

6B

• 2025



TRADE LAW & CUSTOMS[®] magazine

Análisis e importancia de las reformas legales previstas para la Ley Aduanera en el 2026

Dr. Hadar Moreno Valdez

Nuevo Desorden Económico Internacional PARTE III

Dr. José Manuel Vargas Menchaca



Reforma a la Ley Aduanera y la Tarifa de Impuestos de Importación y Exportación en México 2025

Dr. César Morales Razo



REVISTA
Bilingüe

Descarga la
edición digital



\$99.00 MXN



Edición 58 • 6to Bimestre • 2025
www.tlcmagazinemexico.com.mx



MONEX

40 AÑOS



ELEVANDO FRECUENCIA



Cada carga tiene su historia
Nosotros sabemos cuanto vale para ti

Seguro de Transporte de Mercancías y de Contenedores



assekuransa.com

the
LOGISTICS
WORLD

SUMMIT
& EXPO | 20
26



18-19 MAR | CENTRO BANAMEX | CIUDAD DE MÉXICO

LA EXPOSICIÓN DE LOGÍSTICA, COMERCIO EXTERIOR
Y CARGA MÁS GRANDE DE MÉXICO Y CENTROAMÉRICA

¡CONÉCTATE CON
LOS LÍDERES DE LA INDUSTRIA!

Sé parte del encuentro que
transforma la cadena de valor

- Proveeduría
- Capacitación
- Networking
- Oportunidades de negocios

INFORMES

☎ (+52) 55 9382 6024
✉ evento@tlwexpo.mx
☎ (+52) 55 2723 2470

MÁS INFORMACIÓN EN EL SITIO WEB
expo.thelogisticsworld.com

SÍGUENOS     



¿Por qué anunciarse?

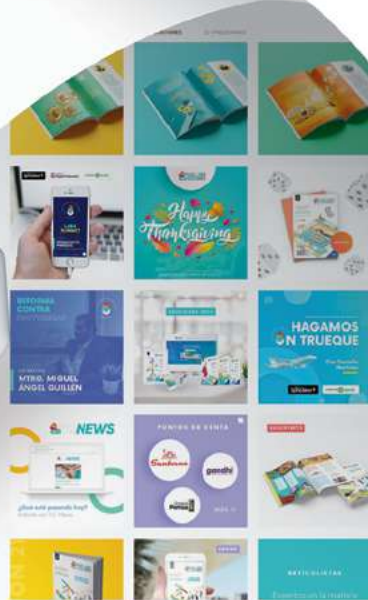
Contenido especializado de Fondo y Análisis en Comercio Exterior, Logística, Fiscal y Aduanas.

TIRAJE

10,000 ejemplares a nivel nacional e internacional

PASS ALONG

4 lectores por ejemplar



Presencia en redes sociales



Circulación en los eventos más importantes del sector.



Distribución

INDUSTRIAS

Automotriz, Farmacéutica, Aeroespacial, Manufacturera, Textil, Cámaras y Asociaciones Gremiales.

GRATUITA

Altos Ejecutivos de Comercio Exterior, Asociaciones, Expos, Congresos, Embajadas, Aduanas, Salas VIP de Aerolíneas, Hoteles, Pisos Ejecutivos y Centros de Negocios.

LOCAL, NACIONAL E INTERNACIONAL:

Agencias Aduanales, Agencias de Carga, Operadores Logísticos, Transportistas, Importadores y Exportadores, Líneas Aéreas, Almacenes Fiscalizados, Puertos Marítimos y Brokers.

C12[®] | HUB

WE MOVE THE WORLD



5 AÑOS MOVIENDO AL MUNDO



Hacer
negocios



Networking
significativo



Collab
learning



Vivir
experiencias

13 AL 15 DE
MAYO 2026



SAVE THE DATE

Daniella Martínez Rodríguez
DIRECCIÓN GENERAL / GENERAL MANAGEMENT

Claudia González Martínez
DIRECCIÓN EJECUTIVA / EXECUTIVE MANAGEMENT

Patricia Ruiz Caraveo
DIRECCIÓN DE ARTE / ART DIRECTION

Dr. Francisco Javier Gorjón Gómez
PRESIDENTE DEL CONSEJO EDITORIAL CIENTÍFICO INTERNACIONAL
PRESIDENT OF THE INTERNATIONAL SCIENTIFIC EDITORIAL BOARD



CORPORATIVO / CORPORATE

Patricia Ruiz Caraveo
DISEÑO EDITORIAL / EDITORIAL DESIGN

José Enrique López Ávila
EDITOR

Shutterstock / Bigstock
FOTOGRAFÍA / IMAGES

Alexis Cerecero Guerrero
TRADUCCIONES / TRANSLATION

CONSEJO EDITORIAL / EDITORIAL BOARD

Lic. Alberto Fernández Romero
Dr. Andrés Rohde Ponce
Ing. Enrique Herón Jiménez Ramírez
Dr. Hadar Moreno Valdez
Dr. José Rodolfo Chávez de los Ríos
Mtro. Julio Manuel Antonio Tinajero
Mtro. Luis Alberto Borbón
Lic. Luis Alberto Quiroz Martínez
Mtro. Luis Sandoval Figueroa
Lic. Naim Gilberto Calderón Bárcena
Dr. Octavio de la Torre de Stéffano
Mtro. Omar Contreras Borbón
Lic. Osiel Cruz Pacheco
Lic. Rafael Salinas Falcón
Dr. Ricardo Méndez Castro
V.A. Rubén González Contreras
Sandro Piancone
Mtro. Santiago González Pérez
Dr. Steve B. Zisser

CONSEJO EDITORIAL CIENTÍFICO INTERNACIONAL
INTERNATIONAL SCIENTIFIC EDITORIAL BOARD

Dr. Alejandro Arola García
Dr. Antonio López Peláez
Dr. Arnulfo Sánchez García
Dr. Carlos A. Ghersi
Dr. Diego Rengifo García
Dra. Esther Pillado González
Dra. Gladys Ruiz González
Dr. Juan Rabindrana Cisneros García
Dra. Laura Patricia Murguía Goebel
Dr. Luis de Jesús Hernández Doubleday
Dra. María Fernada Vásquez Palma
Dr. Mario Castillo Freyre
Dra. Marta Gonzalo Quiroga
Dr. Porfirio Bayuelo Shoonewolff
Dr. Rafael Ibarra Garza
Dr. Ricaurte Soler Mendizabal
Dr. Vicente Torre Delgadillo



TRADE LAW & CUSTOMS MAGAZINE, el ADN del Comercio Exterior y Aduanas, Publicación Bimestral editada por SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE SEGURIDAD Y CONECTIVIDAD ADUANERA, S.A. DE C.V. Corporativo: Luis Cabrera No 2089, Zona Urbana, Río Tijuana, Baja California, C.P. 22010., TEL: 01 (664) 634-01-89 01 (664) 682-39-01 Editor Responsable: Erika de la Torre de Stéffano, Certificado de Licitud de Título y Contenido No. 16873, Expediente: CCPRI/3/TC/17/20787 ante la comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Número de Certificado de Reserva otorgado por el Instituto Nacional de Derecho de Autor: 04-2013-07021 1253800-102., Impresor: High Tech Editores, Avenida 3 #51, Colonia San Pedro de los Pinos, C.P. 03800, Alcaldía Benito Juárez, Ciudad de México. ISSN 2683-2666 TRADE LAW & CUSTOMS MAGAZINE. Distribuidor: ALFESA COMERCIALIZACIÓN Y LOGÍSTICA, SA DE C.V. con domicilio en Calle Corona # 23, Col. Modelo, C.P. 53330, Naucalpan de Juárez, Estado de México. Las opiniones expresadas por los autores no necesariamente reflejan la postura del editor de la publicación. El contenido de esta publicación tiene un propósito informativo y no deberá ser considerada como la opinión de TRADE LAW & CUSTOMS MAGAZINE, sino de sus autores. Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de TRADE LAW & CUSTOMS MAGAZINE.

Capacidad garantizada
Integridad absoluta
Confiabilidad
Transparencia
Compromiso
Innovación
Generación de valor



PPI

3 & 4 LOGISTICS SERVICES

Logística integral | Cross Dock (Transbordo de contenedores y carga general)

Depósito especializado para contenedores | Transporte especializado de carga

Almacenaje nacional | Depósito fiscal | Maniobra para todo tipo de carga

Asesoría y supervisión de operaciones logísticas y portuarias



www.pplmex.com



Editorial



ESPAÑOL

El pulso del comercio global se ha intensificado. En el centro, la disputa arancelaria entre Estados Unidos y China vuelve a marcar el ritmo del intercambio mundial, con nuevas rondas de tarifas, ajustes y contraofertas que reconfiguran cadenas de suministro y decisiones de inversión en cuestión de semanas. A ello se suma un frente geopolítico todavía tenso en Medio Oriente —Israel y Gaza— que mantiene la volatilidad energética y los riesgos logísticos en la agenda de cualquier empresa con presencia internacional.

Para Norteamérica, el reloj ya empezó a correr rumbo a la revisión del T-MEC. México inició su consulta pública y el gobierno federal ha confirmado que la etapa de evaluación se desarrollará entre finales de septiembre y octubre, como parte de la ruta hacia la revisión formal prevista para 2026. Más que el cumplimiento a una cláusula, este proceso de revisión representa una oportunidad estratégica para analizar los avances, retos y áreas de mejora del acuerdo, en un entorno económico global que demanda mayor competitividad y colaboración regional. Prepararse con datos, escenarios y prioridades por sector será clave para llegar con músculo técnico a la mesa.

En el ámbito nacional, la actualización regulatoria también sigue su curso. El Senado de la República pospuso la entrada en vigor de la reforma a la Ley Aduanera hasta 2026, lo que brinda un margen valioso para fortalecer procesos, integrar tecnología y asegurar una transición ordenada. No obstante, este periodo no debe interpretarse como una pausa: con exportaciones a la baja y una recaudación al alza, el entorno se perfila como cada vez más fiscalizador y exigente en materia de cumplimiento. De forma paralela, la transmisión electrónica de la manifestación de valor será obligatoria a partir del 9 de diciembre de 2025, lo que demandará una trazabilidad precisa de costos y una documentación sólida. Las empresas que logren convertir el cumplimiento en una ventaja operativa estarán mejor posicionadas para competir.

Nuestra portada de esta edición —un juego de vencidas entre Estados Unidos y China— refleja ese pulso constante por la hegemonía económica mundial. Cada decisión arancelaria se “juega” en tiempo real, con impactos que se sienten en insumos, precios y rutas, en un mapa de riesgos donde cada movimiento obliga a recalibrar. No es un entorno para la improvisación. Es tiempo de políticas basadas en evidencia, inteligencia de mercados y coordinación público-privada que respondan con agilidad cuando las reglas cambian.

Por eso, en esta edición abordamos los ejes que están definiendo la agenda 2025-2026: desde los marcos internacionales que buscan encauzar la inteligencia artificial y su aterrizaje práctico en las operaciones —con implicaciones directas en cumplimiento y resiliencia— hasta la actualización del Marco SAFE de la OMA y su diálogo con la modernización aduanera mexicana. Sumamos, además, el análisis de los estímulos fiscales para los Polos de Desarrollo Económico y las iniciativas de reforma en comercio exterior, porque la atracción de inversiones requiere certidumbre jurídica, infraestructura, seguridad logística y reglas claras para competir.

El mensaje es claro: se acerca una revisión del T-MEC que pondrá a prueba la solidez de nuestros argumentos; convivimos con una guerra arancelaria en expansión y con focos geopolíticos encendidos; y, al mismo tiempo, México tiene una oportunidad real de fortalecer su plataforma productiva si ejecuta con precisión sus reformas y convierte el cumplimiento en eficiencia.

Esta, como todas nuestras ediciones, busca ofrecerle contexto, herramientas y criterios para decidir mejor en medio de la volatilidad. Gracias por acompañarnos un año más; nos reencontramos en 2026 con nuevas perspectivas, nuevos desafíos y la misma convicción de seguir compartiendo El ADN del Comercio Exterior y Aduanas.

ENGLISH

The pulse of global trade has intensified. At the center of it all, the tariff dispute between the United States and China is once again setting the pace for global trade, with new rounds of tariffs, adjustments, and counteroffers reshaping supply chains and investment decisions in a matter of weeks. Added to this is a still-tense geopolitical front in the Middle East—Israel and Gaza—which keeps energy volatility and logistical risks on the agenda of any company with an international presence.

For North America, the clock has already started ticking toward the review of the USMCA. Mexico has begun its public consultation, and the federal government has confirmed that the evaluation stage will take place between late September and October, as part of the roadmap toward the formal review scheduled for 2026. More than just compliance with a clause, this review process represents a strategic opportunity to analyze the progress, challenges, and areas for improvement of the agreement, in a global economic environment that demands greater competitiveness and regional collaboration. Preparing with data, scenarios, and priorities by sector will be key to bringing technical muscle to the table.

At the national level, regulatory updates are also continuing. The Senate postponed the entry into force of the Customs Law reform until 2026, providing valuable time to strengthen processes, integrate technology, and ensure an orderly transition. However, this period should not be interpreted as a pause: with exports declining and tax collection on the rise, the environment is becoming increasingly regulatory and demanding in terms of compliance. At the same time, electronic transmission of value declarations will be mandatory as of December 9, 2025, which will require accurate cost traceability and solid documentation. Companies that manage to turn compliance into an operational advantage will be better positioned to compete.

Our cover story in this edition—a game of arm wrestling between the United States and China—reflects this constant struggle for global economic hegemony. Every tariff decision is “played” in real time, with impacts felt on inputs, prices, and routes, on a risk map where every move requires recalibration. This is not an environment for improvisation. It is time for evidence-based policies, market intelligence, and public-private coordination that respond quickly when the rules change.

That is why, in this edition, we address the key issues that are defining the 2025-2026 agenda: from international frameworks that seek to channel artificial intelligence and its practical application in operations—with direct implications for compliance and resilience—to the update of the WCO’s SAFE Framework and its dialogue with Mexican customs modernization. We also add an analysis of fiscal incentives for Economic Development Hubs and foreign trade reform initiatives, because attracting investment requires legal certainty, infrastructure, logistical security, and clear rules for competition.

The message is clear: a review of the USMCA is coming that will test the strength of our arguments; we are living with an expanding tariff war and heated geopolitical tensions; and, at the same time, Mexico has a real opportunity to strengthen its productive platform if it accurately executes its reforms and turns compliance into efficiency.

This edition, like all our editions, seeks to provide you with context, tools, and criteria to make better decisions amid volatility. Thank you for joining us for another year; we will meet again in 2026 with new perspectives, new challenges, and the same conviction to continue sharing The DNA of Foreign Trade and Customs.

LA LOGÍSTICA MUEVE
AL MUNDO, NOSOTROS
— **LA ASEGURAMOS®** —



Confianza que cruza fronteras

Solicita tu cotización **ahora**



BAS Cargo



bas_cargo



bascargoi.com



Índice

Mantente actualizado con cursos, artículos, noticias y más.

¡Únete a nuestra comunidad!



UBICA TU IDIOMA



Español

English



FIND YOUR LANGUAGE

12

Trade & Law News

20

Trade & Law News

PATROCINADORES

Grupo Multimodal amplía su capacidad de inspección fitozoosanitaria

Grupo Multimodal expands its phytosanitary inspection capacity

Encuentro AMTI de septiembre: visión estratégica sobre los retos del comercio internacional

September AMTI meeting: strategic vision on the challenges of international trade

Ventajas de utilizar aplicaciones web con inteligencia artificial

Advantages of using web applications with artificial intelligence

24

PUBLIENTREVISTA

SDI COINTER impulsa la digitalización aduanera con Diaweb y Ssitaweb

SDI COINTER promotes customs digitization with Diaweb and Ssitaweb



28

PUBLIRREPORTAJE

Monex: 40 años de liderazgo e innovación en el sector financiero

Monex: 40 years of leadership and innovation in the financial sector



30

RESEÑA

Top Flotillas & Logex 2025: negocios con propósito en la era del “Match, Meet & Move”

Top Flotillas & Logex 2025: Purposeful business in the era of “Match, Meet & Move”



34

RESEÑA

INNODUM 2025: la logística del futuro se diseña desde hoy

INNODUM 2025: the logistics of the future are being designed today



38



Nuevo Desorden Económico Internacional PARTE III

New International Economic Disorder
Part III

Dr. José Manuel **Vargas Menchaca**

58



Reforma a la Ley Aduanera y la Tarifa de Impuestos de Importación y Exportación en México 2025

Reform of the Customs Law and
Import and Export Tax Rates in
Mexico 2025

Dr. César **Morales Razo**

68



Análisis e importancia de las reformas legales previstas para la Ley Aduanera en el 2026

Analysis and significance of the
legal reforms planned for the
Customs Act in 2026

Dr. Hadar **Moreno Valdez**

90



Iniciativas de Reformas de la Legislación Aduanera y de Comercio Exterior 2025

Initiatives for Reforming Customs and
Foreign Trade Legislation 2025

Dr. Ricardo **Méndez Castro**

106

La IA en movimiento: de la generación a la acción

AI on the move: from generation to action

Mtro. Javier **Lomelí**





Confederación
Latinoamericana de
Agentes Aduanales A.C.®

EN CLAA BRINDAMOS SOLUCIONES

PARA LOS AGENTES ADUANALES,
Y REPRESENTANTES LEGALES.

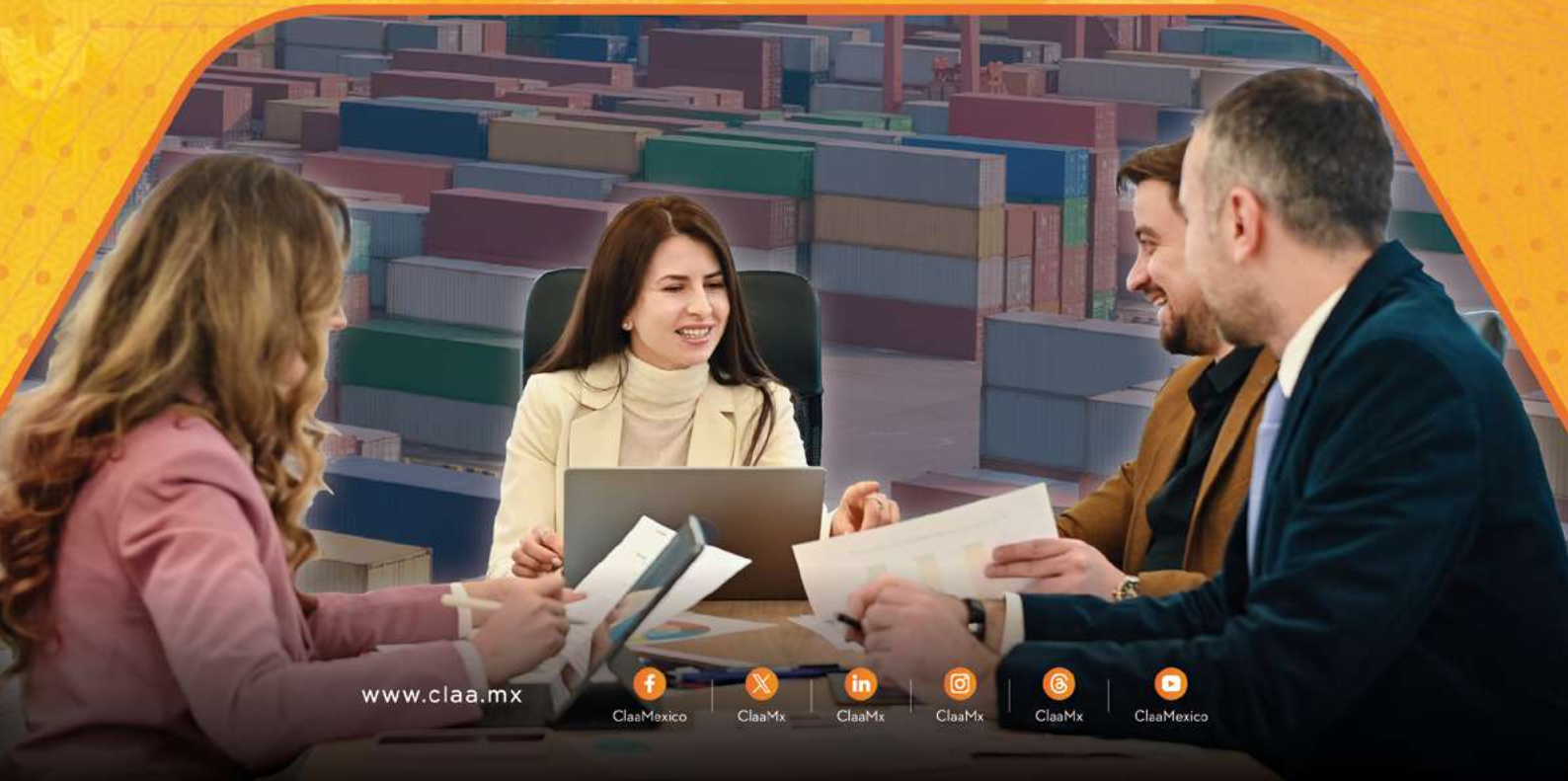
SERVICIOS A NIVEL NACIONAL

- Afiliación y Representación Gremial.
- Prevalidación electrónica de pedimentos.
- Asistencia Jurídica/Operativa.
- Capacitación.
- Sellos Fiscales.
- Clasificación Arancelaria.
- Centro de Evaluación.
- Asesoría y Gestión Sanitaria.
- Gestoría para cumplimiento de NOM's.
- Importación temporal de remolques, semirremolques y portacontenedores.
- Bolsa de trabajo.
- Importación definitiva de vehículos usados.

Oficinas Operativas en:

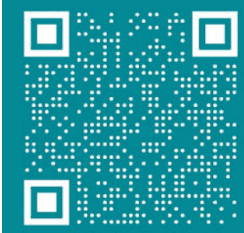
CDMX • Veracruz • Manzanillo • Nuevo Laredo • Lázaro Cárdenas • AIFA

Comunícate con nosotros al 55 1107 8515 / 55 1107 8592 | contactopagina@claa.org.mx



www.claa.mx





1

“Viernes Muy Mexicano” suma 23,335 negocios en su primera edición

El presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (CONCANACO SERVYTUR), Dr. Octavio de la Torre, acompañó a la Presidenta de México, Dra. Claudia Sheinbaum, en su conferencia de prensa matutina para presentar los resultados de la primera edición del programa “Viernes Muy Mexicano”, una iniciativa que impulsa el consumo local y fortalece la economía interna a través de la promoción de productos y servicios nacionales.

Durante su intervención, De la Torre destacó que el programa tuvo un arranque sólido, con 23,335 negocios registrados en la plataforma oficial, la distribución de 250 mil engomados en los 32 estados y activaciones en 18 entidades, donde se realizaron ruedas de prensa, recorridos y primeras compras para incentivar la participación ciudadana.

Entre los estados con mayor número de registros destacaron Tamaulipas, Veracruz, Guanajuato, Puebla y Ciudad de México, mientras que Ciudad Victoria, León, Puebla, Campeche y Puerto Vallarta sobresalieron por la cantidad de promociones. En cuanto a los sectores participantes, restaurantes y cafeterías concentraron 3 de cada 10 registros, seguidos por ferreterías y materiales de construcción 2 de cada 10 y servicios de belleza y salud 1 de cada 10.



“Very Mexican Friday” attracts 23,335 businesses in its first edition

The president of the Confederation of National Chambers of Commerce, Services, and Tourism (CONCANACO SERVYTUR), Dr. Octavio de la Torre, accompanied the President of Mexico, Dr. Claudia Sheinbaum, at her morning press conference to present the results of the first edition of the “Viernes Muy Mexicano” program, an initiative that promotes local consumption and strengthens the domestic economy through the promotion of national products and services.

During his speech, De la Torre highlighted that the program had a solid start, with 23,335 businesses registered on the official platform, the distribution of 250,000 stickers in the 32 states, and activations in 18 entities, where press conferences, tours, and first purchases were held to encourage citizen participation.

Among the states with the highest number of registrations were Tamaulipas, Veracruz, Guanajuato, Puebla, and Mexico City, while Ciudad Victoria, León, Puebla, Campeche, and Puerto Vallarta stood out for the number of promotions. In terms of participating sectors, restaurants and cafes accounted for 3 out of every 10 registrations, followed by hardware stores and building materials with 2 out of every 10, and beauty and health services with 1 out of every 10.



“Viernes Muy Mexicano es economía con rostro humano: orgullo que se compra, empleo que se queda y comunidad que se fortalece”, afirmó De la Torre, quien subrayó que la estrategia busca visibilizar el trabajo de las micro, pequeñas y medianas empresas, que representan el 99% del total de los negocios en México y son pilares de la economía local.

Durante el enlace, las gobernadoras Mara Lezama de Quintana Roo, y Marina del Pilar Ávila de Baja California, así como el gobernador de Puebla, Alejandro Armenta, refrendaron su apoyo a esta iniciativa que ya genera un efecto positivo en el consumo interno.

Como parte de los próximos pasos, la Confederación convocó a las familias mexicanas a identificar el distintivo “Aquí se vive un Viernes Muy Mexicano” y elegir comercios locales cada último viernes del mes; a los negocios familiares, a registrarse en [viernesmuymexicano.com.mx](#) para aparecer en el mapa digital; y a las autoridades locales, a sumarse con activaciones y promoción territorial.

La Confederación reiteró su compromiso con el Gobierno de México y con la ANEF G32 para continuar fortaleciendo el mercado interno, la formalidad y la seguridad comunitaria. Porque cuando compramos local, fortalecemos a México: recuerda que el último viernes de cada mes se vive un Viernes Muy Mexicano.



“Very Mexican Friday (Viernes Muy Mexicano) is economics with a human face: pride that can be bought, jobs that remain, and a community that grows stronger,” said De la Torre, who emphasized that the strategy seeks to highlight the work of micro, small, and medium-sized businesses, which represent 99% of all businesses in Mexico and are pillars of the local economy.

During the broadcast, Governors Mara Lezama of Quintana Roo and Marina del Pilar Ávila of Baja California, as well as Governor Alejandro Armenta of Puebla, reaffirmed their support for this initiative, which is already having a positive effect on domestic consumption.

As part of the next steps, the Confederation called on Mexican families to identify the “Aquí se vive un Viernes Muy Mexicano” (Here we live a Very Mexican Friday) logo and choose local businesses every last Friday of the month; on family businesses to register at [viernesmuymexicano.com.mx](#) to appear on the digital map; and on local authorities to join in with activations and territorial promotion.

The Confederation reiterated its commitment to the Government of Mexico and the ANEF G32 to continue strengthening the domestic market, formality, and community safety. Because when we buy local, we strengthen Mexico: remember that the last Friday of every month is a Very Mexican Friday.



2

TLC Asociados participa en el Foro Regional de Consulta del T-MEC en Baja California

Con la participación de diversos organismos empresariales como la CONCANACO SERVYTUR, CANACINTRA Tijuana, Index Zona Costa BC, así como de la Secretaría de Economía e Innovación de Baja California, se llevó a cabo el Foro Regional de Consulta del T-MEC en Baja California, un espacio convocado por la Secretaría de Economía Federal para analizar los retos, oportunidades y propuestas rumbo a la revisión del acuerdo en 2026.

En representación de TLC Asociados participaron la Mtra. Daniella Martínez, CEO de la firma y Vicepresidenta de Comercio Exterior de CONCANACO SERVYTUR, junto con la Mtra. Elvia Cohen, Directora de Desarrollo de Negocios de TLC Asociados y Titular de la Comisión de Comercio Exterior de CANACINTRA Tijuana. Ambas compartieron la perspectiva técnica del sector empresarial sobre la operatividad aduanera, la competitividad de las cadenas de suministro y los desafíos que enfrentan las empresas mexicanas en materia de cumplimiento y facilitación comercial.



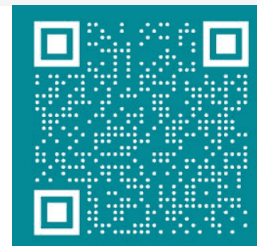
Durante el foro, el Secretario de Economía e Innovación de Baja California, Kurt Ignacio Honold Morales, destacó la relevancia de fortalecer la voz regional en el proceso de revisión del T-MEC. Entre las propuestas que impulsó se encuentra la homologación de los mecanismos de trabajo con las Secretarías de Economía de otros estados para articular una estrategia nacional más coherente. También planteó la necesidad de analizar el grado de cumplimiento de cada capítulo del tratado por parte de México, de modo que las revisiones futuras partan de diagnósticos sólidos y recomendaciones puntuales.

TLC Asociados participates in the Regional Consultation Forum on the USMCA in Baja California

With the participation of various business organizations such as CONCANACO SERVYTUR, CANACINTRA Tijuana, Index Zona Costa BC, as well as the Baja California Ministry of Economy and Innovation, the Regional Consultation Forum on the USMCA was held in Baja California, a space convened by the Federal Ministry of Economy to analyze the challenges, opportunities, and proposals for the revision of the agreement in 2026.

Representing TLC Asociados were Daniella Martínez, CEO of the firm and Vice President of Foreign Trade at CONCANACO SERVYTUR, along with Elvia Cohen, Director of Business Development at TLC Asociados and Head of the Foreign Trade Commission at CANACINTRA Tijuana. Both shared the business sector's technical perspective on customs operations, the competitiveness of supply chains, and the challenges Mexican companies face in terms of compliance and trade facilitation.

During the forum, Baja California's Secretary of Economy and Innovation, Kurt Ignacio Honold Morales, highlighted the importance of strengthening the regional voice in the USMCA review process. Among the proposals he promoted was the standardization of working mechanisms with the Secretaries of Economy of other states to articulate a more coherent national strategy. He also raised the need to analyze Mexico's degree of compliance with each chapter of the treaty, so that future reviews are based on solid diagnoses and specific recommendations.



Tras el encuentro, la Mtra. Daniella Martínez afirmó que el éxito de esta revisión dependerá de la capacidad de las empresas para anticipar y adaptarse a los nuevos estándares normativos, reforzando la trazabilidad, transparencia y eficiencia en sus procesos de comercio exterior.

Por su parte, Mtra. Elvia Cohen añadió que Baja California reafirma su posición estratégica dentro de la relación trilateral gracias a su capacidad industrial, infraestructura logística y compromiso del sector privado por la mejora continua y formalidad en operaciones.

