

6B

2024



TRADE LAW & CUSTOMS magazine

**Elecciones 2024: Interacción y
lucha entre el Capitalismo y el Socialismo**

Dr. César Morales Razo

**Nuevo Gobierno, Nuevos Proyectos,
Nuevas Oportunidades
"China en la mira de Estados Unidos"**

Dr. José Manuel Vargas Menchaca



**Análisis e importancia de la Resolución
emitida por la Organización de las Naciones Unidas
en el tema de la Inteligencia Artificial**

Dr. Hadar Moreno Valdez



\$99.00 MXN



Descarga la edición digital

CROSSDOCK™

YOUR 3PL GLOBAL PARTNER

Crossdock con más de 20 años como compañía Logística en México ofrece servicios de transportación de carga puerta a puerta en las modalidades:

- ▶ **Terrestre**
- ▶ **Marítima**
- ▶ **Aérea**
- ▶ **Proyecto**
- ▶ **Almacenaje**
- ▶ **IMC- Intermodal Marketing Company.**
- ▶ **Ferrocarril y Centros de Traslado en México y Estados Unidos**



Su diversidad de servicios y sólida experiencia dará soluciones a tu cadena de suministro.

Av. Sta. Barbara 431,
Casco Urbano, 66230
San Pedro Garza García, N.L.

+52 (81) 81 74 8000

www.crossdock.mx

sales@crossdock.mx




Diaenlinea® Premium

¡TU ACCESO ILIMITADO A LA TIGIE Y LA LEGISLACIÓN ADUANERA!


Nuestro liderazgo en el desarrollo tecnológico de sistemas legislativos y aduaneros, nos ha permitido crear una interfaz intuitiva y de fácil integración, que se adapta a las necesidades de los operadores de comercio exterior.




CONOCE SUS BENEFICIOS:

 **6 métodos de búsqueda** para facilitar la clasificación de sus mercancías.


 **Visualiza la Biblioteca Legislativa**, la cual contiene la Legislación Aduanera y de Comercio Exterior.

 **Consulta de Regulaciones Arancelarias y No Arancelarias**, Preferencias y TLCs por Fracción Arancelaria.

 **Catálogo actualizado de sinónimos** con más de **30,000** productos preclasificados.

 **Genera reportes por fracción arancelaria.**

 **Tarifa Arancelaria Mexicana en español e inglés.**

 **Consulta de la Tarifa Histórica** 2020-2022 y sus correlativos con la tarifa actual.

HTS **Consulta de la Tarifa Americana.**

 **Genera el cálculo de Costo Total de Importación.**



Certeza en la información legislativa



Optimización de tiempos de consulta



Prevención de errores u omisiones



Consulta desde cualquier dispositivo móvil



Información actualizada todos los días

**MÁS DE 1,500 EMPRESAS, AGENCIAS ADUANALES, ENTIDADES DE GOBIERNO,
EMBAJADAS, COMERCIALIZADORAS, ETC.**

SE BENEFICIAN DE NUESTROS SERVICIOS.

Contáctanos

 Teléfonos
55 5250-4814 ó 55 5262 8720

 E-mail
ventas@sdicointer.com.mx



SDI Cointer

www.sdicointer.com.mx



¿Por qué anunciarse?

Contenido especializado de Fondo y Análisis en Comercio Exterior, Logística, Fiscal y Aduanas.

TIRAJE

10,000 ejemplares a nivel nacional e internacional

PASS ALONG

4 lectores por ejemplar



Presencia en redes sociales



Circulación en los eventos más importantes del sector.

Distribución

INDUSTRIAS

Automotriz, Farmacéutica, Aeroespacial, Manufacturera, Textil, Cámaras y Asociaciones Gremiales.

GRATUITA

Altos Ejecutivos de Comercio Exterior, Asociaciones, Expos, Congresos, Embajadas, Aduanas, Salas VIP de Aerolíneas, Hoteles, Pisos Ejecutivos y Centros de Negocios.

LOCAL, NACIONAL E INTERNACIONAL:

Agencias Aduanales, Agencias de Carga, Operadores Logísticos, Transportistas, Importadores y Exportadores, Líneas Aéreas, Almacenes Fiscalizados, Puertos Marítimos y Brokers.



SEGOB
SECRETARÍA DE GOBIERNO



DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIOS IMPRESOS



TODO EN UN SOLO MOVIMIENTO

SERVICIOS LOGÍSTICOS INTEGRADOS 360

INTERMODAL | MULTIMODAL | INTEGRACIÓN LOGÍSTICA | PROYECTOS ESPECIALES

CONOCE NUESTRAS SOLUCIONES
DE INTEGRACIÓN LOGÍSTICA

www.bajaferrries.com.mx/integracion-logistica

CONTÁCTANOS:

norma.munguia@bajaferrries.com.mx



800-FERRIES (337-7437)



[bajaferrriesoficial](https://www.facebook.com/bajaferrriesoficial)



[bajaferrries](https://twitter.com/bajaferrries)



[bajaferrriesoficial](https://www.instagram.com/bajaferrriesoficial)

Daniella Martínez Rodríguez
DIRECCIÓN GENERAL / GENERAL MANAGEMENT

Claudia González Martínez
DIRECCIÓN EJECUTIVA / EXECUTIVE MANAGEMENT

Patricia Ruiz Caraveo
DIRECCIÓN DE ARTE / ART DIRECTION

Dr. Francisco Javier Gorjón Gómez
**PRESIDENTE DEL CONSEJO EDITORIAL CIENTÍFICO INTERNACIONAL
PRESIDENT OF THE INTERNATIONAL SCIENTIFIC EDITORIAL BOARD**



CORPORATIVO / CORPORATE

Patricia Ruiz Caraveo
DISEÑO EDITORIAL / EDITORIAL DESIGN

José Enrique López Ávila
EDITOR

Shutterstock / Bigstock
FOTOGRAFÍA / IMAGES

Alexis Cerecero Guerrero
TRADUCCIONES / TRANSLATION

CONSEJO EDITORIAL / EDITORIAL BOARD

Lic. Alberto Fernández Romero
Dr. Andrés Rohde Ponce
Ing. Enrique Herón Jiménez Ramírez
Dr. Hadar Moreno Valdez
Dr. José Rodolfo Chávez de los Ríos
Mtro. Julio Manuel Antonio Tinajero
Mtro. Luis Alberto Borbón
Lic. Luis Alberto Quiroz Martínez
Mtro. Luis Sandoval Figueroa
Lic. Naim Gilberto Calderón Bárcena
Dr. Octavio de la Torre de Stéffano
Mtro. Omar Contreras Borbón
Lic. Osiel Cruz Pacheco
Lic. Rafael Salinas Falcón
Dr. Ricardo Méndez Castro
V.A. Rubén González Contreras
Sandro Piancone
Mtro. Santiago González Pérez
Dr. Steve B. Zisser

CONSEJO EDITORIAL CIENTÍFICO INTERNACIONAL INTERNATIONAL SCIENTIFIC EDITORIAL BOARD

Dr. Alejandro Arola García
Dr. Antonio López Peláez
Dr. Arnulfo Sánchez García
Dr. Carlos A. Gherzi
Dr. Diego Rengifo García
Dra. Esther Pillado González
Dra. Gladys Ruiz González
Dr. Juan Rabindrana Cisneros García
Dra. Laura Patricia Murguía Goebel
Dr. Luis de Jesús Hernández Doubleday
Dra. María Fernanda Vásquez Palma
Dr. Mario Castillo Freyre
Dra. Marta Gonzalo Quiroga
Dr. Porfirio Bayuelo Shoonewolff
Dr. Rafael Ibarra Garza
Dr. Ricaurte Soler Mendizabal
Dr. Vicente Torre Delgadillo





Assekuransa

Si para ti es importante,
nosotros lo aseguramos.



Contactanos,
¡nos encanta atender tus consultas!

+52 55 5351 0915

www.assekuransa.com

ESPAÑOL

México acaba de hacer historia al tomar protesta a su primera mujer Presidenta, la Dra. Claudia Sheinbaum Pardo. Por primera vez en los 200 años de existencia de la República, el liderazgo del país recae en una mujer, lo que ha provocado distintas reacciones en todo el mundo, en su mayoría positivas. Este hecho marca un antes y un después en la vida política de México, y su gobierno está cargado de simbolismo y de expectativas.

No obstante, su llegada a Palacio Nacional está llena de retos. Las promesas de campaña, junto con los proyectos e iniciativas de la administración anterior, establecen un camino complejo a seguir. Entre las iniciativas pendientes cargadas de expectativas, se encuentran el continuar con el incremento del salario mínimo, la reducción de la jornada laboral, y temas más controversiales como la Reforma al Poder Judicial, que sigue generando debate. Sin embargo, y pese al ruido a su alrededor, estos temas no han detenido la inversión extranjera directa en nuestro país. Al contrario, hasta el segundo trimestre de 2024, México reportaba cifras históricas de inversión, lo que subraya la confianza internacional en nuestra economía.

Como parte de este impulso económico, la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (CONCANACO SERVYTUR), que conglomerada a todas las Cámaras de Comercio del país, han sido integradas en el Centro de Desarrollo Empresarial e Inversiones Globales de la Confederación. Este centro, que se erige como un pilar esencial para promover el crecimiento económico y social, actúa como un puente dinámico entre los inversionistas nacionales e internacionales. Con su creación, se busca fomentar la creación de empleos, atraer inversiones estratégicas y desarrollar proyectos que fortalezcan las cadenas de valor globales, todo ello en beneficio del país.

Y qué mejor manera de representar en nuestra portada este importante momento que con una de las principales promesas de campaña de la Dra. Sheinbaum: el regreso de los trenes de pasajeros en todo México. En el primero de estos trenes, simbólicamente, va la presidenta, quien con este acto marca el inicio de una nueva era en la movilidad y conectividad del país. Este proyecto tiene como objetivo no solo mejorar la infraestructura de transporte, sino también reactivar economías regionales, fomentando el comercio y el turismo en distintas zonas del país que han estado desatendidas por años.

Pero, mientras México avanza en esta nueva etapa, los desafíos persisten. En estados como Sinaloa, la violencia generada por las pugnas entre facciones de un mismo grupo criminal sigue siendo alarmante. Este problema no solo afecta la seguridad local, sino que también tiene implicaciones para la relación con Estados Unidos, especialmente con las elecciones presidenciales en ese país acercándose este noviembre. El tema de la seguridad fronteriza y el combate al narcotráfico ha sido central en los discursos de los candidatos estadounidenses, y la forma en que se aborden estos problemas en México podría influir directamente en las políticas bilaterales en los próximos meses.

Por otro lado, la inteligencia artificial (IA) sigue avanzando rápidamente, con un impacto cada vez más profundo en las cadenas de suministro globales. Las mejoras en la automatización y optimización de procesos ofrecen la oportunidad de reducir costos y aumentar la eficiencia. No obstante, este avance también plantea importantes desafíos. La ONU ha hecho un llamado para crear un diálogo global sobre la regulación de la IA, con el fin de garantizar un uso responsable y ético. Además, es fundamental cerrar las brechas digitales a nivel mundial para que todos los países puedan acceder a los beneficios de esta revolución tecnológica y no quedarse atrás en la nueva economía digital.

En este contexto de transformación y cambio, las empresas IMMEX también enfrentan desafíos importantes. En la Segunda Resolución de Modificaciones a las Reglas Generales de Comercio Exterior para 2024, publicada en el Diario Oficial de la Federación a mediados de octubre, se introducen cambios importantes para las empresas inscritas en el Registro en el Esquema de Certificación de Empresas (RECE), entre ellas el plazo para la presentación electrónica de información, el acceso directo a su sistema automatizado mediante un usuario y contraseña. Con estas nuevas disposiciones se busca reforzar los controles y la transparencia en el manejo de inventarios de mercancías importadas temporalmente.

En conclusión, México se encuentra en un punto de inflexión, con una nueva líder al frente, una visión renovada para el futuro y retos importantes que enfrentar. Desde la violencia y la seguridad, hasta la adopción tecnológica y las reformas regulatorias, el país debe navegar por aguas complejas para asegurar un desarrollo sostenido e inclusivo. El éxito de esta nueva etapa dependerá de la capacidad de gobierno, empresas y sociedad civil para trabajar en conjunto y encontrar soluciones a los problemas que nos apremian, mientras seguimos avanzando hacia un futuro más próspero y equitativo.

Ha sido un verdadero gusto compartir conocimiento a lo largo de este 2024 a través de nuestras páginas. Le deseamos un excelente cierre de año y que los desafíos de hoy se conviertan en las oportunidades del mañana.

¡Nos vemos pronto, estimado lector!

ENGLISH

Mexico has just made history by swearing in its first woman President, Dr. Claudia Sheinbaum Pardo. For the first time in the 200 years of the Republic's existence, the country's leadership falls on a woman, which has provoked different reactions around the world, mostly positive. This fact marks a before and after in Mexico's political life, and her government is loaded with symbolism and expectations.

However, his arrival at the National Palace is full of challenges. Campaign promises, together with the projects and initiatives of the previous administration, set a complex path to follow. Among the pending initiatives loaded with expectations are the continuation of the minimum wage increase, the reduction of the working day, and more controversial issues such as the Reform of the Judiciary, which continues to generate debate. However, and despite the noise around them, these issues have not stopped foreign direct investment in our country. On the contrary, up to the second quarter of 2024, Mexico reported historic investment figures, which underscores the international confidence in our economy.

As part of this economic drive, the Confederation of National Chambers of Commerce, Services and Tourism (CONCANACO SERVYTUR), which brings together all of the country's Chambers of Commerce, has been integrated into the Confederation's Center for Business Development and Global Investment. This center, which is an essential pillar for promoting economic and social growth, acts as a dynamic bridge between national and international investors. With its creation, it seeks to promote job creation, attract strategic investments and develop projects that strengthen global value chains, all for the benefit of the country.

