendo a lo dispuesto en el Derecho Internacional y nacional aplicable. Asimismo, existe el compromiso de implementar medidas destinadas a superar las desigualdades para lograr resultados justos y equitativos, de conformidad con las obligaciones nacionales e internacionales aplicables en materia de Derechos Humanos, en relación con las actividades dentro del ciclo de vida de los sistemas de inteligencia artificial.

Privacidad y protección de datos personales.

Deberán implementarse reglas que protejan los derechos de privacidad de las personas y sus datos personales, incluyendo la adopción de leyes, normas y en su caso, marcos nacionales e internacionales aplicables en dichos temas y, asimismo, prever garantías y salvaguardas efectivas para las personas, de conformidad con las obligaciones legales nacionales e internacionales aplicables.



Confiabilidad.

Los estados parte regularán cuestiones para promover la fiabilidad de los sistemas de inteligencia artificial y la confianza en sus resultados, lo que podría incluir requisitos relacionados con la calidad y la seguridad adecuadas durante todo el ciclo de vida de los sistemas de inteligencia.

Accountability.

Rules should be implemented to ensure accountability and responsibility for adverse impacts on human rights, democracy, and the rule of law resulting from activities within the life cycle of artificial intelligence systems.

Equity and non-discrimination.

Countries must ensure the adoption of measures to respect equality, including gender equality, and the prohibition of discrimination, in accordance with applicable international and national law. There is also a commitment to implement measures aimed at overcoming inequalities in order to achieve fair and equitable outcomes, in accordance with applicable national and international human rights obligations, in relation to activities within the life cycle of artificial intelligence systems.

Privacy and personal data protection.

Rules should be implemented to protect individuals' privacy rights and personal data, including the adoption of laws, regulations, and, where appropriate, national and international frameworks applicable to these issues, as well as providing effective guarantees and safeguards for individuals, in accordance with applicable national and international legal obligations.

Reliability.

States Parties shall regulate matters to promote the reliability of artificial intelligence systems and confidence in their results, which could include requirements related to adequate quality and safety throughout the entire life cycle of artificial intelligence systems.

Seguridad en la innovación.

Con el objetivo de fomentar la innovación y evitar efectos adversos sobre los Derechos Humanos, la democracia y el Estado de derecho, se insta a cada país a permitir, según corresponda, el establecimiento de entornos controlados para desarrollar, experimentar y probar sistemas de inteligencia artificial bajo la supervisión de las autoridades competentes.

Remedios.

Los países, en la medida de las obligaciones que hubiesen adoptado a nivel internacional, mismos que exijan la implementación de recursos y siempre que sean compatibles con su derecho interno, regularán la disponibilidad de mecanismos accesibles y efectivos ante violaciones de Derechos Humanos derivados de la aplicación de los sistemas de inteligencia artificial. Es decir, deberá existir la posibilidad de impugnar las decisiones adoptadas, fundamentadas en el uso de sistemas de inteligencia artificial y la reclamación podrá presentarse ante las autoridades competentes.

Procedimientos de salvaguardia.

Conforme al Tratado, se garantiza que cuando un sistema de inteligencia artificial afecte significativamente el disfrute de los Derechos Humanos, las personas afectadas dispondrán de garantías procesales, salvaguardas y derechos efectivos, de conformidad con el Derecho Internacional y nacional aplicable. En ese sentido, se dice que cada Estado procurará garantizar que se notifique a las personas que están interactuando con sistemas de inteligencia artificial y no con seres humanos.



Safety in innovation.

With the aim of promoting innovation and avoiding adverse effects on human rights, democracy, and the rule of law, each country is urged to allow, as appropriate, the establishment of controlled environments for developing, testing, and trialing artificial intelligence systems under the supervision of the competent authorities.

Remedies.

Countries, to the extent of their international obligations, which require the implementation of resources and provided that they are compatible with their domestic law, shall regulate the availability of accessible and effective mechanisms in the event of human rights violations resulting from the application of artificial intelligence systems. In other words, it must be possible to challenge decisions made on the basis of the use of artificial intelligence systems, and complaints may be lodged with the competent authorities.

Safeguard procedures.

Under the Treaty, it is guaranteed that when an artificial intelligence system significantly affects the enjoyment of human rights, the persons affected will have procedural guarantees, safeguards, and effective rights, in accordance with applicable international and domestic law. In this regard, it is stated that each State shall endeavor to ensure that persons are notified that they are interacting with artificial intelligence systems and not with human beings.

Marco de gestión de riesgos e impactos.

En el marco del tratado, se establece que deberán implementarse medidas para la identificación, evaluación, prevención y mitigación de los riesgos que plantean los sistemas de inteligencia artificial, considerando los impactos reales y potenciales sobre los derechos humanos, la democracia y el Estado de derecho. Dichas medidas deberán ser graduales y diferenciadas, tomando en cuenta el contexto y el uso previsto de los sistemas de inteligencia artificial, así como la gravedad y la probabilidad de los posibles impactos.

Asimismo, se señala la importancia de integrar las perspectivas de las partes interesadas, en particular de las personas cuyos derechos puedan verse afectados. Estas medidas deberán aplicarse de manera iterativa a lo largo de todo el ciclo de vida de los sistemas de inteligencia artificial e incluir la monitorización de riesgos e impactos adversos sobre los derechos humanos, la democracia y el Estado de derecho.

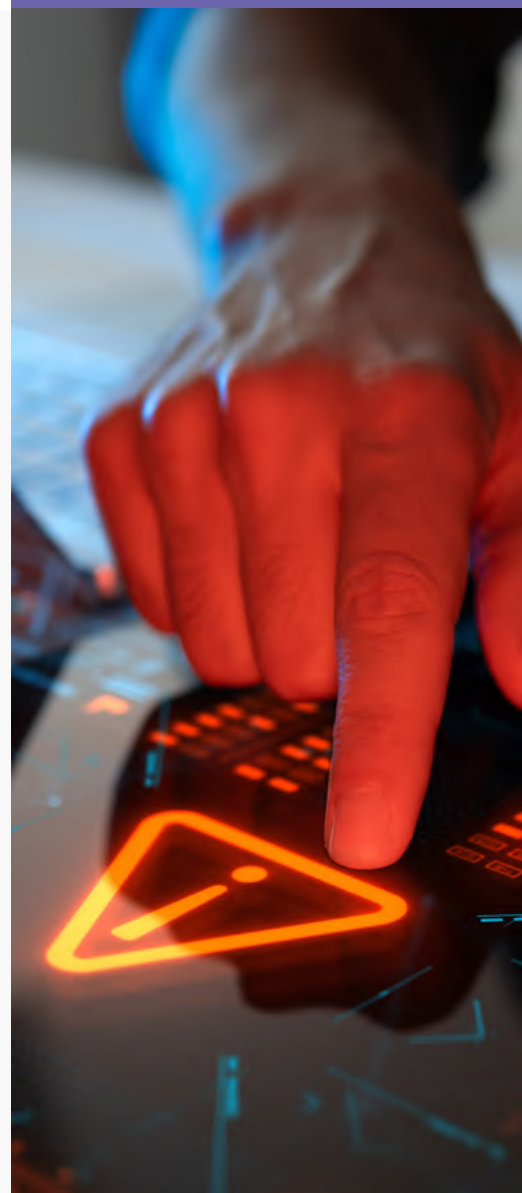
De igual forma, deberán contemplar la documentación de riesgos e impactos reales y potenciales, la exigencia —cuando proceda— de pruebas antes de poner los sistemas de inteligencia artificial a disposición del público, así como la adopción o mantenimiento de acciones que aseguren la atención adecuada de los impactos adversos. Finalmente, se establece que los gobiernos evaluarán la necesidad de imponer moratorias, prohibiciones u otras medidas respecto de ciertos usos de la inteligencia artificial que se consideren incompatibles con el respeto de los derechos humanos, el funcionamiento de la democracia y el Estado de derecho.

Risk and impact management framework.

The treaty establishes that measures must be implemented to identify, assess, prevent, and mitigate the risks posed by artificial intelligence systems, considering the actual and potential impacts on human rights, democracy, and the rule of law. These measures must be gradual and differentiated, taking into account the context and intended use of artificial intelligence systems, as well as the severity and likelihood of potential impacts.