Cabe destacar que Baja California no es la única entidad que se ha sumado a estos ejercicios de consulta. Estados como Querétaro ya llevaron a cabo un foro regional de consulta, con la participación de 80 representantes de cámaras, asociaciones, clústeres y sectores productivos.

Además, estados como Tlaxcala y Puebla realizaron también estos ejercicios con el objetivo de incorporar sus particularidades locales al debate nacional sobre el tratado.

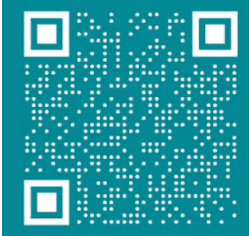
TLC Asociados mantiene su compromiso de apoyar al sector empresarial en la transición y adecuación de sus procesos ante los posibles cambios derivados de la revisión del T-MEC, contribuyendo al fortalecimiento de la competitividad, el cumplimiento normativo y la confianza en las operaciones internacionales.

After the meeting, Daniella Martínez stated that the success of this review will depend on the ability of companies to anticipate and adapt to new regulatory standards, reinforcing traceability, transparency, and efficiency in their foreign trade processes.

For her part, Elvia Cohen added that Baja California reaffirms its strategic position within the trilateral relationship thanks to its industrial capacity, logistics infrastructure, and the private sector's commitment to continuous improvement and formality in operations.

It should be noted that Baja California is not the only entity that has joined these consultation exercises. States such as Querétaro have already held a regional consultation forum, with the participation of 80 representatives from chambers, associations, clusters, and productive sectors. In addition, states such as Tlaxcala and Puebla also carried out these exercises with the aim of incorporating their local particularities into the national debate on the treaty.

TLC Asociados remains committed to supporting the business sector in the transition and adaptation of its processes in light of possible changes resulting from the review of the USMCA, contributing to the strengthening of competitiveness, regulatory compliance, and confidence in international operations.



3

TLC Asociados impulsa la actualización y cumplimiento ante los cambios en la Ley Aduanera y revisión del T-MEC

Ante el contexto de transformación que enfrenta el comercio exterior en México, derivado de la propuesta de reforma a la Ley Aduanera y los procesos de revisión del T-MEC rumbo a 2026, TLC Asociados reafirma su compromiso con las empresas para fortalecer su competitividad y garantizar la continuidad de sus operaciones ante los nuevos retos normativos.

Durante los últimos meses, especialistas del corporativo han participado activamente en foros, capacitaciones y análisis técnicos sobre los principales cambios propuestos en materia aduanera, desde la responsabilidad solidaria de agentes aduanales, las modificaciones a los regímenes IMMEX, hasta los nuevos mecanismos de control para empresas de mensajería y paquetería.



“Hoy más que nunca, las empresas necesitan claridad, estrategia y acompañamiento técnico para adaptarse a un entorno regulatorio en evolución”, señaló la Mtra. Daniella Martínez, CEO de TLC Asociados y Vicepresidenta de Comercio Exterior de CONCANACO SERVYTUR.

“Nuestro objetivo es apoyar al sector productivo con soluciones personalizadas que fortalezcan la trazabilidad, la eficiencia y el cumplimiento normativo”, añadió.

TLC Asociados promotes updating and compliance in light of changes to the Customs Law and revision of the USMCA

Given the context of transformation facing foreign trade in Mexico, resulting from the proposed reform of the Customs Law and the USMCA review processes leading up to 2026, TLC Asociados reaffirms its commitment to companies to strengthen their competitiveness and ensure the continuity of their operations in the face of new regulatory challenges.

In recent months, specialists from the corporation have actively participated in forums, training sessions, and technical analyses on the main changes proposed in customs matters, from the joint liability of customs agents and modifications to IMMEX regimes to new control mechanisms for courier and parcel delivery companies.

“Today more than ever, companies need clarity, strategy, and technical support to adapt to an evolving regulatory environment,” said Daniella Martínez, CEO of TLC Asociados and Vice President of Foreign Trade at CONCANACO SERVYTUR.

“Our goal is to support the productive sector with customized solutions that strengthen traceability, efficiency, and regulatory compliance,” she added.

Recientemente, el Dr. Ricardo Méndez, Director de Consultoría de TLC Asociados, participó en la capacitación organizada por CANACO-SEDECYT Aguascalientes, enfocada en temas de programas de fomento, cumplimiento y buenas prácticas empresariales, consolidando la presencia de la firma como referente nacional en actualización y formación especializada.



Con presencia en toda la República Mexicana y un equipo multidisciplinario de expertos en materia fiscal, aduanera y de comercio internacional, TLC Asociados ofrece asesoría legal integral, auditorías preventivas y capacitaciones diseñadas para atender las necesidades específicas de cada empresa.

Para conocer más sobre sus servicios puede ingresar a www.tlcasociados.com.mx o enviar un correo a tlc@tlcasociados.com.mx

Recently, Dr. Ricardo Méndez, Director of Consulting at TLC Asociados, participated in training organized by CANACO-SEDECYT Aguascalientes, focused on issues of promotion programs, compliance, and good business practices, consolidating the firm's presence as a national benchmark in specialized training and updating.

With a presence throughout Mexico and a multidisciplinary team of experts in tax, customs, and international trade matters, TLC Asociados offers comprehensive legal advice, preventive audits, and training designed to meet the specific needs of each company.

To learn more about their services, visit www.tlcasociados.com.mx or send an email to tlc@tlcasociados.com.mx



POTENCIALIZA
tu empresa con nuestro
SOFTWARE
ESPECIALIZADO
EN TRANSPORTE

NUESTROS SOFTWARE + + + + +



gmtransport.com

(686) 115 6582



4

Nueva Ley Aduanera entrará en vigor en enero de 2026

La nueva Ley Aduanera, promovida por la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo y aprobada por el Senado de la República, entrará en vigor el 1 de enero de 2026, tras una solicitud del Poder Ejecutivo federal para garantizar su correcta implementación.

El senador Miguel Ángel Yunes Márquez, presidente de la Comisión de Hacienda, explicó que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) solicitó incorporar un artículo transitorio que pospone su aplicación, con el objetivo de permitir la adecuación tecnológica, operativa y reglamentaria del sistema aduanero nacional.



“Fue la propia Secretaría de Hacienda quien pidió que la nueva ley inicie su aplicación a partir del primero de enero de 2026, para garantizar una implementación ordenada y coordinada con el paquete económico”, señaló Yunes durante la sesión legislativa.

Durante el debate final, el diputado Homero Davis presentó la reserva que formaliza la fecha de entrada en vigor, misma que fue aprobada por mayoría. Con ello, el gobierno federal busca asegurar una transición eficiente hacia el nuevo marco normativo que modernizará la operación aduanera del país.

New Customs Law to come into force in January 2026

The new Customs Law, promoted by President Claudia Sheinbaum Pardo and approved by the Senate, will come into force on January 1, 2026, following a request from the federal executive branch to ensure its proper implementation.

Senator Miguel Ángel Yunes Márquez, chairman of the Finance Committee, explained that the Ministry of Finance and Public Credit (SHCP) requested the inclusion of a transitional article postponing its application, with the aim of allowing for the technological, operational, and regulatory adaptation of the national customs system.

“It was the Ministry of Finance itself that requested that the new law come into effect on January 1, 2026, to ensure orderly and coordinated implementation with the economic package,” Yunes said during the legislative session.

During the final debate, Representative Homero Davis presented the reservation formalizing the effective date, which was approved by a majority vote. With this, the federal government seeks to ensure an efficient transition to the new regulatory framework that will modernize the country's customs operations.

5

**Monex: 40 años de liderazgo,
innovación y confianza financiera****MONEX****40** Años

TLC Magazine México felicita a Monex por sus 40 años de trayectoria, liderazgo e innovación en el sector financiero. Cuatro décadas de compromiso con las empresas mexicanas, conectándolas con nuevas oportunidades en los mercados internacionales y ofreciendo soluciones ágiles que impulsan su crecimiento

Celebramos junto con Monex su visión de futuro, su apuesta por la tecnología, la sustentabilidad y la excelencia en el servicio, que la han consolidado como una institución referente en el sistema financiero nacional e internacional.

¡Felicidades a todo el equipo de Monex por 40 años siendo el puente hacia un mundo financiero más dinámico y confiable!

Monex: 40 years of leadership, innovation, and financial trust

TLC Magazine Mexico congratulates Monex on its 40 years of experience, leadership, and innovation in the financial sector. Four decades of commitment to Mexican companies, connecting them with new opportunities in international markets and offering agile solutions that drive their growth.

We celebrate with Monex its vision for the future, its commitment to technology, sustainability, and service excellence, which have consolidated it as a leading institution in the national and international financial system.

Congratulations to the entire Monex team for 40 years of being the bridge to a more dynamic and reliable financial world!

ULINE

ESPECIALISTAS EN MATERIAL DE EMPAQUE

**SIRVIENDO A MÉXICO
DESDE MÉXICO**

- Gran variedad de productos siempre **EN EXISTENCIA**
- Ordene antes de las 6 PM para **ENVÍO EL MISMO DÍA**
- **DOS CENTROS DE DISTRIBUCIÓN** para brindarle un mejor servicio



AMPLIO CATÁLOGO

800-295-5510 uline.mx

Grupo Multimodal amplia su capacidad de inspección fitozoosanitaria

En septiembre de 2025, Grupo Multimodal alcanzó un nuevo hito en la infraestructura logística nacional con la ampliación de su Punto de Inspección Internacional en Materia de Sanidad Vegetal (PIIMSV), ubicado en su Recinto Fiscalizado en el Megapuerto de Altamira, Tamaulipas. Este proyecto, avalado por la autoridad fitozoosanitaria del SADER-SENASICA, refuerza el compromiso de la empresa con la seguridad alimentaria, la competitividad del comercio exterior y la eficiencia en los procesos de importación y exportación.



La ampliación incorpora siete nuevas puertas de inspección, que se suman a las 22 ya existentes, alcanzando una capacidad de 29 posiciones para la inspección de productos de origen vegetal secos empacados y/o a granel. Este incremento significativo en su capacidad operativa, reducen los tiempos de revisión, asegura un flujo más ágil para las mercancías y, los consolida como el Punto de Inspección más importante en la región.

Este avance cobra especial relevancia en un contexto global donde la inocuidad alimentaria, la trazabilidad y el cumplimiento normativo son factores vitales para la integración de México en las cadenas de suministro internacionales.

Con instalaciones de clase mundial, procesos digitalizados y un modelo de inspección basado en prácticas alineadas a estándares internacionales de sanidad vegetal, respaldado por personal altamente calificado.

De este modo, Grupo Multimodal se consolida como un referente logístico en México y como el socio estratégico por excelencia para productores, importadores y exportadores cuyas mercancías arriban por Altamira; reforzando su papel en el fortalecimiento de la competitividad de este puerto y del corredor noreste del país.

Grupo Multimodal expands its phytosanitary inspection capacity

In September 2025, Grupo Multimodal reached a new milestone in national logistics infrastructure with the expansion of its International Plant Health Inspection Point (PIIMSV), located in its Bonded Warehouse at the Altamira Megaport in Tamaulipas. This project, endorsed by the SADER-SENASICA phytosanitary authority, reinforces the company's commitment to food safety, foreign trade competitiveness, and efficiency in import and export processes.

The expansion adds seven new inspection gates to the 22 already in place, reaching a capacity of 29 positions for the inspection of packaged and/or bulk dry plant products. This significant increase in operational capacity reduces inspection times, ensures a more agile flow of goods, and consolidates its position as the most important Inspection Point in the region.

This advance is particularly relevant in a global context where food safety, traceability, and regulatory compliance are vital factors for Mexico's integration into international supply chains.

With world-class facilities, digitized processes, and an inspection model based on practices aligned with international plant health standards, backed by highly qualified personnel.

In this way, Grupo Multimodal has established itself as a logistics benchmark in Mexico and as the strategic partner par excellence for producers, importers, and exporters whose goods arrive through Altamira, reinforcing its role in strengthening the competitiveness of this port and the country's northeast corridor.



GRUPO MULTIMODAL



**SUPER
EMPRESAS
EXPANSION
2024
TOP
companies**

¡LOGÍSTICA QUE DA CONFIANZA!

+ DE 300 CLIENTES CONFÍAN EN NUESTROS SERVICIOS

CARGA (833) 260 02 27

TRANSPORTE (833) 260 01 48



 www.altamiramultimodal.com

Encuentro AMTI de septiembre: visión estratégica sobre los retos del comercio internacional

Para su encuentro mensual correspondiente al mes de septiembre, la Asociación Mexicana del Transporte Intermodal (AMTI) presentó una sesión de alto nivel encabezada por su directora general, Lic. Yolanda Hernández Esquivel, quien dio la bienvenida a los asociados y a la invitada especial, la Dra. Claudia Ávila Connelly, Directora General de Atención Aduanera y Asuntos Internacionales de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM).

En su ponencia, la Dra. Ávila Connelly ofreció una visión estratégica sobre los desafíos y oportunidades que enfrenta México en el comercio global, resaltando que hoy la disputa internacional ya no se centra en el territorio o las armas, sino en el control de las cadenas de suministro, la logística y la tecnología.

La funcionaria subrayó que, ante la reconfiguración del comercio global y el fenómeno del China Plus One, México se consolida como un socio estratégico de Estados Unidos, con una posición privilegiada para impulsar el transporte intermodal y aprovechar su ventaja geográfica como nodo logístico global.



September AMTI meeting: strategic vision on the challenges of international trade

For its monthly meeting in September, the Mexican Intermodal Transport Association (AMTI) held a high-level session led by its director general, Yolanda Hernández Esquivel, who welcomed the members and special guest, Dr. Claudia Ávila Connelly, Director General of Customs and International Affairs at the Mexican National Customs Agency (ANAM).

In her presentation, Dr. Ávila Connelly offered a strategic vision of the challenges and opportunities facing Mexico in global trade, highlighting that today's international disputes no longer focus on territory or weapons, but rather on control of supply chains, logistics, and technology.

The official stressed that, in the face of the reconfiguration of global trade and the China Plus One phenomenon, Mexico is consolidating its position as a strategic partner of the United States, with a privileged position to promote intermodal transport and take advantage of its geographical advantage as a global logistics hub.

Ventajas de utilizar aplicaciones web con inteligencia artificial

Las aplicaciones web se han convertido en herramientas indispensables para optimizar procesos empresariales gracias a su accesibilidad, facilidad de uso y seguridad. A diferencia de las aplicaciones tradicionales, no requieren instalación ni mantenimiento por parte del usuario, ya que operan directamente desde un navegador y se actualizan de manera automática.



Entre sus principales ventajas destacan la accesibilidad universal desde cualquier dispositivo con conexión a internet, la compatibilidad con distintos sistemas operativos, y la seguridad en la nube, que protege la información ante fallas técnicas o pérdida de equipos. Además, son altamente escalables, permitiendo incorporar nuevas funciones o atender a un mayor número de usuarios sin afectar su rendimiento.

La incorporación de la inteligencia artificial (IA) ha elevado el potencial de estas soluciones, permitiendo la automatización de tareas repetitivas, el análisis de grandes volúmenes de datos y la toma de decisiones más precisa. Gracias a la IA, las aplicaciones web pueden operar de forma continua, optimizando tiempos, reduciendo errores humanos y mejorando la productividad en todos los niveles de una organización.

- Accesibilidad total desde cualquier dispositivo
- Actualizaciones automáticas sin intervención del usuario
- Seguridad y respaldo en la nube
- Escalabilidad y eficiencia en el manejo de recursos

En SDI Cointer, trabajamos para desarrollar aplicaciones que fortalezcan las operaciones de comercio exterior de nuestros clientes mediante tecnología avanzada y las mejores prácticas en TI. Por ello, celebramos el lanzamiento de Diaweb y SITAwab, soluciones diseñadas para impulsar la eficiencia aduanera con el respaldo de la inteligencia artificial.

Advantages of using web applications with artificial intelligence

Web applications have become indispensable tools for optimizing business processes thanks to their accessibility, ease of use, and security. Unlike traditional applications, they do not require installation or maintenance by the user, as they operate directly from a browser and are updated automatically.

Their main advantages include universal accessibility from any device with an internet connection, compatibility with different operating systems, and cloud security, which protects information from technical failures or equipment loss. In addition, they are highly scalable, allowing new features to be added or a greater number of users to be served without affecting performance.

The incorporation of artificial intelligence (AI) has increased the potential of these solutions, enabling the automation of repetitive tasks, the analysis of large volumes of data, and more accurate decision-making. Thanks to AI, web applications can operate continuously, optimizing time, reducing human error, and improving productivity at all levels of an organization.

- Full accessibility from any device
- Automatic updates without user intervention
- Cloud security and backup
- Scalability and efficiency in resource management

At SDI Cointer, we work to develop applications that strengthen our clients' foreign trade operations through advanced technology and best IT practices. That's why we're celebrating the launch of Diaweb and SITAwab, solutions designed to boost customs efficiency with the support of artificial intelligence.

SDI COINTER impulsa la digitalización aduanera con Diaweb y Sitaweb



En un entorno global donde la eficiencia y la agilidad marcan la diferencia en la competitividad de las empresas, la transformación tecnológica del comercio exterior se ha convertido en una prioridad. Con 38 años de experiencia en el sector, SDI COINTER da un paso más en esta evolución con el lanzamiento de Diaweb y Sitaweb, dos soluciones diseñadas para simplificar y optimizar procesos clave en la gestión aduanera y en el cumplimiento normativo.



“Estos desarrollos nacen de la experiencia acumulada en casi cuatro décadas, de escuchar las necesidades de nuestros clientes y de un análisis profundo sobre cómo los distintos actores del comercio exterior consultan y procesan la información”, afirmó Adriana Rocha Cerezo, Directora General de SDI COINTER para entrevista con TLC Magazine México.

Innovación accesible para todos

DIAWEB y SITAWEB se presentan como aplicaciones web que permiten a los usuarios trabajar desde cualquier dispositivo con conexión a internet, sin necesidad de infraestructura tecnológica compleja ni dependencias excesivas de las áreas de TI. Este enfoque ofrece independencia operativa y una experiencia más ágil para quienes diariamente se enfrentan a la gestión aduanera.

SDI COINTER promotes customs digitization with Diaweb and Sitaweb

In a global environment where efficiency and agility make the difference in business competitiveness, the technological transformation of foreign trade has become a priority. With 38 years of experience in the sector, SDI COINTER takes another step forward in this evolution with the launch of Diaweb and Sitaweb, two solutions designed to simplify and optimize key processes in customs management and regulatory compliance.

“These developments are the result of nearly four decades of experience, listening to our customers' needs, and in-depth analysis of how different players in foreign trade consult and process information,” said Adriana Rocha Cerezo, General Manager of SDI COINTER, in an interview with TLC Magazine Mexico.

Innovation accessible to all

Diaweb and Sitaweb are web applications that allow users to work from any device with an internet connection, without the need for complex technological infrastructure or excessive dependence on IT departments. This approach offers operational independence and a more agile experience for those who deal with customs management on a daily basis.



Diaweb es la evolución digital de la histórica Base de Datos Dia, lanzada en 1988. Ahora, con un diseño renovado y sustentado en las últimas tendencias de TI, esta herramienta ofrece un acceso más amplio y veloz a la Tarifa de la Ley de los Impuestos Generales de Importación y Exportación (TIGIE), así como a la legislación vinculada al comercio exterior. Además, integra un sexto método de búsqueda apoyado en inteligencia artificial, que facilita la clasificación arancelaria de productos. Todo ello se complementa con el Centro de Información Legislativo, donde se concentran regulaciones arancelarias y no arancelarias, tratados internacionales, permisos y cuotas compensatorias, en una sola interfaz.

Por su parte, Sitaweb moderniza la elaboración de pedimentos con procesos más simples y eficientes. Esta plataforma facilita la escalabilidad flexible —adaptándose al crecimiento de usuarios y carga de trabajo— y centraliza el mantenimiento, reduciendo la dependencia técnica de las empresas. Un beneficio clave es su conectividad con Diaweb, que asegura el cumplimiento de regulaciones y restricciones arancelarias en cada fracción, además de que la gestión de la base de datos queda en manos del cliente, garantizando un mayor control y seguridad de la información.

Beneficios concretos para el comercio exterior

“Lo que nos diferencia es la combinación de calidad, eficiencia, reducción de costos operativos, tecnología innovadora y soporte técnico con experiencia”, subraya Rocha Cerezo. Y es que Diaweb y Sitaweb están pensados para distintos perfiles dentro del ecosistema del comercio exterior: agentes aduanales, importadores, exportadores, maquiladoras, despachos legales, consultores, universidades e incluso embajadas.

Con estas herramientas, las empresas pueden no solo optimizar tiempos y recursos, sino también disminuir riesgos relacionados con el cumplimiento de las normativas, lo que se traduce en operaciones más seguras y confiables.



Diaweb is the digital evolution of the historic Dia Database, launched in 1988. Now, with a revamped design based on the latest IT trends, this tool offers broader and faster access to the General Import and Export Tax Law Tariff (TIGIE), as well as to legislation related to foreign trade. In addition, it integrates a sixth search method supported by artificial intelligence, which facilitates the tariff classification of products. All this is complemented by the Legislative Information Center, which brings together tariff and non-tariff regulations, international treaties, permits, and countervailing duties in a single interface.

For its part, Sitaweb modernizes the preparation of customs declarations with simpler and more efficient processes. This platform facilitates flexible scalability—adapting to user growth and workload—and centralizes maintenance, reducing companies' technical dependence. A key benefit is its connectivity with Diaweb, which ensures compliance with regulations and tariff restrictions in each fraction, in addition to leaving database management in the hands of the customer, guaranteeing greater control and security of information.

Specific benefits for foreign trade

“What sets us apart is the combination of quality, efficiency, reduced operating costs, innovative technology, and experienced technical support,” emphasizes Rocha Cerezo. Diaweb and Sitaweb are designed for different profiles within the foreign trade ecosystem: customs agents, importers, exporters, maquiladoras, law firms, consultants, universities, and even embassies.

With these tools, companies can not only optimize time and resources, but also reduce risks related to regulatory compliance, which translates into safer and more reliable operations.

Mirada hacia el futuro

La innovación en SDI COINTER no se detiene. Recientemente, la compañía presentó la última versión de COA, otra aplicación web diseñada para la auditoría de operaciones actuales e históricas. Esta herramienta se conecta con Diaweb para validar, a nivel de fracción arancelaria, el cumplimiento de las regulaciones en cada etapa del despacho aduanero.

Asimismo, la empresa ofrece la posibilidad de desarrollar interfaces o APIs que facilitan la conectividad entre sus aplicaciones web y otros sistemas, fortaleciendo la integración tecnológica de sus clientes.

Compromiso con el sector

Para SDI COINTER, la clave del éxito radica en acompañar a sus clientes en la transición hacia un modelo digital más ágil y seguro.

“Nuestro objetivo es seguir siendo un aliado confiable para quienes forman parte del comercio exterior, brindando soluciones que se adapten a sus necesidades reales y que evolucionen con ellos”, concluyó Rocha Cerezo.

Con DIAWEB y SITAWEB, SDI COINTER confirma su liderazgo en el desarrollo de herramientas tecnológicas que marcan tendencia en el sector aduanero y logístico, ofreciendo soluciones que no solo responden a los retos actuales, sino que también preparan a las empresas para enfrentar los desafíos del futuro.

Looking toward the future

Innovation at SDI COINTER never stops. The company recently unveiled the latest version of COA, another web application designed to audit current and historical operations. This tool connects to Diaweb to validate, at the tariff fraction level, compliance with regulations at each stage of customs clearance.

The company also offers the possibility of developing interfaces or APIs that facilitate connectivity between its web applications and other systems, strengthening the technological integration of its customers.

Commitment to the sector

For SDI COINTER, the key to success lies in accompanying its clients in the transition to a more agile and secure digital model.

“Our goal is to continue being a reliable ally for those involved in foreign trade, providing solutions that adapt to their real needs and evolve with them,” concluded Rocha Cerezo.

With Diaweb and Sitaweb, SDI COINTER confirms its leadership in the development of technological tools that set trends in the customs and logistics sector, offering solutions that not only respond to current challenges but also prepare companies to face the challenges of the future.

CONOCE LAS **NUEVAS** APLICACIONES QUE IMPULSAN

TUS OPERACIONES DE COMERCIO EXTERIOR

Dia[®] web



DiaWeb es la nueva plataforma en línea diseñada para agilizar la consulta de la TIGIE y la Legislación de Comercio Exterior de México, en una sola interfaz intuitiva, disponible desde cualquier dispositivo móvil, con actualizaciones automáticas.

- ✓ **Certeza legislativa y aduanera por fracción arancelaria.**
- ✓ **Nuevo tipo de búsqueda por IA,** agilizando los tiempos de consulta.

Sit@web[®]

Con su nueva interfaz optimizada, SitaWeb simplifica la elaboración, validación y pago de pedimentos desde cualquier dispositivo. Una herramienta diseñada para el cumplimiento de los lineamientos vigentes optimizando procesos, tiempos y costos.



- ✓ **Eficiencia operativa:** generación automática de pedimentos, cálculos de impuestos, validación, pago electrónico, etc.
- ✓ **Evita la recaptura de información**
- ✓ **Generación del Expediente Digital por pedimento.**

Al integrar ambas aplicaciones, asegura el cumplimiento normativo y aduanero de tu fracción arancelaria en una sola interfaz, evitando omisiones y multas.

TECNOLOGÍA CON **MÁXIMA EFICIENCIA**

Contáctanos



Teléfonos
55 5250-4814 ó 55 5262 8720



E-mail
ventas@sdicointer.com.mx



SDI Cointer

www.sdicointer.com.mx



SDI
COINTER[®]

Monex: 40 años de liderazgo e innovación en el sector financiero

El mundo financiero cambia cada segundo, y Monex ha sabido adaptarse a esa dinámica durante 40 años. Desde su fundación, la institución ha demostrado agilidad para anticiparse a los movimientos del mercado global y acompañar a las empresas en la toma de decisiones clave que transforman su rumbo.

Durante cuatro décadas, Monex ha sido el puente que conecta a las compañías con nuevas oportunidades internacionales, impulsando su crecimiento mediante estrategias y asesoría especializada. Hoy respalda a más de 69,000 clientes que operan con seguridad en un entorno financiero cada vez más competitivo.

Con más de 9 millones de transacciones internacionales y un volumen superior a los 274 mil millones de dólares, Monex se consolida como líder en el mercado de divisas, con presencia en los principales centros financieros del mundo.

Actuar en el momento exacto es la clave del éxito. Por ello, Monex ofrece herramientas digitales e innovadoras que permiten realizar transacciones internacionales y monitorear divisas en tiempo real, además de un portafolio integral de soluciones financieras:

- Cambio de Divisas y Pagos Internacionales
 - Derivados
 - Banca Digital
 - Cash Management
 - Créditos
- Arrendamiento
 - Fiduciario
 - Banca Privada
 - Ahorro Institucional
 - Fondos de Inversión



Monex: 40 years of leadership and innovation in the financial sector

The financial world changes every second, and Monex has been able to adapt to these dynamics for 40 years. Since its founding, the institution has demonstrated agility in anticipating global market movements and supporting companies in making key decisions that transform their course.

For four decades, Monex has been the bridge connecting companies with new international opportunities, driving their growth through specialized strategies and advice. Today, it supports more than 69,000 clients who operate securely in an increasingly competitive financial environment.

With more than 9 million international transactions and a volume exceeding \$274 billion, Monex has established itself as a leader in the foreign exchange market, with a presence in the world's major financial centers.

Acting at the right moment is the key to success. That is why Monex offers innovative digital tools that allow users to carry out international transactions and monitor currencies in real time, as well as a comprehensive portfolio of financial solutions:

- Currency Exchange and International Payments
 - Derivatives
 - Digital Banking
- Cash Management
 - Loans
 - Leasing
- Trust Services
 - Private Banking
 - Institutional Savings
 - Investment Funds



Cada operación está respaldada por los más altos estándares internacionales, con certificaciones ISO 9001 en Prevención de Lavado de Dinero y Administración Integral de Riesgos, e ISO 27001 en Seguridad de la Información. Además, cuenta con calificaciones de riesgo sobresalientes por parte de Fitch Ratings y HR Ratings, y es el primer banco latinoamericano miembro de CLS, el sistema internacional de liquidación de divisas de mayor relevancia global.

Monex también lidera en responsabilidad corporativa: forma parte del Pacto Mundial de la ONU desde 2005 y de los Principios de Banca Responsable desde 2020. Ha recibido por 21 años consecutivos el distintivo de Empresa Socialmente Responsable y durante 22 años ha sido reconocido como uno de los Mejores Lugares para Trabajar.

Cada amanecer trae nuevas oportunidades. Monex seguirá innovando y creando conexiones que impulsen a las empresas a alcanzar su máximo potencial.

Each transaction is backed by the highest international standards, with ISO 9001 certifications in Money Laundering Prevention and Comprehensive Risk Management, and ISO 27001 in Information Security. In addition, it has outstanding risk ratings from Fitch Ratings and HR Ratings, and is the first Latin American bank to become a member of CLS, the most globally relevant international currency settlement system.

Monex also leads in corporate responsibility: it has been part of the UN Global Compact since 2005 and the Principles for Responsible Banking since 2020. It has received the Socially Responsible Company award for 21 consecutive years and has been recognized as one of the Best Places to Work for 22 years.

Every dawn brings new opportunities. Monex will continue to innovate and create connections that drive companies to reach their full potential.

Top Flotillas & Logex 2025: negocios con propósito en la era del “Match, Meet & Move”

El Hotel Paradisus de Playa del Carmen fue sede del Top Flotillas & Logex 2025, un foro que reunió a líderes de transporte y logística del 2 al 4 de septiembre. Más de 150 proveedores, 150 compradores y 100 aliados estratégicos participaron en tres días de networking, conferencias y un innovador modelo de citas uno a uno que logró concretar más de 2,000 reuniones de negocio en apenas 12 horas.

Con un enfoque en sustentabilidad, nearshoring e innovación tecnológica, el encuentro reafirmó su papel como un catalizador de conexiones estratégicas que trascienden el formato de exposición tradicional.

En entrevista con TLC Magazine México, Lucía Ferreira, Product Manager en RX México, explicó la filosofía que inspiró la nueva identidad del evento.