And what better way to represent this important moment on our cover than with one of Dr. Sheinbaum's main campaign promises: the return of passenger trains throughout Mexico. In the first of these trains, symbolically, rides the president, who with this act marks the beginning of a new era in the country's mobility and connectivity. This project aims not only to improve transportation infrastructure, but also to reactivate regional economies, promoting trade and tourism in different areas of the country that have been neglected for years.

But as Mexico moves into this new phase, challenges remain. In states like Sinaloa, violence generated by factional fighting within the same criminal group remains alarming. This problem not only affects local security, but also has implications for the relationship with the United States, especially with the U.S. presidential elections approaching this November. The issue of border security and combating drug trafficking has been central to the speeches of US candidates, and how these issues are addressed in Mexico could directly influence bilateral policies in the coming months.

On the other hand, artificial intelligence (AI) continues to advance rapidly, with an increasingly profound impact on global supply chains. Improvements in process automation and optimization offer the opportunity to reduce costs and increase efficiency. However, this progress also poses significant challenges. The UN has called for a global dialogue on AI regulation to ensure responsible and ethical use. In addition, it is essential to close digital divides globally so that all countries can access the benefits of this technological revolution and not be left behind in the new digital economy.

In this context of transformation and change, IMMEX companies also face important challenges. The Second Resolution of Amendments to the General Foreign Trade Rules for 2024, published in the Official Journal of the Federation in mid-October, introduces important changes for companies registered in the Registry in the Company Certification Scheme (RECE), including the deadline for electronic submission of information, direct access to its automated system through a username and password. These new provisions are intended to strengthen controls and transparency in the management of inventories of temporarily imported goods.

In conclusion, Mexico is at a turning point, with a new leader at the helm, a renewed vision for the future and important challenges to face. From violence and security, to technological adoption and regulatory reforms, the country must navigate complex waters to ensure sustained and inclusive development. The success of this new phase will depend on the ability of government, business and civil society to work together to find solutions to pressing problems as we move toward a more prosperous and equitable future.

It has been a true pleasure to share knowledge throughout 2024 through our pages. We wish you an excellent end of the year and may today's challenges turn into tomorrow's opportunities.

See you soon, dear reader!



Confederación
Latinoamericana de
Agentes Aduanales A.C.®



Tu tiempo y **seguridad jurídica** son **lo más importante para nosotros**

SERVICIOS QUE INTEGRA EL PREVALIDADOR CLAA

MONITOR DE OPERACIONES

Muestra en tiempo real las operaciones prevalidadas y pagadas a través de CLAA

- ✓ Permite interpretar el código de error.
- ✓ Rápida ubicación del error detectado por el prevalidador y/o validador en el archivo "M".
- ✓ Verificación, control y envío de archivos de pago.

SISTEMA DE ALERTA

Basado en el Registro 001 proporcionado por la ANAM

- ✓ Permite generar reportes de operaciones vulnerables.
- ✓ Se puede programar el envío de alertas en base al resultado de las operaciones que se prevalidan y/o validan.
- ✓ Generación de reportes en base a las necesidades particulares de cada Agente Aduanal y de sus clientes.

SERVICIOS

- ✓ Justificación de pedimentos.
- ✓ Soporte de revisión de errores y apoyo para su solución 24 x 7.
- ✓ Verificación en línea de CFDI's en pedimentos de exportación.
- ✓ Reportes en mesa de ayuda SAAI y VUCEM.
- ✓ Apoyo en la operación de DODA, PITA, e-Despacho e implementación de nuevos aplicativos de la ANAM.

GARANTIAS

- ✓ Actualización diaria conforme a la normatividad exigible.
- ✓ Cumplimiento con los requisitos y lineamientos de seguridad de la información establecidos por la ANAM.
- ✓ Diseñado para procesar cualquier tipo de archivos.
- ✓ Implementación de controles conforme a las necesidades de cada uno de nuestros usuarios.
- ✓ Atención y seguimiento personalizado de nuestros expertos en comercio exterior.

El servicio de prevalidación NO REQUIERE AFILIACIÓN

Cobro de contraprestación en fecha posterior a la modulación de sus operaciones

(excepto importación definitiva de vehículos usados)

Sistema Integral de Expedientes de Pedimentos SIEP

Integra el expediente electrónico para el agente aduanal y sus clientes el **SIEP**, mismo que extrae información directamente de los sistemas oficiales.

Sin costo para los socios de CLAA



Contacto

55 4601 8645 | Ing. Liliana Pérez Gúitron
33 11 48 15 05

www.claa.mx/prevalidacion-electronica-de-pedimentos/

ClaaMexico ClaaMx ClaaMx ClaaMx ClaaMexico



Índice Índice Índice Índice Índice

Mantente actualizado con cursos,
artículos, noticias y más.

¡Únete a nuestra comunidad!



UBICA TU
IDIOMA



Español

English



FIND YOUR
LANGUAGE

12

Trade & Law News

16

Trade & Law News

PATROCINADORES

Innovamos con una cobertura sin límites ni fronteras

We innovate with coverage without limits or borders

AOLM continúa creciendo, Welldex Logistics nuevo socio

AOLM continues to grow, Welldex Logistics new partner

Monex: 39 Años de Liderazgo e Innovación en el Sector Financiero

Monex: 39 Years of Leadership and Innovation in the Financial Sector

Vaya a lo seguro con Asuri

Go safe with Asuri

22

RESEÑA



AMACARGA enfoca su 3ª Asamblea Ordinaria a la Seguridad en la Cadena de Suministro

AMACARGA focuses its 3rd Ordinary Assembly on Supply Chain Security

23

RESEÑA



La AMF aborda los avances clave en la modernización ferroviaria

AMF addresses key developments in rail modernization



24

RESEÑA

AMTI realiza recorrido en la Terminal Hutchison Port ICAVE en Veracruz

AMTI conducts tour at Hutchison Port ICAVE Terminal in Veracruz

26

RESEÑA

Éxito de Top Flotillas y LOGEX: Más de 2,500 citas de negocios y anuncio de la edición 2025

Successful Top Flotillas and LOGEX: More than 2,500 business appointments and announcement of the 2025 edition



28

RESEÑA

AMTI celebra su reunión mensual con avances en proyectos logísticos y análisis político

AMTI holds monthly meeting with progress on logistics projects and policy analysis

30

RESEÑA

PyMEs fortalecen sus cadenas de suministro en la Fábrica de Negocio 2024

SMEs strengthen their supply chains at Business Factory 2024

32

Nuevo Gobierno, Nuevos Proyectos, Nuevas Oportunidades “China en la mira de Estados Unidos”

New Government, New Projects, New Opportunities “China targeted by the U.S.”

Dr. José Manuel Vargas Menchaca





50

Análisis e importancia de la Resolución emitida por la Organización de las Naciones Unidas en el tema de la Inteligencia Artificial

Analysis and importance of the Resolution issued by the United Nations on the issue of Artificial Intelligence

Dr. Hadar **Moreno Valdez**



64

Elecciones 2024: Interacción y lucha entre el Capitalismo y el Socialismo

Elections 2024: Interaction and Struggle between Capitalism and Socialism

Dr. César **Morales Razo**



72

Convenios de Colaboración Administrativa entre el Gobierno Federal, las Entidades Federativas y la fiscalización

Administrative Collaboration Agreements between the Federal Government, the Federal Entities and the auditing

Lic. Elisa **Terrón Nuñez**



84

Implicaciones sobre el retorno y transferencias de mercancías en el mismo estado

Implications on the return and transfer of goods in the same condition

Dr. Ricardo **Méndez Castro**



96

Se evidencia la desaceleración económica en México

Mexico's economic slowdown is evident

Mtra. Janneth **Quiroz Zamora**



104

La fusión del conocimiento empírico de empresarios experimentados con las nuevas tecnologías en México

Merging the empirical knowledge of experienced entrepreneurs with new technologies in Mexico

Dr. César **Morales Razo**



MULTIMODAL ALTAMIRA



¡LOGÍSTICA QUE DA CONFIANZA!

+ DE 300 CLIENTES CONFÍAN EN NUESTROS SERVICIOS

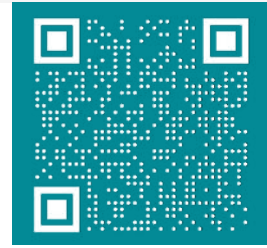


CARGA **(833) 260 02 27**

TRANSPORTE **(833) 260 01 48**



 www.altamiramultimodal.com



Las cadenas de suministro deben ser regionales: OMC



1

La pandemia de COVID-19 evidenció la fragilidad del comercio global, interrumpiendo la producción y alterando las cadenas de suministro a nivel mundial. Este impacto aceleró la tendencia hacia la relocalización de las líneas de producción, conocida como *nearshoring*, que busca acercar la manufactura a los centros de consumo en regiones con ventajas competitivas, como México.

La directora general de la Organización Mundial del Comercio (OMC), Ngozi Okonjo-Iweala, subrayó la importancia de que las cadenas de suministro sean regionales para hacer frente a futuras interrupciones. Según la funcionaria, los países en desarrollo enfrentan barreras significativas como la burocracia y la falta de infraestructura, lo que

aumenta los costos comerciales. Sin embargo, la implementación del Acuerdo de Facilitación del Comercio de la OMC promete reducir estos costos, facilitando una mayor integración en el comercio global.

Okonjo-Iweala también destacó que el futuro del comercio global debe ser "verde e inclusivo", promoviendo cadenas de suministro sostenibles que diversifiquen la producción hacia regiones emergentes.

A medida que el comercio de servicios digitales crece a un ritmo del 8% anual, la directora de la OMC insistió en que reimaginar el comercio es clave para enfrentar los desafíos actuales y futuros. "Las cadenas de suministro tienen que ser regionales", concluyó, reafirmando la necesidad de fortalecer los vínculos comerciales locales para asegurar un crecimiento más estable y sostenible.

Supply chains must be regional: WTO

The COVID-19 pandemic highlighted the fragility of global trade, disrupting production and altering global supply chains. This impact accelerated the trend toward the relocation of production lines, known as *nearshoring*, which seeks to bring manufacturing closer to centers of consumption in regions with competitive advantages, such as Mexico.

The Director General of the World Trade Organization (WTO), Ngozi Okonjo-Iweala, stressed the importance of regional supply chains to face future disruptions. According to Okonjo-Iweala, developing countries face significant barriers such as bureaucracy and lack of infrastructure, which increase trade costs. However, the implementation of the WTO Trade Facilitation Agreement promises to reduce these costs, facilitating greater integration in global trade.

Okonjo-Iweala also stressed that the future of global trade must be "green and inclusive," promoting sustainable supply chains that diversify production to emerging regions.

As trade in digital services grows at a rate of 8% annually, the WTO chief insisted that reimagining trade is key to meeting current and future challenges. "Supply chains have to be regional," she concluded, reaffirming the need to strengthen local trade linkages to ensure more stable and sustainable growth.

La inteligencia artificial (IA) está revolucionando rápidamente el mundo, siendo comparada con avances históricos como el control del fuego o la invención de la electricidad. Su adopción ha sido sorprendentemente rápida: mientras que Internet tardó siete años en alcanzar 100 millones de usuarios, ChatGPT, lanzado en 2022 por OpenAI, lo logró en solo 60 días.

En el último año, la IA generativa ha permitido a personas interactuar y crear contenido auditivo, visual y escrito de manera directa, expandiendo su alcance. "Hoy, la IA está en las manos de cada uno de nosotros, y eso es lo que la hace poderosa", señaló Ashutosh Chadha, de Microsoft, en el Foro Público de la OMC.

En el comercio, la IA promete mejorar la eficiencia y resiliencia de las cadenas de suministro al proporcionar información útil sobre normativas, abriendo oportunidades para empresas de todos tamaños. Sin embargo, organismos como la OMC advierten que será necesaria una regulación más amplia para acompañar su rápido avance.

Artificial Intelligence and commerce, a contending relationship

Artificial intelligence (AI) is rapidly revolutionizing the world, being compared to historical breakthroughs such as the control of fire or the invention of electricity. Its adoption has been surprisingly rapid: while the Internet took seven years to reach 100 million users, ChatGPT, launched in 2022 by OpenAI, achieved it in just 60 days.

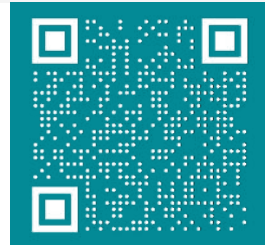
In the last year, generative AI has enabled people to interact and create audio, visual and written content directly, expanding their reach. "Today, AI is in the hands of every one of us, and that's what makes it powerful," noted Microsoft's Ashutosh Chadha at the WTO Public Forum.

In trade, AI promises to improve the efficiency and resilience of supply chains by providing useful regulatory information, opening up opportunities for businesses of all sizes. However, bodies such as the WTO warn that more extensive regulation will be needed to keep pace with its rapid advance.



ULINE

PRODUCTOS DE ETIQUETAS ADHESIVAS SIEMPRE EN EXISTENCIA



México y Brasil buscan actualizar acuerdos comerciales para potenciar inversiones



Marcelo Ebrard, Secretario de Economía, destacó la necesidad de actualizar el marco comercial entre México y Brasil, cuyo crecimiento ha superado el acuerdo firmado en 2003. En el Foro Empresarial México-Brasil, Ebrard subrayó el potencial de cooperación en sectores como la industria aeronáutica, automotriz, energías renovables y tecnología.

Ebrard resaltó la importancia de alinear políticamente a ambos gobiernos para impulsar el comercio bilateral. Aunque México depende en gran medida de Estados Unidos, el futuro secretario expresó su convicción de que existe margen para expandir el comercio con Brasil y otros países.

Por su parte, el presidente de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva, instó a reformular los acuerdos comerciales lo antes posible, para aprovechar el potencial de ambas economías. Lula enfatizó que México debe "mirar hacia el sur" y aprovechar las oportunidades en Brasil, con su mercado de 220 millones de habitantes.