It also highlights the importance of integrating the perspectives of stakeholders, particularly those whose rights may be affected. These measures should be applied iteratively throughout the entire life cycle of artificial intelligence systems and include monitoring of risks and adverse impacts on human rights, democracy, and the rule of law.

Similarly, they should consider documenting actual and potential risks and impacts, requiring—where appropriate—testing before making artificial intelligence systems available to the public, and adopting or maintaining measures to ensure that adverse impacts are adequately addressed. Finally, it is established that governments will assess the need to impose moratoriums, prohibitions, or other measures on certain uses of artificial intelligence that are considered incompatible with respect for human rights, the functioning of democracy, and the rule of law.



No discriminación.

Para la aplicación de las disposiciones de la convención, se garantizará sin discriminación de ningún tipo la aplicación de esta, de conformidad con las obligaciones internacionales en materia de Derechos Humanos.

Consulta pública.

Los países procurarán garantizar que las cuestiones importantes planteadas en relación con los sistemas de inteligencia artificial se consideren debidamente discutidos en un debate público y formularse consultas a múltiples partes interesadas, a la luz de las implicaciones sociales, económicas, jurídicas, éticas, ambientales y de otras implicaciones pertinentes que se generen con los sistemas de inteligencia artificial.

Protección más amplia.

Se prevé que ninguna de las disposiciones de la Convención se interpretará en el sentido de limitar o afectar de otro modo la posibilidad de que una Parte conceda una medida de protección más amplia que la estipulada en la propia Convención.

Solución de controversias.

En el caso se observa que en el supuesto de que surja una controversia entre las Partes sobre la interpretación o aplicación de la presente Convención, los Estados buscarán una solución mediante la negociación o cualquier otro medio pacífico de su elección, incluida la Conferencia de las Partes.



Non-discrimination.

For the application of the provisions of the convention, its implementation shall be guaranteed without discrimination of any kind, in accordance with international human rights obligations.

Public consultation.

Countries shall endeavor to ensure that important issues raised in relation to artificial intelligence systems are duly considered in public debate and that consultations are held with multiple stakeholders, in light of the social, economic, legal, ethical, environmental, and other relevant implications generated by artificial intelligence systems.

Broader protection

It is understood that none of the provisions of the Convention shall be interpreted as limiting or otherwise affecting the possibility for a Party to grant a measure of protection broader than that provided for in the Convention itself.

Settlement of disputes.

The case shows that in the event of a dispute between the Parties concerning the interpretation or application of this Convention, the States shall seek a solution through negotiation or any other peaceful means of their choice, including the Conference of the Parties.

Cooperación internacional.

Las Partes cooperarán para el cumplimiento del propósito de la presente Convención. Se alienta además a los Estados, según corresponda, para ayudar a los países que no sean Partes de la misma para actuar de conformidad con los términos previstos en ella y a adherirse a dicho instrumento internacional.

Conferencia de las Partes.

Es el órgano creado por dicho instrumento internacional en dónde comparecen los representantes de los Estados Parte y en el mismo determinan entre otros aspectos: temas prioritarios, programación y ejecución de tareas, toma de decisiones, proyectos de enmiendas del Tratado, entre otros aspectos.

International cooperation.

The Parties shall cooperate in the fulfillment of the purpose of this Convention. States are further encouraged, as appropriate, to assist countries that are not Parties to the Convention to act in accordance with its terms and to accede to this international instrument.

Conference of the Parties.

It is the body created by this international instrument where representatives of the States Parties meet to determine, among other things: priority issues, programming and execution of tasks, decision-making, draft amendments to the Treaty, among other aspects.



Conclusión.

En este caso se advierte que el Convenio Marco sobre Inteligencia Artificial y Derechos Humanos, Democracia y Estado de Derecho —también denominado Convención Marco sobre Inteligencia Artificial— constituye el primer instrumento internacional de carácter multilateral en la materia. Se trata de un documento relevante, pues regula aspectos vinculados con los derechos humanos, las garantías, los medios de defensa, las responsabilidades de actores privados y la cooperación internacional. México, al haber participado como Estado no miembro en su elaboración, conoce la naturaleza y el alcance del tratado, lo cual resultaría especialmente significativo en caso de que, en algún momento, el Estado mexicano decida incorporarse formalmente al mismo.

Fuentes:

- 1. Consejo de Europa. El Consejo de Europa adopta el primer tratado internacional sobre inteligencia artificial. Comité de Ministros. Estrasburgo. 17 de mayo de 2024. Documento consultado el 13 de agosto de 2025. Ubicado en la página: <https://www.coe.int/es/web/portal/-/council-of-europe-adopts-first-international-treaty-on-artificial-intelligence>
- 2. Council of Europe. Council of Europe Framework Convention on Artificial Intelligence and Human Rights, Democracy and the Rule of Law. Council of Europe Treaty Series. No. 225. 5 de septiembre de 2024.

Conclusion.

In this case, it should be noted that the Framework Convention on Artificial Intelligence and Human Rights, Democracy, and the Rule of Law—also known as the Framework Convention on Artificial Intelligence—is the first multilateral international instrument on the subject. This is an important document, as it regulates aspects related to human rights, guarantees, means of defense, the responsibilities of private actors, and international cooperation. Mexico, having participated as a non-member state in its drafting, is aware of the nature and scope of the treaty, which would be particularly significant if, at some point, the Mexican state decides to formally join it.

Fuentes:

- 1. Council of Europe. The Council of Europe adopts the first international treaty on artificial intelligence. Committee of Ministers. Strasbourg. May 17, 2024. Document accessed on August 13, 2025. Available at: <https://www.coe.int/es/web/portal/-/council-of-europe-adopts-first-international-treaty-on-artificial-intelligence>
- 2. Council of Europe. Council of Europe Framework Convention on Artificial Intelligence and Human Rights, Democracy and the Rule of Law. Council of Europe Treaty Series. No. 225. September 5, 2024. Document accessed on August 13, 2025. Available at: <https://www.coe.int/en/web/artificial-intelligence/the-framework-convention-on-artificial-intelligence>

Arancel compensatorio a los tomates mexicanos

Compensatory tariff on Mexican tomatoes



L.R.C. José Luis Ortiz Coronado





L.R.C. José Luis Ortiz Coronado

SEMBLANZA

Es Vicepresidente de la Comisión Técnica de Comercio Exterior y socio director en Ortiz Coronado y Asociados, S.C., firma especializada en asesoría en comercio exterior y cumplimiento aduanero. A lo largo de su trayectoria profesional se ha desempeñado también como Gerente de Comercio Exterior en Deloitte, consolidando una amplia experiencia en consultoría estratégica para empresas con operaciones internacionales.

Es licenciado en Comercio Internacional por la Escuela Superior de Comercio y Administración (ESCA) del Instituto Politécnico Nacional (IPN). Su formación académica y práctica profesional le ha permitido participar activamente en el análisis, diseño e implementación de estrategias en materia aduanera y de comercio exterior.

Ha publicado diversos artículos especializados relacionados con comercio exterior durante su etapa en Arthur Andersen, tanto en México como en Estados Unidos, contribuyendo a la difusión técnica y normativa del sector. Asimismo, cuenta con una sólida experiencia como capacitador, impartiendo formación a personal de agencias aduanales que brindan servicios a empresas ensambladoras de vehículos y productoras de autopartes, fortaleciendo el cumplimiento y la competitividad de la industria automotriz.

SUMMARY

He is Vice President of the Technical Commission on Foreign Trade and managing partner at Ortiz Coronado y Asociados, S.C., a firm specializing in foreign trade consulting and customs compliance. Throughout his professional career, he has also served as Foreign Trade Manager at Deloitte, consolidating extensive experience in strategic consulting for companies with international operations.

He holds a degree in International Trade from the Higher School of Commerce and Administration (ESCA) of the National Polytechnic Institute (IPN). His academic training and professional experience have allowed him to actively participate in the analysis, design, and implementation of customs and foreign trade strategies.

He has published several specialized articles related to foreign trade during his time at Arthur Andersen, both in Mexico and the United States, contributing to the technical and regulatory dissemination of the sector. He also has solid experience as a trainer, providing training to customs agency personnel who provide services to vehicle assembly and auto parts manufacturing companies, strengthening compliance and competitiveness in the automotive industry.