“Match, Meet & Move resume nuestra misión: conectar de manera eficiente a tomadores de decisión, facilitar reuniones que construyen confianza y mover a la industria hacia la innovación y la competitividad global”, afirmó.

Ferreira subrayó además que la unificación de Top Flotillas y Logex en una sola plataforma responde a la evolución del mercado.

“La industria del transporte y la logística están intrínsecamente relacionadas. Queremos que los asistentes encuentren soluciones integrales, desde la gestión de flotas hasta la última milla”, declaró.



Lucia Ferreira

Product Manager en RX México
(Top Flotillas & LOGEX)

Top Flotillas & Logex 2025: Purposeful business in the era of “Match, Meet & Move”

The Paradisus Hotel in Playa del Carmen hosted Top Flotillas & Logex 2025, a forum that brought together transportation and logistics leaders from September 2 to 4. More than 150 suppliers, 150 buyers, and 100 strategic partners participated in three days of networking, conferences, and an innovative one-on-one appointment model that resulted in more than 2,000 business meetings in just 12 hours.

With a focus on sustainability, nearshoring, and technological innovation, the event reaffirmed its role as a catalyst for strategic connections that transcend the traditional exhibition format.

In an interview with TLC Magazine Mexico, Lucía Ferreira, Product Manager at RX Mexico, explained the philosophy that inspired the event's new identity.

“Match, Meet & Move sums up our mission: to efficiently connect decision-makers, facilitate meetings that build trust, and move the industry toward innovation and global competitiveness,” he said.

Ferreira also emphasized that the unification of Top Flotillas and Logex into a single platform responds to market developments.

“The transportation and logistics industries are intrinsically linked. We want attendees to find comprehensive solutions, from fleet management to the last mile,” he said.



Por su parte, Héctor Romero, especialista en seguridad, logística y transporte, identificó los cuatro grandes retos del sector: seguridad, digitalización, sustentabilidad y gestión.

“No basta con hablar de transporte como principal contaminante; debemos mirar toda la cadena: embalaje, parques industriales, fuentes de energía. Solo con políticas claras en materia ambiental y de gestión se logrará un entorno sustentable y productivo”, señaló.

También destacó la relevancia de la telemetría y la coordinación con autoridades.

“No se trata de salir con armas, sino con inteligencia y estrategia. La información, cuando se convierte en estadística y luego en inteligencia, permite ser predictivos y preventivos”, aseguró.

Andrés Eduardo Omaña Núñez, Director de Operaciones y Movilidad Sustentable de ECOBICI – Grupo Expansión, compartió que profesionalizar y tecnificar las flotas es indispensable para un futuro más sostenible.

“No es electrificar por moda, es profesionalizar y tecnificar para agregar valor”, afirmó.



Héctor Romero

Especialista en seguridad, logística y transporte

For his part, Héctor Romero, a specialist in security, logistics, and transportation, identified the four major challenges facing the sector: security, digitization, sustainability, and management.

“It is not enough to talk about transportation as the main source of pollution; we must look at the entire chain: packaging, industrial parks, energy sources. Only with clear environmental and management policies will we achieve a sustainable and productive environment,” he said.

He also highlighted the importance of telemetry and coordination with authorities.

“It’s not about going out with weapons, but with intelligence and strategy. Information, when it becomes statistics and then intelligence, allows us to be predictive and preventive,” he said.

Andrés Eduardo Omaña Núñez, Director of Operations and Sustainable Mobility at ECOBICI – Grupo Expansión, shared that professionalizing and technifying fleets is essential for a more sustainable future.

“It’s not about electrifying for the sake of fashion, it’s about professionalizing and technifying to add value,” he said.

Omaña puso como ejemplo la infraestructura ciclista en Ciudad de México y en ciudades europeas, donde las restricciones al tráfico han impulsado soluciones de movilidad limpia.

“Infraestructura que se coloca, infraestructura que se utiliza. Las ciudades que apuestan por sistemas sustentables logran una adopción inmediata”, aseguró.

Para Mauricio Barrón, Director de Portafolio en RX México (Top Flotillas, LOGEX, Infosecurity y EBS), el verdadero valor del encuentro está en la efectividad de las conexiones.

“No creemos que más personas signifiquen más éxito. Apostamos por traer a los perfiles correctos. Más del 90% de los proveedores cierran negocios en los seis meses posteriores al evento”, destacó.

Además, Barrón recordó que RX ha asumido compromisos ambientales a nivel global.

“Top Flotillas & Logex es ya un evento sustentable, porque medimos y compensamos nuestra huella de carbono. Aunque no podemos evitar todas las emisiones, sí trabajamos para neutralizarlas con certificados de carbono”, aseguró.

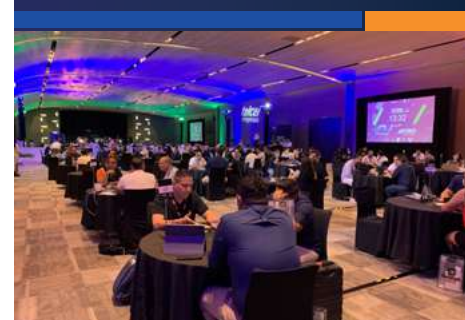
La edición 2025 concluyó con un desayuno sensorial de cacao y chocolate, seguido de un concierto en la playa con el grupo de rock “Los Duques”. En un ambiente festivo, Ferreira y Barrón agradecieron a los asistentes y anunciaron la próxima edición: 1 al 3 de septiembre de 2026, nuevamente en Playa del Carmen.

Con una identidad renovada y un modelo de matchmaking efectivo, Top Flotillas & Logex demostró que los negocios con propósito son la ruta hacia un transporte más competitivo, sustentable y colaborativo en México.



Andrés Eduardo Omaña Nuñez

Director operaciones y Movilidad sustentable ECOBICI, Grupo Expansión.



Omaña cited the cycling infrastructure in Mexico City and European cities as an example, where traffic restrictions have driven clean mobility solutions.

“Infrastructure that is put in place is infrastructure that is used. Cities that commit to sustainable systems achieve immediate adoption,” he said.

For Mauricio Barrón, Portfolio Director at RX Mexico (Top Flotillas, LOGEX, Infosecurity, and EBS), the real value of the meeting lies in the effectiveness of the connections.

“We don't believe that more people mean more success. We are committed to bringing in the right profiles. More than 90% of suppliers close deals within six months of the event,” he said.

In addition, Barrón recalled that RX has made global environmental commitments.

“Top Flotillas & Logex is already a sustainable event because we measure and offset our carbon footprint. Although we cannot avoid all emissions, we do work to neutralize them with carbon certificates,” he said.

The 2025 edition concluded with a sensory breakfast of cocoa and chocolate, followed by a concert on the beach with the rock band “Los Duques.” In a festive atmosphere, Ferreira and Barrón thanked the attendees and announced the next edition: September 1-3, 2026, once again in Playa del Carmen.

With a renewed identity and an effective matchmaking model, Top Flotillas & Logex demonstrated that purpose-driven businesses are the path to more competitive, sustainable, and collaborative transportation in Mexico.



Tienda especializada en regalos,
souvenirs y todo lo necesario
para que la experiencia del
viajero sea la más placentera.



Contamos con más de
42 tiendas en aeropuertos de la Republica Mexicana tales
como: CDMX, Monterrey, Guadalajara, Los Cabos, Vallarta, Tijuana, entre otros.



MERCADO
PROVIDENCIA

AEROPUERTO INTERNACIONAL DE GUADALAJARA, PUERTA "D"

"UN CONCEPTO QUE SE ADAPTA A LOS DIFERENTES MOMENTOS DEL DÍA"

INNODUM 2025: la logística del futuro se diseña desde hoy



San Miguel de Allende fue el escenario de la segunda edición de INNODUM 2025, un foro que, más que un evento, se vive como una experiencia inmersiva. En los salones del hotel Live Aqua, directores, gerentes y expertos de la cadena de suministro se dieron cita para hablar de lo que está transformando las operaciones en México: digitalización, sostenibilidad, liderazgo humano y visibilidad total.

A diferencia de los encuentros tradicionales del sector, aquí no había stands con discursos comerciales, sino dinámicas pensadas para conectar de manera orgánica, paneles donde se hablaba de retos reales y conferencias que proponían soluciones prácticas.

La jornada arrancó con la voz de Yuliana Díaz Lozano, CEO y cofundadora de TIASTICA, quien advirtió que la logística en México no puede seguir dependiendo de hojas de cálculo ni procesos manuales. “La logística del futuro no se espera, se diseña”, sentenció frente a un auditorio atento, subrayando la necesidad de visibilidad en tiempo real, integración tecnológica y aliados estratégicos.

De ahí en adelante, las conversaciones se centraron en un punto común: la logística ya no es solo el transporte de mercancías, sino el pilar de competitividad de cualquier empresa.



INNODUM 2025: the logistics of the future are being designed today

San Miguel de Allende was the setting for the second edition of INNODUM 2025, a forum that, more than an event, is experienced as an immersive experience. In the halls of the Live Aqua hotel, directors, managers, and supply chain experts gathered to discuss what is transforming operations in Mexico: digitization, sustainability, human leadership, and total visibility.

Unlike traditional industry gatherings, there were no booths with sales pitches, but rather activities designed to foster organic connections, panels discussing real challenges, and conferences proposing practical solutions.

The day began with a speech by Yuliana Díaz Lozano, CEO and co-founder of TIASTICA, who warned that logistics in Mexico cannot continue to rely on spreadsheets and manual processes. “The logistics of the future cannot be waited for, it must be designed,” she told an attentive audience, emphasizing the need for real-time visibility, technological integration, and strategic alliances.

From then on, the conversations focused on a common point: logistics is no longer just the transport of goods, but the pillar of competitiveness for any company.



El consultor Daniel Razo lo resumió de manera tajante: “La visibilidad es el futuro. La logística ya no solo mueve productos, hoy define la competitividad de las empresas”.

Uno de los momentos más potentes llegó con el panel “Rutas de Poder cargadas de Innovación”, que reunió a mujeres que están rompiendo paradigmas en el transporte de carga. Entre ellas, Paola Moncada, presidenta de la Asociación de Mujeres Operadoras de Vehículos de Carga; Arlette Casco, fundadora de Mujeres Líderes del Autotransporte; y Coral Lorenzo, directora de Grupo Logístico CLG.

Las participantes compartieron las barreras que enfrentaron al inicio de sus carreras y cómo la tecnología ha sido una aliada para ganar espacios en un sector históricamente dominado por hombres. Su mensaje fue claro: la inclusión y la capacitación son esenciales para transformar el autotransporte.

En entrevista exclusiva con TLC Magazine México, los creadores de INNODUM, Adimir Benítez, cofundador y director de soluciones estratégicas en TIASTICA, y Yuliana Díaz Lozano, CEO y cofundadora de TIASTICA compartieron lo que hace único a este movimiento.

“Participamos en muchos eventos de logística, pero ninguno nos daba la visión completa. Algunos se enfocaban solo en tecnología, otros

en tractocamiones o en nichos específicos. Lo que quisimos hacer fue juntar todo el 360: desde el almacén hasta la última milla”, destacó Benítez.

Por su parte, Díaz Lozano añadió que el objetivo siempre fue dar valor real a los asistentes.

“No queríamos un evento más, sino un espacio para bajar el ritmo de la operación, reflexionar y llevarse herramientas prácticas. No hacemos presentaciones comerciales; cada ponencia debe dejar algo que se pueda aplicar al día siguiente en la operación”.

Ambos coincidieron en que INNODUM se ha consolidado como un movimiento porque conecta industrias, tecnologías y personas de manera orgánica.

“Nuestro compromiso es que cada participante se vaya con ideas aplicables y con conexiones reales”, recalcó Díaz Lozano.



Consultant Daniel Razo summed it up succinctly: “Visibility is the future. Logistics no longer just moves products; today, it defines the competitiveness of companies.”

One of the most powerful moments came with the panel “Routes of Power Loaded with Innovation,” which brought together women who are breaking paradigms in freight transport. Among them were Paola Moncada, president of the Association of Women Freight Vehicle Operators; Arlette Casco, founder of Women Leaders in Motor Transport; and Coral Lorenzo, director of Grupo Logístico CLG.

The participants shared the barriers they faced at the beginning of their careers and how technology has been an ally in gaining ground in a sector historically dominated by men. Their message was clear: inclusion and training are essential to transforming motor transport.

In an exclusive interview with TLC Magazine Mexico, the creators of INNODUM, Adimir Benítez, co-founder and director of strategic solutions at TIASTICA, and Yuliana Díaz Lozano, CEO and co-founder of TIASTICA,

shared what makes this movement unique.

“We participate in many logistics events, but none of them gave us the complete picture. Some focused only on technology, others on tractor-trailers or specific niches. What we wanted to do was bring everything together in a 360-degree view: from the warehouse to the last mile,” Benítez said.

Díaz Lozano added that the goal was always to provide real value to attendees.

“We didn't want just another event, but rather a space to slow down the pace of operations, reflect, and take away practical tools. We don't do sales presentations; each talk should leave attendees with something they can apply to their operations the very next day.”

Both agreed that INNODUM has established itself as a movement because it connects industries, technologies, and people in an organic way.

“Our commitment is that each participant leaves with applicable ideas and real connections,” Díaz Lozano emphasized.

Esta segunda edición dejó aprendizajes clave para las empresas. Según Díaz Lozano:

“Los asistentes se llevan cuestionamientos sobre la madurez digital de sus empresas, la conciencia hacia los operadores y la apertura para integrar mujeres en el transporte. Eso es lo que buscamos: que se cuestionen y salgan con nuevas perspectivas”.

Por su parte, Benítez destacó el reto de convencer a las pymes de que la tecnología es aliada.

“Todavía vemos empresas que dicen ‘así me funciona con mis procesos manuales’. Pero la tecnología es lo que nos hará más competitivos como país. No es un gasto, es una inversión estratégica”.

INNODUM no termina con el cierre del foro. Benítez explicó que buscan mantener la comunidad activa todo el año.

“No queremos que los asistentes esperen hasta la próxima edición. Estamos trabajando en podcast, ebooks y contenidos digitales para seguir aportando valor. INNODUM es una comunidad, no solo un evento anual”.

Díaz Lozano agregó que también colaboran con universidades para acercar a los jóvenes a casos reales.

“Prestamos software, damos talleres y apoyamos a estudiantes para que salgan mejor preparados. Queremos que las nuevas generaciones tengan una visión real del sector”.

El cierre del foro equilibró dos visiones. Por un lado, Adimir Benítez mostró cómo la inteligencia artificial está cambiando la logística, optimizando rutas y anticipando riesgos en tiempo real. Por otro, la coach ejecutiva Mercedes Jahn habló del poder de la plenitud y el bienestar emocional para multiplicar resultados en los equipos.

El mensaje fue claro: la logística del futuro será competitiva solo si logra equilibrar innovación tecnológica y desarrollo humano.

INNODUM 2025 no solo presentó tendencias y soluciones; dejó claro que el sector logístico en México está en un punto de inflexión. La entrevista con sus fundadores lo confirma: se trata de un movimiento que busca acompañar al sector durante todo el año, derribar resistencias y construir comunidad.

This second edition provided key lessons for companies. According to Díaz Lozano:

“Attendees leave with questions about the digital maturity of their companies, awareness of operators, and openness to integrating women into transportation. That's what we're looking for: for them to question themselves and come away with new perspectives.”

For his part, Benítez highlighted the challenge of convincing SMEs that technology is an ally.

“We still see companies that say, ‘This is how it works for me with my manual processes.’ But technology is what will make us more competitive as a country. It's not an expense, it's a strategic investment.”

INNODUM does not end with the closing of the forum. Benítez explained that they seek to keep the community active throughout the year.

“We don't want attendees to wait until the next edition. We are working on podcasts, ebooks, and digital content to continue adding value. INNODUM is a community, not just an annual event.”

Díaz Lozano added that they also collaborate with universities to expose young people to real-world cases.

“We lend software, give workshops, and support students so they can graduate better prepared. We want the new generations to have a realistic view of the sector.”

The closing of the forum balanced two perspectives. On the one hand, Adimir Benítez showed how artificial intelligence is changing logistics, optimizing routes, and anticipating risks in real time. On the other hand, executive coach Mercedes Jahn spoke about the power of fulfillment and emotional well-being to multiply results in teams.

The message was clear: the logistics of the future will only be competitive if it manages to balance technological innovation and human development.

INNODUM 2025 not only presented trends and solutions; it made it clear that the logistics sector in Mexico is at a turning point. The interview with its founders confirms this: it is a movement that seeks to accompany the sector throughout the year, break down resistance, and build community.

TLC ASOCIADOS FIRMA ESPECIALIZADA EN DEFENSA FISCAL, CONSULTORÍA, COMERCIO EXTERIOR Y ADUANAS
www.tlcasociados.com.mx @ tlcasociados.com.mx f +52 1 664 409 1298 tlc@tlcasociados.com.mx

Nuevo Desorden Económico Internacional

PARTE III

New International Economic Disorder
PART III



Dr. José Manuel **Vargas Menchaca**





Dr. José Manuel
Vargas Menchaca

SEMBLANZA

Licenciado (1986), maestro (1989), doctor en Derecho (1992) y especialista en Finanzas Públicas (2013) de la UNAM. Fue Panelista del Capítulo XIX del TLCAN y ahora del Capítulo 10 del TMEC. Árbitro de la Corte Internacional de Londres.

Prestó sus servicios en Puertos Mexicanos, órgano desconcentrado de la SCT y en la Unidad de Prácticas Comerciales Internacionales de la Secretaría de Economía. Actualmente, Consultor en materia de comercio exterior.

Asesor de Tesis y profesor en la Facultad de Derecho de la UNAM, Instituto de Posgrado en Derecho, Cetys Universidad y Centro Universitario de Estudios Jurídicos (CUEJ).

Miembro de la Barra Mexicana de Abogados (1988); del Colegio de Profesores en Comercio Exterior, UNAM (1996); del Ilustre y Nacional Colegio de Abogados de México (2000); de la Academia Mexicana de Derecho Internacional (2022), Presidente de la Comisión de Comercio Internacional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (2018-2021), vicepresidente de la Comisión Jurídica de Concamin (2016- a la fecha).

Coordinador por parte del sector privado de la mesa de solución de controversias del TMEC y otros tratados (2016- a la fecha) y colaborador de la Revista TLC Magazine México.

RESUME

With a Bachelor's degree (1986), master's degree (1989), and doctorate in law (1992) and specialist in public finance (2013) from UNAM, he was a panelist for NAFTA Chapter XIX and Chapter X of the USMCA an Arbitrator of the International Court of London.

He served in Puertos Mexicanos (Mexican Ports), a decentralized body of the SCT and in the Unit of International Commercial Practices of the Secretariat of Economy. Currently, he is a consultant in foreign trade matters, as well as a thesis advisor and professor at the School of Law of UNAM, Graduate Institute, GVA Institute, University Center for Legal Studies (CUEJ) and Specialized Institute for Executives (IEE).

He is a member of the Mexican Bar Association (1988); the Association of Professors of Foreign Trade, UNAM (1996); and the Mexican Bar Association (2000). He is President of the International Trade Commission of the Mexican Institute of Public Accountants (2018 - 2021), Vice President of the Legal Commission of Concamin (2016 to date).

Coordinator for the private sector of the dispute resolution panel of the USMCA and other agreements (2016 to date) and contributor to TLC Magazine Mexico.

Las cartas invitación para llevar a cabo negociaciones comerciales enviadas por Donald Trump a distintos países, se afirma alrededor de 200; la Organización de las Naciones Unidas tiene registrado un número menor de miembros (193); sin embargo, dicha cifra es posible al observar el sitio de internet de la *Central Intelligence Agency* (CIA), la cual tiene registrados 254 países y territorios,¹ aunque no se tiene evidencia en los sitios del gobierno de EUA del envío de cartas a todos ellos, al parecer solo una cuarta parte recibieron dichas cartas y menos de la mitad de los países estén interesados en someterse a dichas negociaciones, entre ellos, la Unión Europea (UE), China, Gran Bretaña, Japón y México.

Las cartas giradas en julio de 2025 son un recordatorio de las negociaciones a realizar con EUA, a fin de librar los aranceles anunciados el Día de la Liberación (2/4/25), cuya aplicación es a partir del 1 de agosto de 2025. Por otro lado, la ausencia de negociaciones en el período de 60 días comprendido entre el 2 de abril y la primera semana de julio son una muestra de que una gran cantidad de países no están dispuestos a someterse al arbitrio e imposiciones de Trump (a pesar de perder el mercado estadounidense), las cuales, en un momento dado parecen no tener límite y derivan de las ocurrencias y sucesos, incluso ajenos al ámbito comercial, como por ejemplo el político (como sucedió con Brasil) o de comunicación, como los empleados en Facebook, X y en otras redes sociales.

CIA, <https://www.cia.gov/search/?query=countries>, consultada el 25 de julio de 2025.

The invitation letters sent by Donald Trump to various countries to conduct trade negotiations are said to number around 200; the United Nations has fewer members registered (193); however, this figure is possible when looking at the Central Intelligence Agency (CIA) website, which has 254 countries and territories registered¹, although there is no evidence on U.S. government websites that letters were sent to all of them. Apparently, only a quarter received such letters, and less than half of the countries are interested in entering into such negotiations, including the European Union (EU), China, Great Britain, Japan, and Mexico.

The letters sent in July 2025 are a reminder of the negotiations to be held with the US in order to avoid the tariffs announced on Liberation Day (April 2, 2025), which are to be applied as of August 1, 2025. On the other hand, the absence of negotiations in the 60-day period between April 2 and the first week of July shows that a large number of countries are unwilling to submit to Trump's whims and impositions (despite losing the US market), which, at any given moment, seem to have no limits and stem from occurrences and events, even those unrelated to trade, such as politics (as happened with Brazil) or communication, such as employees at Facebook, X, and other social networks.

1. CIA, <https://www.cia.gov/search/?query=countries>, consultada el 25 de julio de 2025.





En el caso de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva requirió a la embajada estadounidense en dicho país la aclaración de por qué se considera a Jair Bolsonaro, expresidente de Brasil, como víctima -de persecución política- respecto del juicio llevado en su contra por un intento de golpe de Estado. Lo anterior, derivó en un intercambio de comunicaciones vía la red X entre los presidentes de EUA y de Brasil.² De dichos mensajes se conoció que Trump impondría aranceles del 50% sobre todos los productos brasileños, sin menoscabo de los aplicables en determinados sectores, como el 50% al acero y aluminio, donde, por cierto, Brasil es el segundo proveedor de acero de EUA.

En respuesta, Lula da Silva declaró que su país actuaría de manera recíproca con la aplicación de aranceles a los productos estadounidenses. Al respecto, Trump reviró, para señalar, si así sucede, EUA incrementaría aún más los aranceles a Brasil.² Es decir, en suma, en el presente caso los incrementos arancelarios no derivan exclusivamente de una cuestión de seguridad nacional o para corregir la balanza comercial deficitaria estadounidense,³ sino de la óptica del titular del Poder Ejecutivo de EUA, en el sentido de que un exmandatario no debe ser juzgado, porque en realidad el juicio en contra de Bolsonaro⁴ guarda similitudes con lo realizado por Trump cuando perdió las elecciones en noviembre de 2020 y se realizó el ataque al Capitolio el 6 de enero 2021, un intento de golpe de Estado para no reconocer el resultado de las elecciones en favor de Joe Biden.



2. AFP y REUTERS, “EU y Brasil amagan aranceles recíprocos”, *Excélsior*, jueves 10 de julio de 2025, sección global, p. 20.
3. Con información obtenida del US Census Bureau (<https://www.census.gov/foreign-trade/balance/c3510.html>) La balanza comercial entre EUA y Brasil de 1985 a 2024 ha sido del modo siguiente: i) deficitaria de 1985 a 1994 y de 2002 a 2007; ii) superavitaria de 1995 a 2001 y de 2008 a 2024 (16 años seguidos). En particular, en 2024 la balanza fue favorable para EUA en 6,787.7 millones de dólares y en el período enero – mayo de 2025 es de 3,227.3. Entonces, el incremento arancelario en contra de Brasil no puede tener por objeto revertir la balanza comercial y tampoco la pérdida de empleos estadounidenses, o acaso, un tema de seguridad nacional.
4. Bolsonaro perdió las elecciones frente a Lula el 30 de octubre de 2022 y el 8 de enero de 2023 miles de bolsonaristas asaltaron (invadieron) sedes de los poderes ejecutivo, legislativo y judicial, por lo cual, el 19 de febrero de 2025 se inició un juicio en su contra. AFP y REUTERS, “Imponen GPS a Bolsonaro para evitar su fuga”, *Excélsior*, 19 de julio de 2025, sección global, p. 21.

In the case of Brazil, Luiz Inácio Lula da Silva requested clarification from the US embassy in that country as to why Jair Bolsonaro, former president of Brazil, is considered a victim of political persecution in relation to the trial against him for an attempted coup d'état. This led to an exchange of communications via the X network between the presidents of the US and Brazil. From these messages, it became known that Trump would impose tariffs of 50% on all Brazilian products, without prejudice to those applicable in certain sectors, such as 50% on steel and aluminum, where, incidentally, Brazil is the second largest supplier of steel to the US.

In response, Lula da Silva declared that his country would retaliate by imposing tariffs on US products. Trump countered by saying that, if that happened, the US would further increase tariffs on Brazil.² In short, in the present case, the tariff increases are not derived exclusively from a question of national security or to correct the US trade deficit,³ but rather from the perspective of the head of the US executive branch, in the sense that a former president should not be tried, because in reality the trial against Bolsonaro⁵ bears similarities to what Trump did when he lost the election in November 2020 and the attack on the Capitol took place on January 6, 2021, an attempted coup d'état to avoid recognizing the election results in favor of Joe Biden.

2. AFP and REUTERS, “US and Brazil threaten reciprocal tariffs,” *Excélsior*, Thursday, July 10, 2025, global section, p. 20.
3. With information obtained from US Census Bureau (<https://www.census.gov/foreign-trade/balance/c3510.html>) The trade balance between the US and Brazil from 1985 to 2024 has been as follows: i) deficit from 1985 to 1994 and from 2002 to 2007; ii) surplus from 1995 to 2001 and from 2008 to 2024 (16 consecutive years). In particular, in 2024, the balance was favorable to the US by \$6.7877 billion, and in the period January–May 2025, it is \$3.2273 billion. Therefore, the tariff increase against Brazil cannot be intended to reverse the trade balance or the loss of US jobs, or perhaps a matter of national security.
4. Bolsonaro lost the election to Lula on October 30, 2022, and on January 8, 2023, thousands of Bolsonaro supporters stormed (invaded) the headquarters of the executive, legislative, and judicial branches, leading to the start of a trial against him on February 19, 2025. AFP and REUTERS, “Bolsonaro fitted with GPS to prevent his escape,” *Excélsior*, July 19, 2025, global section, p. 21.

De regreso a las cartas, en el caso de México la comunicación emitida pareciera ser amistosa, al reconocer la importancia de la relación y el interés de continuar trabajando con México, pero firme en una variedad de puntos, como el caso de la crisis motivada por el consumo de fentanilo, causada por la imposibilidad de México para detener a los carteles de la droga, aunque se reconocen los esfuerzos para contrarrestarlos y asegurar la frontera Sur de EUA. A pesar de lo anterior, la carta señala: a partir del 1 de agosto de 2025 se cobrarán aranceles del 30% a los productos mexicanos importados por dicho país, independientemente de otros aranceles aplicables a sectores específicos. Agrega, se aplicarán aranceles todavía mayores si se registran importaciones cuyo objeto sea evadir los referidos aranceles.

Trump ofrece la alternativa de exentar los aranceles si las compañías asentadas en México deciden fabricar sus mercancías en territorio estadounidense (regresar la industrialización a EUA). Así, asegura, en cuestión de semanas, de una manera rápida y profesional se facilitarán los trámites necesarios para tal efecto. Con lo anterior se reconoce la importancia de los procesos productivos para el desarrollo de una nación.

Returning to the letters, in the case of Mexico, the communication appears to be friendly, recognizing the importance of the relationship and the interest in continuing to work with Mexico, but firm on a variety of points, such as the crisis caused by fentanyl consumption, due to Mexico's inability to stop the drug cartels, although efforts to counteract them and secure the southern U.S. border are recognized. Despite the above, the letter states that as of August 1, 2025, tariffs of 30% will be charged on Mexican products imported by the United States, regardless of other tariffs applicable to specific sectors. It adds that even higher tariffs will be applied if imports are registered with the aim of evading the aforementioned tariffs.

Trump offers the alternative of exempting tariffs if companies based in Mexico decide to manufacture their goods in the United States (returning industrialization to the US). He assures that, in a matter of weeks, the necessary procedures for this purpose will be facilitated in a quick and professional manner. This recognizes the importance of production processes for the development of a nation.





Trump amenaza también, al decir que si por alguna razón México decide incrementar aranceles a los productos estadounidenses, se aumentarán los aranceles en un 30% adicional a los productos mexicanos, es decir, el arancel sería de 60%. Todo esto con el ánimo de que México negocie con EUA antes del 1 de agosto de 2025. Está claro, con motivo de la llamada entre la presidenta Claudia Sheinbaum y el presidente Donald Trump, el plazo de negociación se amplió por 90 días más, es decir, con vencimiento el 31 de octubre del presente año. En la comunicación difundida por Trump, a través de Truth Social, reiteró la aplicación de aranceles a México con respecto a fentanilo y automóviles de un 25% y de 50% al acero, aluminio y cobre (este último producto fue agregado en julio).⁵

Por otra parte, en la carta Trump expresa otro gran malestar causado por México: aranceles, medidas no arancelarias y diversas barreras comerciales, sin expresar de manera particular alguno(a), o dicho de otra manera, si bien a partir del año 15 de entrada en vigor del TLCAN (2009), todos los productos objeto de la negociación quedaron sin aranceles, en opinión de las autoridades estadounidenses, México ha establecido una gran variedad de medidas, las cuales afectan las exportaciones e inversiones provenientes de EUA. Sin que la carta lo señale, dichas medidas se identifican en el documento denominado: *2025 National Trade Estimate Report on Foreign Trade Barriers*, en el cual destacan rubros como barreras en la operación de las aduanas, en productos médicos y farmacéuticos, glifosato, pesticidas, barreras sanitarias y fitosanitarias, productos agrícolas producidos con biotecnología o genéticamente modificados, propiedad intelectual, pago electrónico de servicios, seguros, telecomunicaciones, energía y minería, entre otros.⁶



5. El 31 de julio de 2025, a través de la red *Truth Details*, Donal Trump informó de la ampliación del plazo y señaló que en dicha reunión estuvieron presentes: "... Vice President JD Vance, Secretary of Treasury Scott Bessent, Secretary of State Marco Rubio, Secretary of Commerce Howard Lutnick, United States Trade Representative and Ambassador Jamieson Greer, Chief of Staff Susie Wiles and Deputy Chief of Staff for Policy, and The United States Homeland Security Advisor Stephen Miller".