El mandatario brasileño también invitó a Claudia Sheinbaum a unirse a la Alianza de Combate al Hambre y la Pobreza durante la próxima cumbre del G20 en Río de Janeiro, destacando la importancia de un comercio equilibrado y mutuamente beneficioso entre México y Brasil.

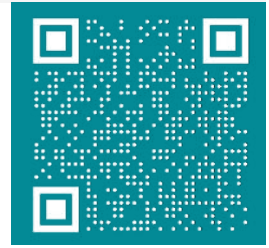
Mexico and Brazil seek to update trade agreements to boost investments

Marcelo Ebrard, Secretary of Economy, highlighted the need to update the trade framework between Mexico and Brazil, whose growth has surpassed the agreement signed in 2003. At the Mexico-Brazil Business Forum, Ebrard underscored the potential for cooperation in sectors such as the aeronautical and automotive industries, renewable energies and technology.

Ebrard highlighted the importance of aligning both governments politically to boost bilateral trade. Although Mexico is highly dependent on the United States, the future secretary expressed his conviction that there is room to expand trade with Brazil and other countries.

For his part, Brazilian President Luiz Inácio Lula da Silva urged that trade agreements be reformulated as soon as possible to take advantage of the potential of both economies. Lula emphasized that Mexico should "look south" and take advantage of opportunities in Brazil, with its market of 220 million inhabitants.

The Brazilian president also invited Claudia Sheinbaum to join the Alliance to Combat Hunger and Poverty during the upcoming G20 summit in Rio de Janeiro, highlighting the importance of balanced and mutually beneficial trade between Mexico and Brazil.



Corea del Sur busca fortalecer la cooperación y reanudar negociaciones del TLC con México



Corea del Sur busca fortalecer su relación con México y avanzar en la firma de un Tratado de Libre Comercio (TLC). El ministro del Interior y Seguridad de Corea del Sur, Sang Min Lee, enviado a la toma de posesión de la presidenta Claudia Sheinbaum, expresó el deseo del presidente Yoon Suk Yeol de reforzar la cooperación bilateral en áreas como economía, comercio, infraestructura y gobierno digital.

Corea ve en México un aliado clave, siendo su mayor socio comercial en América Latina. Con alrededor de 430 empresas coreanas que generan 150,000 empleos en el país, la relación económica es sólida. Sin embargo, Corea considera crucial concretar el TLC con México, tras varios

años de negociaciones sin resultados definitivos. Este acuerdo permitiría diversificar los mercados de exportación y fortalecer la cooperación estratégica, especialmente en la reorganización de las cadenas de suministro.

El gobierno coreano también ve oportunidades en la digitalización administrativa que impulsará la nueva Agencia de Transformación Digital en México. Corea, líder en gobierno digital, ha ofrecido compartir su experiencia en sistemas de registro civil, y colaborará en la presidencia de México en las Naciones Digitales en 2025. Con este TLC, ambos países esperan potenciar el nearshoring y maximizar su cooperación económica.

South Korea seeks to strengthen cooperation and resume FTA negotiations with Mexico

South Korea seeks to strengthen its relationship with Mexico and advance in the signing of a Free Trade Agreement (FTA). South Korean Minister of Interior and Security, Sang Min Lee, envoy to the inauguration of President Claudia Sheinbaum, expressed President Yoon Suk Yeol's desire to strengthen bilateral cooperation in areas such as economy, trade, infrastructure and digital government.

Korea sees Mexico as a key ally, being its largest trading partner in Latin America. With around 430 Korean companies generating 150,000 jobs in the country, the economic relationship is solid. However, Korea considers it crucial to finalize the FTA with Mexico, after several years of negotiations without definitive results. This agreement would diversify export markets and strengthen strategic cooperation, especially in the reorganization of supply chains.

The Korean government also sees opportunities in the administrative digitalization that will be promoted by the new Digital Transformation Agency in Mexico. Korea, a leader in digital government, has offered to share its experience in civil registry systems, and will collaborate in Mexico's presidency of the Digital Nations in 2025. With this FTA, both countries hope to boost nearshoring and maximize their economic cooperation.

Innovamos con una cobertura sin límites ni fronteras

BAS Insurance

Sabemos que las empresas transportistas se enfrentan a grandes retos al cruzar la frontera México-EE.UU. Y más allá de los tiempos de espera e inspecciones, una de las principales dificultades es la pérdida de validez de las pólizas de seguro al ingresar a otro país, lo que deja desprotegidas a las unidades, a los transportistas y a la carga. Esto te lleva a contratar una segunda póliza para cubrir el trayecto en suelo extranjero.



En BAS Insurance nos renovamos para ofrecerte una solución integral protegiéndote tanto en México como en Estados Unidos. Con nuestro seguro transfronterizo, te ahorramos tiempo en trámites, eliminamos la barrera del idioma y aseguramos tus operaciones sin complicaciones.

Obtén cobertura total: protección ante accidentes, amparo contra robos, cumplimiento legal y asistencia especializada. Además, agilizamos la resolución de siniestros, brindando tranquilidad a tus clientes y fortaleciendo tus alianzas comerciales.

La logística no se detiene y el crecimiento de los negocios internacionales tampoco, es por eso que nos renovamos para crecer contigo.

We innovate with coverage without limits or borders

We know that trucking companies face great challenges when crossing the U.S.-Mexico border. And beyond waiting times and inspections, one of the main difficulties is the loss of validity of insurance policies when entering another country, which leaves the units, carriers and cargo unprotected. This leads you to take out a second policy to cover the trip on foreign soil.

At BAS Insurance we have renewed ourselves to offer you a comprehensive solution protecting you both in Mexico and the United States. With our cross-border insurance, we save you time in paperwork, eliminate the language barrier and insure your operations without complications.

Get full coverage: accident protection, theft protection, legal compliance and specialized assistance. In addition, we expedite the resolution of claims, providing peace of mind to your customers and strengthening your business alliances.

Logistics does not stand still and neither does the growth of international business, that's why we renew ourselves to grow with you.

BAS *Insurance*

seguro exclusivo

TRANS FRONTERIZO

MÉXICO - ESTADOS UNIDOS



**EL SEGURO QUE PROTEGE
TUS UNIDADES MÁS ALLÁ
DE LAS FONTERAS.**

BAS *Insurance*

AOLM continúa creciendo, Welldex Logistics nuevo socio



Este año la Asociación de Operadores Logísticos de México (AOLM) cumple sus primeros 10 años reafirmando su papel crucial en la logística e inicia esta segunda década con la integración de un nuevo miembro: Welldex Logistics.

Mónica García-Escudero, Gerente General de la AOLM, les dio una cálida bienvenida e indicó que:

“A medida que celebramos una década de logros, confiando en que juntos podemos alcanzar nuevas metas y superar los desafíos que enfrentamos, se han ido uniendo a nuestro camino grandes empresas líderes en el sector logístico. En conjunto, construimos un entorno de cooperación y colaboración.”

Héctor de la Puente, Managing Director de Welldex Logistics, compartió que:

“Es un honor para todos en Welldex integrarnos a la AOLM, que sin duda aglutina a las empresas líderes en el sector logístico; poder colaborar al lado de profesionales experimentados y apasionados en los principales retos a los que nos enfrentamos hoy y en el futuro.

Estoy muy complacido de constatar que en la asociación prevalece un ambiente de cooperación y un claro enfoque en las mejores prácticas y la innovación. Trabajaremos para estar a la altura”

Su integración sin duda traerá consigo nuevas experiencias y perspectivas mutuas, lo que permitirá fortalecer aún más a la asociación e impulsará el trabajo en conjunto.



AOLM continues to grow, Welldex Logistics new partner

This year the Association of Logistics Operators of Mexico (AOLM) celebrates its first 10 years reaffirming its crucial role in logistics and begins this second decade with the integration of a new member: Welldex Logistics.

Monica Garcia-Escudero, General Manager of the AOLM, gave them a warm welcome and indicated that:

“As we celebrate a decade of achievements, confident that together we can reach new goals and overcome the challenges we face, great leading companies in the logistics sector have joined our journey. Together, we are building an environment of cooperation and collaboration.”

Hector de la Puente, Managing Director of Welldex Logistics, shared that:

“It is an honor for all of us at Welldex to join the AOLM, which undoubtedly brings together the leading companies in the logistics sector; to be able to collaborate alongside experienced and passionate professionals on the main challenges we face today and in the future.

I am very pleased to see that an atmosphere of cooperation and a clear focus on best practices and innovation prevails in the partnership. We will work to live up to it.

Their integration will undoubtedly bring with it new experiences and mutual perspectives, which will further strengthen the association and boost the work together.

Monex: 39 Años de Liderazgo e Innovación en el Sector Financiero

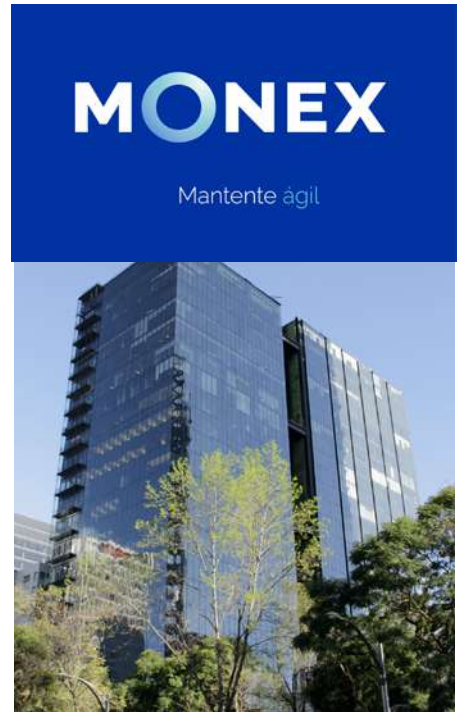
Monex celebra 39 años de liderazgo en el sector financiero, destacándose por su confiabilidad, innovación y seguridad. Con más de 66 mil clientes y 32 oficinas en México, además de presencia en Estados Unidos, Europa y Asia, Monex se ha consolidado como un referente en divisas y pagos internacionales.

La institución ofrece soluciones financieras a través de Banco Monex, Monex Casa de Bolsa y Monex Operadora de Fondos, atendiendo tanto a empresas como a banca privada. Entre sus servicios destacan cambios internacionales, derivados, crédito, inversiones y banca digital.

Es el primer banco latinoamericano miembro del sistema CLS, garantizando seguridad en la liquidación de divisas.

Monex también se compromete con la sustentabilidad y la responsabilidad social, habiéndose adherido al Pacto Mundial de la ONU y promoviendo prácticas corporativas inclusivas y anticorrupción. Con certificaciones ISO en seguridad y prevención de riesgos, la empresa asegura la protección de los datos y activos de sus clientes.

Reconocido por 21 años como uno de los "Mejores Lugares para Trabajar", Monex se ha consolidado como un socio estratégico para miles de empresas y personas en todo el mundo que buscan soluciones financieras confiables, seguras y adaptadas a sus necesidades. Con casi cuatro décadas de experiencia y una visión clara hacia el futuro, Monex sigue marcando la pauta en el sector financiero, tanto en México como a nivel global.



Monex: 39 Years of Leadership and Innovation in the Financial Sector

Monex celebrates 39 years of leadership in the financial sector, standing out for its reliability, innovation and security. With more than 66,000 customers and 32 offices in Mexico, as well as a presence in the United States, Europe and Asia, Monex has established itself as a leader in foreign exchange and international payments.

The company offers financial solutions through Banco Monex, Monex Casa de Bolsa and Monex Operadora de Fondos, serving both corporate and private banking customers. Its services include international foreign exchange, derivatives, credit, investments and digital banking.

It is the first Latin American bank to be a member of the CLS system, guaranteeing security in currency settlement.

Monex is also committed to sustainability and social responsibility, having joined the UN Global Compact and promoting inclusive corporate practices and anti-corruption. With ISO certifications in security and risk prevention, the company ensures the protection of its customers' data and assets.

Recognized for 21 years as one of the "Best Places to Work", Monex has established itself as a strategic partner for thousands of companies and individuals around the world seeking reliable, secure financial solutions tailored to their needs. With nearly four decades of experience and a clear vision for the future, Monex continues to set the standard in the financial sector, both in Mexico and globally.

Vaya a lo seguro con Asuri

Para asegurar el cumplimiento legal y evitar sanciones, es crucial que las empresas mexicanas que contratan pólizas de seguro trabajen con agentes y compañías aseguradoras constituidas en México y registradas ante la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, como establece la Ley de Instituciones de Seguros y Fianzas. Esto garantiza que las facturas emitidas cumplan con los requisitos del SAT, permitiendo deducciones fiscales válidas, como el ISR.

Si la aseguradora está legalmente establecida en México, los pagos de indemnización serán deducibles al 100%. Además, en caso de auditoría, la empresa podrá demostrar la legalidad del ingreso recibido con la documentación emitida por la aseguradora, como el contrato de pago.

Asuri ofrece una solución confiable, con asesoría personalizada para elegir la mejor cobertura, rastreo satelital gratuito de mercancías, deducibilidad completa de indemnizaciones y apoyo legal en caso de reclamación. Evite riesgos asociados a trabajar con aseguradoras no establecidas en México, que pueden ofrecer precios bajos pero conllevan sanciones fiscales.

Para más información, contacte a Asuri al +52 33 13 42 34 83 o visite su página web asuri.com.mx.



Go safe with Asuri

To ensure legal compliance and avoid penalties, it is crucial that Mexican companies that contract insurance policies work with insurance agents and insurance companies incorporated in Mexico and registered with the National Insurance and Bonding Commission, as established by the Law of Insurance and Bonding Institutions (Ley de Instituciones de Seguros y Fianzas). This guarantees that the invoices issued comply with SAT requirements, allowing valid tax deductions, such as Income Tax.

If the insurer is legally established in Mexico, indemnity payments will be 100% deductible. In addition, in the event of an audit, the company will be able to demonstrate the legality of the income received with the documentation issued by the insurer, such as the payment contract.