Si los aranceles impuestos por el presidente de los EE.UU., Donald Trump, durante el presente año han causado serios problemas a exportadores mexicanos de industrias como la automotriz, el acero y el aluminio, entre otros, ahora se suman los aranceles compensatorios a las exportaciones de productos agrícolas como el tomate mexicano hacia este país. Esto a pesar de que el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) los exenta de aranceles por ser totalmente obtenidos en la región y por estos otros motivos como:

- La calidad de los tomates mexicanos es superior a la de EE.UU., y otros países.
- México ha sido el principal proveedor por casi tres décadas. Los productores internos no pueden cubrir la demanda local ni en un 50%.
- La cercanía de nuestro país favorece un transporte rápido hacia este país en comparación de otros grandes exportadores de tomate.
- México tiene una capacidad de producción continua. Esto significa que nuestro país, por sus condiciones climáticas y de producción en diferentes regiones, puede abastecer tomates durante todo el año, siendo su principal temporada el periodo enero a junio de cada año y destacando el Estado de Sinaloa.
- Los productores mexicanos han trabajado para cumplir con las normas fitosanitarias que se deben ser cubiertas en los EE. UU para proteger la vida y la salud.

If the tariffs imposed by US President Donald Trump this year have caused serious problems for Mexican exporters in industries such as automotive, steel, and aluminum, among others, now there are also countervailing tariffs on agricultural exports such as Mexican tomatoes to the US. This is despite the fact that the United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA) exempts them from tariffs because they are wholly obtained in the region and for other reasons such as:

- The quality of Mexican tomatoes is superior to that of the US and other countries.
- Mexico has been the main supplier for almost three decades. Domestic producers cannot meet even 50% of local demand.
- The proximity of our country favors fast transport to the US compared to other major tomato exporters.
- Mexico has continuous production capacity. This means that our country, due to its climatic and production conditions in different regions, can supply tomatoes throughout the year, with the main season being January to June each year, particularly in the state of Sinaloa.
- Mexican producers have worked to comply with the phytosanitary standards that must be met in the US to protect life and health.



Muchos pueden pensar que la imposición de aranceles en EE.UU. al tomate obedece a las nuevas políticas del presidente de este país como una medida de seguridad nacional; sin embargo, estos aranceles son el resultado de una disputa que han tenido los productores de tomate de los EE.UU. con los productores de México desde el año de 1996, en donde el argumento principal de los productores de este país son prácticas de competencia desleal, también conocidas como “dumping”.

La historia de esta disputa comenzó en el año 1996, cuando productores de tomate de los EE. UU., y principalmente del estado de Florida, pidieron a sus autoridades de comercio imponer aranceles compensatorios a México, por considerar que el precio ofrecido por los productores estaba por debajo de los costos de producción. Como resultado de las negociaciones, se creó un acuerdo de suspensión de aranceles compensatorios con la condición de que los productores mexicanos se ajustaran a ciertas condiciones, evitando así precios por debajo del costo. Este acuerdo estuvo vigente por casi tres décadas con diversas renegociaciones, donde los productores mexicanos afirman un cabal cumplimiento de los acuerdos.

Sin embargo, en el presente año, y posiblemente aprovechando la guerra comercial iniciada por el poder ejecutivo, las autoridades de comercio de los EE.UU. ponen fin al acuerdo comentado, imponiendo un arancel compensatorio de 17.09% a las importaciones de tomate procedente de México, situación que repercute en los exportadores mexicanos que por más de 30 años han destinado a ese país el 98% de su producción exportable.

Aunado a lo anterior, analistas opinan que otro motivo para pedir estas medidas compensatorias es el aumento del costo de la tierra en estados como Florida, donde los propietarios, productores de tomate, han optado vender sus tierras a desarrolladores inmobiliarios.



Many may think that the imposition of tariffs on tomatoes in the US is due to the new policies of the US president as a national security measure; However, these tariffs are the result of a dispute between US tomato producers and Mexican producers that has been ongoing since 1996, with the main argument of the US producers being unfair competition practices, also known as “dumping.”

The history of this dispute began in 1996, when tomato producers in the US, mainly in the state of Florida, asked their trade authorities to impose countervailing duties on Mexico, considering that the price offered by producers was below production costs. As a result of the negotiations, an agreement was reached to suspend countervailing duties on the condition that Mexican producers comply with certain conditions, thus avoiding below-cost prices. This agreement remained in force for almost three decades with various renegotiations, with Mexican producers affirming their full compliance with the agreements.

However, this year, possibly taking advantage of the trade war initiated by the executive branch, US trade authorities have terminated the agreement, imposing a 17.09% countervailing duty on tomato imports from Mexico. This situation has repercussions for Mexican exporters, who for more than 30 years have sent 98% of their exportable production to that country.

In addition to the above, analysts believe that another reason for requesting these countervailing measures is the increase in the cost of land in states such as Florida, where landowners and tomato producers have opted to sell their land to real estate developers.

¿Qué repercusiones tiene la imposición de estos aranceles para los EE.UU?

Incrementar los aranceles con fines compensatorios puede tener diversas repercusiones, iniciando por una protección en favor de los productores internos, aumento de costos y una posible diversificación de mercados.

Protección en favor de productores de los EE. UU.

Los productores de tomate en los EE. UU. deben estar atentos para incrementar su producción y sus ventas con precios, cuyos costos ahora los favorecen por estar protegidos a través de aranceles compensatorios y, en un corto tiempo, incrementar sus niveles de producción a fin de ganar mercado a su competencia que principalmente está en México o conformarse con las ventas que actualmente tienen, pero con precios, en su criterio, más justos.

Actualmente, los productores de tomate de los EE. UU. no alcanzan a cubrir la demanda para su consumo interno, por lo que los consumidores deben recurrir a la importación, siendo México el principal proveedor y donde las estadísticas muestran que dos de cada tres tomates consumidos por este país provienen de México.

What are the repercussions of imposing these tariffs for the US?

Increasing tariffs for compensatory purposes can have various repercussions, starting with protection for domestic producers, increased costs, and possible market diversification.

Protection for U.S. producers

Tomato producers in the US must be vigilant in order to increase their production and sales with prices whose costs now favor them because they are protected by countervailing duties. In the short term, they must increase their production levels in order to gain market share from their competitors, who are mainly in Mexico, or settle for their current sales levels, but with prices that they consider to be fairer.

Currently, tomato producers in the US are unable to meet domestic demand, forcing consumers to resort to imports, with Mexico being the main supplier. Statistics show that two out of every three tomatoes consumed in the US come from Mexico.



Aumento de costos de producción.

Si los productores de los EE.UU. no alcanzan a cubrir la demanda de su país y los consumidores, aún y con impuestos compensatorios deben importar este producto de México, el pago de un arancel compensatorio del 17.09% solo creará un proceso inflacionario que los consumidores finales deben absorber. A través de la historia, México es preferido por los consumidores en este país por las razones que hemos detallado anteriormente.

Búsqueda de nuevos proveedores

Además de un alza de precios de productos elaborados con tomate fresco, si los productores de los EE.UU. no aprovechan esta oportunidad de subir sus niveles de producción para cubrir la demanda interna, los consumidores pueden verificar si además de México existen otros productores de tomate en el mundo. Un ejemplo de proveedores en América de tomate fresco son Canadá, República Dominicana y Guatemala, quienes a la fecha no tienen la capacidad para cubrir la demanda de este país.

¿Y las repercusiones para México?

Para México la repercusión obvia de la imposición de aranceles compensatorios es la reducción de sus ventas de exportación, viéndose obligado a producir menos, ocupar menos mano de obra y en reducir la contratación de una cadena de operadores logísticos que por décadas se han dedicado a esta actividad, siendo los principales de ellos, transportistas, almacenes, distribuidores y agentes aduanales entre otros.

Acciones del gobierno mexicano

Como un apoyo a productores mexicanos y en especial a los trabajadores del campo, la Secretaría de Economía en conjunto con la Secretaría de Desarrollo Rural publicaron en agosto del 2025 un decreto para establecer que cualquier exportador mexicano de tomate fresco debe declarar un precio mínimo de exportación, fomentando así una competencia interna leal y evitando nuevas investigaciones de dumping por parte de otros países o bloques comerciales en el mundo, sumando esta acción a la ya impuesta por los EE. UU. para evitar la competencia desleal de algunos productores.



Increase in production costs.