6. UNITED STATES TRADE REPRESENTATIVE, *2025 National Trade Estimate Report on Foreign Trade Barriers, of the President of the United States on the Trade Agreements Program*, <https://ustr.gov/sites/default/files/files/Press/Reports/2025NTE.pdf>, pp. 262 - 268.

Trump also threatens that if, for any reason, Mexico decides to increase tariffs on US products, tariffs on Mexican products will be increased by an additional 30%, meaning that the tariff would be 60%. All this is intended to encourage Mexico to negotiate with the US before August 1, 2025. It is clear that, following the call between President Claudia Sheinbaum and President Donald Trump, the negotiation period has been extended by 90 days, meaning it will now expire on October 31 of this year. In the communication released by Trump via Truth Social, he reiterated the application of tariffs on Mexico with respect to fentanyl and automobiles of 25% and 50% on steel, aluminum, and copper (the latter product was added in July).⁵

On the other hand, in the letter Trump expresses another major grievance caused by Mexico: tariffs, non-tariff measures, and various trade barriers, without specifying any in particular. In other words, although all products covered by the agreement became tariff-free 15 years after NAFTA came into force (2009), in the opinion of the US authorities, Mexico has established a wide variety of measures that affect exports and investments from the US. Although the letter does not mention them, these measures are identified in the document entitled: *2025 National Trade Estimate Report on Foreign Trade Barriers*, which highlights areas such as barriers in customs operations, medical and pharmaceutical products, glyphosate, pesticides, sanitary and phytosanitary barriers, agricultural products produced with biotechnology or genetically modified, intellectual property, electronic payment of services, insurance, telecommunications, energy, and mining, among others.⁶

5. On July 31, 2025, through the Truth Details network, Donald Trump announced the extension of the deadline and noted that the following individuals were present at the meeting: "... Vice President JD Vance, Secretary of Treasury Scott Bessent, Secretary of State Marco Rubio, Secretary of Commerce Howard Lutnick, United States Trade Representative and Ambassador Jamieson Greer, Chief of Staff Susie Wiles and Deputy Chief of Staff for Policy, and The United States Homeland Security Advisor Stephen Miller".

6. UNITED STATES TRADE REPRESENTATIVE, *2025 National Trade Estimate Report on Foreign Trade Barriers, of the President of the United States on the Trade Agreements Program*, <https://ustr.gov/sites/default/files/files/Press/Reports/2025NTE.pdf>, pp. 262 - 268.

Reitera la carta, todas esas medidas han causado el déficit comercial de EUA, lo cual, en sus palabras: *“The Trade Deficit is a major threat to our Economy and, indeed, our National Security!”* Con lo cual desconoce, u omite, el gran volumen de insumos, materiales y productos que cruzan en más de una ocasión la frontera entre ambos países para integrarse a una mercancía de mayor valor, lo cual no es descontado de dicha valoración; o como lo hemos dicho anteriormente, los dividendos de las empresas estadounidenses asentadas en México tienen como destino su lugar de origen (EUA).

El considerar el déficit comercial como un tema de seguridad nacional resulta sumamente extensivo. Al respecto, EUA cuenta con una Ley de Seguridad Nacional expedida en 1947 (*National Security Act of 1947*),⁷ en la cual se aprecian las políticas y procedimientos a seguir por los departamentos (*Departments of Defense, Army, Navy, Marine Corps., Air Force*), agencias (*inter alia*: Central Intelligence Agency -CIA- National Security Agency -NSA-) y funciones de gobierno para luchar contra ataques enemigos. En el apartado denominado Definiciones de la ley no se precisa qué debe entenderse por seguridad nacional.

7. *National Security Act, Public Law 235, July 26, 1947; Stat. 496, p. 61 Office of the Director of National Intelligence, <https://www.dni.gov/index.php/ic-legal-reference-book/national-security-act-of-1947>.*

The letter reiterates that all these measures have caused the US trade deficit, which, in his words: *“The Trade Deficit is a major threat to our Economy and, indeed, our National Security!”* In doing so, he ignores, or omits, the large volume of inputs, materials, and products that cross the border between the two countries on more than one occasion to be integrated into higher-value goods, which is not discounted from that valuation; or, as we have said before, the dividends of US companies based in Mexico are sent to their place of origin (the US).

Considering the trade deficit as a national security issue is extremely broad. In this regard, the US has a National Security Act of 1947,⁷ which sets out the policies and procedures to be followed by departments (Departments of Defense, Army, Navy, Marine Corps, Air Force), agencies (*inter alia*: Central Intelligence Agency -CIA- National Security Agency -NSA-) and government functions to combat enemy attacks. The section of the law entitled Definitions does not specify what is meant by national security.

7. *National Security Act, Public Law 235, July 26, 1947; Stat. 496, p. 61 Office of the Director of National Intelligence, <https://www.dni.gov/index.php/ic-legal-reference-book/national-security-act-of-1947>.*





Con los trágicos eventos sucedidos en 2001 en territorio estadounidense, se emitió *the USA Patriot Act of 2001*⁸ e *Intelligence Reform and Terrorism Prevention Act of 2004*,⁹ con las cuales se ampliaron las funciones y concepción en materia de seguridad nacional, para comprender actividades de vigilancia, inteligencia y contrainteligencia, lo cual involucra sistemas de información y de comunicación, así como aspectos de ciberataques, infraestructura crítica, pandemias, desastres naturales, armas químicas, inestabilidad geopolítica, robo de propiedad intelectual, mal uso de inteligencia artificial, riesgos en la cadena de suministros, amenazas en la provisión de agua y alimentos, poder de competencia,¹⁰ lavado de dinero, financiamiento al terrorismo, migración.¹¹ Es decir, un escenario tan amplio puede ser aplicado en contra de las prácticas cometidas por China en materia de comercio internacional (abordadas en la Parte I de este artículo, visible en Revista *TLC Magazine* edición 56 correspondiente al cuarto bimestre de 2025, pp. 71 y 72), o bien, argumentar que el desplazamiento de las empresas estadounidenses a otros territorios afecta la estabilidad económica de EUA, incluso la balanza comercial, en cuyo caso al ser desfavorable para dicho país trae consecuencias nocivas no solo de tipo comercial. En este sentido, la interpretación empleada por Trump, para incrementar los aranceles y revertir la balanza comercial deficitaria, puede considerarse válida ante la óptica de los ordenamientos mencionados, independientemente de las afectaciones causadas a los demás países.



8. *USA Patriot Act, October 26, 2001, Public Law 107-56, Stat. 272, pp. 115 - 271*, <https://www.congress.gov/107/plaws/publ56/PLAW-107publ56.htm>.

9. *Intelligence Reform and Terrorism Prevention Act of 2004, December 17, 2004, Public Law 108-458, Stat. 3638, p. 118*, <https://www.govinfo.gov/content/pkg/PLAW-108publ458/html/PLAW-108publ458.htm>.

10. *U.S. National Security*, <https://search.brave.com/search?q=national+security+for+USA&summary=1&conversation=91f1591542621df90592b0>, consultado el 19 de julio de 2025.

11. *USA Patriot Act, Ob. Cit.*

Following the tragic events that took place in the United States in 2001, the USA Patriot Act of 2001⁸ and the Intelligence Reform and Terrorism Prevention Act of 2004,⁹ were enacted, which expanded the functions and concept of national security to include surveillance, intelligence, and counterintelligence activities involving information and communication systems, as well as aspects of cyberattacks, critical infrastructure, pandemics, natural disasters, chemical weapons, geopolitical instability, intellectual property theft, misuse of artificial intelligence, supply chain risks, threats to water and food supplies, competitive power,¹⁰ money laundering, terrorist financing, and migration.¹¹ In other words, such a broad scenario can be applied against China's practices in international trade (discussed in Part I of this article, available in *TLC Magazine* issue 56 for the fourth two-month period of 2025, pp. 71 and 72), or to argue that the relocation of US companies to other territories affects the economic stability of the US, including the trade balance, in which case, as it is unfavorable for that country, it has harmful consequences not only of a commercial nature. In this sense, Trump's interpretation, to increase tariffs and reverse the trade deficit, can be considered valid from the perspective of the aforementioned regulations, regardless of the impact on other countries.

8. *USA Patriot Act, October 26, 2001, Public Law 107-56, Stat. 272, pp. 115 - 271*, <https://www.congress.gov/107/plaws/publ56/PLAW-107publ56.htm>.

9. *Intelligence Reform and Terrorism Prevention Act of 2004, December 17, 2004, Public Law 108-458, Stat. 3638, p. 118*, <https://www.govinfo.gov/content/pkg/PLAW-108publ458/html/PLAW-108publ458.htm>.

10. *U.S. National Security*, <https://search.brave.com/search?q=national+security+for+USA&summary=1&conversation=91f1591542621df90592b0>, consultado el 19 de julio de 2025.

11. *USA Patriot Act, Ob. Cit.*

En contrapartida, no debemos perder de vista lo siguiente: el tema de seguridad nacional es tradicionalmente identificado con temas que afectan la estabilidad política y social de un país, lo cual podría alcanzar aspectos económicos, pero de ningún modo considerar a la balanza comercial deficitaria como la piedra angular para invocar afectaciones a la seguridad nacional de un país.

Al respecto, el Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio de 1994 (*General Agreement on Tariffs and Trade -GATT-*) entre sus disposiciones, Artículo XXI, prevé excepciones relativas a la seguridad de un país o territorio, lo hace de manera tradicional, en relación con actos, insumos, materiales y productos relacionados con la guerra, y particularmente señala: afectación (protección) de los intereses esenciales de seguridad.

On the other hand, we must not lose sight of the following: the issue of national security is traditionally identified with issues that affect the political and social stability of a country, which could extend to economic aspects, but in no way should a trade deficit be considered the cornerstone for invoking impacts on a country's national security.

In this regard, the General Agreement on Tariffs and Trade (GATT) of 1994, in Article XXI, provides for exceptions relating to the security of a country or territory, doing so in a traditional manner, in relation to acts, supplies, materials, and products related to war, and specifically states: impairment (protection) of essential security interests.





Para corroborar lo anterior se transcribe el mencionado artículo:

Artículo XXI Excepciones relativas a la seguridad

No deberá interpretarse ninguna disposición del presente Acuerdo en el sentido de que:

- a) imponga a una parte contratante la obligación de suministrar informaciones cuya divulgación sería, a su juicio, contraria a los **intereses esenciales de su seguridad**; o
- b) impida a una parte contratante la adopción de todas las medidas que estime necesarias para la protección de los **intereses esenciales de su seguridad**, relativas:
 - i) a las materias fisionables o a aquellas que sirvan para su fabricación;
 - ii) al tráfico de armas, municiones y material de guerra, y a todo comercio de otros artículos y material destinados directa o indirectamente a asegurar el abastecimiento de las fuerzas armadas;
 - iii) a las aplicadas en tiempos de guerra o en caso de grave tensión internacional; o
- c) impida a una parte contratante la adopción de medidas en cumplimiento de las obligaciones por ella contraídas en virtud de la Carta de las Naciones Unidas para el mantenimiento de la paz y de la seguridad internacionales. ¹² (Énfasis añadido)



12. Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio (GATT de 1947), OMC, textos jurídicos, https://www.wto.org/spanish/docs_s/legal_s/downloads_s/GATT1947_sp.pdf.

To corroborate the above, the aforementioned article is transcribed below:

Article XXI Security Exceptions

Nothing in this Agreement shall be construed to:

- (a) impose on a Contracting Party an obligation to supply information the disclosure of which it would consider contrary to the essential interests of its security; or
- b) prevent a contracting party from taking all measures it deems necessary for the protection of its essential security interests relating to:
 - i) fissile materials or materials used for their manufacture;
 - ii) the traffic in arms, ammunition, and war material, and all trade in other articles and material intended directly or indirectly to ensure the supply of the armed forces;
 - iii) those applied in times of war or in cases of serious international tension; or
- c) prevent a contracting party from adopting measures in compliance with its obligations under the Charter of the United Nations for the maintenance of international peace and security. (Emphasis added) ¹²

12. General Agreement on Tariffs and Trade (GATT 1947), WTO, legal texts, https://www.wto.org/spanish/docs_s/legal_s/downloads_s/GATT1947_sp.pdf.

Entonces, ante la eventualidad de que los países afectados por los aranceles de Trump recurran al mecanismo de solución de diferencias de la OMC y se establezca un grupo especial (GE) para atender el asunto; seguramente algunos de los argumentos del gobierno estadounidense ante dicho GE serán: a) Los aranceles no se establecen como una medida de salvaguardia, por tanto, no se realizó una investigación en ese sentido y, en consecuencia, EUA no está obligado a cumplir con lo establecido en el Artículo XIX del GATT (denominado Medidas de urgencia sobre la importación de productos determinados) y con el Acuerdo sobre Salvaguardias; y b) Los aranceles se impusieron para salvaguardar la seguridad nacional de EUA.

En este escenario, la interpretación del Artículo XXI antes citado se vuelve relevante, en particular, los alcances de la expresión: intereses esenciales de seguridad. Los cuales fueron plasmados desde la negociación realizada en 1947, cuando se creó el GATT. De lo cual deriva la posibilidad de que la interpretación de EUA no sea consistente con los alcances y términos en los cuales se negoció el mencionado texto, y la interpretación otorgada en 2025 al tema de seguridad nacional sea extensiva y no comprendida como una excepción para no respetar las obligaciones pactadas en el GATT, lo cual derivaría en un quebranto o incumplimiento de las normas internacionales pactadas en la OMC.

De regreso a la carta enviada por Trump a México, la parte final indica: si México detiene con éxito el movimiento del fentanilo hacia EUA, Trump modificará los aranceles expresados (30%), pero también dependiendo de esos resultados podría incrementarlos; para garantizar su dicho señala: “*You will never be disappointed with The United States of America*”. Con lo expuesto, está claro, la carta es omisa en cuanto a un criterio o parámetro para medir o decidir cuándo se tiene éxito en la lucha contra el fentanilo y deja al arbitrio de EUA esa decisión (*moving goalposts*). Peor aún, resulta el tema del déficit comercial de dicho país con México, el cual como lo indicamos en la Parte I (Revista TLC Magazine edición 56 correspondiente al cuarto bimestre de 2025) el comercio entre ambos países, desde 1995 a la fecha, ha sido desfavorable para EUA, en consecuencia, difícilmente, durante el mandato de Trump se revertirá la balanza comercial, la cual, con información del *US Census Bureau* arroja los siguientes resultados:

- i) De 1985 a 1990 la balanza fue deficitaria para EUA;
- ii) Superavitaria de 1991 a 1994;
- iii) Deficitaria de 1995 a 2025, en cuyo período se observa una tendencia creciente con motivo de la aplicación y vigencia del TLCAN de 1994 a 2020;



Therefore, in the event that the countries affected by Trump's tariffs resort to the WTO dispute settlement mechanism and a special group (SG) is established to address the issue, some of the arguments of the US government before that SG will surely be: a) The tariffs are not established as a safeguard measure, therefore no investigation was conducted in that regard and, consequently, the US is not obliged to comply with the provisions of Article XIX of the GATT (known as Emergency Measures on the Importation of Certain Products) and the Agreement on Safeguards; and b) The tariffs were imposed to safeguard US national security.

In this scenario, the interpretation of the aforementioned Article XXI becomes relevant, in particular, the scope of the expression: essential security interests. These were established during the negotiations in 1947, when the GATT was created. This raises the possibility that the US interpretation is not consistent with the scope and terms in which the aforementioned text was negotiated, and that the interpretation given in 2025 to the issue of national security is broad and not understood as an exception to the obligations agreed upon in the GATT, which would result in a breach or non-compliance with the international rules agreed upon in the WTO.

Returning to the letter sent by Trump to Mexico, the final part states: if Mexico successfully stops the movement of fentanyl to the US, Trump will modify the tariffs expressed (30%), but depending on those results, he could also increase them. To guarantee his statement, he notes: “*You will never be disappointed with the United States of America*.” Given the above, it is clear that the letter is silent on criteria or parameters for measuring or deciding when the fight against fentanyl is successful, leaving that decision to the discretion of the US (*moving goalposts*). Worse still is the issue of the US trade deficit with Mexico, which, as we indicated in Part I (TLC Magazine, issue 56, corresponding to the fourth two-month period of 2025), trade between the two countries since 1995 has been unfavorable for the US. Consequently, it is unlikely that the trade balance will be reversed during Trump's term. According to information from the US Census Bureau, the results are as follows:

- i) From 1985 to 1990, the balance was in deficit for the US;
- ii) Surplus from 1991 to 1994;
- iii) Deficit from 1995 to 2025, during which period there was a growing trend due to the implementation and validity of NAFTA from 1994 to 2020;



iv) El T-MEC sustituyó al TLCAN a partir de julio de 2020, facilitando el comercio entre ambas naciones, con reglas similares en el acceso a mercados para una gran cantidad de productos. No obstante, con motivo de la pandemia por covid, la balanza comercial deficitaria para EUA marcó un descenso en 2021, de poco más de 5 mil millones de dólares y recuperó su tendencia en 2022. Para 2024 observa su punto más alto con -171,491.2 millones de dólares (mdd) y en 2025, en el período comprendido de enero a julio, es de -112,587.5 mdd. Con lo cual se observa: a pesar de los aranceles, la relación comercial entre México y EUA muestra una tendencia similar a la sucedida en los últimos años e incluso es superior, en perjuicio de EUA, a la registrada en 2024, como se muestra en la tabla siguiente:

MES	2024	2024	2024	2025	2025	2025
	EXPORTACIONES	IMPORTACIONES	SALDO	EXPORTACIONES	IMPORTACIONES	SALDO
Enero	26,439.2	37,960.1	-11,521.0	27,929.5	41,678.6	-13,749.1
Febrero	26,910.6	40,187.1	-13,276.5	26,753.6	41,638.7	-14,885.2
Marzo	26,982.0	41,530.6	-14,548.6	29,362.4	47,981.8	-18,619.4
Abril	29,386.4	43,033.1	-13,646.8	27,845.6	41,868.8	-14,023.2
Mayo	29,007.1	43,886.9	-14,879.8	28,177.0	46,342.0	-18,165.0
Junio	27,667.2	42,213.0	-14,545.8	28,102.4	44,872.8	-16,770.4
Julio	28,690.6	41,908.9	-13,218.3	28,990.8	45,366.0	-16,375.2
Total	195,083.1	291,719.7	-95,636.8	197,170.3	209,748.7	-112,587.5

Fuente: US Census Bureau <https://www.census.gov/foreign-trade/balance/c2010.html>.



iv) The USMCA replaced NAFTA in July 2020, facilitating trade between the two nations with similar rules on market access for a large number of products. However, due to the COVID-19 pandemic, the US trade deficit declined in 2021 by just over \$5 billion and resumed its upward trend in 2022. By 2024, it reached its highest point at -\$171.4912 billion, and in 2025, in the period from January to June, it was -\$96.2123 billion. This shows that, despite tariffs, the trade relationship between Mexico and the US shows a similar trend to that of recent years and is even higher, to the detriment of the US, than that recorded in 2024, as shown in the following table:

MONTH	2024	2024	2024	2025	2025	2025
	EXPORTS	IMPORTS	BALANCE	EXPORTS	IMPORTS	BALANCE
January	26,439.2	37,960.1	-11,521.0	27,929.5	41,678.6	-13,749.1
February	26,910.6	40,187.1	-13,276.5	26,753.6	41,638.7	-14,885.2
March	26,982.0	41,530.6	-14,548.6	29,362.4	47,981.8	-18,619.4
April	29,386.4	43,033.1	-13,646.8	27,845.6	41,868.8	-14,023.2
May	29,007.1	43,886.9	-14,879.8	28,177.0	46,342.0	-18,165.0
June	27,667.2	42,213.0	-14,545.8	28,102.4	44,872.8	-16,770.4
July	28,690.6	41,908.9	-13,218.3	28,990.8	45,366.0	-16,375.2
Total	195,083.1	291,719.7	-95,636.8	197,170.3	209,748.7	-112,587.5

Source: US Census Bureau <https://www.census.gov/foreign-trade/balance/c2010.html>.

Como se percibe en la tabla es posible que, a pesar de los aranceles, se registre un nuevo record en la balanza comercial deficitaria de EUA. El incremento en las cifras se debe, entre otras, a las siguientes razones:

- a) El crecimiento natural del comercio entre ambas naciones con motivo de la aplicación del T-MEC, como acuerdo plurilateral que brinda certeza a las empresas y operadores comerciales y les permite hacer proyectos, planes e inversiones;
- b) Sustitución de importaciones chinas, en razón a que la guerra comercial entre EUA y China (surgida en 2018 durante el primer mandato de Trump) no ha terminado y las negociaciones entre dichos países, hasta agosto pasado no han concluido; entonces naciones como México se han visto beneficiadas;
- c) Incremento en las importaciones estadounidenses, a fin de que las mismas no se vean afectadas con los aranceles de Trump o su eventual incremento con motivo de los aspectos de lucha contra el narcotráfico (fentanilo) y migración.

Por otra parte, con respecto a los demás países afectados por los aranceles de Trump, observamos: las negociaciones no han sido abundantes, de ahí el motivo del envío de las cartas (recordatorio) emitidas en julio pasado. Entre los países con los cuales EUA llevó a cabo negociaciones se encuentra UE, Japón, Vietnam, Reino Unido (incluida Irlanda del Norte), Indonesia y Filipinas.

As can be seen in the table, it is possible that, despite tariffs, a new record will be set in the US trade deficit. The increase in the figures is due, among other things, to the following reasons:

- a) The natural growth of trade between both nations as a result of the implementation of the USMCA, a plurilateral agreement that provides certainty to companies and commercial operators and allows them to make projects, plans, and investments;
- b) Substitution of Chinese imports, given that the trade war between the US and China (which began in 2018 during Trump's first term) has not ended and negotiations between those countries had not been concluded as of last August; this has benefited countries such as Mexico;
- c) Increase in US imports, so that they are not affected by Trump's tariffs or their eventual increase due to the fight against drug trafficking (fentanyl) and migration.

On the other hand, with regard to the other countries affected by Trump's tariffs, we note that negotiations have not been abundant, hence the reason for sending the letters (reminders) issued last July. Among the countries with which the US conducted negotiations are the EU, Japan, Vietnam, the United Kingdom (including Northern Ireland), Indonesia, and the Philippines.





En términos generales, los resultados de las negociaciones son acuerdos marco, es decir, no son detallados en una variedad de cuestiones e imponen un arancel reducido en comparación con el establecido el Día de la Liberación, pero no lo exenta en la totalidad de mercancías. En el caso de la UE, acuerdo anunciado el 28 de julio denominado *Cooperation Agreement on Reciprocal, Fair and Balance Trade*, se establece un arancel de 15% para autos, autopartes, productos farmacéuticos y semiconductores, y se exenta el arancel para aeronaves, partes e insumos para su fabricación y productos agrícolas. La eliminación de aranceles europeos para una gran cantidad de productos industriales y agrícolas estadounidenses. La UE se compromete, no más allá de 2028, a la compra de \$750 mmdd (*billions* para EUA) en la compra de energía proveniente de EUA y a que las empresas europeas automotrices y farmacéuticas inviertan en dicho país \$600 mmdd. ¹³

Con Japón se suscribió el acuerdo el 23 de julio y se denominó *US – Japan Strategic Trade and Investment Agreement*, entre sus compromisos están: las empresas japonesas invertirán \$550 mmdd (*billions* para EUA) en la industria estadounidense de semiconductores, minería y procesos relacionados, artículos médicos y farmacéuticos, y astilleros. A los productos japoneses se les impondrá un arancel del 15%. Japón incrementará sus importaciones estadounidenses de arroz y comprará \$8 mmdd de maíz, soya, fertilizantes, bioetanol y combustible sostenible de aviación (por sus siglas en inglés SAF). Japón comprará 100 aviones Boeing y retirará las restricciones a las importaciones de autos y camionetas estadounidenses. ¹⁴



13. THE WHITE HOUSE, *Fact Sheet: The United States and European Union reach massive trade deal*, 28 de julio de 2025, <https://www.whitehouse.gov/fact-sheets/2025/07/fact-sheet-the-united-states-and-european-union-reach-massive-trade-deal/>.

14. THE WHITE HOUSE, *Fact Sheet: President Donald J. Trump Secures Unprecedented US – Japan Strategic Trade and Investment Agreement*, 23 de julio de 2025, <https://www.whitehouse.gov/fact-sheets/2025/07/fact-sheet-president-donald-j-trump-secures-unprecedented-u-s-japan-strategic-trade-and-investment-agreement/>.

In general terms, the results of the negotiations are framework agreements, i.e., they are not detailed on a variety of issues and impose a reduced tariff compared to that established on Liberation Day, but do not exempt all goods. In the case of the EU, an agreement announced on July 28 called the Cooperation Agreement on Reciprocal, Fair and Balanced Trade establishes a 15% tariff on cars, auto parts, pharmaceuticals, and semiconductors, and exempts aircraft, parts and supplies for their manufacture, and agricultural products from tariffs. The elimination of European tariffs on a large number of US industrial and agricultural products. The EU commits, no later than 2028, to purchase \$750 billion in energy from the US and for European automotive and pharmaceutical companies to invest \$600 million dollars in that country. ¹³

The agreement with Japan was signed on July 23 and was named the US-Japan Strategic Trade and Investment Agreement. Among its commitments are: Japanese companies will invest \$550 billion in the US semiconductor industry, mining and related processes, medical and pharmaceutical products, and shipyards. Japanese products will be subject to a 15% tariff. Japan will increase its imports of US rice and purchase \$8 billion in corn, soybeans, fertilizers, bioethanol, and sustainable aviation fuel (SAF). Japan will purchase 100 Boeing aircraft and remove restrictions on imports of US cars and trucks. ¹⁴

13. THE WHITE HOUSE, *Fact Sheet: The United States and European Union reach massive trade deal*, July 28, 2025, <https://www.whitehouse.gov/fact-sheets/2025/07/fact-sheet-the-united-states-and-european-union-reach-massive-trade-deal/>.

14. THE WHITE HOUSE, *Fact Sheet: President Donald J. Trump Secures Unprecedented US – Japan Strategic Trade and Investment Agreement*, July 23, 2025, <https://www.whitehouse.gov/fact-sheets/2025/07/fact-sheet-president-donald-j-trump-secures-unprecedented-u-s-japan-strategic-trade-and-investment-agreement/>.

Con Vietnam se llegó a un acuerdo en principio el 2 de julio, conforme al cual se imponen aranceles del 20% a una gran cantidad de mercancías importadas por EUA procedentes de dicho país (los aranceles impuestos el Día de la Liberación ascendían a 46%) y en el caso de que las mercancías importadas sean originarias de terceros países y utilicen a Vietnam como transbordo, las mercancías pagarán el 40% de arancel. Vietnam estuvo de acuerdo en no imponer aranceles a las mercancías importadas de EUA, incluida la importación de automóviles. ¹⁵

Con Indonesia, el resultado de la negociación se anunció el 22 de julio con la denominación: *United States – Indonesia Agreement on Reciprocal Trade*, conforme al cual Indonesia se comprometió a eliminar en 99% los aranceles impuestos a una gran cantidad de productos industriales y agrícolas estadounidenses. EUA mantendrá aranceles de 19% a los productos importados de Indonesia conforme a la Orden 14257 emitida el 2 de abril de 2025, pero revisará la lista para eliminar los aranceles a los productos de los cuales no exista producción en EUA. Ambos países revisarán las reglas de origen de las mercancías, igualmente revisarán las barreras arancelarias y no arancelarias para lograr su eliminación, incluido el comercio digital, servicios e inversión. Indonesia comprará productos agrícolas como soya, trigo y algodón por un total de \$4.5 mmdd (*billions* para EUA) y \$15 mmdd en petróleo, gas y gasolina. ¹⁶

Con Filipinas el acuerdo se anunció el 22 de julio por los presidentes de ambos países, mediante el cual se estableció un arancel del 19%, cuando el arancel anunciado el Día de la Liberación era de 17%, pero posteriormente Trump señaló que sería de 20%, entonces la reducción como resultado del acuerdo fue mínima. Para las importaciones que realice Filipinas de mercancías estadounidenses el arancel es de 0%. Sin embargo, hasta el 23 de agosto se carece de un documento formal sobre dicho acuerdo. ¹⁷



15. *US – Vietnam Agreement*, <https://search.brave.com/search?q=US+vietnam+agreement&source=desktop&summary=1&conversation=70e902a27f186573430a61>. XIAO, Estelle, “Vietnam – US Trade Deal 2025: Summary, Impacts, and Strategic Responses”, *Vietnam Briefing*, 7 de julio de 2025, <https://www.vietnam-briefing.com/news/vietnam-us-trade-deal-2025-summary-impacts-and-strategic-responses.html/>.

16. THE WHITE HOUSE, *Joint statement on framework for United States – Indonesia Agreement on Reciprocal Trade*, 22 de julio de 2025, <https://www.whitehouse.gov/briefings-statements/2025/07/joint-statement-on-framework-for-united-states-indonesia-agreement-on-reciprocal-trade/>.

17. *Philippines US Trade Deal*, <https://search.brave.com/search?q=US+fillipines+trade+deal&source=web&summary=1&conversation=23d1a331afc8f80c62a190>.