Asuri offers a reliable solution, with personalized advice to choose the best coverage, free satellite tracking of goods, full deductibility of indemnities and legal support in case of a claim. Avoid the risks associated with working with insurers not established in Mexico, which may offer low prices but carry tax penalties.

For more information, contact Asuri at +52 33 13 42 34 83 or visit their website at asuri.com.mx.

Contáctanos

denise@asuri.com.mx

www.asuri.com.mx

+52 33 1342 3483



**TERRESTRE
/FERROVIARIO**

**TRANSPORTE
MARÍTIMO**

**TRANSPORTE
AÉREO**

**TRANSPORTE
MULTIMODAL**

SOMOS UN DESPACHO DEDICADO A PROTEGER LA CADENA LOGÍSTICA

Protege tus operaciones de comercio internacional con las pólizas de ASURI. Blinda tu mercancía en tránsito contra riesgos derivados de accidentes, averías y actos delictivos de foma ágil y sin contratiempos.

Con su equipo de expertos en servicios aduanales, logísticos y de transporte, Asuri te ofrece apoyo 24/7 y asesoría inmediata en caso de siniestro. Puedes solicitar tu póliza cualquier día, los 365 días del año y en cualquier horario, y ahora también con operación en Centroamérica.

**Solicita y recibe tu póliza cualquier día de la semana,
los 365 días al año, en cualquier horario.**

**Protege el valor de tu mercancía + fletes, maniobras
y otros gastos comprobables.**

AMACARGA enfoca su 3ª Asamblea Ordinaria a la Seguridad en la Cadena de Suministro



Con dos temas principales sobre la mesa como el certificado de Operador Económico Autorizado (OEA) el cual están trabajando por obtener y el Diplomado de Seguridad de la Cadena de Suministro, la Asociación Mexicana de Agentes de Carga (AMACARGA) celebró su 3ª Asamblea General Ordinaria de este 2024.

Juan Pablo Pacheco, Presidente de AMACARGA, enfatizó la importancia de contar con el certificado OEA para dignificar la labor de los agentes de carga y contribuir al crecimiento económico del país.

"Contar con este esquema nos permitirá ser un actor importante dentro de la cadena, dignificando al agente de carga y aportando al crecimiento económico del país", destacó.

Durante la asamblea, se presentó un informe sobre el avance en la implementación de los 10 estándares internacionales de seguridad patrimonial, desarrollados por el Comité de Seguridad de AMACARGA. Estas normas buscan blindar la cadena de suministro, atacando las vulnerabilidades y fortaleciendo los procesos de seguridad de los socios comerciales.

Uno de los logros más destacados fue la graduación de la primera generación del Diplomado en Seguridad de la Cadena de Suministro, un esfuerzo que involucró a más de seis empresas y requirió más de ocho meses de trabajo. Pacheco subrayó la necesidad de seguir trabajando para convencer al sector de la importancia de la seguridad en la competitividad del país.

En su intervención, Carlos Eduardo Farfán, Vicepresidente para las Américas de la Federación Internacional de Operadores Económicos Autorizados (IFAEO), elogió los esfuerzos de AMACARGA para formar y desarrollar competencias en sus integrantes.

es un esfuerzo para generar al interior de su asociación una cultura de seguridad que permita blindar a los agentes de carga y por supuesto a los dueños de la mercadería, a importadores y exportadores para generar un comercio internacional seguro", mencionó.

La asamblea dejó claro que la seguridad y la profesionalización son ejes centrales para el futuro de los agentes de carga en México, quienes buscan adaptarse a un mercado cada vez más exigente y globalizado.



AMACARGA focuses its 3rd Ordinary Assembly on Supply Chain Security

With two main topics on the table such as working on obtaining the Authorized Economic Operator (AEO) certificate and the Supply Chain Security Diploma, the Mexican Association of Freight Forwarders (AMACARGA) held its 3rd Ordinary General Assembly of 2024.

Juan Pablo Pacheco, President of AMACARGA, emphasized the importance of having the AEO certificate to dignify the work of freight forwarders and contribute to the country's economic growth.

"Having this scheme will allow us to be an important player in the chain, dignifying the freight forwarder and contributing to the country's economic growth," he said.

During the assembly, a report was presented on the progress made in the implementation of the 10 international standards for property security, developed by AMACARGA's Security Committee. These standards seek to shield the supply chain, attacking vulnerabilities and strengthening the security processes of trading partners.

One of the most outstanding achievements was the graduation of the first generation of the Diploma in Supply Chain Security, an effort that involved more than six companies and required more than eight months of work. Pacheco stressed the need to continue working to convince the sector of the importance of security in the country's competitiveness.

In his speech, Carlos Eduardo Farfán, Vice President for the Americas of the International Federation of Authorized Economic Operators (IFAEO), praised AMACARGA's efforts to train and develop the skills of its members.

He said, "AMACARGA is making an effort to generate a culture of security within its association that will enable it to armor cargo agents and, of course, the owners of the merchandise, importers and exporters in order to generate safe international trade".

The assembly made it clear that security and professionalization are central to the future of freight forwarders in Mexico, who seek to adapt to an increasingly demanding and globalized market.



AMTI realiza recorrido en la Terminal Hutchison Port ICAVE en Veracruz

La Asociación Mexicana del Transporte Intermodal (AMTI) llevó a cabo un recorrido clave por la Terminal Hutchison Port ICAVE en el Puerto de Veracruz, considerada la más avanzada del país. Durante esta visita, encabezada por Yolanda Esquivel, directora general de la AMTI, junto con su equipo, los agremiados e invitados especiales tuvieron la oportunidad de conocer de primera mano las innovaciones y tecnologías que potencian esta terminal.

El recorrido abarcó una detallada presentación del patio de contenedores, las maniobras de carga y descarga, así como una revisión exhaustiva de los servicios que ofrece Hutchison Port ICAVE. Entre ellos, destacaron el manejo de transbordos, traslados de costado de muelle a patio y viceversa, conexiones para contenedores refrigerados, una zona de actividad logística, un taller de reparación de contenedores, un almacén CFS de 9,000 m², y la integración con el ferrocarril (F.F.C.C.). Además, se resaltó la fuerte conexión de la terminal con las principales navieras a nivel global, como MSC, Maersk Line, Hapag Lloyd, y otras más.

La jornada culminó con una comida en un restaurante de renombre en el puerto, donde los asistentes pudieron intercambiar impresiones y fortalecer lazos comerciales. Este recorrido no solo subrayó la importancia de la Terminal Hutchison Port ICAVE en la logística nacional, sino que también reafirmó el compromiso de la AMTI con la creación de una cultura intermodal en México.

AMTI conducts tour at Hutchison Port ICAVE Terminal in Veracruz

The Mexican Intermodal Transport Association (AMTI) conducted a key tour of the Hutchison Port ICAVE Terminal in the Port of Veracruz, considered the most advanced in the country. During this visit, led by Yolanda Esquivel, general director of AMTI, together with her team, the members and special guests had the opportunity to learn first-hand about the innovations and technologies that enhance this terminal.

The tour included a detailed presentation of the container yard, loading and unloading maneuvers, as well as an exhaustive review of the services offered by Hutchison Port ICAVE. Among them, they highlighted the handling of transshipments, dockside to yard transfers and vice versa, connections for refrigerated containers, a logistics activity area, a container repair shop, a 9,000 m² CFS warehouse, and the integration with the railroad (F.F.C.C.). In addition, the strong connection of the terminal with the main global shipping lines, such as MSC, Maersk Line, Hapag Lloyd, and others, was highlighted.

The day culminated with a lunch at a renowned restaurant in the port, where attendees were able to exchange impressions and strengthen commercial ties. This tour not only underlined the importance of the Hutchison Port ICAVE Terminal in the national logistics, but also reaffirmed AMTI's commitment to the creation of an intermodal culture in Mexico.



Yolanda Esquivel
Directora General AMTI



La AMF aborda los avances clave en la modernización ferroviaria



La Asociación Mexicana de Ferrocarriles (AMF) organizó un seminario dirigido a sus asociados para discutir los avances en la modernización del Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, en donde Oscar Del Cueto, Presidente de la AMF, y Iker de Luisa, Director General, dieron la bienvenida a los asistentes, destacando la relevancia de este proyecto para el futuro del transporte en México.

En el encuentro participó el General Brigadier Alejandro Gómez Vargas, jefe del Centro de Coordinación del Tren Maya, quien abordó la importancia del servicio de carga en este proyecto.

"El servicio de trenes, por sí mismo, no daría todos los recursos para su mantenimiento, y está considerado, por supuesto, el servicio de carga que se va a sumar a los esfuerzos del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec", afirmó.

Gómez Vargas confirmó que el servicio de carga iniciará en 2026, conectando los puertos de Coatzacoalcos, Salina Cruz, Progreso y Lerma.

Por su parte, el Contraalmirante Alan Tarcisio Cruz Saba, director del Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec (FIT), reveló que en septiembre estará lista la vía férrea entre Ciudad Ixtepec y Tonalá.

También anunció avances en la interconexión con Guatemala, destacando que "ya vamos a podernos conectar" a través de la frontera, mejorando significativamente el intercambio de mercancías.

El seminario incluyó presentaciones tecnológicas de CIBA GROUP y AECOM, además de una intervención cultural de la Mtra. Teresa Márquez, quien expuso el traslado del mural "Protección de la Nación al Obrero Ferrocarrilero" del artista Francisco Eppens Helguera al Museo Nacional de los Ferrocarriles Mexicanos en Puebla.

El evento destacó el papel crucial del sector ferroviario en el desarrollo económico y logístico de México, subrayando su impacto en la conectividad regional y la integración comercial.



AMF addresses key developments in rail modernization

The Mexican Railway Association (AMF) organized a seminar for its associates to discuss progress on the modernization of the Isthmus of Tehuantepec Railway, where Oscar Del Cueto, President of the AMF, and Iker de Luisa, General Director, welcomed the attendees, highlighting the relevance of this project for the future of transportation in Mexico.

Brigadier General Alejandro Gómez Vargas, head of the Mayan Train Coordination Center, participated in the meeting, addressing the importance of freight service in this project.

"The train service, by itself, would not provide all the resources for its maintenance, and is considered, of course, the cargo service that is going to be added to the efforts of the Interoceanic Corridor of the Isthmus of Tehuantepec," he said.

Gómez Vargas confirmed that the cargo service will start in 2026, connecting the ports of Coatzacoalcos, Salina Cruz, Progreso and Lerma.

Rear Admiral Alan Tarcisio Cruz Saba, director of the Isthmus of Tehuantepec Railroad (FIT), revealed that the railroad between Ciudad Ixtepec and Tonalá will be ready in September.

He also announced progress in the interconnection with Guatemala, noting that "we are now going to be able to connect" across the border, significantly improving the exchange of goods.

The seminar included technological presentations by CIBA GROUP and AECOM, as well as a cultural intervention by Mtra. Teresa Márquez, who presented the transfer of the mural "Protection of the Nation to the Railroad Worker" by artist Francisco Eppens Helguera to the National Museum of Mexican Railroads in Puebla.

The event highlighted the crucial role of the railroad sector in Mexico's economic and logistical development, underlining its impact on regional connectivity and trade integration.



YAVOCAPITAL
GRUPO FINANCIERO

¿SABÍAS QUE EN EL PAÍS EXISTE UNA DEMANDA POTENCIAL DE 8.5 MILLONES DE VIVIENDAS?

Es un gran momento para invertir en la construcción de vivienda. Somos la financiera que estás buscando para desarrollar tus proyectos y construir hogares de interés social.

Mediante el esquema del
Crédito Integral Línea III del Infonavit



Te ofrecemos

- Incrementar tu rentabilidad y utilidad en más del 50%.
- 0% de tasa de interés.



Te garantizamos

- 100% de financiamiento.
- Riesgo cero de venta.

Más de 50,000 casas construidas nos respaldan.
Tenemos cobertura en todo el país.

Contáctanos:



55 5193 2984



Yavo Capital



@yavocapital

yavocapital.com

Éxito de Top Flotillas y LOGEX: Más de 2,500 citas de negocios y anuncio de la edición 2025

Top Flotillas y LOGEX Logistics Experience, los eventos anuales que reúnen a empresas proveedoras y compradoras del sector del autotransporte y la logística celebraron su edición más reciente del 3 al 5 de septiembre en el Hotel Paradisus, Playa del Carmen. Durante estos días, se llevaron a cabo citas de negocios one-on-one, sesiones de networking y conferencias especializadas.

En la inauguración, Luiz Bellini, director general de RX México, empresa organizadora, resaltó el objetivo de fortalecer las industrias de la logística y las flotillas de transporte a través de encuentros B2B (Business to Business).

Por su parte, Lucía Ferreira, Gerente General de ambos eventos, mencionó que se programaron más de 2,500 citas entre los más de 400 asistentes, que incluyeron proveedores de productos, tecnología y servicios relacionados con el autotransporte de carga, logística y cadena de suministro, además de compradores de empresas de todo México. También participaron importantes asociaciones como AMAFA, ConaLog, ANTT y AMAVE.

“Los eventos están diseñados para facilitar conexiones comerciales duraderas y nuevas oportunidades de negocio, generando hasta 146 mil millones de pesos en transacciones”, comentó Ferreira. Además, se destacó la importancia de compartir conocimientos para impulsar el crecimiento de las empresas asistentes.

Uno de los paneles clave fue “Electromovilidad y nearshoring, los puntos clave del nuevo gobierno”, dirigido por Sandra Aragonez y Héctor Romero. En él, se resaltó que el 75% de las mercancías en México se transportan por carretera, lo que subraya la importancia de este foro para conocer tendencias y mejorar las prácticas en el sector. También se discutieron las oportunidades que ofrece el nearshoring, mencionando que los costos de producción en México son un 18% menores que en China, y que el Banco Mundial posiciona a México en el lugar 35 en facilidad para hacer negocios, superando ampliamente a Brasil.