If US producers are unable to meet domestic demand and consumers still need to import this product from Mexico, even with countervailing duties, the payment of a 17.09% countervailing duty will only create inflationary pressure that end consumers will have to absorb. Throughout history, Mexico has been preferred by consumers in this country for the reasons we have detailed above.

Search for new suppliers

In addition to higher prices for products made with fresh tomatoes, if US producers do not take advantage of this opportunity to increase their production levels to meet domestic demand, consumers can check whether there are other tomato producers in the world besides Mexico. Examples of suppliers of fresh tomatoes in the Americas include Canada, the Dominican Republic, and Guatemala, which currently do not have the capacity to meet demand in this country.

And what are the repercussions for Mexico?

For Mexico, the obvious repercussion of the imposition of countervailing duties is a reduction in its export sales, forcing it to produce less, employ less labor, and reduce the hiring of a chain of logistics operators that have been engaged in this activity for decades, the main ones being carriers, warehouses, distributors, and customs agents, among others.

Actions taken by the Mexican government

To support Mexican producers, especially farm workers, the Ministry of Economy, together with the Ministry of Rural Development, published a decree in August 2025 establishing that any Mexican exporter of fresh tomatoes must declare a minimum export price, thereby promoting fair domestic competition and avoiding new dumping investigations by other countries or trading blocs around the world. This action is in addition to that already imposed by the US to prevent unfair competition from certain producers.

Alternativa legal

México, al ser parte del T-MEC, puede optar por un mecanismo de solución de controversias del capítulo 10, el cual incluye la creación de paneles binacionales independientes para revisar las resoluciones de las autoridades de comercio de los EE.UU., siendo un resumen de los pasos:

- Solicitar la revisión de la resolución por la que se han impuesto los aranceles antidumping.
- Creación de un panel binacional con expertos que sean independientes.
- Evaluación por parte del panel de expertos.
- Decisiones vinculantes. La decisión tomada por el panel debe ser acatada en forma obligatoria.

El motivo por el que México no ha optado por iniciar un panel binacional se puede deber al tiempo que toma estos procesos y porque, a lo largo de la historia, las resoluciones en otros temas no le han sido favorables. Un ejemplo de ello es la resolución desfavorable al panel por la importación de maíz genéticamente modificado solicitado por México, con el argumento de no haber presentado evidencia científica sobre la restricción solicitada.

A partir de la entrada en vigor los aranceles compensatorios impuestos por EE.UU. al tomate mexicano, los productores deben verificar que si sus niveles de exportación hacia este país disminuyen deben crear alternativas a fin de continuar con sus exportaciones hacia otros países con demanda de este producto, recordando que México tiene firmado diversos tratados o acuerdos de libre comercio con mas de 50 países, en donde a la fecha no existen aranceles compensatorios y el tomate mexicano ingresa libre de aranceles por ser un producto considerado en las reglas de origen como “totalmente obtenido de la región”.

Finalmente, los exportadores mexicanos aún y cuando exporten a países diferentes de los EE.UU. ahora deben ajustarse a los precios de referencia que fueron publicados en el Diario Oficial de la Federación el 8 de agosto del presente año.



Fuentes:

Secretaría de Economía

<https://www.gob.mx/se/prensa/comunicado-conjunto-economia-agricultura>

Legal alternative

As a party to the USMCA, Mexico may opt for a dispute resolution mechanism under Chapter 10, which includes the creation of independent binational panels to review the decisions of U.S. trade authorities. The steps are summarized below:

- Request a review of the resolution imposing anti-dumping duties.
- Creation of a binational panel of independent experts.
- Evaluation by the panel of experts.
- Binding decisions. The decision made by the panel must be complied with.

The reason Mexico has not opted to initiate a binational panel may be due to the time these processes take and because, throughout history, resolutions on other issues have not been favorable to it. An example of this is the unfavorable resolution to the panel on the importation of genetically modified corn requested by Mexico, on the grounds that it had not presented scientific evidence on the requested restriction.

Since the entry into force of the countervailing duties imposed by the US on Mexican tomatoes, producers must verify that if their export levels to this country decrease, they must create alternatives in order to continue exporting to other countries with demand for this product, keeping in mind that Mexico has signed various free trade agreements with more than 50 countries, where to date there are no countervailing duties and Mexican tomatoes enter duty-free because they are considered in the rules of origin as “wholly obtained in the region.”

Finally, even when exporting to countries other than the US, Mexican exporters must now comply with the reference prices published in the Official Gazette of the Federation on August 8 of this year.

Sources:

Ministry of Economy

<https://www.gob.mx/se/prensa/comunicado-conjunto-economia-agricultura>

REESTRUCTURAS DE ACTIVO FIJO



Una empresa en cumplimiento debe considerar:

- » Conocer la ubicación de sus activos.
- » Contar con un expediente actualizado que ampare la legal estancia de los activos.
- » Realizar cruces de información documental vs física.
- » Contar con un correcto etiquetado.
- » Uso de software que permita identificar de manera ágil nuestros activos.



Un correcto manejo de los activos fijos contribuye a la reducción de riesgos en multas, embargos y la pérdida de certificaciones.



¡Escanea el QR y contáctanos!

✉ tlc@tlcasociados.com.mx

☎ +52 1 664 409 1298

📱 [@TLCasociadosSC](#)

www.tlcasociados.com.mx

TLC ASOCIADOS FIRMA ESPECIALIZADA EN DEFENSA FISCAL,
CONSULTORÍA, COMERCIO EXTERIOR Y ADUANAS

Marco SAFE de la OMA y la actualización de la Ley Aduanera

WCO SAFE Framework and the update
of the Customs Law



Lic. René **Suástegui** Martínez





Lic. René
Suástegui Martínez

SEMBLANZA

Licenciado en Administración de Empresas, egresado de la Universidad del Valle de México.

Cuenta con 31 años de trayectoria en la Subsecretaría de Ingresos y el Servicio de Administración Tributaria, 24 años en materia aduanera y comercio exterior en las Administraciones Generales de Auditoría Fiscal Federal, Aduanas y Auditoría de Comercio Exterior, en las áreas de Auditoría, Normatividad, Consultoría Interna, Capacitación y Formación, Supervisión Aduanera, Protección a Derechos de Propiedad Intelectual y Atención a solicitudes de autorización diversas.

Actualmente se desempeña como Subadministrador de Apoyo Jurídico de Auditoría de Comercio Exterior en la Administración Central de Apoyo Jurídico de Auditoría de Comercio Exterior en la Administración General de Auditoría de Comercio Exterior en el Servicio de Administración Tributaria.

Ha participado como expositor, docente y conferencista en diversos cursos, talleres y conferencias relacionados con Aduanas y Comercio Exterior para servidores públicos del SAT, así como instructor y docente para diversas Instituciones Educativas, actualmente es docente en la Universidad Iberoamericana Campus Ciudad de México, en el Diplomado en Derecho Corporativo, impartiendo el módulo “Marco Jurídico del Comercio Exterior en México”.

SUMMARY

Bachelor in Business Administration, graduated from Universidad del Valle de México.

He has 31 years of experience in the Undersecretary of Revenue and the Tax Administration Service, 24 years in customs and foreign trade matters in the General Administrations of Federal Tax Audit, Customs and Foreign Trade Audit, in the areas of Auditing, Regulations, Internal Consulting, Training and Education, Customs Monitoring, Protection of Intellectual Property Rights and Assistance to various authorization requests.

He currently works as Deputy Administrator of Legal Support for Foreign Trade Audits in the Central Administration of Legal Support for Foreign Trade Audits in the General Administration of Foreign Trade Audits of the Tax Administration Service (SAT).

He has participated as speaker, professor and lecturer in various courses, workshops and conferences related to Customs and Foreign Trade for public servants of the SAT, as well as instructor and professor for various educational institutions, he is currently teaching at the Universidad Iberoamericana Campus Mexico City, in the Degree in Corporate Law, teaching the module “Legal Framework of Foreign Trade in Mexico”.

El Marco de Normas SAFE para Asegurar y Facilitar el Comercio Mundial (Marco SAFE) de la OMA es un instrumento que establece principios y normas para que las aduanas y los socios comerciales colaboren para garantizar la seguridad del comercio internacional, combatir el terrorismo y a la delincuencia organizada y facilitar el flujo legítimo de mercancías, promoviendo así la economía global y el bienestar social.