An agreement in principle was reached with Vietnam on July 2, under which tariffs of 20% are imposed on a large number of goods imported by the US from that country (the tariffs imposed on Liberation Day amounted to 46%), and in the case of imported goods originating in third countries and using Vietnam as a transshipment point, the goods will be subject to a 40% tariff. Vietnam agreed not to impose tariffs on goods imported from the US, including the importation of automobiles. ¹⁵

With Indonesia, the outcome of the negotiations was announced on July 22 under the name: *United States – Indonesia Agreement on Reciprocal Trade*, under which Indonesia committed to eliminating 99% of tariffs on a large number of US industrial and agricultural products. The US will maintain 19% tariffs on products imported from Indonesia in accordance with Order 14257 issued on April 2, 2025, but will review the list to eliminate tariffs on products that are not produced in the US. Both countries will review the rules of origin for goods, as well as tariff and non-tariff barriers, with a view to eliminating them, including in digital trade, services, and investment. Indonesia will purchase agricultural products such as soybeans, wheat, and cotton for a total of \$4.5 billion (*billions* for the US) and \$15 billion in oil, gas, and gasoline. ¹⁶

The agreement with the Philippines was announced on July 22 by the presidents of both countries, establishing a tariff of 19%, whereas the tariff announced on Liberation Day was 17%. However, Trump later indicated that it would be 20%, so the reduction resulting from the agreement was minimal. For imports of US goods by the Philippines, the tariff is 0%. However, as of August 23, there is no formal document regarding this agreement. ¹⁷

15. *US – Vietnam Agreement*, <https://search.brave.com/search?q=US+vietnam+agreement&source=desktop&summary=1&conversation=70e902a27f186573430a61>. XIAO, Estelle, “Vietnam – US Trade Deal 2025: Summary, Impacts, and Strategic Responses”, *Vietnam Briefing*, 7 de julio de 2025, <https://www.vietnam-briefing.com/news/vietnam-us-trade-deal-2025-summary-impacts-and-strategic-responses.html/>.

16. THE WHITE HOUSE, *Joint statement on framework for United States – Indonesia Agreement on Reciprocal Trade*, 22 de julio de 2025, <https://www.whitehouse.gov/briefings-statements/2025/07/joint-statement-on-framework-for-united-states-indonesia-agreement-on-reciprocal-trade/>.

17. *Philippines US Trade Deal*, <https://search.brave.com/search?q=US+fillipines+trade+deal&source=web&summary=1&conversation=23d1a331afc8f80c62a190>.



Bajo la óptica de Trump, una balanza comercial deficitaria es un tema de seguridad nacional. En este sentido, ante la falta de acuerdos comerciales con una gran cantidad de países, es posible que en los tres años restantes de su mandato enfrente alguna o varias de las situaciones siguientes:

- i) Desviación del comercio de los diversos países hacia otros mercados en los cuales no se impongan aranceles;
- ii) Imposición de aranceles a los productos estadounidenses en reciprocidad a los aranceles impuestos por EUA a sus productos, independientemente de las medidas de retorsión que EUA pueda adoptar;
- iii) La terminación de los acuerdos bilaterales y plurilaterales en los cuales participe EUA (entre ellos el T-MEC), en tanto, los compromisos de desgravación arancelaria y cero aranceles a los productos originarios fueron violentados con las decisiones de Trump, es decir, *de facto*, EUA dio por terminados dichos acuerdos comerciales al no respetar el libre acceso a su mercado;
- iv) Fortalecimiento de los acuerdos comerciales bilaterales y plurilaterales en los cuales no participe EUA y la negociación de nuevos acuerdos sin dicho participante.
- v) Acciones en el marco de la Organización Mundial del Comercio (OMC) para revertir la imposición de aranceles; con el grave problema de que la etapa de impugnación ante el Órgano de Apelación respecto de las decisiones y resoluciones de los grupos especiales (tribunales arbitrales *ad hoc*) no sean definitivas y, por tanto, no puedan convertirse en obligatorias para las partes contendientes. Es decir, una situación similar a la sucedida con las decisiones de los casos resueltos en contra de EUA, señalados en la Revista TLC Magazine edición 56 correspondiente al cuarto bimestre de 2025, pp. 67 y 68.



From Trump's perspective, a trade deficit is a matter of national security. In this regard, given the lack of trade agreements with a large number of countries, it is possible that in the remaining three years of his term he will face one or more of the following situations:

- i) Diversion of trade from various countries to other markets where tariffs are not imposed;
- ii) Imposition of tariffs on US products in retaliation for tariffs imposed by the US on their products, regardless of any retaliatory measures the US may take;
- iii) Termination of bilateral and plurilateral agreements in which the US participates (including the USMCA), given that Trump's decisions violated commitments to tariff relief and zero tariffs on products of origin; in other words, the US effectively terminated these trade agreements by failing to respect free access to its market;
- iv) Strengthening of bilateral and plurilateral trade agreements in which the US does not participate and the negotiation of new agreements without that participant.
- v) Actions within the framework of the World Trade Organization (WTO) to reverse the imposition of tariffs, with the serious problem that the stage of appeal before the Appellate Body regarding the decisions and resolutions of the special groups (*ad hoc* arbitration tribunals) is not final and, therefore, cannot become binding on the disputing parties. In other words, a situation similar to that which occurred with the decisions in cases ruled against the US, as reported in TLC Magazine, issue 56, corresponding to the fourth two-month period of 2025, pp. 67 and 68.

Lo anterior, plantea una interrogante por demás interesante: el mundo comercial puede vivir sin comprar ni vender productos a EUA, probablemente, la respuesta sea sí, en tanto que la participación de EUA en el comercio internacional (importaciones – exportaciones) es de alrededor al 20%. Al respecto, el informe anual 2025 de la OMC, publicado en julio del presente año, señala: el mayor exportador de mercancías fue China con \$3.58 billones de dólares (trillions para EUA) y el mayor importador fue EUA con \$3.36 billones de dólares (trillions para EUA). La UE fue el segundo más grande exportador e importador de mercancías.¹⁸

Los años siguientes resultarán sumamente interesantes para entender cómo se acomodarán los mercados. Asimismo, persiste la incógnita de si las empresas estadounidenses estarán dispuestas a regresar a su territorio y si las empresas extranjeras cuyos productos se venden en EUA estarán dispuestas a asentarse en dicho país para mantener sus ventas a los clientes estadounidenses.

18. WORLD TRADE ORGANIZATION, *Annual Report 2025*, p. 12, https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/anrep_e/ar25_e.pdf,

This raises an interesting question: can the commercial world survive without buying or selling products to the US? The answer is probably yes, given that the US accounts for around 20% of international trade (imports and exports). In this regard, the WTO's 2025 annual report, published in July of this year, states: the largest exporter of goods was China with \$3.58 trillion (trillions for the US) and the largest importer was the US with \$3.36 trillion (trillions for the US). The EU was the second largest exporter and importer of goods.¹⁸

The coming years will be extremely interesting in terms of understanding how markets will adjust. Likewise, it remains unclear whether US companies will be willing to return to their home territory and whether foreign companies whose products are sold in the US will be willing to settle in that country in order to maintain their sales to US customers.

18. WORLD TRADE ORGANIZATION, *Annual Report 2025*, p. 12, https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/anrep_e/ar25_e.pdf,



MARCANDO EL PASO EN EL

— COMPROMISO AL CUMPLIMIENTO DEL —

COMERCIO EXTERIOR, FISCAL

Y ADUANAS



**PREGUNTA POR
SUS BENEFICIOS**



¿Tu empresa ya cuenta con un programa de cumplimiento empresarial?

Evita:



Multas



Responsabilidad penal



Pérdida de contratos



Daño reputacional



Risk
Management

MÓDULO DE CUMPLIMIENTO EMPRESARIAL HUB TLC

Nuestros servicios de Cumplimiento Empresarial están diseñados para ayudarte a:

- ✓ Identificar riesgos legales y operativos
- ✓ Implementar controles internos eficaces
- ✓ Cumplir con normativas nacionales e internacionales
- ✓ Generar confianza con clientes, autoridades e inversionistas

Invierte en cumplimiento.

Invierte en el futuro de tu organización.



Tu centro de **control y riesgo**



Contáctanos:
tlc@tlcasociados.com.mx
hubtlc.com.mx

Reforma a la Ley Aduanera y la Tarifa de Impuestos de Importación y Exportación en México 2025

Reform of the Customs Law and Import and Export Tax Rates in Mexico 2025



Dr. César **Morales Razo**





Dr. César
Morales Razo

SEMBLANZA

Profesional con 25 años de experiencia en cadena de suministro, materiales, alto y bajo volumen en el sector automotriz, electrónica, línea blanca, industria química, telefonía, manufactura JIT - JIS, así como en seguridad, participando en áreas como: materiales, proyectos, control de producción, almacenes, logística, compras, comercialización, servicio a clientes, seguridad, consultoría y docencia. Entre las compañías con las que ha colaborado se encuentran: General Motors, American Axle, Moto Diesel, Flextronics, Poliuretanos Summa Woodbridge, Samsung Electronics, Ramco Stamping, G4S Private Security Services y Suministro Transamericano de Refacciones. Posee estudios en: Licenciatura en Comercio Internacional en Universidad de Guanajuato / MBA Univa Campus León / APICS - Control Production Inventory Management / Master in Management at Southern Oregon University / PhD en Administración Universidad Intercontinental / Diferentes Diplomados en Lean Manufacturing / Marketing Digital / Business Scorecard / Alta Dirección / Finanzas / Proyectos de Exportación / Gestión de Riesgos / Seguridad. Colaborador en diferentes universidades como UNIVA, Itesi Irapuato, UVM (Ags., Qro., Ecatepec, Tlalpan), UNITEC (Marina y Atizapán), UNIMEX (Polanco e Izcalli), Tec Milenio Izcalli, Universidad Autónoma de Querétaro, Universidad Metropolitana de Monterrey y Escuela Bancaria Comercial Tlalnepantla, Instituto de Estudios de Posgrado en Comercio Internacional y Universidad de la Rioja México, siendo profesor de Licenciaturas y Posgrado para carreras de Administración, Comercio Internacional, Mercadotecnia, Ingeniería Industrial y Base de Datos, actualmente profesor en el Centro de Estudios Universitarios Jurídicos de Tijuana.

RESUME

Professional with 25 years of experience in supply chain, materials, high and low volume in the automotive sector, electronics, home appliance, chemical industry, telephony, JIT - JIS manufacturing, as well as in safety. Participating in areas such as: materials, projects, production control, warehouses, logistics, purchasing, marketing, customer service, safety, consulting, and teaching. Among the companies with which he has collaborated are: General Motors, American Axle, Moto Diesel, Flextronics, Poliuretanos Summa Woodbridge, Samsung Electronics, Ramco Stamping, G4S Private Security Services & Suministro Transamericano de Refacciones. His studies include Bachelor's Degree in International Commerce at Universidad de Guanajuato / MBA Univa Campus León / APICS - Control Production Inventory Management / Master in Management at Southern Oregon University / PhD in Management Universidad Intercontinental / Different Diplomas in Lean Manufacturing / Digital Marketing / Business Scorecard / Senior Management / Finance / Export Projects / Risk Management / Security. Collaborator in different universities such as UNIVA, Itesi Irapuato, UVM (Ags., Qro., Ecatepec, Tlalpan), UNITEC (Marina and Atizapán), UNIMEX (Polanco and Izcalli), Tec Milenio Izcalli, Universidad Autónoma de Querétaro, Universidad Metropolitana de Monterrey, and Escuela Bancaria Comercial Tlalnepantla, Instituto de Estudios de Posgrado en Comercio Internacional & Universidad de la Rioja México, teaching undergraduate and graduate courses in Administration, International Trade, Marketing, Industrial Engineering and Database, currently a professor at the Centro de Estudios Universitarios Jurídicos de Tijuana.

La reforma a la Ley Aduanera y a la Ley de los Impuestos Generales de Importación y Exportación (LIGIE) para 2025 representa una transformación integral en el marco normativo de México. Este esfuerzo legislativo, enmarcado en el Paquete Económico 2026, busca modernizar la operación aduanera, fortalecer la fiscalización y combatir la evasión fiscal mediante mecanismos tecnológicos avanzados y un modelo de corresponsabilidad entre actores del comercio exterior. Esta reforma impacta directamente en el comercio internacional y en la actividad empresarial, con consecuencias operativas, financieras y legales que requieren de un análisis detallado.

Es así como la iniciativa del gobierno federal busca alinear la política arancelaria con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo y Plan México 2030, estimulando la industrialización y el mercado interno mediante un incremento significativo en los aranceles para productos importados sin tratados comerciales preferenciales y la actualización de responsabilidades legales en la cadena logística del comercio exterior.

The reform of the Customs Law and the General Import and Export Tax Law (LIGIE) for 2025 represents a comprehensive transformation of Mexico's regulatory framework. This legislative effort, part of the 2026 Economic Package, seeks to modernize customs operations, strengthen oversight, and combat tax evasion through advanced technological mechanisms and a model of shared responsibility among foreign trade actors. This reform directly impacts international trade and business activity, with operational, financial, and legal consequences that require detailed analysis.

The federal government's initiative seeks to align tariff policy with the objectives of the National Development Plan and Plan Mexico 2030, stimulating industrialization and the domestic market through a significant increase in tariffs on imported products without preferential trade agreements and the updating of legal responsibilities in the foreign trade logistics chain.





¿Cómo se va a organizar esto?, mediante el análisis sectorial de los siguientes puntos:

Modernización y fortalecimiento del sistema aduanero

Uno de los ejes centrales de la reforma es la modernización tecnológica de las aduanas mediante la implementación de plataformas digitales integrales que agilicen la gestión y supervisión. Se propone además la profesionalización de agentes aduanales con certificación, capacitación continua y mayor responsabilidad solidaria en el proceso aduanero. Las obligaciones de los importadores, exportadores y transportistas se amplían para evitar prácticas fraudulentas como la subvaluación y el contrabando.

Cambios en la tarifa de impuestos de importación y exportación

La reforma incluye una revisión y actualización de la tarifa arancelaria, incrementando los impuestos para 1,371 fracciones arancelarias, especialmente para productos importados de países sin tratados comerciales preferenciales. Los nuevos rangos de alzas van del 30% al 50% en ciertos bienes de consumo, componentes automotrices y sectores estratégicos, con el objetivo de proteger la producción nacional y fomentar la competitividad interna.

Impacto operativo en la cadena logística

Estas modificaciones tendrán un impacto directo en los procesos logísticos y operativos, con mayor escrutinio en puertos, aduanas y recintos fiscalizados estratégicos (RFE), reduciendo tiempos de almacenaje y aumentando requisitos documentales. La reducción del plazo de almacenaje para ciertos sectores obligará a una planeación más precisa para evitar costos adicionales. Además, la responsabilidad al 100% de los agentes aduanales en las operaciones incrementará la presión para evitar errores o fraudes, generando posibles retrasos y mayores costos para importadores y exportadores.



How will this be organized? Through a sectoral analysis of the following points:

Modernization and strengthening of the customs system

One of the central pillars of the reform is the technological modernization of customs through the implementation of comprehensive digital platforms that streamline management and supervision. It also proposes the professionalization of customs agents through certification, continuous training, and greater joint responsibility in the customs process. The obligations of importers, exporters, and carriers are expanded to prevent fraudulent practices such as undervaluation and smuggling.

Changes in import and export tax rates

The reform includes a review and update of the tariff schedule, increasing taxes for 1,371 tariff items, especially for products imported from countries without preferential trade agreements. The new ranges of increases go from 30% to 50% on certain consumer goods, automotive components, and strategic sectors, with the aim of protecting domestic production and promoting internal competitiveness.

Operational impact on the logistics chain

These changes will have a direct impact on logistics and operational processes, with greater scrutiny at ports, customs, and strategic bonded warehouses (RFE), reducing storage times and increasing documentation requirements. The reduction in storage time for certain sectors will require more precise planning to avoid additional costs. In addition, the 100% responsibility of customs agents in operations will increase the pressure to avoid errors or fraud, generating possible delays and higher costs for importers and exporters.

Contexto y objetivos de la reforma

El gobierno mexicano, a través de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), impulsará esta reforma con el objetivo de:

- Mejorar la eficiencia operativa en aduanas y recintos fiscalizados mediante plataformas digitales integradas con soporte de inteligencia artificial y procesamiento automatizado 24/7.
- Incrementar la recaudación fiscal para cerrar espacios a prácticas ilegales como la subvaluación, el contrabando técnico y el uso de empresas fantasma.
- Promover la transparencia y la trazabilidad total desde la importación hasta la exportación, lo que implica un seguimiento documental riguroso y controles en tiempo real.
- Profesionalizar a los agentes aduanales con certificaciones basadas en competencias, capacitaciones continuas y evaluación trimestral de desempeño.
- Adaptar la normatividad a los tratados comerciales vigentes y armonizar criterios arancelarios para simplificar la clasificación y reducir ambigüedades.
- Esta reforma es prioritaria en la agenda legislativa, con un calendario que prevé su aprobación antes de finalizar 2025 para entrar en vigor en el ejercicio fiscal 2026.



Context and objectives of the reform

The Mexican government, through the Ministry of Finance and Public Credit (SHCP), will promote this reform with the aim of:

- Improve operational efficiency at customs and bonded warehouses through integrated digital platforms supported by artificial intelligence and 24/7 automated processing.
- Increase tax collection to close loopholes for illegal practices such as undervaluation, technical smuggling, and the use of shell companies.
- Promote transparency and full traceability from import to export, which involves rigorous document tracking and real-time controls.
- Professionalize customs agents with competency-based certifications, ongoing training, and quarterly performance evaluations.
- Adapt regulations to current trade agreements and harmonize tariff criteria to simplify classification and reduce ambiguities.
- This reform is a priority on the legislative agenda, with a timetable that calls for its approval before the end of 2025 to take effect in fiscal year 2026.



Cambios normativos clave

1. Eliminación de las excluyentes de responsabilidad para agentes aduanales

Esta medida convierte a los agentes y agencias en responsables solidarios en la correcta determinación y pago de contribuciones, aumentando la diligencia requerida y elevando las multas hasta en un 300% en casos de incumplimiento.

2. Fiscalización reforzada y nuevos supuestos de infracción

Se amplía el catálogo de infracciones, incluyendo la falta de documentación integral en expedientes electrónicos y el abuso de facilidades aduaneras. Las sanciones se robustecen para desalentar prácticas fraudulentas y promover el cumplimiento estricto.

3. Creación del Consejo Aduanero

Un órgano regulador con autoridad para autorizar, suspender y cancelar patentes de agentes aduanales, verificar conflictos de interés, y administrar evaluaciones psicotécnicas y patrimoniales para el personal certificado. Este consejo controla la profesionalización del sector.

4. Digitalización y trazabilidad obligatoria

Implementación de tecnologías como CFDI en traslados, biometría, block chain y videgrabación para mejorar la vigilancia y automatización del control aduanero, facilitando la interoperabilidad entre dependencias gubernamentales y operadores económicos.

5. Implementación de plataformas digitales.

Integradas con operación 24/7 y procesamiento automatizado, lo que para las empresas significa modernizar sus propios sistemas y adaptar procesos para interactuar eficientemente y cumplir con la ventanilla única avanzada.



Key regulatory changes

1. Elimination of liability exclusions for customs agents

This measure makes agents and agencies jointly liable for the correct determination and payment of taxes, increasing the diligence required and raising fines by up to 300% in cases of non-compliance.

2. Enhanced oversight and new types of violations

The list of violations has been expanded to include the lack of comprehensive documentation in electronic files and the abuse of customs facilities. Penalties have been strengthened to discourage fraudulent practices and promote strict compliance.

3. Creation of the Customs Council

A regulatory body with authority to authorize, suspend, and cancel customs agent licenses, verify conflicts of interest, and administer psychometric and financial assessments for certified personnel. This council oversees the professionalization of the sector.

4. Mandatory digitization and traceability

Implementation of technologies such as CFDI (Digital Tax Receipts via Internet) in transfers, biometrics, blockchain, and video recording to improve surveillance and automation of customs control, facilitating interoperability between government agencies and economic operators.

5. Implementation of digital platforms.

Integrated with 24/7 operation and automated processing, which for companies means modernizing their own systems and adapting processes to interact efficiently and comply with the advanced single window.

6. Ajustes en la tarifa arancelaria

Incremento de aranceles en 1,371 fracciones, especialmente para productos provenientes de países sin tratados preferenciales, con alzas del 30% al 50% en sectores estratégicos como el automotriz y bienes de consumo, para fomentar la producción nacional y proteger la industria interna.

7. Modernización del sistema IMMEX.

Simplificación administrativa y procesos más ágiles para empresas con historial cumplido, lo que favorece a aquellas que mantienen buenas prácticas, pero obliga a ajustarse a nuevas normas y controles más estrictos para evitar operaciones simuladas.

8. Cambios en plazos y procedimientos aduaneros.

Flexibilización en algunos puntos como el retorno de mercancías exportadas temporalmente, pero a la vez mayor control y reducción en tiempos de almacenaje permitidos, que afectan la planeación logística y financiera de las empresas.

6. Adjustments to the tariff schedule

Tariff increases on 1,371 items, especially for products from countries without preferential trade agreements, with increases of 30% to 50% in strategic sectors such as automotive and consumer goods, to promote domestic production and protect domestic industry.

7. Modernization of the IMMEX system.

Administrative simplification and more streamlined processes for companies with a proven track record, which favors those that maintain good practices but requires them to comply with new, stricter rules and controls to prevent simulated transactions.

8. Changes to customs deadlines and procedures.

Flexibility in certain areas, such as the return of temporarily exported goods, but at the same time greater control and reduction in permitted storage times, which affect companies' logistical and financial planning.





Impacto empresarial

- **Operativo**
Las empresas verán un aumento en la carga documental y en la complejidad de procesos, con mayor fiscalización en aduanas y reducción en los tiempos permitidos para almacenaje, lo que requiere mejor planificación logística y actualizaciones tecnológicas para interactuar con la ventanilla única digital.
- **Legal y financiera**
La corresponsabilidad solidaria incrementa la exposición de importadores, exportadores y agentes aduanales a sanciones, incrementando el riesgo de multas elevadas y responsabilidades legales, por lo que la capacitación en normativas se vuelve indispensable.
- **Competitividad**
El aumento en aranceles puede encarecer productos importados y afectar cadenas de suministro internacionales, por lo que las empresas deben revisar sus estrategias de sourcing, negociación y pricing para mantener márgenes competitivos.
- **Oportunidades**
La reforma impulsa a las empresas a profesionalizar sus procesos aduaneros, promover la transparencia y aprovechar tecnologías avanzadas para agilizar operaciones y reducir riesgos de incumplimiento.



Business impact

- **Operative**
Companies will see an increase in paperwork and process complexity, with greater customs scrutiny and reduced storage times, requiring better logistics planning and technological upgrades to interact with the digital single window.
- **Legal and finance**
Joint and several liability increases the exposure of importers, exporters, and customs agents to penalties, increasing the risk of heavy fines and legal liabilities, which is why training in regulations becomes essential.
- **Competitiveness**
The increase in tariffs may make imported products more expensive and affect international supply chains, so companies must review their sourcing, negotiation, and pricing strategies to maintain competitive margins.
- **Opportunities**
The reform encourages companies to professionalize their customs processes, promote transparency, and leverage advanced technologies to streamline operations and reduce compliance risks.



Conclusión

La Reforma a la Ley Aduanera y la tarifa de impuestos de importación y exportación de 2025 implican un cambio estructural enfocado en la modernización, seguridad y recaudación fiscal. Las empresas mexicanas enfrentarán retos importantes, desde ajustes operativos hasta mayores responsabilidades legales. Sin embargo, quienes adopten las nuevas tecnologías y mejores prácticas podrán optimizar sus operaciones y contribuir a un comercio internacional más transparente, seguro y competitivo.

Fuentes

Cámara de Diputados. (2024). Ley de Comercio Exterior.

EY. (2025). Paquete Económico 2026: iniciativa de reformas a la Ley Aduanera y Ley de los Impuestos Generales de Importación y de Exportación.

HK Law. (2025, septiembre 11). Reforma a Ley Aduanera y Ley de los Impuestos Generales de Importación y Exportación.

Morales Razo, C. (2025). Foro Nacional Virtual de Consulta sobre la Reforma Aduanera 2025.

Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). (2025). Iniciativa de Reforma Aduanera.

Control Terrestre. (2025). Reforma a la Ley Aduanera en México 2025: cambios drásticos que impactan al comercio exterior y la logística.

Conclusion

The Customs Law Reform and the 2025 import and export tax rates involve structural changes focused on modernization, security, and tax collection. Mexican companies will face significant challenges, from operational adjustments to greater legal responsibilities. However, those who adopt new technologies and best practices will be able to optimize their operations and contribute to more transparent, secure, and competitive international trade.

Sources

Chamber of Deputies. (2024). Foreign Trade Law.

EY. (2025). Economic Package 2026: initiative to reform the Customs Law and the General Import and Export Tax Law.

HK Law. (2025, September 11). Reform of the Customs Law and the General Import and Export Tax Law.

Morales Razo, C. (2025). National Virtual Consultation Forum on Customs Reform 2025.

Ministry of Finance and Public Credit (SHCP). (2025). Customs Reform Initiative.

Control Terrestre. (2025). Reform of the Customs Law in Mexico 2025: drastic changes that impact foreign trade and logistics.

REESTRUCTURAS DE ACTIVO FIJO



Una empresa en cumplimiento debe considerar:

- » Conocer la ubicación de sus activos.
- » Contar con un expediente actualizado que ampare la legal estancia de los activos.
- » Realizar cruces de información documental vs física.
- » Contar con un correcto etiquetado.
- » Uso de software que permita identificar de manera ágil nuestros activos.



Un correcto manejo de los activos fijos contribuye a la reducción de riesgos en multas, embargos y la pérdida de certificaciones.



¡Escanea el QR y contáctanos!

✉ tlc@tlcasociados.com.mx

☎ +52 1 664 409 1298

📱 [f](#) [v](#) [t](#) [in](#) @TLCasociadosSC

www.tlcasociados.com.mx

TLC ASOCIADOS FIRMA ESPECIALIZADA EN DEFENSA FISCAL,
CONSULTORÍA, COMERCIO EXTERIOR Y ADUANAS

Análisis e importancia de las reformas legales previstas para la Ley Aduanera en el 2026

Analysis and significance of the legal reforms planned for the Customs Act in 2026



Dr. Hadar Moreno Valdez





Dr. Hadar
Moreno Valdez

SEMBLANZA

Licenciado, Maestro y Doctor en Derecho por la UNAM, graduado en las tres ocasiones con Mención Honorífica.

Fue Director de Amparos en la Subprocuraduría Fiscal federal de Amparos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Fungió como Director de Normatividad en la Secretaría de Gobernación; Subdirector en la Secretaría de Economía; Subadministrador en la Administración General de Aduanas del SAT; representante de Aduanas ante el Consejo Consultivo de Prácticas Desleales de Comercio Internacional.

Cuenta con: el certificado en Control de Exportaciones (Export Control) expedido por el Centro Internacional de Comercio Exterior de la Universidad de Georgia en los Estados Unidos; el Certificado de Comercio Exterior expedido por el Departamento de Comercio de los Estados Unidos; el Certificado en Análisis de Riesgos, expedido por el Departamento de Energía de los Estados Unidos; y el Certificado en Análisis de Riesgos expedido por el Gobierno de Brasil.

Autor y coautor de 12 publicaciones entre las que destacan: Praxis Aduanera; Materia Aduanera; El Sistema de Prácticas Desleales de Comercio Internacional y Salvaguardias en México; Comercio Exterior sin Barreras; y Lecciones de Cátedra de la Materia de Comercio Exterior. Actualmente funge como Catedrático de la UNAM.

RESUME

Law Degree, Master's Degree and Doctorate in Law from UNAM, graduated on all three occasions with an Honorary Mention.

He was Director of Protection at the Federal Deputy Attorney General's Office for Protection of Rights (Amparos) of the Secretariat of Finance and Public Credit. He served as Director of Standardization at the Secretariat of the Interior; Deputy Director at the Secretariat of the Economy; Deputy Administrator at the General Customs Administration of the SAT; and Customs representative at the Advisory Council on Unfair Practices in International Trade.

He has a Certificate in Export Control issued by the International Center for Foreign Trade of the University of Georgia in the United States, a Certificate in Foreign Trade issued by the United States Department of Commerce, a Certificate in Risk Analysis issued by the United States Department of Energy and a Certificate in Risk Analysis issued by the Government of Brazil.

He is the author and co-author of 12 publications, among which are Praxis Aduanera; Materia Aduanera; El Sistema de Prácticas Desleales de Comercio Internacional y Salvaguardias en México; Comercio Exterior sin Barreras; and Lecciones de Cátedra de la Materia de Comercio Exterior. He currently serves as Professor at UNAM.

Por medio del presente artículo se procede a examinar y estudiar las reformas legales proyectadas para ser implementadas en la Ley Aduanera en 2026, contenidas en el Proyecto de Decreto por el que se Reforman, Adicionan y Derogan Diversas Disposiciones de la Ley Aduanera, el cual fue enviado por el Ejecutivo Federal al Congreso de la Unión. Se trata de un tema por demás relevante, debido al peso e impacto que tendrían las reformas propuestas, las cuales abarcan prácticamente todas las áreas de la legislación aduanera del país.

En el proyecto se indica que la legislación aduanera, y en específico el tema de las aduanas, resulta relevante para la política económica, comercial y fiscal del país. Entre otros aspectos, el Ejecutivo Federal, en su iniciativa de reformas a la Ley Aduanera, plantea —a nuestro modo de ver— las siguientes directrices generales:

- Implementar, adoptar y fortalecer en mayor medida las facultades de las autoridades aduaneras.
- Establecer un mayor número de controles legales y administrativos en materia de mensajería y paquetería; en los regímenes de tránsito aduanero, depósito fiscal, recinto fiscalizado estratégico, importación temporal y en los procedimientos aduaneros en general.
- Proponer controles más estrictos en lo relativo a los agentes y agencias aduanales.
- Permitir, a lo largo de las reformas propuestas, la delegación de atribuciones en materia aduanera mediante la implementación de las Reglas Generales de Comercio Exterior.
- Implementar mecanismos de control y simplificación administrativa para las autoridades aduaneras.



This article examines and studies the legal reforms planned for implementation in the Customs Law in 2026, contained in the Draft Decree Reforming, Adding, and Repealing Various Provisions of the Customs Law, which was sent by the Federal Executive to the Congress of the Union. This is a highly relevant issue, given the weight and impact that the proposed reforms would have, covering virtually all areas of the country's customs legislation.