Successful Top Flotillas and LOGEX: More than 2,500 business appointments and announcement of the 2025 edition

Top Flotillas and LOGEX Logistics Experience, the annual events that bring together suppliers and buyers in the trucking and logistics sector, held their most recent edition from September 3 to 5 at the Paradisus Hotel, Playa del Carmen. During these days, one-on-one business appointments, networking sessions and specialized conferences were held.

At the inauguration, Luiz Bellini, general director of RX Mexico, the organizing company, highlighted the objective of strengthening the logistics and transportation fleet industries through B2B (Business to Business) meetings.

Lucía Ferreira, General Manager of both events, mentioned that more than 2,500 appointments were scheduled among the more than 400 attendees, which included suppliers of products, technology and services related to freight forwarding, logistics and supply chain, as well as buyers from companies throughout Mexico. Important associations such as AMAFA, ConaLog, ANTT and AMAVE also participated.

“The events are designed to facilitate lasting business connections and new business opportunities, generating up to 146 billion pesos in transactions,” commented Ferreira. In addition, the importance of sharing knowledge to drive the growth of the attending companies was highlighted.

One of the key panels was “Electromobility and nearshoring, the key points of the new government”, led by Sandra Aragonez and Héctor Romero. In it, it was highlighted that 75% of goods in Mexico are transported by road, which underlines the importance of this forum to learn about trends and improve practices in the sector. The opportunities offered by nearshoring were also discussed, mentioning that production costs in Mexico are 18% lower than in China, and that the World Bank ranks Mexico 35th in ease of doing business, far ahead of Brazil.



El evento también incluyó actividades prácticas, como el taller "¿Qué más puedo medir sobre mi flota?" de Geotab, la charla sobre descarbonización de Element Fleet, y la conferencia "Analizando los grandes retos que enfrenta nuestro país", impartida por Erick Guerrero Rosas. Estas actividades brindaron a los asistentes oportunidades para generar contactos y participar en demostraciones de productos, tecnología y vehículos.

Erick Guerrero Rosas, analista político y financiero, destacó en su conferencia "Corte de caja, el país que se hereda después de 6 años", las ventajas que tiene México para convertirse en una potencia logística global. Señaló que el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec tiene el potencial de reducir el tiempo de traslado de mercancías a un día, lo que podría aumentar el comercio y competir con el Canal de Panamá. Además, mencionó proyectos como la conexión entre Mazatlán y Tampico, con una extensión hasta Dallas, Texas, como parte de las estrategias para impulsar el comercio.

En el evento también se contó con la participación de José Miguel González, Director de Total Protect, quien abordó la relevancia de la seguridad en el transporte de mercancías. Explicó cómo el uso de herramientas como la geolocalización, telemetría y cámaras de seguridad ha permitido reducir considerablemente las incidencias de robo en el sector demostrando que estas soluciones son fundamentales para enfrentar los desafíos de seguridad en el transporte, especialmente con el incremento de viajes debido al crecimiento del comercio electrónico.

"El crecimiento del comercio electrónico también ha incrementado el número de viajes, lo que lo convierte en un blanco atractivo para el crimen. La idea es que las empresas se dediquen a su negocio sin preocuparse por la seguridad", señaló González.

Añadió que, aunque el robo ha disminuido, las pérdidas por accidentes siguen siendo un reto importante debido a la negligencia de los conductores, lo cual se busca mitigar con sistemas de supervisión más rigurosos, protegiendo tanto los bienes como al personal involucrado.

Al cierre del evento, Lucía Ferreira anunció que ya están trabajando en la próxima edición de Top Flotillas y LOGEX, programada para el 2 al 4 de septiembre de 2025, en las mismas instalaciones del hotel Paradisus en Playa del Carmen.



Lucía Ferreira Adorno
Gerente General
Top Flotillas y Logex

Luiz Bellini Junior
Director General
RX México

The event also included practical activities, such as the workshop "What else can I measure about my fleet?" by Geotab, the talk on decarbonization by Element Fleet, and the conference "Analyzing the great challenges facing our country," given by Erick Guerrero Rosas. These activities provided attendees with opportunities to network and participate in product, technology and vehicle demonstrations.

Erick Guerrero Rosas, political and financial analyst, highlighted in his conference "Corte de caja, el país que se hereda después de 6 años", the advantages Mexico has to become a global logistics power. He pointed out that the Inter-Oceanic Corridor of the Isthmus of Tehuantepec has the potential to reduce the time to move goods to one day, which could increase trade and compete with the Panama Canal. He also mentioned projects such as the connection between Mazatlan and Tampico, with an extension to Dallas, Texas, as part of the strategies to boost trade.

The event also featured the participation of José Miguel González, Director of Total Protect, who addressed the relevance of security in the transportation of goods. He explained how the use of tools such as geolocation, telemetry and security cameras has made it possible to considerably reduce the incidence of theft in the sector.

Demonstrating that these solutions are critical to address transportation security challenges, especially with the increase in travel due to the growth of e-commerce.

"The growth of e-commerce has also increased the number of trips, making it an attractive target for crime. The idea is for companies to go about their business without worrying about security," Gonzalez said.

He added that, although theft has decreased, losses due to accidents are still a major challenge due to driver negligence, which he seeks to mitigate with more rigorous supervision systems, protecting both the goods and the personnel involved.

At the close of the event, Lucia Ferreira announced that they are already working on the next edition of Top Flotillas and LOGEX, scheduled for September 2-4, 2025, in the same facilities of the Paradisus hotel in Playa del Carmen.

AMTI celebra su reunión mensual con avances en proyectos logísticos y análisis político

La Asociación Mexicana del Transporte Intermodal (AMTI) celebró su reunión mensual de septiembre, en la que se abordaron temas clave para el desarrollo del sector. Durante el encuentro, se discutieron iniciativas importantes para mejorar la eficiencia en las operaciones logísticas y de comercio internacional.

Diego Anchustegui, Presidente de AMTI, dio la bienvenida a los asistentes y destacó las nuevas afiliaciones de CROSSDOCK y MATSON LOGISTICS.

"Es un gusto recibir a estas empresas que se suman a nuestra labor por fortalecer el transporte intermodal en México", señaló.

Además, mencionó un proyecto en colaboración con SENASICA para permitir que productos provenientes de Estados Unidos sean inspeccionados en origen, con el cual buscan agilizar los tiempos de importación y mejorar la eficiencia logística. Asimismo, subrayó la cooperación con la Confederación Latinoamericana de Agentes Aduanales (CLAA) para optimizar el Anexo 29, lo que beneficiará a los afiliados de la AMTI.

En la segunda parte del evento, Gustavo Almaraz Petrie, Presidente Ejecutivo de Grupo Estrategia Política, ofreció un análisis político sobre los retos que enfrentará la administración de Claudia Sheinbaum. Señaló que la Presidenta heredó un país con pendientes importantes en temas de seguridad, salud, energía y agua, pero contará con el respaldo del Congreso y las Fuerzas Armadas como grandes aliados.

Almaraz concluyó enfatizando la importancia de ajustar las políticas energéticas y sanitarias, así como de priorizar proyectos de infraestructura en colaboración con la iniciativa privada, dada la limitación de los recursos públicos.



AMTI holds monthly meeting with progress on logistics projects and policy analysis

The Mexican Intermodal Transportation Association (AMTI) held its September monthly meeting, which addressed key issues for the development of the sector. During the meeting, important initiatives to improve efficiency in logistics and international trade operations were discussed.

Diego Anchustegui, President of AMTI, welcomed the attendees and highlighted the new affiliations of CROSSDOCK and MATSON LOGISTICS.

"It is a pleasure to receive these companies that join our work to strengthen intermodal transportation in Mexico," he said.

He also mentioned a project in collaboration with SENASICA to allow products from the United States to be inspected at origin, with which they seek to speed up import times and improve logistical efficiency. He also highlighted the cooperation with the Latin American Confederation of Customs Agents (CLAA) to optimize Annex 29, which will benefit AMTI members.

In the second part of the event, Gustavo Almaraz Petrie, Executive President of Grupo Estrategia Política, offered a political analysis of the challenges that Claudia Sheinbaum's administration will face. He pointed out that the President inherited a country with important pending issues in security, health, energy and water, but she will have the support of Congress and the Armed Forces as great allies.

Almaraz concluded by emphasizing the importance of adjusting energy and health policies, as well as prioritizing infrastructure projects in collaboration with the private sector, given the limited public resources.

Tienda especializada en regalos, souvenirs y todo lo necesario para que la experiencia del viajero sea la más placentera.



Tienes hambre?
Are you hungry?

¿Me llevas contigo?
Would you take me with you?

¿Buscas un detalle?
Are you looking to be thoughtful?

Contamos con más de 42 tiendas en aeropuertos de la Republica Mexicana tales como: CDMX, Monterrey, Guadalajara, Los Cabos, Vallarta, Tijuana, entre otros.



**MERCADO
PROVIDENCIA**

AEROPUERTO INTERNACIONAL DE GUADALAJARA, PUERTA "D"

"UN CONCEPTO QUE SE ADAPTA A LOS DIFERENTES MOMENTOS DEL DÍA"

Pymes fortalecen sus cadenas de suministro en la Fábrica de Negocio 2024



La segunda edición de "Fábrica de Negocio, Cadena de Suministro", organizada por GS1 México, se realizó con éxito los días 24 y 25 de septiembre, dejando una profunda huella en las más de 600 pequeñas y medianas empresas (Pymes) que asistieron. Este evento se consolidó como una plataforma clave para impulsar la competitividad de las Pymes, ofreciéndoles acceso directo a proveedores y una serie de conferencias enfocadas en optimizar sus cadenas de suministro.

Durante la inauguración, Juan Carlos Molina, director general de GS1 México, destacó los resultados positivos obtenidos en la edición anterior y subrayó la importancia de las mejoras implementadas este año.

"Fábrica de Negocio es un espacio que ya se ha convertido en un canal donde las Pymes pueden contactar de manera directa a los proveedores que más les convengan y donde reciben capacitación para mejorar los procesos de sus cadenas de suministro", explicó el directivo.

Alejandro Trejo, Director de Desarrollo de Asociados de GS1 México, subrayó la importancia de optimizar los procesos en las Pymes, señalando que los costos del gasto de las Pymes en este rubro son de 22 por ciento, cuando el de las firmas de gran tamaño es de solo 8 por ciento.

Trejo abordó la importancia de utilizar herramientas adecuadas para reducir costos y mejorar la eficiencia. En su intervención, destacó cómo las Pymes a menudo incurren en gastos innecesarios, como la compra de vehículos inadecuados para la distribución de productos, cuando opciones más accesibles como motocicletas o servicios de entrega digital podrían ser la solución.

Las conferencias fueron uno de los aspectos más valorados del evento, abordando temas como las cadenas de suministro regenerativas, la automatización de procesos y la reducción de tiempos y costos en importaciones.

También se discutieron estrategias de financiamiento específicas para las Pymes, que buscan apoyar a las empresas a tomar decisiones más inteligentes y competitivas.

Fábrica de Negocio 2024 cerró su segunda edición con la visión de proporcionar a las Pymes las herramientas necesarias para enfrentar los desafíos logísticos y financieros, y promover su crecimiento sostenible dentro de una economía global.



Juan Carlos Molina
CEO de GS1



Alejandro Trejo
Dir. Desarrollo de asociados

SMEs strengthen their supply chains at Business Factory 2024

The second edition of "Fábrica de Negocios, Cadena de Suministro", organized by GS1 Mexico, was successfully held on September 24 and 25, leaving a deep impression on the more than 600 small and medium-sized enterprises (SMEs) that attended. This event was consolidated as a key platform for boosting the competitiveness of SMEs, offering them direct access to suppliers and a series of conferences focused on optimizing their supply chains.

During the inauguration, Juan Carlos Molina, general director of GS1 Mexico, highlighted the positive results obtained in the previous edition and stressed the importance of the improvements implemented this year.

"Business Factory is a space that has already become a channel where SMEs can directly contact the suppliers that best suit them and where they receive training to improve the processes of their supply chains," explained the executive.

Alejandro Trejo, Director of Associate Development of GS1 Mexico, stressed the importance of optimizing processes in SMEs, pointing out that the costs of SMEs' spending in this area are 22 percent, while that of large firms is only 8 percent.

Trejo addressed the importance of using the right tools to reduce costs and improve efficiency. In his speech, he highlighted how SMEs often incur unnecessary expenses, such as purchasing inappropriate vehicles for product distribution, when more accessible options such as motorcycles or digital delivery services could be the solution.

The conferences were one of the most valued aspects of the event, addressing topics such as regenerative supply chains, process automation, and reducing time and costs in imports. Specific financing strategies for SMEs were also discussed, which seek to support companies in making smarter and more competitive decisions.

Business Factory 2024 closed its second edition with the vision of providing SMEs with the necessary tools to face logistical and financial challenges and promote their sustainable growth in a global economy.



TU PUNTO DE ENCUENTRO EN COMERCIO EXTERIOR

Ingresa a
espacios únicos
e información
exclusiva

Foros

Podcast
enfocados en
comercio,
materia fiscal,
cumplimiento,
entre otros

Becas en
oferta
educativa

COMUNIDAD
TLC

Networking

Beneficios
exclusivos

Bolsa de trabajo
enfocada en
comercio, fiscal,
aduanas,
cumplimiento.

Sitios de
interés

Cursos
especializados

Un
espacio dedicado al
*intercambio de experiencias
y el crecimiento profesional.*

*Forma parte de esta comunidad y ten
una ventaja competitiva y de
conocimiento en comercio exterior
y cumplimiento.*

Contáctanos: comunidadtlc@tlcasociados.com.mx

www.comunidadtlc.com.mx



Nuevo Gobierno, Nuevos Proyectos, Nuevas Oportunidades

“China en la mira de Estados Unidos”

New Government, New Projects, New Opportunities
“China targeted by the U.S.”