Recordemos que se adoptó oficialmente en junio de 2005 por los miembros de la Organización Mundial de Aduanas (OMA) y surge ante la inquietud de los países miembros por la escalada de ataques terroristas que se dio en esos años, cuya cúspide fue el ataque a las Torres Gemelas en Estados Unidos de América el 11 de septiembre de 2001; su espíritu es evitar que el flujo del comercio legítimo se utilice por la delincuencia organizada y de esta forma generar una cadena logística confiable, facilitando el intercambio comercial.

Tiene como componentes esenciales la disposición de información anticipada sobre la carga (IAC), una gestión coordinada de fronteras y la continuidad y reanudación del comercio.

The WCO SAFE Framework of Standards to Secure and Facilitate Global Trade (SAFE Framework) is an instrument that establishes principles and standards for customs and trading partners to work together to ensure the security of international trade, combat terrorism and organized crime, and facilitate the legitimate flow of goods, thereby promoting the global economy and social welfare.

It was officially adopted in June 2005 by the members of the World Customs Organization (WCO) in response to member countries' concerns about the escalation of terrorist attacks in those years, which culminated in the attack on the Twin Towers in the United States of America on September 11, 2001. Its spirit is to prevent the flow of legitimate trade from being used by organized crime and thus to generate a reliable logistics chain, facilitating trade.

Its essential components are the provision of advance cargo information (ACI), coordinated border management, and the continuity and resumption of trade.



Principales beneficios del Marco SAFE (2005–2025)

1. Expansión del programa de Operador Económico Autorizado (OEA)

Más de 90 países han implementado programas de OEA disfrutando de reducción de inspecciones, prioridad en despacho y menor tiempo de cruce fronterizo.

2. Reconocimiento mutuo internacional

Se han firmado más de 85 acuerdos de reconocimiento mutuo (ARM) entre países, lo que permite que los OEAs sean reconocidos como confiables en múltiples jurisdicciones, lo que se traduce en reducido costos logísticos y tiempos de despacho en hasta 30% en algunos corredores comerciales.

3. Reducción de riesgos y mejora en la seguridad

La aplicación del Marco SAFE propicia una reducción significativa en incidentes de contrabando y fraude aduanero, gracias a la gestión de riesgos y el intercambio de información anticipada sobre la carga (IAC).

4. Modernización tecnológica

La adopción del Marco SAFE impulsa sistemas electrónicos de control, trazabilidad y vigilancia, permitiendo una supervisión confiable y en tiempo real del movimiento de mercancías.

5. Resiliencia ante crisis

Durante eventos como la pandemia de COVID-19, el Marco SAFE permitió a las aduanas mantener la continuidad operativa mediante revalidaciones virtuales y protocolos de emergencia, evitando interrupciones masivas en la cadena de suministro.

A continuación, se muestran algunas gráficas que contiene el Estudio sobre los Programas Operador Económico Autorizado en los países miembros de la ALADI con especial énfasis en los requisitos para obtener la certificación, publicado el 12 de diciembre de 2024, que nos muestra la actualidad del proceso de certificación en los países de América Latina.



Key benefits of the SAFE Framework (2005–2025)

1. Expansion of the Authorized Economic Operator (AEO) program

More than 90 countries have implemented AEO programs, enjoying reduced inspections, priority clearance, and shorter border crossing times.

2. International mutual recognition

More than 85 mutual recognition agreements (MRAs) have been signed between countries, allowing AEOs to be recognized as reliable in multiple jurisdictions, which translates into reduced logistics costs and clearance times of up to 30% in some trade corridors.

3. Risk reduction and safety improvement

The implementation of the SAFE Framework leads to a significant reduction in incidents of smuggling and customs fraud, thanks to risk management and the exchange of advance cargo information (ACI).

4. Technological modernization

The adoption of the SAFE Framework promotes electronic control, traceability, and surveillance systems, enabling reliable, real-time monitoring of the movement of goods.

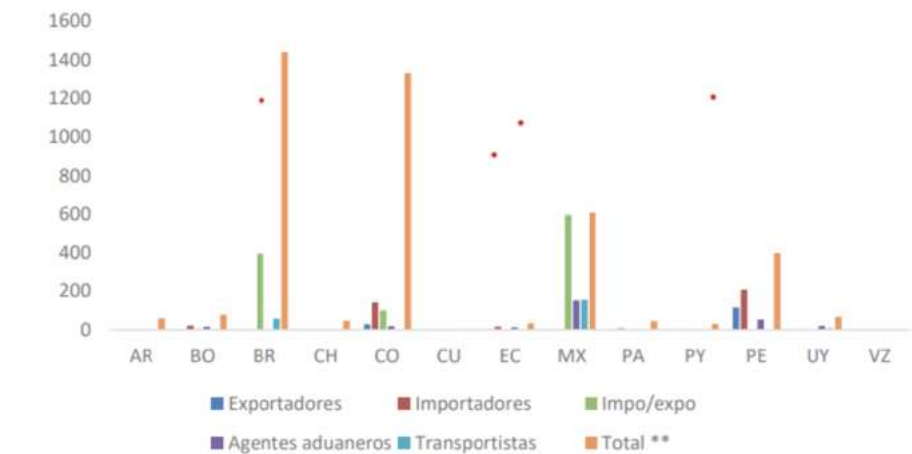
5. Resilience in the face of crisis

During events such as the COVID-19 pandemic, the SAFE Framework enabled customs to maintain operational continuity through virtual revalidations and emergency protocols, avoiding massive disruptions in the supply chain.

Below are some graphs from the Study on Authorized Economic Operator Programs in ALADI member countries, with special emphasis on the requirements for obtaining certification, published on December 12, 2024, which shows us the current status of the certification process in Latin American countries.

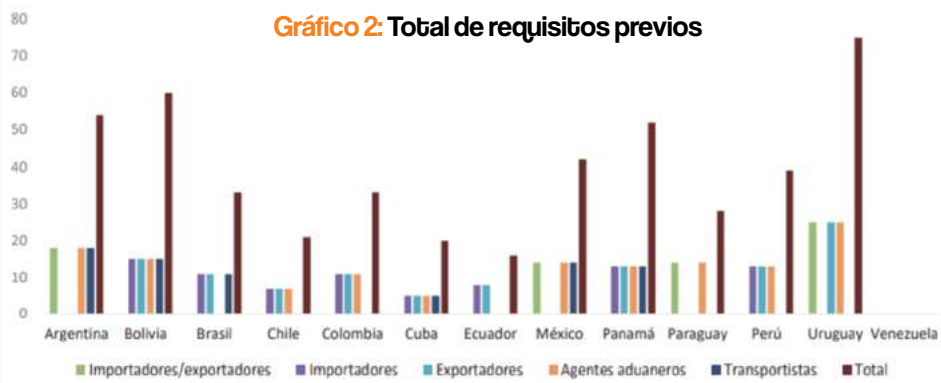
En la primera gráfica podemos apreciar el número de empresas certificadas por tipo de operador:

Gráfico 1: Empresas Certificadas por tipo de operador



En el gráfico 2 se muestra el promedio de requisitos previos por tipo de operador para cada país miembro de la ALADI, aplicable a las empresas que quieran obtener la condición de OEA, mientras que la Gráfico 3 muestra el promedio de los requisitos de seguridad exigidos a los operadores de cada país miembro de la ALADI.

Gráfico 2: Total de requisitos previos



Fuente: Elaboración propia en base a los textos normativos y a la información disponible en los sitios web de las autoridades competentes de los países miembros de la ALADI.