The draft indicates that customs legislation, and specifically the issue of customs, is relevant to the country's economic, trade, and fiscal policy. Among other aspects, the Federal Executive, in its initiative to reform the Customs Law, proposes—in our view—the following general guidelines:

- Implement, adopt, and further strengthen the powers of customs authorities.
- Establish a greater number of legal and administrative controls on courier and parcel services; on customs transit regimes, bonded warehouses, strategic bonded warehouses, temporary imports, and customs procedures in general.
- Propose stricter controls on customs agents and agencies.
- Allow, throughout the proposed reforms, the delegation of powers in customs matters through the implementation of the General Rules of Foreign Trade.
- Implement control and administrative simplification mechanisms for customs authorities.

En términos generales y de una lectura que se realice al contenido de la Iniciativa de reformas a la Ley Aduanera, los temas que comprende la misma, son a saber:

- Adecuaciones a las facultades de las autoridades aduaneras.
- Implicaciones de la Agencia de Transformación Digital y Transformación.
- Sistemas tecnológicos.
- Agentes y Agencias Aduanales.
- Mensajería y paquetería.
- Procedimientos aduaneros.
- Régimen de depósito fiscal en almacenes generales de depósito.
- Recinto Fiscalizado Estratégico.
- Tratados internacionales.
- Operador Económico Autorizado.
- Actualización y adecuación del marco jurídico.
- Reglas Generales de Comercio Exterior.
- Implementación de controles y simplificación administrativa de las autoridades aduaneras.

In general terms, and based on a reading of the content of the Customs Law Reform Initiative, the issues covered by it are as follows:

- Adjustments to the powers of customs authorities.
- Implications of the Digital Transformation and Transformation Agency.
- Technological systems.
- Customs agents and agencies.
- Courier and parcel services.
- Customs procedures.
- Tax warehouse regime in general warehouses.
- Strategic Tax Warehouse.
- International treaties.
- Authorized Economic Operator.
- Updating and adaptation of the legal framework.
- General Rules of Foreign Trade.
- Implementation of controls and administrative simplification by customs authorities.



1. Adecuaciones a las facultades de las autoridades aduaneras.

- En la iniciativa se enfatiza que la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), el Servicio de Administración Tributaria (SAT) y la propia Secretaría de Hacienda y Crédito Público contarán con competencia para ejercer facultades en materia aduanera, atendiendo a que para las mismas aplica el concepto de autoridades aduaneras.
- En los casos de particulares que presten los servicios de procesamiento electrónico de datos y servicios relacionados, necesarios para llevar a cabo el despacho aduanero, deberán cumplir con diversos requisitos legales previstos en las reformas.
- La reforma precisa una serie de conceptos, esto es, en el artículo 2 de la Ley Aduanera se plasman unas definiciones de lo que significan: los impuestos al comercio exterior y de la noción de régimen aduanero.
- De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 16 de la Ley Aduanera, en la reforma se indica que el SAT podrá autorizar a los particulares para prestar los servicios de procesamiento electrónico de datos y servicios relacionados, necesarios para llevar a cabo el despacho aduanero, así como para las demás operaciones que ese órgano administrativo desconcentrado decida autorizar, inclusive las relacionadas con otras contribuciones.
- En el marco de las reformas aduaneras se habla acerca de la alternativa de formular consulta ante el SAT, acerca de la clasificación arancelaria y el número de identificación comercial de las mercancías, para ello se reforma el art. 47 de la Ley Aduanera, la consulta de referencia versará sobre la clasificación arancelaria y el número de identificación comercial de las mercancías objeto de la operación de comercio exterior, en los términos ahí precisados.
- De acuerdo con lo previsto en el artículo 141 de la Ley Aduanera, se observa que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) estará facultada para establecer la naturaleza, características, clasificación arancelaria, número de identificación comercial, origen y valor de las mercancías. Asimismo, con la reforma se prevé que podrá solicitar el dictamen correspondiente al agente aduanal, a la agencia aduanal o bien a la autoridad especializada, según la materia de que se trate.



1. Adjustments to the powers of customs authorities.

- The initiative emphasizes that the Mexican National Customs Agency (ANAM), the Tax Administration Service (SAT), and the Ministry of Finance and Public Credit itself will have jurisdiction to exercise powers in customs matters, given that the concept of customs authorities applies to them.
- In the case of individuals who provide electronic data processing and related services necessary for customs clearance, they must comply with various legal requirements set forth in the reforms.
- The reform clarifies a number of concepts, namely, Article 2 of the Customs Law sets out definitions of what are meant by: foreign trade taxes and the concept of customs regime.
- In accordance with the provisions of Article 16 of the Customs Law, the reform indicates that the SAT may authorize individuals to provide electronic data processing and related services necessary to carry out customs clearance, as well as for other operations that this decentralized administrative body decides to authorize, including those related to other taxes.
- Within the framework of customs reforms, there is talk of the alternative of consulting the SAT (Tax Administration Service) regarding the tariff classification and commercial identification number of goods. To this end, Article 47 of the Customs Law is being amended. The consultation in question will deal with the tariff classification and commercial identification number of goods involved in foreign trade operations, under the terms specified therein.
- In accordance with the provisions of Article 141 of the Customs Law, it is noted that the Ministry of Finance and Public Credit (SHCP) will be empowered to establish the nature, characteristics, tariff classification, commercial identification number, origin, and value of the goods. Likewise, the reform provides that the corresponding ruling may be requested from the customs agent, the customs agency, or the specialized authority, depending on the matter in question.

- Se prevé que las autoridades podrán exigir el pago de las cuotas compensatorias, aplicando el procedimiento administrativo de ejecución, así como la atribución para exigir el pago de las contribuciones que se causen.
- La reforma prevé que las autoridades aduaneras podrán custodiar y transferir a la autoridad competente para administrar y dar destino a las mercancías de conformidad con lo dispuesto en la Ley Federal para la Administración y Enajenación de Bienes del Sector Público, situación que se enfatiza en diversas normas de la Ley Aduanera.
- Se podrán otorgar, inhabilitar, suspender y extinguir las patentes de los Agentes Aduanales, previa determinación del Consejo Aduanero, previsto en términos del artículo 159 de la Ley Aduanera.
- Se podrán otorgar, inhabilitar y cancelar las autorizaciones de las Agencias Aduanales, previa determinación del Consejo Aduanero.
- Para realizar sus atribuciones, en el artículo 141 de la Ley Aduanera se indica que las autoridades aduaneras podrán apoyarse en los sistemas, equipos tecnológicos, equipos de videograbación o cualquier otro medio o servicio con el que se cuente.
- Se crean los llamados Consejos Asesores para el SAT y la ANAM, quienes emitirán su postura en relación a la determinación de políticas, criterios y procedimientos aduaneros, así como para dar destino a las mercancías provenientes de comercio exterior y las que pasen a ser propiedad del Fisco Federal, y tratándose también de las que pueda disponerse, cuando los bienes no sean transferibles a la autoridad competente para administrar o dar destino a las mercancías.



- It is expected that the authorities will be able to demand the payment of compensatory fees, applying the administrative enforcement procedure, as well as the power to demand the payment of any taxes that may be incurred.
- The reform provides that customs authorities may take custody of and transfer goods to the competent authority for administration and disposal in accordance with the provisions of the Federal Law on the Administration and Disposal of Public Sector Assets, a situation that is emphasized in various provisions of the Customs Law.
- Customs agents' licenses may be granted, revoked, suspended, and terminated, subject to the determination of the Customs Council, as provided for in Article 159 of the Customs Law.
- Authorizations for Customs Agencies may be granted, revoked, and canceled, subject to a determination by the Customs Council.
- In order to carry out their duties, Article 141 of the Customs Law states that customs authorities may rely on systems, technological equipment, video recording equipment, or any other means or services available to them.
- Advisory Councils are created for the SAT and ANAM, which will issue their position on the determination of customs policies, criteria, and procedures, as well as on the destination of goods from foreign trade and those that become the property of the Federal Treasury, and also on those that may be disposed of when the goods are not transferable to the competent authority to administer or dispose of the goods.

- Teniendo en cuenta lo señalado en el artículo 144-A de la Ley Aduanera, se prevé en la reforma que las autoridades aduaneras podrán revocar las concesiones o cancelar las autorizaciones otorgadas en los términos de la Ley Aduanera.
- En el artículo 157 de la Ley Aduanera se prevé que, tratándose de mercancías perecederas, de fácil descomposición o deterioro, de animales vivos, mercancías inflamables, corrosivas, contaminantes, radiactivas o reactivas, que sean objeto de embargo precautorio y que dentro de los 10 días siguientes a su embargo no se hubiere comprobado la legal estancia o tenencia de las mismas en el país, en la reforma se prevé que las autoridades aduaneras (podría ser el SAT o la ANAM), podrán proceder a su destrucción, donación o asignación, tratándose de vehículos automotores, aeronaves y embarcaciones, en este contexto, se menciona que serán transferidos para su venta a la autoridad competente para su administración y destino conforme a lo previsto en la Ley Federal para la Administración y Enajenación de Bienes del Sector Público.

- Taking into account the provisions of Article 144-A of the Customs Law, the reform provides that customs authorities may revoke concessions or cancel authorizations granted under the terms of the Customs Law.
- Article 157 of the Customs Law provides that, in the case of perishable goods, goods that are easily decomposed or deteriorated, live animals, flammable, corrosive, polluting, radioactive, or radioactive goods that are subject to precautionary seizure and for which, within 10 days of their seizure, their legal stay or possession in the country has not been verified, the reform provides that the customs authorities (which could be the SAT or the ANAM) may proceed with their destruction, donation, or allocation. In the case of motor vehicles, aircraft, and vessels, it is mentioned that they will be transferred for sale to the competent authority for their administration and destination in accordance with the provisions of the Federal Law for the Administration and Disposal of Public Sector Assets.



2. Implicaciones de la Agencia de Transformación Digital y Transformación.

En la reforma, se menciona que se creó la llamada Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones, resultando ser en el presente caso la autoridad encargada de formular y conducir las políticas de inclusión y gobierno digital en la Administración Pública Federal. En este sentido, se indica que en la Ley Aduanera se incorpora una cláusula habilitante que permitirá a las autoridades aduaneras celebrar convenios en materia informática y de tecnologías de la información con la Agencia de referencia.

3. Sistemas tecnológicos.

A través de la Iniciativa de reformas a la Ley Aduanera se prevé que los recintos fiscales, fiscalizados y estratégicos deberán contar con sistemas electrónicos de control de inventarios, videovigilancia, seguridad, trazabilidad y monitoreo en tiempo real de las mercancías que ingresen, permanezcan o salgan del respectivo recinto. Asimismo, dichos sistemas deberán ser capaces de interoperar con el sistema electrónico aduanero, debiendo existir también un acceso remoto continuo con las autoridades aduaneras, mismas obligaciones que subsistirán para quienes deseen llevar a cabo el despacho aduanero en lugar distinto al autorizado.

4. Agentes y Agencias Aduanales.

Se trata de uno de los temas con mayores reformas, esto es, las modificaciones legales propuestas para el tema de los Agentes y las Agencias Aduanales, se indica que un Agente Aduanal no es un funcionario público, sin embargo, su patente le autoriza para actuar como auxiliar del Estado mexicano.

- En la propuesta de modificaciones al marco jurídico de los agentes y las agencias aduanales, se establece que tanto la patente del agente aduanal como la autorización de una agencia aduanal tendrán una vigencia de 20 años, prorrogables por un plazo igual.
- Un aspecto relevante es que los Agentes Aduanales deberán certificarse cada tres años para mantener su patente activa.



2. Implications of the Digital Transformation Agency and Transformation.

The reform mentions the creation of the Digital Transformation and Telecommunications Agency, which in this case is the authority responsible for formulating and implementing digital inclusion and governance policies in the Federal Public Administration. In this regard, it is indicated that the Customs Law incorporates an enabling clause that will allow customs authorities to enter into agreements on computer and information technology matters with the aforementioned Agency.

3. Technological systems.

Through the Customs Law Reform Initiative, it is expected that fiscal, controlled, and strategic premises will be required to have electronic systems for inventory control, video surveillance, security, traceability, and real-time monitoring of goods entering, remaining in, or leaving the respective premises. Likewise, these systems must be capable of interoperating with the electronic customs system, and there must also be continuous remote access to customs authorities. These same obligations will remain in place for those who wish to carry out customs clearance in a location other than the authorized one.

4. Customs Agents and Agencies.

This is one of the areas undergoing the most significant reforms, i.e., the proposed legal amendments relating to customs agents and agencies. It is stated that a customs agent is not a public official; however, their license authorizes them to act as an auxiliary of the Mexican State.

- The proposed amendments to the legal framework governing customs agents and agencies establish that both customs agent licenses and customs agency authorizations will be valid for 20 years, renewable for an equal period.
- One important aspect is that customs agents must be certified every three years to keep their licenses active.

- El Consejo Aduanero se trata de un órgano deliberativo que conocerá y determinará lo que respecta al otorgamiento de las patentes de Agente Aduanal, así como en relación con la autorización para las Agencias Aduanales, y conocerá de las prórrogas y del respectivo procedimiento de inhabilitación, suspensión, cancelación o extinción de las patentes y autorizaciones de los Agentes y de las Agencias Aduanales.
- Se faculta a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para expedir patentes de Agente Aduanal para promover únicamente el despacho de mercancías cuyas fracciones arancelarias se autoricen en forma expresa, lo cual se plasma en el artículo 159 de la Ley Aduanera.
- Se establecen requisitos para obtener la patente de Agente Aduanal vinculadas con no ser servidor público; no encontrarse inhabilitado para serlo; no tener parentesco por consanguinidad en línea recta sin limitación de grado y colateral hasta el cuarto grado, ni por afinidad, con el administrador y los subadministradores de las aduanas en las que opere, entre otros aspectos.
- Como parte de los requisitos del Agente Aduanal para poder operar, se deberá presentar anualmente la información relativa a su evolución patrimonial y no ser socio, accionista, representante legal o tener una relación laboral o vinculación para la persona para la cual tramita operaciones de comercio exterior.
- Los Agentes y las Agencias Aduanales deberán asegurarse de que los importadores y exportadores cuenten con los documentos que acrediten el cumplimiento respectivo de las regulaciones y restricciones no arancelarias, de conformidad con las disposiciones aplicables tal y como se establece en el artículo 54 de la Ley Aduanera. Asimismo, deberán cerciorarse de que quienes les soliciten operaciones de comercio exterior se encuentren plenamente identificados, que cuentan con la infraestructura y que no tienen vinculación con contribuyentes que aparezcan en los listados publicados por el SAT, por ejemplo, de facturación falsa.
- Se implementan obligaciones para los Agentes y las Agencias Aduanales, las cuales consistirán en verificar la veracidad y exactitud de los datos e información suministrados, la determinación del régimen aduanero, la correcta clasificación arancelaria y la exacta determinación del número de identificación comercial de las mercancías, entre otros aspectos.



- The Customs Council is a deliberative body that will hear and determine matters relating to the granting of customs agent licenses, as well as the authorization of customs agencies, and will hear cases concerning extensions and the respective procedures for disqualification, suspension, cancellation, or termination of the licenses and authorizations of customs agents and agencies.
- The Ministry of Finance and Public Credit is empowered to issue Customs Agent licenses to promote only the clearance of goods whose tariff classifications are expressly authorized, as set forth in Article 159 of the Customs Law.
- Requirements are established for obtaining a customs agent license, including not being a public servant; not being disqualified from being one; not being related by blood in a direct line without limitation of degree and collaterally up to the fourth degree, or by affinity, to the administrator and deputy administrators of the customs offices in which they operate, among other aspects.
- As part of the requirements for Customs Agents to be able to operate, they must submit annual information on their financial situation and not be a partner, shareholder, legal representative, or have an employment relationship or connection with the person for whom they process foreign trade operations.
- Customs agents and agencies must ensure that importers and exporters have the documents proving compliance with non-tariff regulations and restrictions, in accordance with the applicable provisions as established in Article 54 of the Customs Law. They must also ensure that those requesting foreign trade operations are fully identified, have the necessary infrastructure, and are not linked to taxpayers appearing on the lists published by the SAT, for example, for false invoicing.
- Obligations are implemented for Customs Agents and Agencies, which will consist of verifying the veracity and accuracy of the data and information provided, determining the customs regime, the correct tariff classification, and the exact determination of the commercial identification number of the goods, among other aspects.

- En la reforma se propone suprimir de la Ley Aduanera las excluyentes de responsabilidad de los Agentes Aduanales, las cuales incluyen no solo el pago de diferencias de contribuciones, cuotas compensatorias, multas y recargos, sino el incumplimiento de regulaciones y restricciones no arancelarias.
- Entre las causales de suspensión del Agente Aduanal previstas en el artículo 164 de la Ley Aduanera, se incorporan: el encontrarse investigado penalmente o vinculado a proceso por haber participado en la comisión de delitos fiscales o la comisión de otro delito con pena de prisión que exceda de cinco años; estar privado de su libertad cuando esté sujeto a un procedimiento penal por la comisión de otro delito que amerite pena corporal y, cuando sea condenado en sentencia definitiva por haber participado en la comisión de delitos fiscales o de otros delitos que ameriten pena corporal.
- También será suspendido el Agente Aduanal cuando, artículo 164, Fracción XI, no cuente con certificados de sellos digitales vigentes, o se ubique en alguno de los supuestos señalados en los artículos 17-H o 17-H Bis del Código Fiscal de la Federación (CFF).
- Como causales de cancelación se adicionan los supuestos de efectuar los trámites del despacho aduanero de mercancías no permitidas para ser destinadas a ciertos regímenes aduaneros, o cuando haya sido suspendida su patente más de dos veces en el plazo de tres años, entre otras consideraciones.
- También se prevén causales de cancelación cuando: exista la omisión en el pago de los impuestos al comercio exterior, las demás contribuciones y cuotas compensatorias que en su caso exceda de \$330,900.00 y dicha omisión represente más del 70% del total de los que debieron pagarse; igualmente se prevé como causal de cancelación cuando la omisión en el pago de los impuestos al comercio exterior, las demás contribuciones y cuotas compensatorias, que en su caso, excedan de \$330,900.00 y dicha omisión represente más del 10% del total de los que debieron pagarse; si se efectúan trámites del despacho aduanero sin el permiso de las autoridades competentes, sin contar con la asignación del cupo, etc.



- The reform proposes to remove from the Customs Law the exclusions from liability for Customs Agents, which include not only the payment of tax differences, compensatory fees, fines, and surcharges, but also non-compliance with non-tariff regulations and restrictions.
- Among the grounds for suspension of a customs agent provided for in Article 164 of the Customs Law, the following are incorporated: being under criminal investigation or involved in proceedings for having participated in the commission of tax crimes or the commission of another crime punishable by imprisonment exceeding five years; being deprived of liberty when subject to criminal proceedings for the commission of another crime that warrants corporal punishment; and being convicted in a final judgment for participating in the commission of tax crimes or other crimes that warrant corporal punishment.
- The Customs Agent will also be suspended when, pursuant to Article 164, Section XI, it does not have valid digital seal certificates, or is in any of the situations indicated in Articles 17-H or 17-H Bis of the Federal Tax Code (CFF).
- Additional grounds for cancellation include cases of customs clearance of goods not permitted for certain customs regimes, or when their license has been suspended more than twice within a three-year period, among other considerations.
- Cancellation is also provided for when: there is a failure to pay foreign trade taxes, other contributions, and compensatory fees that exceed \$330,900.00 and such failure represents more than 70% of the total that should have been paid; it is also grounds for cancellation when the failure to pay foreign trade taxes, other contributions, and compensatory fees, if applicable, exceeds \$330,900.00 and such failure represents more than 10% of the total that should have been paid; if customs clearance procedures are carried out without the permission of the competent authorities, without the allocation of the quota, etc.

- Como causales de extinción de la patente se aclara que aplica el dejar de ejercer la patente por seis meses y también se prevé el hecho de que el Agente Aduanal no realice más de diez despachos aduaneros en dicho período, entre otras cuestiones.
- En el Artículo 167-D de la Ley Aduanera, en la reforma, se refiere que para la fracción III, los Agentes Aduanales socios deberán formar parte del Consejo de Administración de la Agencia Aduanal.
- En el artículo 167-D de la Ley Aduanera de la reforma, se prevé en la fracción III, que la autorización de la Agencia Aduanal no se podrá utilizar cuando la patente de los Agentes Aduanales que la integren se encuentre inhabilitada o suspendida, cancelada o extinguida.
- Conforme al art. 167-G de la Ley Aduanera, se indica que la Agencia Aduanal quedará inhabilitada para operar cuando, Fracción III, se omita el pago de las contribuciones o cuotas compensatorias, en el despacho aduanero que promueva, siempre que no sea aplicable la causal de cancelación establecida en la fracción VI del artículo 167-J en relación con la fracción II del art. 165 de la Ley Aduanera.
- Conforme al art. 167-G de la Ley Aduanera, se indica que la Agencia Aduanal quedará inhabilitada para operar cuando, Fracción IV, tratándose de los regímenes aduaneros temporales, de depósito fiscal, de tránsito de mercancías y de recinto fiscalizado estratégico, se declare con inexactitud algún dato, siempre que, con los datos aportados, excluida la liquidación provisional de haberse destinado la mercancía de que se trate al régimen de importación definitiva, la omisión, no exceda de \$241,620.00
- Conforme al art. 167-G de la Ley Aduanera, se indica que la Agencia Aduanal quedará inhabilitada para operar cuando sus socios o accionistas se encuentren en los listados de contribuyentes publicados por el SAT a que se refieren los artículos 69, 69 bis y 69-B Bis del CFF, esto es, facturación falsa, entre otras cuestiones.



- As grounds for termination of the license, it is clarified that failure to exercise the license for six months applies, and it is also provided that the Customs Agent does not perform more than ten customs clearances during that period, among other issues.
- Article 167-D of the Customs Law, as amended, states that for section III, partner Customs Agents must be members of the Customs Agency's Board of Directors.
- Article 167-D of the amended Customs Law provides in section III that the authorization of the Customs Agency may not be used when the license of the Customs Agents that comprise it is disqualified or suspended, canceled, or terminated.
- According to Article 167-G of the Customs Law, the Customs Agency shall be disqualified from operating when, Section III, the payment of contributions or compensatory fees is omitted in the customs clearance it promotes, provided that the grounds for cancellation established in Section VI of Article 167-J in relation to Section II of Article 165 of the Customs Law are not applicable.
- In accordance with Article 167-G of the Customs Law, it is stated that the Customs Agency shall be disqualified from operating when, in Section IV, in the case of temporary customs regimes, bonded warehouses, transit of goods, and strategic bonded warehouses, any information is declared inaccurately, provided that, based on the information provided, excluding the provisional settlement if the goods in question have been assigned to the definitive import regime, the omission does not exceed \$241,620.00.
- In accordance with Article 167-G of the Customs Law, it is indicated that the Customs Agency will be disqualified from operating when its partners or shareholders are included in the lists of taxpayers published by the SAT referred to in Articles 69, 69 bis, and 69-B Bis of the Federal Tax Code, that is, false invoicing, among other issues.

- Conforme al art. 167-G de la Ley Aduanera, se indica que la Agencia Aduanal quedará inhabilitada para operar cuando, Fracción VI, la Agencia aduanal, sus socios o accionistas, no cuenten con certificados de sellos digitales vigentes o se ubiquen en alguno de los supuestos señalados en los artículos 17-H o 17-H Bis del CFF.
- En la reforma se prevé que para efectos de las fracciones V y VI del artículo 167-G de la Ley Aduanera, se inhabilitará a la Agencia aduanal para operar durante el período de tiempo que prevalezcan los supuestos señalados en las fracciones referidas.
- Se precisan en mayor grado los supuestos de cancelación de la autorización de una Agencia Aduanal.

- According to Article 167-G of the Customs Law, the Customs Agency will be disqualified from operating when, Section VI, the Customs Agency, its partners or shareholders do not have valid digital seal certificates or are in any of the situations referred to in Articles 17-H or 17-H Bis of the Federal Tax Code.
- The reform provides that, for the purposes of sections V and VI of Article 167-G of the Customs Law, the customs agency will be disqualified from operating during the period of time in which the circumstances referred to in the aforementioned sections prevail.
- The circumstances for canceling the authorization of a customs agency are specified in greater detail.



5. Mensajería y paquetería.

- En la reforma, se enfatiza que las importaciones de mensajería y paquetería han aumentado significativamente, por lo tanto, la ANAM podrá otorgar autorización a las empresas de mensajería y paquetería a fin de que puedan realizar el despacho aduanero de las mercancías mediante procedimientos simplificados.
- Para mantener la autorización respectiva, se dice que las empresas deberán llevar un sistema de análisis de riesgos a través del cual se permita verificar el cumplimiento de sus obligaciones aduaneras y de comercio exterior.

6. Procedimientos aduaneros.

Con la iniciativa de reformas se indica que se busca generar seguridad jurídica a los sujetos involucrados en los procedimientos administrativos previstos en la Ley Aduanera y para ello:

- En el caso de las mercancías sujetas al cumplimiento de las Normas Oficiales Mexicanas de Información Comercial, se modifica la facultad de las autoridades aduaneras, pues los bienes ya no serán retenidos, sino, que ahora ya será una causal de embargo precautorio.
- Se procederá al embargo precautorio cuando se trate de mercancías importadas temporalmente que no sean dirigidas a los domicilios registrados, o a los declarados en los pedimentos, o bien, que no se localicen las mercancías en dichos domicilios.
- Respecto de las notificaciones, se determina que cuando el contribuyente no señale el domicilio, de señalar uno que no corresponda, de desocuparlo sin avisar a la autoridad competente o señalar un nuevo domicilio que no le corresponda, así como de desaparecer después de iniciadas las facultades de comprobación o de oponerse a las diligencias de notificación, las notificaciones se realizarán conforme a lo dispuesto en el CFF.



5. Courier and parcel services.

- The reform emphasizes that imports of courier and parcel services have increased significantly. Therefore, ANAM may grant authorization to courier and parcel companies to carry out customs clearance of goods using simplified procedures.
- In order to maintain the respective authorization, it is stated that companies must implement a risk analysis system through which compliance with their customs and foreign trade obligations can be verified.

6. Customs procedures.

The reform initiative indicates that it seeks to provide legal certainty to those involved in the administrative procedures provided for in the Customs Law and, to this end:

- In the case of goods subject to compliance with the Official Mexican Standards for Commercial Information, the powers of the customs authorities are modified, as goods will no longer be retained, but will now be subject to precautionary seizure.
- Precautionary seizure will be carried out in the case of temporarily imported goods that are not directed to the registered addresses or those declared in the customs declarations, or if the goods cannot be located at those addresses.
- With regard to notifications, it is determined that when the taxpayer does not indicate an address, indicates an incorrect address, vacates the address without notifying the competent authority, or indicates a new address that does not correspond to them, as well as when they disappear after the verification powers have been initiated or oppose the notification proceedings, notifications will be made in accordance with the provisions of the Federal Tax Code.

- Se propone que en los casos en que la autoridad se vea impedida para continuar y sustanciar un procedimiento aduanero, en casos de huelga, fallecimiento del contribuyente, o bien por caso fortuito o fuerza mayor, se propone que el plazo para emitir una resolución pueda suspenderse cuando se actualice alguno de los supuestos establecidos en el artículo 46-A, segundo párrafo del CFF, en esas circunstancias, se le deberá notificar al contribuyente la fecha de suspensión y reactivación del plazo.
- En los supuestos de poder identificar elementos adicionales que deban ser verificados, se faculta a la autoridad aduanera para efectuar un requerimiento de información y documentación adicional a los interesados e, inclusive, a terceros, y dadas las problemáticas de interpretación de la definición del momento en que el expediente se encuentra debidamente integrado, se aclara que ello ocurre una vez que haya vencido el plazo de diez días hábiles para la presentación de los escritos de pruebas y alegatos de todas las partes involucradas.

- It is proposed that in cases where the authority is prevented from continuing and conducting a customs procedure, in cases of strike, death of the taxpayer, or due to unforeseeable circumstances or force majeure, the deadline for issuing a resolution may be suspended when any of the circumstances established in Article 46-A, second paragraph of the Federal Tax Code, apply. In such circumstances, the taxpayer must be notified of the date of suspension and reactivation of the deadline.
- In cases where additional elements that need to be verified can be identified, the customs authority is empowered to request additional information and documentation from the interested parties and even from third parties. and given the problems of interpreting the definition of when the file is duly complete, it is clarified that this occurs once the ten-business-day period for the submission of evidence and arguments by all parties involved has expired.



7. Régimen de depósito fiscal en almacenes generales de depósito.

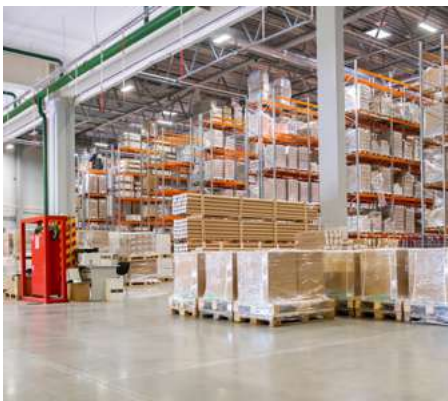
Con relación a este régimen se proponen una serie de medidas que aumentaran su eficacia y desempeño.

- Se propone el arribo al almacén general de depósito dentro de un plazo máximo de 20 días naturales y cuando las mercancías no arriben en dicho plazo, o no se acredite que esto fue por caso fortuito o de fuerza mayor, se deberá efectuar el cambio de régimen aduanero al de importación definitiva, debiendo realizar el pago de las contribuciones y de las cuotas compensatorias que correspondan.
- Se establecen diversos requisitos legales que deberán cumplir los almacenes de depósito.

8. Recinto Fiscalizado Estratégico.

Se proponen las siguientes medidas:

- Se incluye al régimen dentro de los programas de diferimiento de aranceles cuando se introduzcan mercancías a recintos fiscalizados estratégicos para ser objeto de elaboración, transformación o reparación, y la obligación de garantizar el pago de contribuciones mediante depósitos en cuentas aduaneras de garantía para quienes introduzcan mercancías extranjeras para su manejo, almacenaje, custodia, exhibición, venta o distribución.
- Cuando las mercancías sometidas a un régimen temporal de importación o exportación, depósito fiscal, tránsito o recinto fiscalizado estratégico, sean destruidas por accidente, no se exigirá el pago de los impuestos al comercio exterior, ni de las cuotas compensatorias, se dice que los residuos generados deberán permanecer bajo el régimen inicial, salvo que las autoridades aduaneras autoricen su destrucción o cambio de régimen.