Dr. José Manuel **Vargas Menchaca**





Dr. José Manuel
Vargas Menchaca

SEMBLANZA

Licenciado (1986), maestro (1989), doctor en Derecho (1992) y especialista en Finanzas Públicas (2013) de la UNAM. Fue Panelista del Capítulo XIX del TLCAN y ahora del Capítulo 10 del TMEC. Árbitro de la Corte Internacional de Londres.

Prestó sus servicios en Puertos Mexicanos, órgano desconcentrado de la SCT y en la Unidad de Prácticas Comerciales Internacionales de la Secretaría de Economía. Actualmente, Consultor en materia de comercio exterior.

Asesor de Tesis y profesor en la Facultad de Derecho de la UNAM, Instituto de Posgrado en Derecho, Cetys Universidad y Centro Universitario de Estudios Jurídicos (CUEJ).

Miembro de la Barra Mexicana de Abogados (1988); del Colegio de Profesores en Comercio Exterior, UNAM (1996); del Ilustre y Nacional Colegio de Abogados de México (2000); de la Academia Mexicana de Derecho Internacional (2022), Presidente de la Comisión de Comercio Internacional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (2018-2021), vicepresidente de la Comisión Jurídica de Concamin (2016- a la fecha).

Coordinador por parte del sector privado de la mesa de solución de controversias del TMEC y otros tratados (2016- a la fecha) y colaborador de la Revista TLC Magazine México.

RESUME

With a Bachelor's degree (1986), master's degree (1989), and doctorate in law (1992) and specialist in public finance (2013) from UNAM, he was a panelist for NAFTA Chapter XIX and Chapter X of the USMCA an Arbitrator of the International Court of London.

He served in Puertos Mexicanos (Mexican Ports), a decentralized body of the SCT and in the Unit of International Commercial Practices of the Secretariat of Economy. Currently, he is a consultant in foreign trade matters, as well as a thesis advisor and professor at the School of Law of UNAM, Graduate Institute, GVA Institute, University Center for Legal Studies (CUEJ) and Specialized Institute for Executives (IEE).

He is a member of the Mexican Bar Association (1988); the Association of Professors of Foreign Trade, UNAM (1996); and the Mexican Bar Association (2000). He is President of the International Trade Commission of the Mexican Institute of Public Accountants (2018 - 2021), Vice President of the Legal Commission of Concamin (2016 to date).

Coordinator for the private sector of the dispute resolution panel of the USMCA and other agreements (2016 to date) and contributor to TLC Magazine Mexico.

Como resultado de las elecciones presidenciales realizadas el 2 de junio pasado, se eligió a la primera mujer que gobernará el Estado mexicano, Claudia Sheinbaum Pardo, cuyo período sexenal comenzó el 1 de octubre de 2024, como resultado de la reforma electoral de 2014. En consecuencia, será la primera ocasión de este nuevo período, mientras que antes iniciaba el 1 de diciembre. Su filiación partidista la obliga moralmente a continuar con el proyecto de nación planteado por su líder, Andrés Manuel López Obrador. Lo cual no impide contar con enfoques y análisis con resultados distintos a su antecesor, y junto con su equipo de trabajo, adoptar Políticas, Estrategias y Acciones (PEA) distintas en algunos sectores o actividades.

Sin duda un nuevo gobierno ofrece grandes expectativas para la población. Se piensa en el fortalecimiento de las PEA que derivaron en buenos resultados y en la oportunidad de corregir aquellas en las cuales no se logró lo esperado. Incluso, se valoran nuevas PEA para garantizar éxito en la administración pública para beneficio de la población, sobre todo de los más desfavorecidos.

As a result of the presidential elections held last June 2, the first woman to govern the Mexican State, Claudia Sheinbaum Pardo, was elected, whose six-year term will begin on October 1, 2024, as a result of the 2014 electoral reform. Consequently, it will be the first occasion of this new term, while it used to start on December 1. Her party affiliation morally obliges her to continue with the national project proposed by her leader, Andrés Manuel López Obrador. This does not prevent her from having different approaches and analyses with different results than her predecessor, and together with her work team, adopting different Policies, Strategies and Actions (PSA) in some sectors or activities.

Undoubtedly, a new government offers great expectations for the population. People are thinking about strengthening the PSAs that led to good results and the opportunity to correct those in which the expected results were not achieved. New PSAs are even being considered to guarantee success in public administration for the benefit of the population, especially the most disadvantaged.



En el primer mes de trabajo, Claudia Sheinbaum presentó un plan ferroviario con la finalidad de lograr la interconexión del país y fomentar el desarrollo regional.¹ El plan comprende el tendido de más de tres mil kilómetros de vías férreas, las cuales serán construidas por ingenieros militares de la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), con la participación de las empresas privadas que ganen las licitaciones correspondientes; algo similar a lo sucedido en la construcción del Tren Maya, con respecto al cual se proyecta realizar un tendido adicional para conectar Mérida con Puerto Progreso.

Destacan tres nuevas rutas, una, posiblemente la más importante, correrá de Ciudad de México (CDMX) a Nuevo Laredo, pasando por San Luis Potosí y Monterrey, con un recorrido de 1,143 kms., cuyo inicio de obra será el 1 de octubre de 2024 y concluirá el 13 de diciembre de 2029, con una inversión superior a los 400 mil millones de pesos. La segunda, de CDMX a Guadalajara, pasando por Querétaro,² Celaya, Salamanca, Irapuato, La Piedad y otras ciudades intermedias, con un trayecto de 581 kms., con una inversión de 55 mil millones de pesos, cuyo inicio de obra está proyectado para el 1 de octubre de 2024 y su terminación el 17 de mayo de 2029. La tercera ruta, correrá del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) con destino a Pachuca, con paradas en Huitzila y Tlétlez, con un recorrido de 150 kms., con una inversión de 20 mil millones de pesos, el comienzo de obra se prevé para el 1 de octubre de 2024 y su conclusión el 17 de agosto de 2029.³



1. Por su parte el presidente Andrés Manuel López Obrador inaugurará en septiembre de 2024 una parte del tren CDMX - Toluca, al cual ha denominado El Insurgente y el cual estará totalmente concluido hasta diciembre de 2024. PÁRAMO, Arturo, "El Insurgente está listo en septiembre", *Excélsior*, jueves 11 de julio de 2024, sección nacional, p. 6.
2. No olvidemos, en la administración de Enrique Peña Nieto se intentó construir el tramo CDEMEX - Querétaro, en cuya licitación resultó ganadora la empresa *China Railway Construction (CRC)* y entre otras empresas mexicanas, el Grupo Teya de Juan Hinojosa, pero se canceló por distintas causas, entre ellas, porque a los estadounidenses no les gustó la participación de empresas chinas en la construcción de infraestructura en el territorio mexicano, junto con el escándalo de la Casa Blanca de la Gaviota, en ese entonces esposa de Peña Nieto. Como resultado de la cancelación, el Gobierno de México tuvo que pagar como indemnización a CRC más de 500 millones de dólares. CORTÉS, Maricarmen, "México - Querétaro: vía para pasajeros, la mejor opción", *Excélsior*, jueves 11 de julio de 2024, sección dinero, p. 4.
3. PÁRAMO, Arturo, "Rodarán trenes de pasajeros", *Excélsior*, jueves 11 de julio de 2024, sección nacional, p. 6.

In the first month of work, Claudia Sheinbaum presented a railway plan with the purpose of achieving the interconnection of the country and promoting regional development¹. The plan includes the laying of more than three thousand kilometers of railroad tracks, which will be built by military engineers of the Secretariat of National Defense (Sedena), with the participation of private companies that win the corresponding bids; something similar to what happened in the construction of the Mayan Train, with respect to which an additional route is planned to connect Merida with Puerto Progreso.

Three new routes stand out, one, possibly the most important, will run from Mexico City (CDMX) to Nuevo Laredo, passing through San Luis Potosí and Monterrey, with a route of 1,143 km, whose construction will begin on October 1, 2024 and will conclude on December 13, 2029, with an investment of more than 400 billion pesos. The second, from CDMX to Guadalajara, passing through Querétaro², Celaya, Salamanca, Irapuato, La Piedad and other intermediate cities, with a distance of 581 kilometers, with an investment of 55 billion pesos, with a projected start date of October 1, 2024 and completion date of May 17, 2029. The third route will run from Felipe Ángeles International Airport (AIFA) to Pachuca, with stops in Huitzila and Tlétlez, with a distance of 150 km, with an investment of 20 billion pesos, the start of work is scheduled for October 1, 2024 and completion on August 17, 2029.³

1. President Andrés Manuel López Obrador will inaugurate in September 2024 a part of the CDMX - Toluca train, which he has named El Insurgente and which will be fully completed by December 2024. PÁRAMO, Arturo, "El Insurgente is ready in September", *Excélsior*, Thursday, July 11, 2024, national section, p. 6.
2. Let us not forget that during the administration of Enrique Peña Nieto, an attempt was made to build the CDEMEX - Querétaro section, in whose bidding was won by China Railway Construction (CRC) and among other Mexican companies, the Teya Group of Juan Hinojosa, but it was cancelled for various reasons, among them, because the Americans did not like the participation of Chinese companies in the construction of infrastructure in Mexican territory, along with the scandal of the White House of La Gaviota, at that time wife of Peña Nieto. As a result of the cancellation, the Mexican Government had to pay CRC more than 500 million dollars in compensation. CORTÉS, Maricarmen, "México - Querétaro: vía para pasajeros, la mejor opción", *Excélsior*, Thursday, July 11, 2024, money section, p. 4.
3. PÁRAMO, Arturo, "Passenger trains will be running", *Excélsior*, Thursday, July 11, 2024, national section, p. 6.

En la última línea llaman la atención los puntos siguientes: a pesar de que la distancia entre el AIFA y Pachuca es menor a 50 kms., se alude a un trayecto de 150 kms., aun si el trayecto incluyera como punto de origen CDMX, este no podría ser superior a 100 kms. Segundo, no obstante que el trayecto del AIFA es considerablemente menor con respecto a las otras dos líneas mencionadas, el proyecto espera concluirse hasta 2029, como si en los tres casos (rutas férreas), se vislumbrara tener un impacto en el siguiente proceso electoral presidencial, en lugar de priorizar su pronta terminación con motivo de la relevancia para el transporte de mercancías y personas.

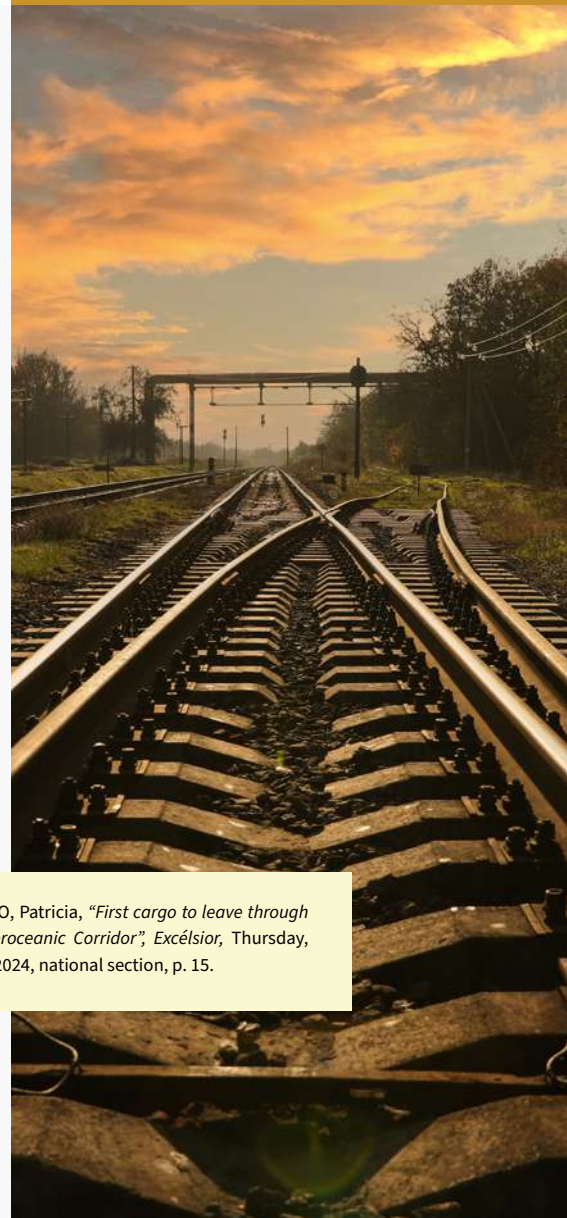
La proyección de terminar la construcción de las líneas férreas para 2029 en realidad no resulta adecuado, porque puede suceder lo mismo que pasó con la refinería de Dos Bocas en Tabasco, a más de cinco años y medio (*al momento de escribir este artículo*) de gobierno todavía no procesa barriles de petróleo; o como el caso del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CITT), donde el primer viaje de carga entre Salina Cruz, Oaxaca, con destino a Chinameca, Veracruz, se realizó a principios de julio de 2024, con una carga de 13,500 toneladas de maíz blanco proveniente del buque denominado Mar de Cortés que partió de Topolobampo, Sinaloa.⁴

4. BRISEÑO, Patricia, "Sale primera carga por Corredor Interoceánico", *Excélsior*, jueves 4 de julio de 2024, sección nacional, p. 15.

In the last line, the following points stand out: although the distance between AIFA and Pachuca is less than 50 km, a distance of 150 km is alluded to, even if the route were to include CDMX as the point of origin, Secondly, despite the fact that the AIFA route is considerably shorter than the other two lines mentioned, the project is expected to be completed by 2029, as if in all three cases (rail routes), it is expected to have an impact on the next presidential election process, instead of prioritizing its early completion due to its relevance for the transportation of goods and people.

The projection of finishing the construction of the railroad lines by 2029 is not really adequate because the same thing that happened with the Dos Bocas refinery in Tabasco may happen, after more than five and a half years (*at the time of writing this article*) of government it still does not process barrels of oil; or the case of the Interoceanic Corridor of the Isthmus of Tehuantepec (CITT), where the first cargo trip between Salina Cruz, Oaxaca, with destination Chinameca, Veracruz, was made in early July 2024, with a cargo of 13,500 tons of white corn from the vessel called Mar de Cortés, which departed from Topolobampo, Sinaloa.⁴

4. BRISEÑO, Patricia, "First cargo to leave through the Interoceanic Corridor", *Excélsior*, Thursday, July 4, 2024, national section, p. 15.