In the first graph, we can see the number of certified companies by type of operator:

Figure 1: Certified companies by type of operator

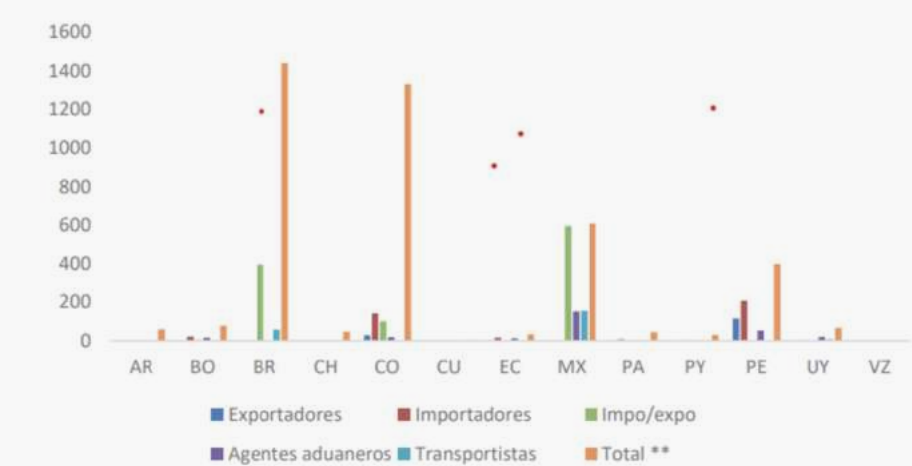
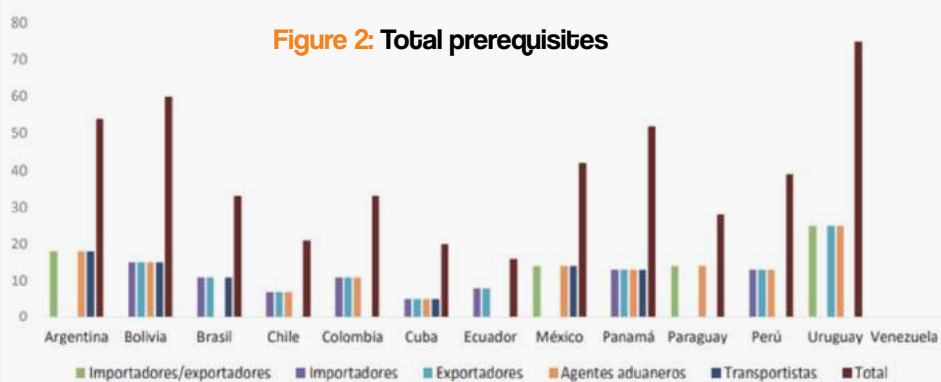


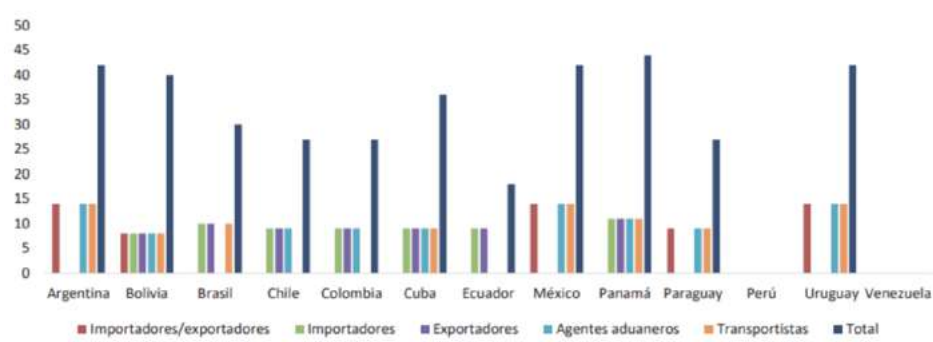
Figure 2 shows the average prerequisites by type of operator for each ALADI member country, applicable to companies wishing to obtain AEO status, while Figure 3 shows the average security requirements for operators in each ALADI member country.

Figure 2: Total prerequisites



Source: Prepared internally based on regulatory texts and information available on the websites of the competent authorities of ALADI member countries.

Gráfico 3: Total de requisitos de seguridad

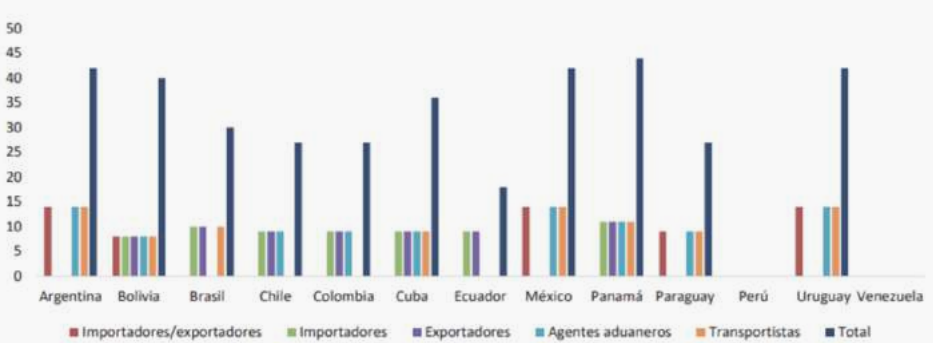


Como podemos apreciar, en la región de América Latina los programas nacionales OEA vigentes en la región presentan distintos grados de avance en su implementación, destacándose que los países miembros de la ALADI han presentado altos grados de avance en la adopción del programa OEA.

En México, la implementación del Marco SAFE de la OMA desde 2005 ha tenido un impacto tangible en la modernización aduanera, la seguridad logística y la competitividad comercial.



Figure 3: Total security requirements



As we can see, in Latin America, the national AEO programs currently in place in the region show varying degrees of progress in their implementation, with ALADI member countries showing high levels of progress in adopting the AEO program.

In Mexico, the implementation of the WCO SAFE Framework since 2005 has had a tangible impact on customs modernization, logistics security, and trade competitiveness.

Datos específicos del Marco SAFE en México (2005-2025)

1. Programa OEA, México

En un inicio, México adoptó el programa OEA bajo el nombre de Nuevo Esquema de Empresas Certificadas (NEEC) en 2011, siendo que, a la fecha, ya identificado como OEA, más de 800 empresas mexicanas han sido certificadas incluyendo importadores, exportadores, transportistas y agentes aduanales y tienen como beneficios tangibles:

- Reducción de inspecciones físicas.
- Prioridad en despacho aduanero.
- Menor tiempo de cruce fronterizo (hasta 40% menos en algunos casos).

2. Reconocimiento mutuo internacional

México ha firmado Acuerdos de Reconocimiento Mutuo (ARM) con países como Estados Unidos, Canadá, Corea del Sur y Japón, lo que permite ser reconocidos como operadores confiables en esos mercados, facilitando el comercio bilateral.

3. Modernización tecnológica

El Marco SAFE impulsó la adopción de sistemas como el Sistema Electrónico Aduanero, el control de inventarios en tiempo real y la videovigilancia remota en recintos fiscalizados.

Estas herramientas han mejorado la trazabilidad y la supervisión de mercancías, alineando a México con estándares internacionales.

4. Reducción de riesgos y tiempos

De acuerdo con datos del SAT, las empresas certificadas bajo el esquema OEA han reducido sus tiempos de despacho en hasta 30%, y han disminuido significativamente sus observaciones en auditorías aduaneras.

5. Impacto en tratados comerciales

La implementación del Marco SAFE ha sido clave para cumplir con los estándares de seguridad exigidos en tratados como el T-MEC, facilitando el acceso preferencial a mercados clave.



Specific data on the SAFE Framework in Mexico (2005-2025)

1. AEO Program, Mexico

Mexico initially adopted the AEO program under the name New Certified Companies Scheme (NEEC) in 2011. To date, more than 800 Mexican companies have been certified as AEOs, including importers, exporters, carriers, and customs agents, and they enjoy tangible benefits:

- Reduction in physical inspections.
- Priority customs clearance.
- Shorter border crossing times (up to 40% less in some cases).

2. International mutual recognition

Mexico has signed Mutual Recognition Agreements (MRAs) with countries such as the United States, Canada, South Korea, and Japan, allowing it to be recognized as a reliable operator in those markets, thereby facilitating bilateral trade.

3. Technological modernization

The SAFE Framework promoted the adoption of systems such as the Electronic Customs System, real-time inventory control, and remote video surveillance in bonded warehouses.

These tools have improved the traceability and monitoring of goods, bringing Mexico into line with international standards.

4. Risk and time reduction

According to SAT data, companies certified under the AEO scheme have reduced their clearance times by up to 30% and have significantly decreased their observations in customs audits.

5. Impact on trade agreements

The implementation of the SAFE Framework has been key to complying with the security standards required in treaties such as the USMCA, facilitating preferential access to key markets.

Actualización 2025 del Marco Normativo SAFE

La actualización 2025 del Marco Normativo SAFE de la Organización Mundial de Aduanas (OMA), publicada el 15 de septiembre de 2025, marca un nuevo paso que impulsa un comercio internacional más seguro, eficiente y sostenible.