7. Bonded warehouse regime in general bonded warehouses.

A series of measures are proposed in relation to this regime that will increase its effectiveness and performance.

- It is proposed that goods arrive at the general warehouse within a maximum period of 20 calendar days. If the goods do not arrive within this period, or if it cannot be proven that this was due to unforeseeable circumstances or force majeure, the customs regime must be changed to definitive importation, and the corresponding taxes and compensatory fees must be paid.
- Various legal requirements are established that warehouses must comply with.

8. Strategic Bonded Warehouse.

The following measures are proposed:

- The regime is included in tariff deferral programs when goods are brought into strategic bonded warehouses for processing, transformation, or repair, and the obligation to guarantee payment of taxes through deposits in customs guarantee accounts for those who bring in foreign goods for handling, storage, custody, display, sale, or distribution.
- When goods subject to a temporary import or export regime, bonded warehouse, transit, or strategic bonded warehouse are destroyed by accident, no foreign trade taxes or countervailing duties shall be required, and it is stated that the waste generated shall remain under the initial regime, unless the customs authorities authorize its destruction or change of regime.

- Se faculta a las autoridades aduaneras para utilizar, entre otros, bases de datos, estadísticas, mecanismos de cooperación internacional y consultas anticipadas como herramientas de referencia para la determinación o validación de los valores declarados.
- Los petrolíferos son mercancías que no podrán ser objeto de este régimen.
- Se faculta a la autoridad a establecer, mediante reglas generales, las mercancías que no podrán ser objeto de dicho régimen.
- Las medidas adoptadas en la reforma están encaminadas a minimizar los riesgos en la utilización del régimen como una práctica de evasión fiscal.

- Customs authorities are empowered to use, among other things, databases, statistics, international cooperation mechanisms, and advance consultations as reference tools for determining or validating declared values.
- Petroleum products are goods that may not be subject to this regime.
- The authority is empowered to establish, through general rules, the goods that may not be subject to this regime.
- The measures adopted in the reform are aimed at minimizing the risks of the regime being used as a means of tax evasion.



9. Tratados internacionales.

En las reformas se indica que México ha adoptado Tratados de Libre Comercio, los cuales tienen por objeto promover la integración económica para liberar el comercio y la inversión, contribuir al crecimiento económico sostenible, y en su oportunidad facilitar el comercio regional promoviendo procedimientos aduaneros eficientes y transparentes. En este tenor, en las reformas se prevé que es necesario contar con un marco normativo nacional compatible con los Tratados de Libre Comercio, por lo que se incluye en la Ley Aduanera la obligación, de adoptar preferencias arancelarias en Tratados de Libre Comercio; la de presentar el documento para acreditar que la mercancía estuvo bajo vigilancia de las autoridades aduaneras de un país no parte del respectivo Tratado, entre otras cuestiones.

10. Operador Económico Autorizado.

En la reforma se prevé que a los contribuyentes a los que se les hubiere cancelado el Registro en el Esquema de Certificación de Empresas (OEA), no podrán acceder nuevamente a la misma hasta transcurridos cinco años, no obstante, se propone establecer también que cuando dicha cancelación sea consecuencia de la comisión de delitos fiscales o infracciones relacionados con la entrada y la salida de mercancías del territorio nacional en perjuicio del Fisco Federal, el contribuyente no debería tener la oportunidad de contar con una nueva certificación.

11. Actualización y adecuación del marco jurídico.

En la reforma se prevé que, como parte de las estrategias para mantener un marco legal actualizado y considerando los derechos básicos de los contribuyentes en sus relaciones con las autoridades aduaneras, se ha modificado la Ley Aduanera a fin de que la aplicación de las normas aduaneras se realice de forma clara y sencilla.



9. International Treaties.

The reforms indicate that Mexico has adopted free trade agreements, which aim to promote economic integration to liberalize trade and investment, contribute to sustainable economic growth, and, in due course, facilitate regional trade by promoting efficient and transparent customs procedures. In this vein, the reforms provide that it is necessary to have a national regulatory framework compatible with the Free Trade Agreements, which is why the Customs Law includes the obligation to adopt tariff preferences in Free Trade Agreements and to present documentation certifying that the goods were under the supervision of the customs authorities of a country that is not a party to the respective Agreement, among other issues.

10. Authorized Economic Operator.

The reform provides that taxpayers whose registration in the Authorized Economic Operator (AEO) Certification Scheme has been canceled will not be able to reapply for five years. However, it is also proposed that when such cancellation is the result of tax crimes or offenses related to the entry and exit of goods from the national territory to the detriment of the Federal Treasury, the taxpayer should not be given the opportunity to obtain a new certification.

11. Updating and adapting the legal framework.

The reform provides that, as part of the strategies to maintain an up-to-date legal framework and considering the basic rights of taxpayers in their relations with customs authorities, the Customs Law has been amended so that customs regulations are applied in a clear and simple manner.

12. Servicio de Administración y Enajenación de Bienes.

En las modificaciones legales se prevé que, derivado del cambio de denominación del Servicio de Administración y Enajenación de Bienes a Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado y la reforma a la Ley Federal para la Administración y Enajenación de Bienes del Sector Público, se propone actualizar la referencia para señalar de manera genérica a la autoridad competente para administrar y dar destino a las mercancías en el marco de la Ley Aduanera.

13. Reglas Generales de Comercio Exterior.

En las modificaciones legales, se establece que la autoridad sólo puede ejercer las facultades expresamente otorgadas, esto es, solamente puede realizar lo que la Ley le permite, de ahí que cualquier obligación o prohibición se debe disponer en la Ley de la materia, en atención al principio de legalidad, o bien, atendiendo al contenido de las llamadas cláusulas habilitantes, lo cual dota de atribuciones a las autoridades aduaneras para regular cuestiones técnico-operativas dentro del ámbito de su competencia.

12. Property Management and Disposal Service.

The legal amendments provide that, as a result of the change of name from the Service for the Administration and Disposal of Assets to the Institute for Returning Stolen Goods to the People and the reform of the Federal Law for the Administration and Disposal of Public Sector Assets, it is proposed to update the reference to generically indicate the competent authority for administering and disposing of goods within the framework of the Customs Law.

13. General Foreign Trade Rules.

Legal amendments establish that the authority can only exercise the powers expressly granted to it, that is, it can only do what the law allows it to do. Therefore, any obligation or prohibition must be provided for in the relevant law, in accordance with the principle of legality, or in accordance with the content of the so-called enabling clauses, which grant powers to the customs authorities to regulate technical and operational matters within their sphere of competence.



14. Implementación de controles y simplificación administrativa de las autoridades aduaneras.

14.1 Abandono de mercancías en depósito ante las aduanas.

En la reforma se propone modificar la Ley Aduanera a fin de que la notificación personal relativa al abandono de mercancías se pueda realizar también a los destinatarios, y puntualizar los casos en que no se pueda llevar a cabo la notificación personal, a fin de posibilitar a la autoridad para notificar por estrados, cuestiones que ayudarán a combatir el alto volumen de mercancías en estado de abandono.

14.2 Comprobante fiscal digital por Internet para amparar transportes y traslado de mercancías.

La reforma prevé que, con el objeto de fortalecer el control aduanero y evitar prácticas ilícitas, se regula que para amparar la legal estancia y transporte de mercancías de procedencia extranjera durante su traslado en el territorio nacional, el comprobante fiscal digital por Internet deberá contar con el complemento carta porte, lo cual, permitirá a las autoridades aduaneras identificar a los operadores y los medios de transporte y reducir el contrabando.

14.3 Pedimento consolidado.

En la reforma se precisa que con el propósito de incentivar el despacho expedito, se propone ampliar el plazo para transmitir en documento electrónico, el pedimento consolidado, permitiendo con ello a los usuarios transmitirlo a más tardar el día viernes de cada semana.

14.4 Expediente electrónico.

En la reforma y como parte de las obligaciones de quienes introducen o extraen mercancías del territorio nacional, se propone establecer que el expediente electrónico que deben formar respecto de cada uno de los pedimentos, avisos consolidados o documentos aduaneros, el mismo deberá contener la información y documentación que acredite los recursos empleados para efectuar la operación de comercio exterior, como son los comprobantes digitales por Internet, las transferencias electrónicas, los gastos de transporte o cualquier otro documento o registro.



14. Implementation of controls and administrative simplification by customs authorities.

14.1 Abandonment of goods in customs storage.

The reform proposes amending the Customs Law so that personal notification regarding the abandonment of goods can also be made to the recipients, and specifying the cases in which personal notification cannot be made, in order to enable the authority to notify by public notice, issues that will help combat the high volume of abandoned goods.

14.2 Digital tax receipt via the Internet to cover transport and shipment of goods.

The reform provides that, in order to strengthen customs control and prevent illegal practices, in order to protect the legal stay and transport of foreign goods during their transfer within the national territory, the digital tax receipt issued online must include the bill of lading supplement, which will allow customs authorities to identify operators and means of transport and reduce smuggling.

14.3 Consolidated customs declaration.

The reform specifies that, in order to encourage expedited clearance, it is proposed to extend the deadline for transmitting the consolidated customs declaration in electronic form, thereby allowing users to transmit it no later than Friday of each week.

14.4 Electronic file.

In the reform, and as part of the obligations of those who bring goods into or take them out of the national territory, it is proposed to establish that the electronic file that must be created for each customs declaration, consolidated notice, or customs document it must contain the information and documentation proving the resources used to carry out the foreign trade operation, such as digital receipts via the Internet, electronic transfers, transportation costs, or any other document or record.

14.5 Cuentas aduaneras de garantía.

Se dice que en relación al tema de subvaluación de mercancías, el mismo, constituye un instrumento utilizado para eludir el pago de diversas contribuciones, situación que daña seriamente los ingresos del erario público, por lo que, a fin de combatir dicha práctica, la “Resolución que establece el mecanismo para garantizar el pago de contribuciones en mercancías sujetas a precios estimados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público”, establece el otorgamiento de una garantía por parte de los importadores para asegurar al fisco federal el pago de las contribuciones que correspondan.

14.6 Rectificación de pedimentos.

En la reforma se indica que, con el objetivo de prevenir malas prácticas aduaneras, se ha propuesto establecer en algunos casos en donde se hayan asentado datos incorrectos en el pedimento y que requieran rectificarlos que puedan corregirlos antes de activar el mecanismo de selección automatizado, siempre y cuando cuenten con la autorización de la autoridad aduanera.

14.5 Customs guarantee accounts.

It is said that the undervaluation of goods is a tool used to evade the payment of various taxes, a situation that seriously damages public revenue. Therefore, in order to combat this practice, the “Resolution establishing the mechanism to guarantee the payment of taxes on goods subject to prices estimated by the Ministry of Finance and Public Credit” establishes that importers must provide a guarantee to ensure that the federal treasury receives the corresponding tax payments.

14.6 Amendment of customs declarations.

The reform indicates that, with the aim of preventing customs malpractice, it has been proposed that in some cases where incorrect data has been entered in the customs declaration and needs to be rectified, it can be corrected before activating the automated selection mechanism, provided that authorization has been obtained from the customs authority.



14.7 Revisión en origen.

En las modificaciones legales adoptadas por la autoridad aduanera se regula que a fin de no limitar las facultades de comprobación de las autoridades aduaneras, se ha propuesto modificar la Ley Aduanera, a fin de aclarar que en este procedimiento no solo se toman en cuenta los pedimentos que no fueron objeto de reconocimiento aduanero y de verificación de mercancías en transporte, sino también cualquier otro tipo de revisión realizada por la autoridad de conformidad a lo dispuesto en el CFF y la propia Ley Aduanera.

14.8 Mercancías destruidas o con algún daño irreparable.

En la reforma se indica que no se exigirá el pago de los impuestos al comercio exterior, ni de las cuotas compensatorias de mercancías destruidas accidentalmente cuando estas se encuentren destinadas al régimen de recinto fiscalizado estratégico, aclarando que los residuos generados deberán permanecer bajo el régimen al que inicialmente se sometieron, salvo que las autoridades aduaneras autoricen su destrucción o cambio de régimen.

14.9 Importaciones temporales.

En la reforma se propone disminuir el plazo de permanencia de diez a cinco años de embarcaciones dedicadas al transporte de pasajeros, carga, pesca comercial, recreo, deportivas, así como de casas rodantes que pertenezcan a residentes permanentes en el extranjero; que hubiesen sido importados temporalmente para ser retornados en el mismo estado, lo anterior, a fin de tener un mayor control de vigilancia por parte de las autoridades aduaneras. También se ha observado que las mercancías que no son retornadas en los plazos establecidos, inclusive, si se simula dicho retorno, pretendiendo obtener un nuevo permiso de importación temporal, para ello, y a fin de no transgredir el principio de irretroactividad, se considera que las mercancías que ya fueron importadas podrán permanecer en el territorio nacional en el tiempo que ya les fue autorizado.



14.7 Review at source.

The legal amendments adopted by the customs authority stipulate that, in order not to limit the powers of verification of the customs authorities, it has been proposed to amend the Customs Law to clarify that this procedure takes into account not only customs declarations that were not subject to customs inspection and verification of goods in transit, but also any other type of review carried out by the authority in accordance with the provisions of the Federal Tax Code and the Customs Law itself.

14.8 Goods destroyed or irreparably damaged.

The reform states that foreign trade taxes and countervailing duties will not be levied on goods accidentally destroyed when they are destined for the strategic bonded warehouse regime, clarifying that the waste generated must remain under the regime to which it was initially subject, unless the customs authorities authorize its destruction or change of regime.

14.9 Temporary imports.

The reform proposes reducing the period of stay from ten to five years for vessels used for passenger transport, cargo, commercial fishing, recreation, and sports, as well as for motor homes belonging to permanent residents abroad that have been temporarily imported to be returned in the same condition, in order to allow for greater control and surveillance by customs authorities. It has also been observed that goods that are not returned within the established time limits, even if such return is simulated in order to obtain a new temporary import permit, for this purpose, and in order not to violate the principle of non-retroactivity, it is considered that goods that have already been imported may remain in the national territory for the time that has already been authorized.

14.10 Infracciones y sanciones.

En la iniciativa de reformas se establecen nuevas sanciones y se modifican las ya existentes, a efecto de que existan infracciones congruentes con las conductas que atentan en contra de la legalidad y la naturaleza de las autorizaciones o concesiones que se otorgan, con la finalidad de obtener beneficios administrativos o económicos que dañan a la economía nacional. Asimismo, se incluyen en los supuestos de infracción distintas conductas u omisiones encaminadas a la evasión o elusión fiscales, con el fin de inhibir prácticas como la de no contar con la información en los expedientes debidamente integrada de las operaciones aduaneras que se realizan, no utilizar de forma adecuada o abusar de las facilidades obtenidas por las autorizaciones otorgadas por la autoridad aduanera para el desempeño de sus servicios, sólo por mencionar algunas infracciones.

Como se ha observado, la autoridad en la reforma ha ampliado el catálogo de infracciones y robustece las cuantías de algunas de las multas ya contenidas en la Ley Aduanera, lo anterior, de conformidad con las estrategias que el Gobierno ha anunciado para el combate al contrabando.

Resulta importante destacar que los montos de las multas impuestas en las nuevas infracciones van desde un 250 a un 300%, por lo que se estima que resultan ser elevadas las multas.

Conclusiones.

Atendiendo a la iniciativa de reformas expuestas con antelación, se advierten las siguientes consideraciones: se observa que se permite regular en reglas generales muchas cuestiones previstas en las normas aduaneras; se enmarca una legislación más estricta en las actuaciones de los diversos actores del comercio, así como de las operaciones que se realizan; destaca en las reformas, la adopción de controles y límites más rigurosos en el ejercicio de las patentes y autorizaciones para Agentes y Agencias Aduanales; existe un mayor control aduanero en temas como: tránsitos, importaciones temporales, recintos fiscalizados estratégicos, se prevén nuevas infracciones aduaneras y los montos de las multas impuestas se estima que resultan ser elevadas, en términos generales puede advertirse que las reformas a la Ley Aduanera, resultan ser diversas y relacionadas con prácticamente todas las áreas del ámbito aduanero.



14.110 Violations and penalties.

The reform initiative establishes new penalties and modifies existing ones, so that there are offenses consistent with conduct that violates the legality and nature of the authorizations or concessions granted, with the aim of obtaining administrative or economic benefits that damage the national economy. Likewise, various acts or omissions aimed at tax evasion or avoidance are included in the list of offenses, with the aim of discouraging practices such as not having the information on customs operations properly integrated into the files, not using the facilities obtained through authorizations granted by the customs authority for the performance of its services in an appropriate manner, or abusing them, to mention just a few violations.

As noted, the authority in the reform has expanded the list of violations and increased the amounts of some of the fines already contained in the Customs Law, in accordance with the strategies announced by the Government to combat smuggling.

It is important to note that the fines imposed for the new offenses range from 250% to 300%, which are considered to be high.

Conclusions.

In response to the reform initiative outlined above, the following considerations should be noted: it is observed that many issues covered by customs regulations may be regulated by general rules; stricter legislation is being introduced for the actions of the various actors in trade, as well as for the operations carried out; the reforms highlight the adoption of more rigorous controls and limits on the exercise of licenses and authorizations for customs agents and agencies; There is greater customs control in areas such as transit, temporary imports, and strategic bonded warehouses. New customs violations are provided for, and the amounts of the fines imposed are estimated to be high. In general terms, it can be noted that the reforms to the Customs Law are diverse and relate to virtually all areas of customs.

Iniciativas de Reformas de la Legislación Aduanera y de Comercio Exterior 2025

Initiatives for Reforming Customs and Foreign Trade Legislation 2025



Dr. Ricardo Méndez Castro





Dr. Ricardo Méndez Castro

SEMBLANZA

Director de Consultoría en TLC Asociados.

Licenciado en Comercio Exterior y Aduanas, Licenciado en Derecho, Maestro en Derecho, y Doctor en Derecho Aduanero y de Comercio Exterior.

Certificado en ISO 37001 e ISO 37301; Certificado en el curso Perito en Compliance, Certificado en ISO 31000; Certificado en ISO 31022 e ISO 37301; Certificado en Reglas INCOTERMS 2020 y Transporte por la ICC México. Certificado en competencias de CONOCER EC-1301 y EC-0707.

Ex-Presidente de la Academia de Derecho Fiscal del Estado de Baja California. También participa activamente en el Colegio de Contadores Públicos del Baja California, y en otros organismos empresariales.

Conferencista, profesor de asignatura a nivel licenciatura y maestría en diversas universidades en Baja California, así como instructor autorizado para impartir cursos de capacitación por parte de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social

Articulista de temas aduaneros y de comercio exterior en TLC Magazine y otras revistas especializadas.

Autor de 8 libros relacionados con la materia aduanera y el comercio exterior.

SUMMARY

Consulting Director at TLC Asociados.

Degree in Foreign Trade and Customs, Bachelor's Degree in Law, Master Degree in Law, and PhD in Customs and Foreign Trade Law.

Certified in ISO 37001 and ISO 37301; Certified in the course Expert in Compliance, Certified in ISO 31000; Certified in ISO 31022 and ISO 37301; Certified in INCOTERMS 2020 and Transport Rules by ICC Mexico. Certified in competences of CONOCER EC-1301 and EC-0707.

Former President of the Tax Law Academy of the State of Baja California. He also actively participates in the College of Public Accountants of Baja California, and in other business organizations.

Lecturer, professor at undergraduate and master's level at several universities in Baja California, as well as instructor authorized to teach training courses by the Ministry of Labor and Social Welfare.

Article writer on customs and foreign trade issues in TLC Magazine and other specialized magazines.

Author of 8 books related to customs matters and foreign trade.

En el presente destacaremos los aspectos más relevantes sobre las iniciativas presentadas por el Poder Ejecutivo al Congreso de la Unión con el propósito de reformar diversos ordenamientos jurídicos relacionados con la materia aduanera y de comercio exterior que tendrán un impacto para los distintos actores que participan en las gestiones de comercio exterior.

I. Incremento de los Aranceles para Diversos Sectores Estratégicos

El 9 de septiembre de 2025 se dio a conocer por parte del Poder Ejecutivo la ***“Iniciativa con proyecto de decreto por el que se reforman diversas fracciones arancelarias de la tarifa de la Ley de los Impuestos Generales de Importación y Exportación”*** en donde resaltan los puntos siguientes:

- Se incrementan de manera temporal los aranceles de importación para alrededor de 1,463 fracciones arancelarias de la TIGIE.
- Las medidas provisionales tendrán vigencia a los 30 días naturales posteriores a su publicación en el DOF, y concluir su vigencia el 31 de diciembre de 2026.

In this article, we will highlight the most relevant aspects of the initiatives presented by the Executive Branch to the Congress of the Union with the aim of reforming various legal systems related to customs and foreign trade that will have an impact on the different actors involved in foreign trade management.

I. Tariff Increases for Various Strategic Sectors

On September 9, 2025, the Executive Branch announced the ***“Initiative with a draft decree reforming various tariff sections of the General Import and Export Tax Law,”*** highlighting the following points:

- Import tariffs are temporarily increased for approximately 1,463 tariff items in the Tariff of the General Import and Export Tax Law.
- The provisional measures will take effect 30 calendar days after their publication in the Official Gazette of the Federation and will expire on December 31, 2026.



- Algunos de los productos afectados que tendrán un impacto en las importaciones son de las industrias automotriz, textil, vestido, plástico, siderúrgico, electrodomésticos, aluminio, juguetes, muebles, calzado, marroquinería, papel y cartón, motocicletas, remolques, vidrio, entre otras. Por ejemplo, la Secretaría de Economía dio a conocer la cantidad de fracciones arancelarias para los sectores que se indican:

No.	Sectores estratégicos	Fracciones arancelarias
1	Autopartes	141
2	Autos ligeros	13
3	Vestido	308
4	Plástico	79
5	Siderúrgico	248
6	Electrodomésticos	18
7	Juguetes	37
8	Textil	398
9	Muebles	28
10	Calzado	49
11	Productos de marroquinería	18
12	Papel y cartón	47
13	Motocicletas	8
14	Aluminio	21
15	Remolques	1
16	Vidrio	25
17	Jabones, perfumes y cosméticos	24

- Some of the affected products that will have an impact on imports are from the automotive, textile, clothing, plastic, steel, household appliances, aluminum, toys, furniture, footwear, leather goods, paper and cardboard, motorcycles, trailers, and glass industries, among others. For example, the Ministry of Economy announced the number of tariff items for the sectors indicated below:

No.	Strategic Sectors	Tariff items
1	Autoparts	141
2	Light vehicles	13
3	Clothing	308
4	Plastic	79
5	Iron and Steel	248
6	Appliances	18
7	Toys	37
8	Textile	398
9	Furniture	28
10	Footwear	49
11	Leather goods	18
12	Paper and cardboard	47
13	Motorcycles	8
14	Aluminum	21
15	Trailers	1
16	Glass	25
17	Soaps, perfumes, and cosmetics	24

- El aumento arancelario oscila entre las tasas *advalorem* del 10, 20, 25, 30, 35 y 50% de acuerdo con el producto de importación. De manera ejemplificativa, realizando un comparativo de aranceles se visualiza el incremento siguiente:

Código	Descripción	Arancel Vigente	Iniciativa LIGIE Aumento Arancel
3917.31.01	Tubos flexibles para una presión superior o igual a 27.6 MPa.	Ex.	10%
3920.62.02	Películas de poliéster biorientado.	7%	25%
4819.10.01	Cajas de papel o cartón corrugado.	Ex.	35%
4823.90.10	Semiconos de papel filtro.	Ex.	30%
5205.26.01	De título inferior a 125 decitex pero superior o igual a 106.38 decitex (superior al número métrico 80 pero inferior o igual al número métrico 94).	10%	35%
7219.11.01	De espesor superior a 10 mm.	Ex.	20%
8703.80.01	Eléctricos, excepto usados.	15%	50%
9403.40.01	Muebles de madera de los tipos utilizados en cocinas.	10%	35%
9503.00.04	Muñecas y muñecos que representen solamente seres humanos, incluso vestidos, que contengan mecanismos operados eléctrica o electrónicamente, excepto lo comprendido en la fracción arancelaria 9503.00.05.	15%	35%

En suma, si la iniciativa de reforma es publicada en los términos del proyecto presentado por el titular del Poder Ejecutivo, los importadores tendrán que revisar las alternativas que tienen para disminuir el impacto arancelario de aquellas mercancías que se introduzcan a territorio nacional bajo el régimen definitivo o a través de programas de diferimiento de arancel, ya sea aplicando tratamiento arancelario preferencias de los acuerdos y tratados comerciales, beneficios para la franja y región fronteriza, o bien, las prerrogativas de los programas de promoción sectorial, incluyendo los permisos previos de importación (regla octava para mercancías no sensibles), según corresponda.

- The tariff increase ranges from ad valorem rates of 10, 20, 25, 30, 35, and 50% depending on the imported product. By way of example, a comparison of tariffs shows the following increase:

Code	Description	Current Tariff	General Import and Export Tax Law Initiative Tariff Increase
3917.31.01	Flexible hoses for pressures greater than or equal to 27.6 MPa.	Ex.	10%
3920.62.02	Bioriented polyester films.	7%	25%
4819.10.01	Paper or corrugated cardboard boxes.	Ex.	35%
4823.90.10	Filter paper cones.	Ex.	30%
5205.26.01	With a title of less than 125 decitex but greater than or equal to 106.38 decitex (greater than metric number 80 but less than or equal to metric number 94).	10%	35%
7219.11.01	Thicker than 10 mm.	Ex.	20%
8703.80.01	Electric, except used.	15%	50%
9403.40.01	Wooden furniture of the types used in kitchens.	10%	35%
9503.00.04	Dolls representing only human beings, whether or not dressed, containing electrically or electronically operated mechanisms, except those covered by tariff heading 9503.00.05.	15%	35%

In short, if the reform initiative is published in the terms of the bill presented by the head of the Executive Branch, importers will have to review the alternatives available to them to reduce the tariff impact of goods entering the country under the definitive regime or through tariff deferral programs, either by applying preferential tariff treatment under trade agreements and treaties, benefits for the border area and region, or the prerogatives of sectoral promotion programs, including prior import permits (rule eight for non-sensitive goods), as applicable.

II. Iniciativa de Reforma a la Ley Aduanera

El 9 de septiembre de 2025 se dio a conocer por parte del Poder Ejecutivo la **“Iniciativa con proyecto de decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley Aduanera”** para entrar en vigor a partir del día siguiente de su publicación en el DOF, salvo sus transitorios.

Las modificaciones que sobresalen en este espacio son las que se indican a continuación:

1. Facultades de las autoridades aduaneras

- Propone modificaciones sobre sus atribuciones acordes con la regulación de competencia de la ANAM y el SAT como autoridades aduaneras.

2. Sistemas tecnológicos para los concesionarios

- Establece como requisito que para obtener la autorización de los recintos fiscales, fiscalizados y estratégicos deben contar con sistema de control de inventarios, videovigilancia, seguridad, trazabilidad y monitoreo en tiempo real de las mercancías.
- Asimismo, los sistemas deben interoperar con el sistema electrónico aduanero, dar acceso remoto continuo a las autoridades aduaneras y cumplir con los demás requisitos señalados.



II. Customs Law Reform Initiative

On September 9, 2025, the Executive Branch announced the **“Initiative with a draft decree reforming, adding, and repealing various provisions of the Customs Law”** to take effect the day after its publication in the Official Gazette of the Federation, except for its transitional provisions.

The most notable amendments in this area are indicated below:

1. Powers of customs authorities

- Proposes modifications to its powers in accordance with the competition regulations of ANAM and SAT as customs authorities.

2. Technological systems for dealerships

- It establishes as a requirement that in order to obtain authorization for fiscal, controlled, and strategic premises, they must have inventory control, video surveillance, security, traceability, and real-time monitoring systems for goods.
- Likewise, the systems must interoperate with the electronic customs system, provide continuous remote access to customs authorities, and comply with the other requirements indicated.

3. Agentes aduanales y agencias aduanales

- Establece la propuesta que la patente de agente aduanal como la autorización de agencia aduanal tendrá una vigencia de 10 años, siendo prorrogables por un plazo igual, siempre que cumplan con el procedimiento establecido. Sin embargo, el dictamen de la iniciativa aumenta el plazo a 20 años.
- Impone mayores obligaciones sobre la operación aduanera y elimina excluyentes de responsabilidad.
- Crea el Consejo Aduanero que será un órgano deliberativo con respecto al otorgamiento de la patente de agente aduanal y de la autorización de la agencia aduanal, así como de sus prórrogas y de los procedimientos de inhabilitación, suspensión, cancelación y extinción, entre otros asuntos.
- La SHCP tendrá facultades para expedir patentes de agente aduanal para promover únicamente el despacho de mercancías de ciertas fracciones arancelarias.

4. Mensajería y paquetería

- La ANAM podrá otorgar la autorización de empresas de mensajería y paquetería para realizar el despacho de mercancías mediante procedimiento simplificado.
- Adiciona obligaciones para mantener la autorización vigente como llevar un sistema de análisis de riesgos que permita verificar el cumplimiento de las obligaciones aduaneras y de comercio exterior, entre otras.



3. Customs agents and customs agencies

- The proposal establishes that customs agent licenses and customs agency authorizations will be valid for 10 years and may be renewed for an equal period, provided that the established procedure is followed. However, the ruling on the initiative increases the term to 20 years.
- It imposes greater obligations on customs operations and eliminates exclusions from liability.
- It creates the Customs Council, which will be a deliberative body with respect to the granting of customs agent licenses and customs agency authorizations, as well as their extensions and the procedures for disqualification, suspension, cancellation, and termination, among other matters.
- The Ministry of Finance and Public Credit will have the power to issue customs agent licenses to promote only the clearance of goods under certain tariff headings.

4. Courier and parcel services

- ANAM may grant authorization to courier and parcel delivery companies to dispatch goods using a simplified procedure.
- It adds obligations to maintain the authorization in force, such as implementing a risk analysis system to verify compliance with customs and foreign trade obligations, among others.