Como parte de los demás proyectos, bajo el nombre de Estrategia de Prosperidad Compartida, expresión empleada con anterioridad por el Banco Mundial, Claudia Sheinbaum priorizará diversos polos de desarrollo regional, identificados varios de ellos con la geografía nacional como son: i) AIFA, ii) Bajío, iii) Campeche, iv) Centro, v) franja fronteriza del Norte, vi) frontera Sur ⁵, vii) Golfo de California, viii) Golfo del Istmo de Tehuantepec, ix) Maya, x) Noroeste, xi) Norte, xii) Pacífico y xiii) plan Sonora. Los cuales tiene como propósito: generar desarrollo, potenciar la economía y aprovechar las vocaciones de cada región.

Los polos deberán cumplir con requerimientos de inclusión, innovación, digitalización, certeza jurídica, sostenibilidad y vocación regional. Para lograrlo deberán contar con acceso a aeropuertos, puertos, trenes de carga y de pasajeros, disponibilidad de agua y formar parte del sistema eléctrico nacional. Las industrias interesadas en asentarse en dichos polos deben cumplir con la estrategia nacional de relocalización (*nearshoring*), la cual planteará y dirigirá una comisión encabezada por Altigracia Gómez Sierra⁶, quien se volvió una pieza clave en el diseño de las PEA, así como en la relación entre los sectores público y privado.⁷



5. Probablemente como parte de este polo de desarrollo se encuentran dos proyectos más de líneas férreas, una que corre de Ciudad Hidalgo a Ixtepec, para conectar los puertos de Salina Cruz y Puerto Chiapas, con una extensión de 472.7 kms. y tiene un avance de 58%, identificada como KYKA; y otra más que va de Palenque a Coatzacoalcos, nombrada como línea FA, tiene como propósito conectar los puertos de Pajaritos y Coatzacoalcos, con una extensión de 310.8 kms. y observa un avance de 71%. Ambas líneas conectarán con la línea Z que va de Salina Cruz a Coatzacoalcos y las tres sumarán 1,189 kms. SALAS, Brenda, “*Interoceánico potencializa al sureste del país*”, *Excélsior*, miércoles 24 de julio de 2024, sección nacional, p. 9.
6. Altigracia Gómez tiene 32 años, es originaria de Guadalajara, es licenciada en derecho y realizó estudios en la *Oxford Royale Academy* y en *Harvard Business School*, es hija del político Raymundo Gómez Flores y nieta del empresario Alfonso Gómez Somellera, fundador de Grupo Minsa, productora de harina de maíz. En 2022 fue incluida por la revista *Expansión* como parte de los 100 empresarios más importantes de México. En 2023 fue nombrada coordinadora de la mesa de Desarrollo Económico Regional y después Claudia Sheinbaum la nombró coordinadora del Consejo Empresarial. “*Altigracia Gómez Sierra Biografía*”, <https://search.brave.com/search?q=altigracia+g%C3%B3mez+sierra+biografia&source=desktop&summary=1&summary Og=f9927f86282d90b5eca883> consultada el 24 de julio de 2024.
7. PÁRAMO, Arturo, “*Priorizan polos de desarrollo*”, *Excélsior*, martes 16 de julio de 2024, sección nacional, p. 7.

As part of the other projects, under the name of Shared Prosperity Strategy, an expression previously used by the World Bank, Claudia Sheinbaum will prioritize various regional development poles, several of them identified with the national geography such as: (i) AIFA, (ii) Bajío, (iii) Campeche, (iv) Center, (v) Northern border strip, (vi) Southern border ⁵, (vii) Gulf of California, (viii) Gulf of Tehuantepec Isthmus, (ix) Mayan, (x) Northwest, (xi) North, (xii) Pacific and (xiii) Sonora plan. The purpose of these plans is to generate development, boost the economy and take advantage of the vocations of each region.

The poles must meet the requirements of inclusion, innovation, digitalization, legal certainty, sustainability and regional vocation. To achieve this, they must have access to airports, ports, freight and passenger trains, water availability and be part of the national electricity system. Industries interested in settling in these poles must comply with the national relocation strategy (*nearshoring*), which will be proposed and directed by a commission headed by Altigracia Gómez Sierra⁶, who has become a key player in the design of the PSAs, as well as in the relationship between the public and private sectors. ⁷

5. Probably as part of this development pole there are two more railroad projects, one that runs from Ciudad Hidalgo to Ixtepec, to connect the ports of Salina Cruz and Puerto Chiapas, with an extension of 472.7 km, and is 58% complete, identified as KYKA. and has a 58% advance, identified as KYKA; and another one that goes from Palenque to Coatzacoalcos, named as FA line, has the purpose of connecting the ports of Pajaritos and Coatzacoalcos, with an extension of 310.8 kms. and has an advance of 71%. Both lines will connect with the Z line that goes from Salina Cruz to Coatzacoalcos and the three will total 1,189 kms. SALAS, Brenda, “*Interoceanic highway potentiates the southeastern part of the country*”, *Excélsior*, Wednesday, July 24, 2024, national section, p. 9.
6. Altigracia Gómez is 32 years old, originally from Guadalajara, has a law degree and studied at the Oxford Royale Academy and Harvard Business School. She is the daughter of politician Raymundo Gómez Flores and granddaughter of businessman Alfonso Gómez Somellera, founder of Grupo Minsa, a corn flour producer. In 2022, she was included by *Expansión* magazine as one of the 100 most important businessmen in Mexico. In 2023 she was appointed coordinator of the Regional Economic Development table and later Claudia Sheinbaum appointed her as coordinator of the Business Council. “*Altigracia Gómez Sierra Bio.*”, <https://search.brave.com/search?q=altigracia+g%C3%B3mez+sierra+biografia&source=desktop&summary=1&summary Og=f9927f86282d90b5eca883> accessed on July 24, 2024.
7. PÁRAMO, Arturo, “*Prioritizing development poles*”, *Excélsior*, Tuesday, July 16, 2024, national section, p. 7.

Temas de gran preocupación para los mexicanos son la seguridad, ya sea de personas, de propiedades y mercancías, donde los homicidios, secuestros y robos se han vuelto cotidianos y saturan las noticias diarias, televisivas, radiofónicas, de prensa y de otros medios de comunicación, e incluso ante la percepción de esquemas de impunidad, motivan la reforma judicial tan discutida en los últimos meses. Otros grandes problemas residen en salud y alimentación, con el abasto en cantidad y calidad de medicinas y alimentos, donde las instituciones hospitalarias cuentan con el personal especializado, los insumos y materiales para desarrollar su labor. Lo mismo sucede con las instituciones de gobierno relacionadas con el sector alimentario, donde se espera que las PEA fortalezcan la producción y garanticen la autosuficiencia alimentaria por décadas añorada.

Issues of great concern to Mexicans are security, whether of persons, property or merchandise, where homicides, kidnappings and robberies have become a daily occurrence and saturate the daily news, television, radio, press and other media, and even the perception of impunity schemes, motivating the judicial reform so much discussed in recent months. Other major problems lie in health and food, with the supply in quantity and quality of medicines and food, where hospital institutions have the specialized personnel, supplies and materials to carry out their work. The same happens with government institutions related to the food sector, where it is expected that the PSAs will strengthen production and guarantee the food self-sufficiency longed for decades.



Como es habitual, después de la elección presidencial se empieza a delinear el equipo de trabajo, donde, a diferencia del primer sexenio de Morena, se observa, en la mayoría de los casos, la selección de personas a partir de un perfil técnico y de experiencia en la función, sin dejar de lado la integridad con la cual puedan contar los seleccionados. En este sentido, para continuar con una estabilidad económica nacional se ratificó a Rogelio Ramírez de la O en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; y con la idea de mantener la atracción de inversiones, incluso las relacionadas con el *nearshoring*, se designó como titular de la Secretaría de Economía a Marcelo Ebrard Casaubón,⁸ quien fungió como Secretario de Relaciones Exteriores en el sexenio anterior y mantuvo negociaciones con Estados Unidos en la atención del problema migratorio hacia dicho país.

Por otro lado, el debate electoral en los Estados Unidos se mostró, como en otras ocasiones recientes, sumamente radical, donde como resultado del primer debate de la candidatura presidencial celebrado el 27 de junio y el atentado contra Donald Trump durante un mitin en Pennsylvania el 13 de julio, mostró inclinaciones del electorado a su favor, con grandes posibilidades para ganar la presidencia de la República en noviembre del presente año, a pesar de que el candidato demócrata sea una persona distinta a Joe Biden, quien se retiró el 21 de julio pasado para dar oportunidad de ser candidata a la vicepresidenta Kamala Harris.

Como sucedió en 2016, donde Donald Trump como candidato presidencial anunció la salida de Estados Unidos del *Trans Pacific Partnership (TPP)* y terminar el TLCAN, o bien su renegociación, así como prometer la construcción del muro en la frontera con México. Lo cierto es que, dichas acciones sucedieron durante el mandato de Trump y el muro por ser una obra de gran magnitud, el cual requiere de enormes recursos y el tiempo suficiente para su construcción, no gozó del apoyo de todos los gobernadores transfronterizos, al igual que de legisladores estadounidenses, lo cual impidió su terminación.



8. Otros nombramientos son: Rosa Icela Rodríguez Velázquez en la Secretaría de Gobernación, Omar García Harfuch en la Secretaría de Seguridad Federal, Luz Elena González Escobar en la Secretaría de Energía, Jesús Antonio Esteva en la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, Juan Ramón de la Fuente en la Secretaría de Relaciones Exteriores, Alicia Bárcena en la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Julio Berdegué Sacristán en la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Rosaura Ruiz Gutiérrez en una nueva Secretaría de Ciencias, Humanidades, Tecnología e Innovación. REDACCIÓN, “Gabinete presidencial de Sheinbaum: Omar García Harfuch y Rosa Icela Rodríguez se unen a su equipo”, *El Financiero*, 4 de julio de 2024, <https://www.elfinanciero.com.mx/nacional/2024/07/04/gabinete-de-claudia-sheinbaum-en-vivo-conoce-los-nombramientos-hoy-4-de-julio/>,

As usual, after the presidential election, the work team begins to be outlined, where, unlike the first six-year term of Morena, in most cases, the selection of people is based on a technical profile and experience in the function, without leaving aside the integrity with which those selected may have. In this sense, in order to continue with national economic stability, Rogelio Ramírez de la O was ratified as Secretary of Finance and Public Credit; and with the idea of maintaining the attraction of investments, including those related to nearshoring, Marcelo Ebrard Casaubón⁸, who served as Secretary of Foreign Affairs in the previous six-year term and held negotiations with the United States to address the migration problem to that country, was appointed as head of the Ministry of Economy.

On the other hand, the electoral debate in the United States was, as in other recent occasions, extremely radical, where as a result of the first debate of the presidential candidacy held on June 27 and the attack against Donald Trump during a rally in Pennsylvania on July 13, showed inclinations of the electorate in his favor, with great possibilities to win the presidency of the Republic in November of this year, despite the fact that the Democratic candidate is a person other than Joe Biden, who withdrew last July 21 to give the opportunity to be a candidate to Vice President Kamala Harris.

As it happened in 2016, where Donald Trump as presidential candidate announced the exit of the United States from the Trans Pacific Partnership (TPP) and the termination of NAFTA, or its renegotiation, as well as promising the construction of the wall on the border with Mexico. The truth is, these actions took place during Trump's term in office and the wall, being a work of great magnitude, which requires enormous resources and sufficient time for its construction, did not enjoy the support of all cross-border governors, as well as U.S. legislators, which prevented its completion.

8. Other appointments are: Rosa Icela Rodríguez Velázquez at the Ministry of the Interior, Omar García Harfuch at the Ministry of Federal Security, Luz Elena González Escobar at the Ministry of Energy, Jesús Antonio Esteva at the Ministry of Infrastructure, Communications and Transportation, Juan Ramón de la Fuente at the Ministry of Foreign Affairs, Alicia Bárcena at the Ministry of Environment and Natural Resources, Julio Berdegué Sacristán at the Ministry of Agriculture and Rural Development, Rosaura Ruiz Gutiérrez at a new Ministry of Science, Humanities, Technology and Innovation. EDITORIAL, “Sheinbaum's presidential cabinet: Omar García Harfuch and Rosa Icela Rodríguez join her team,” *El Financiero*, July 4, 2024, <https://www.elfinanciero.com.mx/nacional/2024/07/04/gabinete-de-claudia-sheinbaum-en-vivo-conoce-los-nombramientos-hoy-4-de-julio/>,

Ahora las declaraciones de Trump en esta nueva campaña presidencial residen, entre otras cosas, en la amenaza de imponer aranceles a la importación de mercancías provenientes de diversas naciones en un rango de 10%, entre ellas, las europeas y aquellas con las cuales tiene suscrito un tratado comercial, donde se coloca a México. Con respecto a China, en incrementar los aranceles hasta en un 50 o 60% a la importación de mercancías provenientes de dicho país. Todo lo anterior con la finalidad de incrementar los ingresos fiscales y revertir la balanza comercial deficitaria observada por Estados Unidos en las últimas décadas.⁹ Lo cual no parece una acción nueva en la historia de Estados Unidos, donde se atribuye a principios del Siglo XX el imponer aranceles con la finalidad de no establecer o incrementar el impuesto sobre la renta, como también lo pretende Trump:

... Willian Mckinley¹⁰ -a quien apoda “el Rey de los Aranceles”- por recaudar suficientes ingresos a través de los aranceles durante su presidencia a principios del Siglo XX para evitar instituir un impuesto federal sobre la renta, sin recibir el crédito merecido. McKinley enriqueció a este país.¹¹

Now Trump's statements in this new presidential campaign reside, among other things, in the threat to impose tariffs on imports of goods from various nations in the range of 10%, including Europe and those with which it has signed a trade agreement, which includes Mexico. With respect to China, to increase tariffs by up to 50 or 60% on the import of goods from that country. All of the above in order to increase tax revenues and reverse the trade deficit observed by the United States in recent decades⁹. This does not seem to be a new action in the history of the United States, where it is attributed to the beginning of the 20th century to impose tariffs in order not to establish or increase income tax, as Trump also intends:

... Willian Mckinley¹⁰ -whom he nicknames “the Tariff King”-for raising enough revenue through tariffs during his presidency in the early 20th century to avoid instituting a federal income tax, without receiving the credit he deserved. McKinley enriched this country.¹¹

9. RODRÍGUEZ SAN MARTÍN, José Arnulfo, “Donald Trump: propuestas y algunas de sus repercusiones”, *Excélsior*, lunes 22 de julio de 2024, sección dinero, p. 3.