Principales cambios del Marco SAFE 2025

Colaboración con autoridades ambientales: Se incorporan disposiciones para fortalecer la cooperación entre Aduanas y entidades ambientales, alineando los controles con estándares internacionales y promoviendo prácticas sostenibles.

Inclusión de PyMEs en el programa OEA: Las micro, pequeñas y medianas empresas ahora pueden acceder a los beneficios del programa con estándares adaptados a sus capacidades.

Código de Conducta para OEAs: Se establece un conjunto de principios éticos y de integridad para los AEOs, con el objetivo de reforzar la confianza en la cadena de suministro y facilitar su reconocimiento como comerciantes confiables.

Prevención de amenazas internas: Se introducen medidas conjuntas entre Aduanas y OEAs para prevenir riesgos asociados a conspiradores internos y otras amenazas dentro de la cadena logística.

Estos cambios reflejan una evolución del programa OEA hacia un modelo más inclusivo, ético y adaptado a los desafíos actuales del comercio internacional.



2025 Update to the SAFE Regulatory Framework

The 2025 update to the World Customs Organization (WCO) SAFE Framework of Standards, published on September 15, 2025, marks a new step toward promoting safer, more efficient, and more sustainable international trade.

Main changes to the SAFE 2025 Framework

Collaboration with environmental authorities: Provisions are incorporated to strengthen cooperation between Customs and environmental entities, aligning controls with international standards and promoting sustainable practices.

Inclusion of SMEs in the AEO program: Micro, small, and medium-sized enterprises can now access the benefits of the program with standards adapted to their capabilities.

Code of Conduct for AEOs: A set of ethical and integrity principles is established for AEOs, with the aim of strengthening trust in the supply chain and facilitating their recognition as reliable traders.

Prevention of internal threats: Joint measures are introduced between Customs and AEOs to prevent risks associated with internal conspirators and other threats within the logistics chain.

These changes reflect the evolution of the AEO program toward a more inclusive, ethical model that is adapted to the current challenges of international trade.

Nuevo Marco SAFE de la OMA y la de actualización de la Ley Aduanera en México

A continuación, se detallan algunos puntos de vinculación clave entre ambos documentos:

1. Digitalización y tecnología como eje central

- Marco SAFE 2025 promueve el uso de tecnologías avanzadas para mejorar la trazabilidad y seguridad en la cadena logística.
- La Ley Aduanera exige la implementación de sistemas electrónicos de control de inventarios, videovigilancia en tiempo real y acceso remoto para autoridades como el SAT y la ANAM.

En esencia el uso de tecnología no es opcional, sino un requisito para operar en el comercio exterior.

2. Fortalecimiento del programa OEA

- El Marco SAFE 2025 amplía el alcance del programa OEA, incluyendo PyMEs y estableciendo un código de conducta.
- La reforma a la Ley Aduanera busca profesionalizar y controlar más estrictamente a los agentes aduanales, lo que puede facilitar la implementación de estándares OEA más exigentes.

Hacia el futuro, esto abre la puerta a una mayor homologación internacional y reconocimiento mutuo de operadores confiables.

3. Énfasis en la corresponsabilidad y ética

- El Marco SAFE introduce principios éticos para los OEAs y medidas contra amenazas internas.
- La nueva Ley Aduanera elimina las excluyentes de responsabilidad para agentes aduanales, haciéndolos responsables solidarios del cumplimiento fiscal.

Ambos marcos refuerzan la idea de que la integridad y la corresponsabilidad son pilares del nuevo comercio seguro.



New SAFE Framework of the WCO and the update of the Customs Law in Mexico

Below are some key points of connection between the two documents:

1. Digitization and technology as a central focus

- The SAFE 2025 framework promotes the use of advanced technologies to improve traceability and security in the logistics chain.
- The Customs Law requires the implementation of electronic inventory control systems, real-time video surveillance, and remote access for authorities such as the SAT and ANAM.

Essentially, the use of technology is not optional, but rather a requirement for operating in foreign trade.

2. Strengthening the AEO program

- The SAFE 2025 Framework expands the scope of the AEO program to include SMEs and establishes a code of conduct.
- The reform of the Customs Law seeks to professionalize and more strictly control customs agents, which may facilitate the implementation of more demanding AEO standards.

Looking ahead, this opens the door to greater international standardization and mutual recognition of reliable operators.

3. Emphasis on shared responsibility and ethics

- The SAFE Framework introduces ethical principles for AEOs and measures against internal threats.
- The new Customs Law eliminates liability exclusions for customs agents, making them jointly and severally liable for tax compliance.

Both frameworks reinforce the idea that integrity and shared responsibility are pillars of the new secure commerce.

4. Armonización institucional

- El Marco SAFE 2025 promueve la colaboración entre Aduanas y otras autoridades (ambientales, fiscales, etc.).
- La reforma mexicana reconoce formalmente las facultades compartidas entre el SAT y la ANAM, buscando mayor certeza jurídica.

Esto facilita la interoperabilidad y coordinación interinstitucional, clave para aplicar estándares internacionales, en ese sentido, México está alineando su legislación aduanera con los estándares internacionales más avanzados, lo que implica:

- Mejorar su posición en tratados comerciales.
- Aumentar la confianza de socios internacionales.
- Agilizar el despacho aduanero y reducir riesgos.

Cumplir simultáneamente con el Marco SAFE 2025 de la OMA y la nueva Ley Aduanera mexicana requerirá una estrategia integral que combine tecnología, ética, control documental y capacitación continua.

4. Institutional harmonization

- The SAFE 2025 Framework promotes collaboration between Customs and other authorities (environmental, tax, etc.).
- The Mexican reform formally recognizes the shared powers between the SAT and ANAM, seeking greater legal certainty.

This facilitates interoperability and inter-institutional coordination, which is key to applying international standards.

In this regard, Mexico is aligning its customs legislation with the most advanced international standards, which implies:

- Improve your position in trade agreements.
- Increase the confidence of international partners.
- Streamline customs clearance and reduce risks.

Simultaneously complying with the WCO's SAFE 2025 Framework and the new Mexican Customs Law will require a comprehensive strategy that combines technology, ethics, document control, and ongoing training.



Mejores prácticas clave para lograr el cumplimiento con las disposiciones de la nueva Ley Aduanera y el Marco SAFE 2025:

1. Auditoría interna electrónica continua

Implementa revisiones digitales periódicas de pedimentos, anexos y bitácoras.
Detecta errores antes de que lo haga la autoridad fiscal o aduanera.
Usa herramientas de validación cruzada entre áreas fiscal, logística y comercial.

2. Control documental riguroso

Establecer listas de verificación (checklists) operativos por tipo de operación (importación, exportación, tránsito).
Se debe asegurar la disponibilidad de todos los anexos obligatorios y documentación soporte actualizada.
Mantener la trazabilidad digital de cada expediente aduanero.

3. Capacitación y actualización normativa mensual

Formar equipos con un perfil alineado a los nuevos requisitos del Marco SAFE y la Ley Aduanera.
Incluyendo temas como ética aduanera, corresponsabilidad fiscal y seguridad logística.
Participa en Seminarios implementados por actores del comercio internacional.

4. Gestión de riesgos operativos

Identifica áreas vulnerables como clasificación arancelaria, valoración y origen.
Implementa controles internos para prevenir errores que puedan derivar en sanciones.
Establece protocolos para mitigar amenazas internas, como lo exige el Marco SAFE 2025

5. Certificación y profesionalización del agente aduanal

Verificar que el agente aduanal esté certificado y actualizado cada dos años.
Revisar que cumpla con el nuevo código de conducta y los principios éticos del Marco SAFE.
Evaluar el desempeño regularmente como parte de los sistemas de cumplimiento.

6. Digitalización total del recinto fiscal o fiscalizado

Instalar sistemas electrónicos de control de inventarios y videovigilancia en tiempo real.
Garantizar la interoperabilidad con el sistema electrónico aduanero del SAT y ANAM.

Key best practices for achieving compliance with the provisions of the new Customs Law and the SAFE 2025 Framework:

1. Continuous electronic internal auditing

Implement regular digital reviews of customs declarations, attachments, and logs.
Detect errors before the tax or customs authorities do.
Use cross-validation tools between tax, logistics, and commercial departments.