5. Procedimientos aduaneros

- Las mercancías sujetas al cumplimiento de NOM de información comercial serán causal de embargo precautorio, dada su importancia de protección al consumidor.
- Cuando en el inicio del procedimiento administrativo el domicilio proporcionado por el interesado tenga inconvenientes las notificaciones se llevarán a cabo conforme a lo establecido en el CFF.
- En ciertos supuestos el plazo de emitir la resolución será suspendido conforme al artículo 46-A del CFF, y en consecuencia se notificará al contribuyente la fecha de suspensión y reactivación del plazo.
- Con respecto a las pruebas aportadas durante el procedimiento administrativo por el contribuyente, la autoridad aduanera tendrá facultades para efectuar requerimientos de información y documentación adicional, así como de terceros, el cual deberá ser atendido dentro del plazo de 10 DH.

5. Customs procedures

- Goods subject to compliance with the NOM (Mexican Official Standard) commercial information requirements will be subject to precautionary seizure, given their importance for consumer protection.
- When, at the beginning of the administrative procedure, the address provided by the interested party is not valid, notifications will be made in accordance with the provisions of the Federal Tax Code.
- In certain cases, the deadline for issuing the decision will be suspended in accordance with Article 46-A of the Federal Tax Code, and the taxpayer will be notified of the date of suspension and reactivation of the deadline.
- With regard to the evidence provided by the taxpayer during the administrative proceedings, the customs authority shall have the power to request additional information and documentation, as well as from third parties, which must be provided within 10 business days.



6. Régimen de depósito fiscal en almacenes generales de depósito

- Las mercancías destinadas al régimen de depósito fiscal deberán arribar al almacén dentro del plazo máximo de 20 DN.
- Establece supuestos específicos de caso fortuito o de fuerza mayor para justificar el no arribo de las mercancías al almacén general de depósito.
- Aclara que procede el cambio de régimen o transferencia de mercancías únicamente cuando las mercancías hayan arribado durante el plazo al almacén general de depósito.
- Reducción del plazo de 20 DN a 24 horas que el AGD o el titular del local destinado a exposiciones internacionales informe los sobrantes o faltantes de las mercancías manifestadas en el pedimento.

7. Recinto fiscalizado estratégico

- Establece como limitante que no podrán obtener la autorización la operación del RFE quienes cuenten con autorización para administrar el RFE, ni que tengan vinculación aduanera con este.
- Las personas autorizadas para destinar mercancías al régimen del RFE no colindante con un recinto fiscal o fiscalizado deben utilizar para el traslado de mercancías servicio de empresas inscritas en el registro de empresas transportistas.
- El despacho de las mercancías que se destinen al régimen del RFE se deberá realizar por conducto de agente aduanal o agencia aduanal que cuente con el registro de empresa certificada.
- Obligación de acreditar mediante documentación técnica y contable que las mercancías que se introdujeron al régimen del RFE fueron efectivamente objeto de los procesos de elaboración, transformación o reparación.



6. Bonded warehouse regime in general bonded warehouses (AGD)

- Goods destined for the bonded warehouse regime must arrive at the warehouse within a maximum period of 20 calendar days.
- It establishes specific cases of unforeseeable circumstances or force majeure to justify the non-arrival of goods at the general bonded warehouse.
- It clarifies that a change of regime or transfer of goods is only possible when the goods have arrived at the general warehouse within the deadline.
- Reduction of the deadline from 20 calendar days to 24 hours for the AGD or the owner of the premises used for international exhibitions to report any surplus or shortage of goods declared in the customs declaration.

7. Strategic bonded warehouse (RFE)

- It establishes as a limitation that those who are authorized to administer the RFE, or who have customs ties to it, may not obtain authorization to operate the RFE.
- Persons authorized to place goods under the RFE regime that are not adjacent to a fiscal or controlled area must use the services of companies registered in the register of transport companies for the transfer of goods.
- The clearance of goods destined for the RFE regime must be carried out through a customs agent or customs agency that is registered as a certified company.
- Obligation to prove, through technical and accounting documentation, that the goods introduced into the RFE regime were effectively subject to the processes of manufacture, transformation, or repair.

8. Tratados internacionales

- Establece la obligación para efectos de aplicar preferencias de los TLC, acreditar que la mercancía estuvo bajo vigilancia aduanera durante su tránsito por un país no parte del TLC.
- Gestionar resoluciones o criterios anticipados previstos en los TLC ante el SAT.
- Elimina la restricción de realizar la importación de vehículos usados para efectuarlo conforme a las disposiciones del T-MEC.

9. Operador Económico Autorizado

- Incorpora la obligación como requisitos de autorización sobre los socios de que no hayan sido condenados por la comisión de delitos que ameriten pena corporal. Además, de cumplir los estándares mínimos de seguridad.
- Adicionalmente, señala que no deben tener sanciones administrativas por la importación o exportación de mercancías.
- Establece que cuando la cancelación derive como consecuencia de delitos fiscales o infracciones relacionadas con la entrada y salida de mercancías de territorio nacional en perjuicio del Fisco Federal no tendrán oportunidad de contar con una nueva certificación.



8. International treaties

- Establishes the obligation, for the purposes of applying FTA preferences, to certify that the goods were under customs supervision during their transit through a country that is not party to the FTA.
- Manage advance rulings or criteria provided for in FTAs before the SAT.
- Eliminates the restriction on importing used vehicles in order to do so in accordance with the provisions of the USMCA.

9. Authorized Economic Operator

- It incorporates the obligation as authorization requirements for partners that they have not been convicted of crimes that warrant corporal punishment. In addition, they must meet minimum security standards.
- Furthermore, it states that they must not have any administrative sanctions for the import or export of goods.
- It establishes that when cancellation results from tax crimes or offenses related to the entry and exit of goods from national territory to the detriment of the Federal Treasury, they will not have the opportunity to obtain a new certification.

10. Actualización y adecuación del marco jurídico

- Incluye el concepto de régimen aduanero, y modifica la definición de documento equivalente.
- Modifica el término de las Empresas Productivas del Estado por el de Empresas Públicas del Estado.
- Actualiza la referencia del Servicio de Administración y Enajenación de Bienes por la Ley Federal para la Administración y Enajenación de Bienes del Sector Público.
- Implementación de controles y simplificación de las autoridades administrativas en temas sobre el abandono de mercancías en depósito ante la aduana, CFDI para amparar traslado y transporte de mercancías, pedimento consolidado, expediente electrónico, cuenta aduanera de garantía, rectificación de pedimentos, revisión en origen, mercancías destruidas o con algún daño irreparable e importaciones temporales.

11. Infracciones y sanciones

- Prevé infracciones y sanciones para inhibir prácticas por no contar con información en los expedientes.
- Robustece infracciones por no utilizar en forma adecuada o abusar de las facilidades que brindan las autorizaciones que otorgan las autoridades aduaneras.
- Aumenta las sanciones por inconsistencias en los datos asentados en el acuse de valor, así como en sanciones relacionadas con el incumplimiento de regulaciones y restricciones no arancelarias, operaciones con mercancías prohibidas, retiro de mercancías sin cumplir formalidades, imposibilidad de practicar el reconocimiento aduanero, entre otras.



10. Updating and adapting the legal framework

- It includes the concept of customs regime and modifies the definition of equivalent document.
- It modifies the term State Productive Companies to State Public Companies.
- It updates the reference to the Service for the Administration and Disposal of Assets to the Federal Law for the Administration and Disposal of Public Sector Assets.
- Implementation of controls and simplification of administrative authorities on issues related to the abandonment of goods in customs warehouses, CFDI (Digital Tax Receipt via Internet) to cover the transfer and transport of goods, consolidated customs declaration, electronic file, customs guarantee account, rectification of customs declarations, review at origin, destroyed or irreparably damaged goods, and temporary imports.

11. Violations and penalties

- It provides for penalties and sanctions to discourage practices involving incomplete information in files.
- It strengthens penalties for improper use or abuse of the facilities provided by authorizations granted by customs authorities.
- Increases penalties for inconsistencies in the data entered in the value statement, as well as penalties related to non-compliance with non-tariff regulations and restrictions, operations with prohibited goods, removal of goods without complying with formalities, inability to perform customs inspection, among others.

III. Iniciativa de Reforma del Código Fiscal de la Federación

El 8 de septiembre de 2025 se dio a conocer por parte del Poder Ejecutivo el Proyecto de iniciativa **“Que reforma, adiciona y deroga diversas disposiciones del Código Fiscal de la Federación”** para entrar en vigor el 1 de enero de 2026, salvo sus transitorios.

Las propuestas son relacionadas con los delitos de contrabando, presunciones y sus equiparables resaltan los puntos que indican a continuación:

A. Presunción de Contrabando

El artículo 103 del CFF se modifica para contemplar nuevos supuestos de presunción de contrabando, destacando aquellos relacionados con las operaciones simuladas que se transcriben a continuación:

“XXIV. Se transfieran mercancías que hayan ingresado de manera temporal al país, mediante operaciones inexistentes o actos jurídicos simulados, con el objetivo de aparentar cumplir con la obligación de retornar las mismas.”

XXV. Mediante operaciones inexistentes o actos jurídicos simulados, se introduzca al país mercancías bajo cualquier régimen aduanero de importación temporal, con el objetivo de ingresarlo o retirarlo posteriormente de los lugares autorizados por la autoridad aduanera, sin cumplir con las disposiciones jurídicas aplicables.”

Actualmente, la normatividad aduanera y de comercio exterior establece condiciones específicas para efectuar la transferencia de mercancías importadas temporalmente entre empresas IMMEX u otro tipo de empresas autorizadas, por lo que, cuando se cumplen con las obligaciones, las operaciones no son consideradas válidas y podrán aplicarse ciertas infracciones y sanciones aduaneras.



III. Initiative to Reform the Federal Tax Code

On September 8, 2025, the Executive Branch announced the draft bill “Reforming, adding, and repealing various provisions of the Federal Tax Code,” to take effect on January 1, 2026, except for its transitional provisions.

The proposals relate to smuggling offenses, presumptions, and their equivalents, highlighting the following points:

A. Presumption of Smuggling

Article 103 of the Federal Tax Code is amended to include new cases of presumed smuggling, highlighting those related to simulated transactions, which are transcribed below:

“XXIV. Goods that have been temporarily imported into the country are transferred through non-existent transactions or simulated legal acts, with the aim of appearing to comply with the obligation to return them.”

XXV. Through non-existent transactions or simulated legal acts, goods are brought into the country under any temporary import customs regime, with the aim of subsequently entering or removing them from the places authorized by the customs authority, without complying with the applicable legal provisions.”

Currently, customs and foreign trade regulations establish specific conditions for transferring temporarily imported goods between IMMEX companies or other types of authorized companies. Therefore, when obligations are not met, operations are not considered valid and certain customs violations and penalties may apply.

La fracción XXIV se relaciona con las mercancías que se introducen bajo el régimen temporal que pueden ser objeto de transferencia dentro de las cuales es factible considerar aquellos trámites que se realizan con avisos o pedimentos de manera virtual, con traslado físico de mercancías. Por lo que, se pretende que sean penalizados quienes realicen operaciones inexistentes o actos simulados con el objetivo de aparentar cumplir con la obligación de retornar las mismas.

Por otro lado, la fracción XXV se vincula con las mercancías que se introducen al régimen de importación temporal y sanciona a quienes lleven a cabo gestiones a través de operaciones inexistentes o actos jurídicos simulados con el propósito de ingresarlo o retirarlo posteriormente de los lugares autorizados por la autoridad aduanera, omitiendo el cumplimiento de obligaciones establecida en la normatividad aduanera.

Section XXIV relates to goods that are brought in under the temporary regime and may be transferred, including those procedures that are carried out with virtual notices or declarations, with physical transfer of goods. Therefore, the intention is to penalize those who carry out non-existent operations or simulated acts with the aim of appearing to comply with the obligation to return the goods.

On the other hand, section XXV relates to goods that are placed under the temporary importation regime and penalizes those who carry out procedures through non-existent operations or simulated legal acts for the purpose of entering or subsequently removing them from the places authorized by the customs authority, failing to comply with the obligations established in customs regulations.



B. Penalidades del Delito de Contrabando

Por cuanto a las penalidades aplicables al delito de contrabando, se introduce una nueva sanción penal en la fracción V del artículo 104 del CFF para indicar a la letra lo siguiente:

“V. De cinco a ocho años, cuando se trate de los supuestos previstos en el artículo 103, fracciones XXIV, XXV, XXVI y XXVII de este Código.”

En este sentido, se aplicará una pena de 5 a 8 años de prisión a quienes se ubiquen en las hipótesis de presunción de contrabando relacionadas con la transferencia o importación de mercancías mediante operaciones inexistentes o actos jurídicos simulados, no justificar faltante o no arriba de mercancías, u omitir el cumplimiento de formalidades para retirar mercancías del régimen de depósito fiscal, las cuales se encuentran establecidas en el CFF.

C. Equiparables de Contrabando

El artículo 105 del CFF sufre cambios y contempla nuevas hipótesis que se sancionan con las mismas penas del contrabando, por ejemplo, se adiciona la fracción XVIII que dispone a la letra lo siguiente:

XVIII. Teniendo el carácter de importador de mercancías, certifique falsamente su origen con el objeto de que se importen al país, bajo trato arancelario preferencial, desde un país con el que México tenga suscrito un tratado o acuerdo internacional.

Es importante considerar que los certificados o certificaciones de origen podrán ser expedidos por el productor, exportador o importador de conforme los previsto por los Acuerdos o TLC suscritos por nuestro país.



B. Penalties for the Crime of Smuggling

With regard to the penalties applicable to the crime of smuggling, a new criminal penalty is introduced in section V of article 104 of the Federal Tax Code to state the following:

“V. From five to eight years, in the cases provided for in Article 103, sections XXIV, XXV, XXVI, and XXVII of this Code.”

In this regard, a penalty of 5 to 8 years' imprisonment shall be imposed on those who are presumed to have committed smuggling related to the transfer or importation of goods through non-existent transactions or simulated legal acts, fail to justify missing or undelivered goods, or fail to comply with the formalities for removing goods from the bonded warehouse regime, as established in the Federal Tax Code.

C. Contraband Equivalents

Article 105 of the Federal Tax Code undergoes changes and contemplates new scenarios that are punishable by the same penalties as smuggling. For example, section XVIII is added, which provides as follows:

XVIII. As an importer of goods, falsely certify their origin in order to import them into the country under preferential tariff treatment from a country with which Mexico has signed an international treaty or agreement.

It is important to note that certificates or certifications of origin may be issued by the producer, exporter, or importer in accordance with the provisions of the agreements or FTAs signed by our country.

Dichos certificados o certificaciones son utilizados por los importadores en los trámites aduanales para aplicar un tratamiento arancelario preferencial con respecto al impuesto general de importación establecido en el LGIE.

Expedir una certificación de origen falsa podrá generar la omisión del impuesto general de importación, el derecho de trámite aduanero, y afectar la base gravable de otras contribuciones al comercio exterior (IEPS, ISAN e IVA), por lo que, quienes cometan esta conducta infractora son sancionados administrativamente conforme a la normatividad aduanera y fiscal.

Con respecto a la reforma del CFF, también será considerado una conducta delictiva cuando el importador, en la introducción de mercancías, certifique falsamente el origen con el propósito de aplicar el tratamiento arancelario preferencias de los TLC o Acuerdo Internacional suscrito por México.

En resumen, es imprescindible que los distintos actores del comercio exterior realicen un análisis prospectivo del impacto de la iniciativa de la Reforma a la Ley Aduanera y reevalúen los riesgos relacionados con las infracciones y sanciones aduaneros que puedan presentarse en el despacho de las mercancías o en facultades de comprobación parte de las autoridades aduaneras. Además, de implementar controles a las operaciones de comercio exterior con el propósito de asegurarse del cumplimiento de las obligaciones previstas en la normatividad aduanera y de comercio exterior.



These certificates or certifications are used by importers in customs procedures to apply preferential tariff treatment with respect to the general import tax established in the General Import and Export Tax Law.

Issuing a false certificate of origin may result in the omission of the general import tax, customs processing fees, and affect the tax base of other foreign trade taxes (STPS, Tax on New Cars, and VAT). Therefore, those who commit this offense are subject to administrative penalties in accordance with customs and tax regulations.

With regard to the reform of the Federal Tax Code, it will also be considered criminal conduct when the importer, upon importing goods, falsely certifies the origin for the purpose of applying the preferential tariff treatment of the FTAs or international agreements signed by Mexico.

In summary, it is essential that the various actors in foreign trade conduct a prospective analysis of the impact of the Customs Law Reform initiative and reassess the risks related to customs violations and penalties that may arise in the clearance of goods or in the verification powers of the customs authorities. In addition, controls should be implemented on foreign trade operations to ensure compliance with the obligations set forth in customs and foreign trade regulations.

SOLUCIONES LEGALES

EN MATERIA FISCAL Y ADUANERA



ACOMPañAMIENTO
EN EL EJERCICIO DE FACULTADES
DE COMPROBACIÓN:
Visitas domiciliarias y revisiones de gabinete



DEFENSA LEGAL
Recurso de Revocación, Juicios ante TFJA,
Juicios de amparo, Medios alternativos de
solución de controversias



**ATENCIÓN A
REQUERIMIENTOS
POR AUTORIDADES
FISCALES Y ADUANERAS**

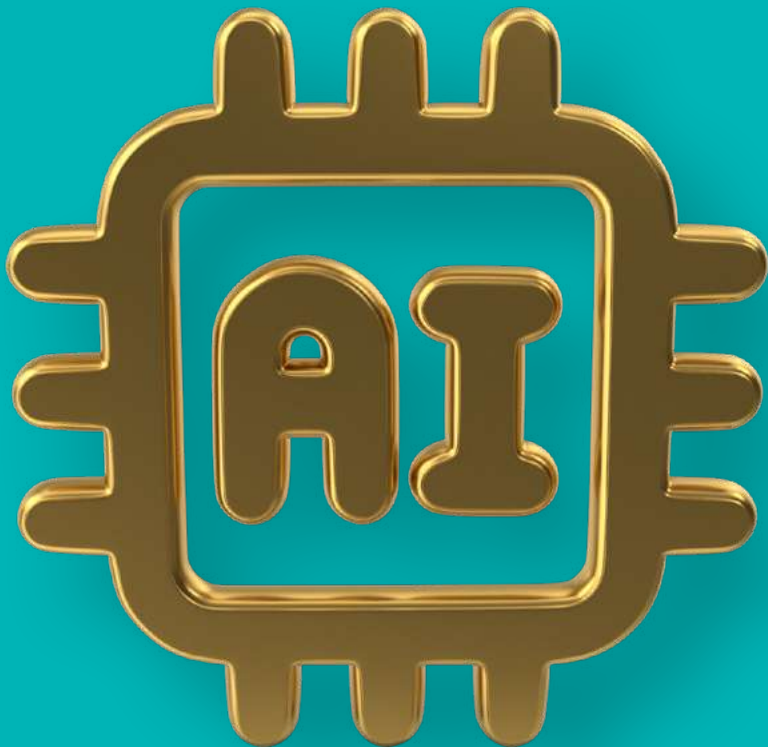
MARCANDO EL PASO EN EL
— COMPROMISO AL CUMPLIMIENTO DEL —
COMERCIO EXTERIOR, FISCAL
Y ADUANAS

La IA en movimiento: de la generación a la acción

AI on the move: from generation to action



Mtro. Javier Lomelí





Mtro. Javier
Lomelí

SEMBLANZA

Lidera las operaciones y al equipo de Surgere México, con sede en Aguascalientes. Con más de 15 años de experiencia en cadena de suministro, planeación de materiales, control de producción y operaciones estratégicas, Javier aporta una visión integral para la gestión de proyectos logísticos y tecnológicos en las industrias automotriz y manufactura.

Anteriormente, se desempeñó como Gerente del Centro de Servicios de ORBIS RPM en la planta COMPAS, donde dirigió el control de inventarios y ejecutó un proyecto de RFID a gran escala. Ha ocupado puestos de alta responsabilidad en TACHI-S, VIAM Manufacturing, Sensata Technologies y Flextronics, con enfoque en la gestión de materiales, planeación de producción y mejora de procesos.

Es Licenciado en Negocios Internacionales y cuenta con una Maestría en Administración de Empresas con especialidad en Estrategia por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM). Además, ha cursado programas especializados en logística, finanzas y liderazgo.

Javier es reconocido por su espíritu emprendedor, su capacidad para gestionar equipos de alto desempeño y su compromiso con la excelencia operativa en entornos multiculturales.

RESUME

He leads the operations and team at Surgere Mexico, based in Aguascalientes. With more than 15 years of experience in supply chain, materials planning, production control, and strategic operations, Javier brings a comprehensive vision to the management of logistics and technology projects in the automotive and manufacturing industries.

Previously, he served as Manager of the ORBIS RPM Service Center at the COMPAS plant, where he directed inventory control and executed a large-scale RFID project. He has held senior positions at TACHI-S, VIAM Manufacturing, Sensata Technologies, and Flextronics, focusing on materials management, production planning, and process improvement.

He holds a Bachelor's degree in International Business and a Master's degree in Business Administration with a specialization in Strategy from the Monterrey Institute of Technology and Higher Education (ITESM). He has also completed specialized programs in logistics, finance, and leadership.

Javier is recognized for his entrepreneurial spirit, his ability to manage high-performance teams, and his commitment to operational excellence in multicultural environments.

La inteligencia artificial ha dejado de ser una promesa futura para convertirse en una herramienta estratégica en tiempo real. En México, cada vez más empresas integran soluciones de IA en sus procesos, no solo para optimizar operaciones, sino también para tomar decisiones más informadas y ágiles.

Entre las soluciones más comunes se encuentra la IA Generativa, que se caracteriza por su capacidad de producir contenido original como imágenes, textos o incluso código, a partir de patrones aprendidos, guiado por la intervención humana. Su valor va mucho más allá de lo creativo: aplicada a la cadena de suministro, esta tecnología está empezando a transformar la forma en que las compañías pronostican la demanda, automatizan procesos y reaccionan ante disrupciones. Aun así, su implementación no es totalmente autónoma: la intervención humana sigue siendo clave para dirigir, validar y extraer todo el potencial de estas herramientas.

La tecnología sigue avanzando y ahora estamos frente al siguiente nivel con Inteligencia Artificial prácticamente autónoma y proactiva, nos referimos a la IA Agéntica (AI Agentic).

Artificial intelligence is no longer a future promise but a real-time strategic tool. In Mexico, more and more companies are integrating AI solutions into their processes, not only to optimize operations, but also to make more informed and agile decisions.

Among the most common solutions is Generative AI, which is characterized by its ability to produce original content such as images, text or even code, based on learned patterns, guided by human intervention. Its value-applied to the supply chain, this technology is beginning to transform the way in which companies forecast demand, automate processes and react to disruptions. Even so, its implementation is not entirely autonomous: human intervention remains key to drive, validate and extract the full potential of these tools.

Technology continues to advance and now we are facing the next level with virtually autonomous and proactive Artificial Intelligence, we are referring to Agentic AI (AI Agentic).



¿Qué es IA Agéntica?

La IA Agéntica actúa por iniciativa propia dentro de los límites de un objetivo definido; ésta aprovecha el aprendizaje automático para evaluar continuamente sus experiencias previas y hace uso del procesamiento del lenguaje natural para establecer objetivos y tomar decisiones basadas en la información disponible. A diferencia de la IA Generativa, la IA Agéntica puede tomar sus propias decisiones.

En la cadena de suministro, un sistema con IA Agéntica no solo interpreta datos históricos, tendencias de mercado o información de la competencia; también actúa sobre ese contexto para mejorar la toma de decisiones.

“La eficiencia hoy depende de plataformas capaces de aprender, decidir y ejecutar sin intervención constante. Al combinarse con tecnologías como IoT, blockchain y análisis predictivo, la IA Agéntica permite tener una visibilidad total para gestionar datos, optimizar procesos y anticipar riesgos con mayor precisión. La autonomía inteligente ya no es una promesa futura, sino una ventaja competitiva real”, comentó, Javier Lomeli, director general de Surgere México.

La IA agéntica aplicada en la gestión de la cadena de suministro brinda los siguientes beneficios:

Aumento en la productividad y la eficiencia operativa

La IA Agéntica puede analizar las operaciones día a día y optimizar los flujos de trabajo, además puede automatizar y ejecutar tareas repetitivas. Por ejemplo, puede realizar un seguimiento de los envíos en tiempo real, planificar y optimizar rutas y cargas o abordar el servicio de atención al cliente. Al no requerir supervisión humana constante, la IA Agéntica libera el tiempo de la fuerza laboral para que pueda enfocarse en tareas de mayor valor estratégico, complejidad o que demandan un alto nivel de creatividad.



What is Agentic AI?

Agentic AI acts on its own initiative within the confines of a defined goal; it leverages machine learning to continuously evaluate its previous experiences and makes use of natural language processing to set goals and make decisions based on the available information. Unlike Generative AI, Agentic AI can make its own decisions.

In the supply chain, a system with Agentic AI not only interprets historical data, market trends or competitor information; it also acts on that context to improve decision making.

"Efficiency today depends on platforms capable of learning, deciding and executing without constant intervention. When combined with technologies such as IoT, blockchain and predictive analytics, Agentic AI enables full visibility to manage data, optimize processes and anticipate risks with greater accuracy. Intelligent autonomy is no longer a future promise, but a real competitive advantage," said Javier Lomeli, CEO of Surgere Mexico.

Agile AI applied to supply chain management provides the following benefits:

Increased productivity and operating efficiency

Agile AI can analyze day-to-day operations and optimize workflows, and can automate and execute repetitive tasks. For example, it can track shipments in real time, plan and optimize routes and loads, or address customer service. By not requiring constant human supervision, Agile AI frees up workforce time to focus on tasks of greater strategic value, complexity, or that demand a high level of creativity.

Resiliencia en la cadena de suministro

Tomar buenas decisiones no solo depende de tener los datos correctos, sino de su análisis. Con el uso de agentes autónomos se puede estar interpretando los datos de las operaciones de forma automática y constante, ya que la IA Agéntica no necesita que una persona ingrese una serie de indicaciones que guíen dichas revisiones, sino que las ejecutará por su cuenta. Con la IA Agéntica se pueden identificar posibles riesgos de forma oportuna, incluso de situaciones que no se habían previsto.

El reconocer amenazas y anticiparse a ellas hace que las cadenas sean más flexibles, fuertes y resilientes.

Reducción de Costos

Al optimizar los flujos y procesos operativos, así como adelantarse a posibles interrupciones en la cadena, se evita incurrir en altos costos, por ejemplo, los agentes autónomos permiten hacer planeaciones de demanda más precisas, optimizar los recursos y tiempos y hasta mejorar la logística tomando decisiones inteligentes para rutas más eficientes y prevenir incidencias. Menos imprevistos, más eficiencia.

La IA Agéntica acerca a las empresas a una automatización verdaderamente inteligente, y ayuda a los negocios a comprender qué ocurre en sus procesos, cómo mejorarlos para transformar sus operaciones y a fortalecer su propuesta de valor para destacar frente a la competencia, generando ventajas competitivas sostenibles en un mercado cada vez más dinámico.



Resilience in the supply chain

Making good decisions depends not only on having the right data, but also on its analysis. With the use of autonomous agents, data from operations can be interpreted automatically and constantly, since Agentic AI does not require a person to enter a series of indications to guide such reviews, but will execute them on its own. With Agentic AI, potential risks can be identified in a timely manner, even in situations that were not anticipated.

Recognizing and anticipating threats makes the chains more flexible, stronger and resilient.

Cost Reduction

By optimizing operational flows and processes, as well as anticipating possible disruptions in the chain, high costs can be avoided. For example, autonomous agents enable more accurate demand planning, optimize resources and times, and even improve logistics by making intelligent decisions for more efficient routes and prevent incidents. Fewer unforeseen events, more efficiency.

Agile AI brings companies closer to truly intelligent automation, and helps businesses understand what is happening in their processes, how to improve them to transform their operations and strengthen their value proposition to stand out from the competition, generating sustainable competitive advantages in an increasingly dynamic market.

TRÁMITES Y GESTIONES EN COMERCIO EXTERIOR Y ADUANAS



- » Obtención de Programa IMMEX
- » Esquema de Certificación en IVA e IEPS
- » Padrones Sectoriales
- » Revisión en Origen
- » Ampliación de Sensibles
- » Registro de empresa submanufacturera
- » PROSEC
- » Regla Octava

¡Suscríbete hoy mismo!

Suscripción anual

Incluye:

- > **EDICIONES IMPRESAS**
6 ediciones al año en su versión impresa.
- > **EDICIONES DIGITALES**
6 ediciones al año en su versión digital y en Ebook.



\$800.00 anuales

¡Envío a domicilio gratis!

También puedes descargar la versión digital de cualquier edición por tan sólo **\$99.00MXN** en:
www.tlcmagazinemexico.com.mx



Suscripción digital

Incluye:

- > **EDICIONES DIGITALES**
6 ediciones al año en su versión digital y en Ebook.



\$350.00 anuales

¿LISTO PARA EXPORTAR?

NOSOTROS TE LLEVAMOS

Con
TLC
EXPORTA

El mundo está al alcance de tu empresa

Te guiamos paso a paso con asesoría estratégica, cumplimiento normativo y una red de expertos en logística y comercio exterior.



Enfócate en producir.
Nosotros te ayudamos a trazar el camino.

Solicita tu diagnóstico gratuito y descubre hasta dónde puedes llegar.

Visita: www.tlcexporta.com.mx

MARCANDO EL PASO EN EL
— COMPROMISO AL CUMPLIMIENTO DEL —
COMERCIO EXTERIOR, FISCAL
Y ADUANAS



- » Asesoría legal especializada.
 - » Acompañamiento en visita domiciliaria y revisiones de gabinete.
 - » Mantenimiento para empresas IMMEX.
 - » NANO FIT
 - » IMMEX 360°
 - » Mantenimiento a empresas PYMEs.
 - » Certificación y mantenimiento de OEA y CTPAT.
 - » Cumplimiento de Anexo 24 y Anexo 30.
 - » Auditorías preventivas y de cumplimiento.
- » Certificación IVA e IEPS.
 - » Trámites y gestiones en comercio exterior.
 - » Consultoría fiscal y de comercio exterior.
 - » Clasificación arancelaria.
 - » Capacitaciones especializadas.
 - » Esquema de cumplimiento fiscal.
 - » Plataforma de control de riesgos HUBTLC.
 - » Arquitectura aduanera.
 - » Auditoría de cumplimiento T-MEC.
 - » Biblioteca virtual TLC INFINITI.