2. Rigorous document control

Create operational checklists by type of operation (import, export, transit).
Ensure that all mandatory annexes and updated supporting documentation are available.
Maintain digital traceability for each customs file.

3. Monthly training and regulatory updates

Form teams with a profile aligned with the new requirements of the SAFE Framework and Customs Law.
Including topics such as customs ethics, fiscal co-responsibility, and logistics security.
Participate in seminars implemented by international trade actors.

4. Operational risk management

Identify vulnerable areas such as tariff classification, valuation, and origin.
Implement internal controls to prevent errors that could lead to penalties.
Establish protocols to mitigate internal threats, as required by the SAFE 2025 Framework.

5. Certification and professionalization of customs agents

Verify that the customs broker is certified and updated every two years.
Check that they comply with the new code of conduct and ethical principles of the SAFE Framework.
Evaluate performance regularly as part of compliance systems.

6. Complete digitization of the tax or taxed premises

Install electronic inventory control and real-time video surveillance systems.
Ensure interoperability with the SAT and ANAM electronic customs system.

Riesgos operativos

- 1. Subvaluación y clasificación incorrecta**

 - Las autoridades están intensificando el combate a la evasión fiscal mediante revisiones más rigurosas de valor y fracción arancelaria.
 - Un error puede derivar en multas, rectificaciones costosas o incluso decomisos.
- 2. Falta de trazabilidad digital**

 - La nueva Ley exigirá sistemas electrónicos de control de inventarios y videovigilancia en tiempo real.
 - No contar con esta infraestructura puede impedir operar en recintos fiscalizados o generar observaciones graves.
- 3. Responsabilidad solidaria del agente aduanal**

 - Ya no hay excluyentes de responsabilidad: si el agente aduanal comete un error, el importador también podrá ser sancionado (Corresponsabilidad).
 - Esto exige una supervisión activa y constante de sus operaciones.
- 4. Amenazas internas en la cadena logística**

 - El Marco SAFE 2025 exige medidas para prevenir la participación de “conspiradores internos” (empleados que colaboran en actos ilícitos).
 - Se deben implementar protocolos de seguridad organizacional y auditorías internas.
- 5. Auditorías electrónicas y fiscalización remota**

 - Las autoridades ahora tendrán acceso en línea y remoto continuo a los sistemas del contribuyente.
 - Cualquier inconsistencia puede ser detectada en tiempo real, lo que exige una gestión documental impecable.
- 

Operational risks

- 1. Undervaluation and misclassification**

 - Authorities are stepping up the fight against tax evasion through more rigorous reviews of value and tariff classification.
 - A mistake can result in fines, costly corrections, or even confiscation.
- 2. Lack of digital traceability**

 - The new law will require electronic inventory control systems and real-time video surveillance.
 - Not having this infrastructure in place may prevent you from operating in controlled premises or lead to serious observations.
- 3. Joint and several liability of the customs agent**

 - There are no longer any exclusions from liability: if the customs agent makes a mistake, the importer may also be penalized (joint liability).
 - This requires active and constant supervision of their operations.
- 4. Internal threats in the logistics chain**

 - The SAFE 2025 Framework requires measures to prevent the involvement of “insiders” (employees who collaborate in illegal acts).
 - Organizational security protocols and internal audits must be implemented.
- 5. Electronic audits and remote auditing**

 - Authorities will now have continuous online and remote access to taxpayer systems.
 - Any inconsistencies can be detected in real time, requiring impeccable document management.

6. Congestión y retrasos en cruces fronterizos

- En aduanas como Nuevo Laredo o Manzanillo, los tiempos de inspección se han triplicado.
- Esto puede afectar la continuidad de la cadena de suministro y elevar costos logísticos.

7. Verificación de origen bajo T-MEC

- Las reglas de origen se están aplicando con mayor rigor, especialmente en sectores sensibles.
- Un error en la trazabilidad de insumos puede generar sanciones severas o pérdida de beneficios arancelarios.

6. Congestion and delays at border crossings

- At customs offices such as Nuevo Laredo and Manzanillo, inspection times have tripled.
- This could affect the continuity of the supply chain and increase logistics costs.

7. Verification of origin under the USMCA

- Rules of origin are being applied more strictly, especially in sensitive sectors.
- An error in the traceability of inputs can result in severe penalties or loss of tariff benefits.



¿Cómo mitigar estos riesgos?

- Implementa un sistema que permita una trazabilidad aduanera confiable.
- Capacitación del equipo en relación con clasificación, valoración y origen.
- Auditoría interna mensual de operaciones y expedientes.
- Revisión de contratos y desempeño del agente aduanal.
- Inversión en infraestructura tecnológica conforme a la nueva Ley Aduanera.

Conclusión

El Marco SAFE de la OMA 2025 y la actualización de la Ley Aduanera impulsan un comercio exterior seguro, lo que implica para los actores del comercio internacional una preparación y actualización continua, el uso de tecnologías ya no será una opción, si no parte de la rutina diaria que genera confiabilidad, pues las operaciones deben mostrar que se efectúan en entornos seguros.

Se debe considerar que las medidas anteriores implican nuevos costos técnicos que impactarán en el presupuesto de las empresas y que al competir en mercados globales se deberá buscar la mejor manera de incorporar estos cambios en beneficio de la empresa, socios, auxiliares y consumidores.



How to mitigate risks?

- Implement a system that allows for reliable customs traceability.
- Train the team on classification, valuation, and origin.
- Conduct monthly internal audits of operations and records.
- Review contracts and customs agent performance.
- Invest in technological infrastructure in accordance with the new Customs Law.

Conclusion

The WCO SAFE Framework 2025 and the update to the Customs Law promote secure foreign trade, which means that international trade actors must be prepared and continuously updated. The use of technology will no longer be an option, but rather part of the daily routine that generates reliability, as operations must demonstrate that they are carried out in secure environments.

It should be noted that the above measures involve new technical costs that will impact companies' budgets and that, when competing in global markets, the best way to incorporate these changes for the benefit of the company, partners, auxiliaries, and consumers must be sought.

¡Suscríbete hoy mismo!

Suscripción anual

Incluye:

- > **EDICIONES IMPRESAS**
6 ediciones al año en su versión impresa.
- > **EDICIONES DIGITALES**
6 ediciones al año en su versión digital y en Ebook.



\$800.00 anuales

¡Envío a domicilio gratis!

También puedes descargar la versión digital de cualquier edición por tan sólo **\$99.00MXN** en:
www.tlcmagazinemexico.com.mx



Suscripción digital

Incluye:

- > **EDICIONES DIGITALES**
6 ediciones al año en su versión digital y en Ebook.



\$350.00 anuales

¿LISTO PARA EXPORTAR?

NOSOTROS TE LLEVAMOS

Con
TLC
EXPORTA

El mundo está al alcance de tu empresa

Te guiamos paso a paso con asesoría estratégica, cumplimiento normativo y una red de expertos en logística y comercio exterior.



Enfócate en producir.
Nosotros te ayudamos a trazar el camino.

Solicita tu diagnóstico gratuito y descubre hasta dónde puedes llegar.

Visita: www.tlcexporta.com.mx

MARCANDO EL PASO EN EL
— COMPROMISO AL CUMPLIMIENTO DEL —
COMERCIO EXTERIOR, FISCAL
Y ADUANAS



- » Asesoría legal especializada.
 - » Acompañamiento en visita domiciliaria y revisiones de gabinete.
 - » Mantenimiento para empresas IMMEX.
 - » NANO FIT
 - » IMMEX 360°
 - » Mantenimiento a empresas PYMEs.
 - » Certificación y mantenimiento de OEA y CTPAT.
 - » Cumplimiento de Anexo 24 y Anexo 30.
 - » Auditorías preventivas y de cumplimiento.
- » Certificación IVA e IEPS.
 - » Trámites y gestiones en comercio exterior.
 - » Consultoría fiscal y de comercio exterior.
 - » Clasificación arancelaria.
 - » Capacitaciones especializadas.
 - » Esquema de cumplimiento fiscal.
 - » Plataforma de control de riesgos HUBTLC.
 - » Arquitectura aduanera.
 - » Auditoría de cumplimiento T-MEC.
 - » Biblioteca virtual TLC INFINITI.