10. William McKinley fue un político del partido republicanos y sirvió a su país como el 25° presidente de Estados Unidos de 1897 hasta su asesinato en 1901. Entre sus logros están el ganar control en Hawwaii, Puerto Rico, Guam y Filipinas, restauró la prosperidad después de una profunda depresión, mantuvo el patrón oro para contener la inflación e incrementó los aranceles. *Wikipedia, The Free Encyclopedia*, https://en.wikipedia.org/wiki/William_McKinley, consultada el 24 de julio de 2024.

11. GÓMEZ TAMEZ, Alejandro, “El impacto de las posibles políticas económicas de Donald Trump en la economía mundial”, *Economex*, 21 de julio de 2024, <https://economex.blog/2024/07/21/el-impacto-de-las-possibles-politicas-economicas-de-donald-trump-en-la-economia-mundial/>.

9. RODRÍGUEZ SAN MARTÍN, José Arnulfo, “Donald Trump: proposals and some of their repercussions”, *Excélsior*, Monday, July 22, 2024, Money section, p. 3.

10. William McKinley was a Republican Party politician and served his country as the 25th president of the United States from 1897 until his assassination in 1901. Among his accomplishments were gaining control in Hawaii, Puerto Rico, Guam, and the Philippines, restoring prosperity after a deep depression, maintaining the gold standard to contain inflation, and increasing tariffs. *Wikipedia, The Free Encyclopedia*, https://en.wikipedia.org/wiki/William_McKinley, accessed on July 24, 2024.

11. GÓMEZ TAMEZ, Alejandro, “The impact of Donald Trump's potential economic policies on the global economy”, *Economex*, July 21, 2024, <https://economex.blog/2024/07/21/el-impacto-de-las-possibles-politicas-economicas-de-donald-trump-en-la-economia-mundial/>.

En las declaraciones de campaña de Trump, particular atención refiere la instalación de plantas automotrices chinas en territorio mexicano, las cuales pretenden verse beneficiadas con el Tratado México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC o USMCA o CUSMA) con la exportación de autos chinos fabricados en México, en especial los autos híbridos y eléctricos, lo cual también sería un duro golpe para el proyecto de Tesla en Nuevo León, donde por cierto, el 23 de julio pasado Elon Musk declaró que detiene sus proyectos de construcción hasta conocer el resultado de la elección presidencial.¹² Lo cierto es, durante el último bienio, la llegada de las marcas automotrices chinas a México ha sido una constante, al extremo de que actualmente existen más de una docena de marcas, las cuales venden sus autos y camionetas en el mercado mexicano y algunas de esas empresas han expresado su interés en establecer ensambladoras y fábricas en la República mexicana con el propósito de destinar sus productos a diversos mercados, aprovechando la red de tratados comerciales de México, cuyo comercio involucra a aproximadamente 50 países, donde el principal es Estados Unidos por cercanía y valor de mercado. Sirva de ejemplo la empresa Changan, la cual cuenta con un centro de distribución en México, no descarta establecer una planta de manufactura y tiene pensado exportar sus vehículos a Chile, Brasil y Perú.¹³

También debe observarse lo siguiente: el precio de los automóviles y camionetas chinas es menor con respecto al precio ofertado por las marcas estadounidenses, japonesas y coreanas, donde la tecnología no se queda atrás, y para efecto de lograr la penetración del mercado mexicano se alude, por un lado, a garantías de siete u ocho años en las partes principales del vehículo y, por otro, en la creación y desarrollo de una red de distribuidores de venta y servicio a las unidades en todo el territorio nacional. Sin duda, el expansionismo chino se mantiene y es otro foco de atención en la guerra comercial entre Estados Unidos y China, además, forma parte de la lucha por el liderazgo mundial.



12. EFE, "Elon Musk 'paraliza' fabrica de Tesla en Monterrey; esperará hasta después de elecciones en EU", *El Financiero*, 23 de julio de 2024, <https://www.elfinanciero.com.mx/empresas/2024/07/23/elon-musk-suspende-inversion-para-fabrica-de-tesla-en-monterrey-nuevo-leon-hasta-elecciones-por-aranceles-de-trump/>.

13. GONZÁLEZ, Nayeli, "Changan traerá nueva tecnología automotriz en sus vehículos", *Excélsior*, miércoles 24 de julio de 2024, sección dinero, p. 5.

In Trump's campaign statements, particular attention refers to the installation of Chinese automotive plants in Mexican territory, which intend to benefit from the Mexico, United States and Canada Agreement (T-MEC or USMCA or CUSMA) with the export of Chinese cars manufactured in Mexico, especially hybrid and electric cars, which would also be a blow to the Tesla project in Nuevo Leon, where by the way, on July 23, Elon Musk declared that he stops his construction projects until the result of the presidential election is known.¹² The truth is that during the last biennium, the arrival of Chinese automotive brands in Mexico has been a constant, to the extent that there are currently more than a dozen brands that sell their cars and trucks in the Mexican market, and some of these companies have expressed their interest in establishing assembly plants and factories in Mexico with the purpose of selling their products to various markets, taking advantage of Mexico's network of trade agreements, whose trade involves approximately 50 countries, the main one being the United States due to its proximity and market value. For example, Changan, which has a distribution center in Mexico, does not rule out establishing a manufacturing plant and plans to export its vehicles to Chile, Brazil and Peru.¹³

The following should also be noted: the price of Chinese cars and trucks is lower than the price offered by U.S., Japanese and Korean brands, where technology is not far behind, and in order to achieve penetration of the Mexican market, seven or eight-year warranties on the main parts of the vehicle and the creation and development of a network of distributors for the sale and service of the units throughout the national territory are alluded to. Undoubtedly, Chinese expansionism continues and is another focus of attention in the trade war between the United States and China, and is also part of the struggle for world leadership.

12. EFE, "Elon Musk 'paralyzes' Tesla factory in Monterrey; will wait until after U.S. elections", *El Financiero*, July 23, 2024, <https://www.elfinanciero.com.mx/empresas/2024/07/23/elon-musk-suspende-inversion-para-fabrica-de-tesla-en-monterrey-nuevo-leon-hasta-elecciones-por-aranceles-de-trump/>.

13. GONZÁLEZ, Nayeli, "Changan to bring new automotive technology in its vehicles", *Excélsior*, Wednesday, July 24, 2024, Money Section, p. 5.

Taiwán o Taipei Chino no se queda atrás, porque al parecer al menos 35 empresas del sector automotriz y electrónico, con motivo del *nearshoring* están interesadas en realizar inversiones en México. Así lo señaló el embajador de Taiwán en México, Armando Cheng, quien dijo: actualmente más de 300 compañías taiwanesas ya operan en territorio mexicano, en ciudades como Tijuana, Ciudad Juárez, Guadalajara, Aguascalientes y Guanajuato, entre otras.

El embajador taiwanés señaló que la importación de mercancías provenientes de Taiwán todavía enfrenta aranceles, al no contar con un tratado de libre comercio con México y tampoco existe un Acuerdo de Promoción y Protección Recíproca de las Inversiones (APPPRI), marco jurídico indispensable para incrementar el comercio y la inversión. No obstante, señaló el interés de Taiwán en adherirse al Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (TIPAT). Asimismo, abundó en la insuficiente mano de obra calificada en México, pues si bien es de primera calidad y a precios competitivos, hay un déficit de personal.¹⁴

14. GONZÁLEZ, Nayeli, "Taiwán busca aumentar inversiones en México", *Excélsior*, lunes 15 de julio de 2024, sección dinero p. 4.

Taiwan or Chinese Taipei is not far behind, because it seems that at least 35 companies in the automotive and electronics sector, due to nearshoring, are interested in investing in Mexico. This was stated by the Taiwanese ambassador in Mexico, Armando Cheng, who said: currently more than 300 Taiwanese companies are already operating in Mexican territory, in cities such as Tijuana, Ciudad Juarez, Guadalajara, Aguascalientes and Guanajuato, among others.

The Taiwanese ambassador pointed out that the import of goods from Taiwan still faces tariffs, since there is no free trade agreement with Mexico and there is no Agreement for the Promotion and Reciprocal Protection of Investments (APPPRI), an essential legal framework to increase trade and investment. However, he noted Taiwan's interest in joining the Comprehensive and Progressive Agreement for Trans-Pacific Partnership (CPTPP). He also pointed out that there is a shortage of skilled labor, which is of the highest quality and at competitive prices, but that there is a shortage of personnel.¹⁴

14. GONZÁLEZ, Nayeli, "Taiwan seeks to increase investments in Mexico", *Excélsior*, Monday, July 15, 2024, money section p. 4.



La molestia de Trump y de otros líderes estadounidenses en contra de las prácticas comerciales de China es justificada. Lo anterior se confirma con el reciente Examen de las Políticas Comerciales (EPC) del mencionado país sucedido en la Organización Mundial de Comercio (OMC) del 17 al 19 de julio de 2024 con respecto al período 2018-2023. Recordemos, China logró su adhesión a la referida organización en la reunión ministerial celebrada en Doha, Qatar, en noviembre de 2001 y formalmente en diciembre de ese año. Desde esa fecha y hasta ahora, China no ha sido totalmente transparente en la revelación en las PEA en favor de las empresas estatales y privadas, por ejemplo, con el otorgamiento de subvenciones y la manipulación de la moneda (yuan o remimbi) y donde las exportaciones de mercancías siguen en crecimiento, a pesar de una ligera caída en 2023, observada prácticamente en todo el comercio mundial. Así, los productos chinos han logrado una mayor integración en las cadenas de suministro internacionales, en particular en Estados Unidos y la Unión Europea.¹⁵

El Informe de la Secretaría de la OMC sobre el EPC de China reveló: a pesar de las notificaciones de dicho país sobre los programas de apoyo financiero y otros incentivos a diferentes sectores y ramas de producción para los períodos 2019-2020 y 2021-2022, donde se observan numerosos programas a nivel central y subcentral.

... Las dos notificaciones presentadas a la OMC durante el período considerado y las respuestas dadas por China no permiten a la Secretaría tener una visión general clara de los programas de ayuda de China. En particular, la Secretaría no ha podido conocer con mayor profundidad los niveles de apoyo financiero para determinados sectores de intensa actividad comercial, como los del aluminio, los vehículos eléctricos, el vidrio, la construcción naval, los semiconductores o el acero. ... Los llamados “fondos gubernamentales de orientación”, o “fondos gubernamentales de inversión”, siguen utilizando recursos públicos para realizar inversiones de capital en sectores y actividades que el Gobierno considera importantes. ...



15. Resumen del Informe de la Secretaría de la OMC con respecto al Examen de las Políticas Comerciales de China, documento WT/TPR/G/458 del 12 de junio de 2024, pp. 10 y ss., https://www.wto.org/spanish/tratop_s/tpr_s/s458_sum_s.pdf.

The annoyance of Trump and other U.S. leaders against China's trade practices is justified. This is confirmed by the recent Trade Policy Review (TPR) of the said country held at the World Trade Organization on July 17-19, 2024 for the period 2018-2023. Let us recall, China achieved its accession to the referred organization at the ministerial meeting held in Doha, Qatar, in November 2001 and formally in December of that year. Since that date and until now, China has not been fully transparent in the disclosure in ADPs in favor of state-owned and private companies, for example, with the granting of subsidies and currency manipulation (yuan or remimbi) and where merchandise exports continue to grow, despite a slight fall in 2023, observed practically in all world trade. Chinese products have thus become more integrated into international supply chains, particularly in the United States and the European Union.¹⁵

The WTO Secretariat Report on China's TPR revealed: despite China's notifications on financial support programs and other incentives to different sectors and industries for the periods 2019-2020 and 2021-2022, where numerous programs at central and sub-central levels are observed.

... The two notifications submitted to the WTO during the period under review and the responses provided by China do not allow the Secretariat to have a clear overview of China's support programs. In particular, the Secretariat has not been able to learn in greater depth about the levels of financial support for certain business-intensive sectors, such as aluminum, electric vehicles, glass, shipbuilding, semiconductors or steel. ... The so-called “government guidance funds”, or “government investment funds”, continue to use public resources to make capital investments in sectors and activities that the government considers important. ...

15. Summary of the Report of the WTO Secretariat on the Trade Policy Review of China, document WT/TPR/G/458 of 12 June 2024, pp. 10 et seq., https://www.wto.org/spanish/tratop_s/tpr_s/s458_sum_s.pdf.

China está decidido a continuar con su expansión comercial, lo cual se demuestra con la exportación de mercancías cuyo valor en 2020 fue de 2,589 millones de dólares (mdd), en 2022 de 3,594 mdd y en 2023, con una ligera disminución de 3,380 mdd; así como con la suscripción de 22 acuerdos comerciales bilaterales y regionales con 29 países, además de mantener preferencias arancelarias para los países menos adelantados.

Para el Secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, la relación comercial de México con China ha sido disparada, porque dice: "... nosotros compramos 119 mdd por año y vendemos a China 11 mdd, ... eso no es un comercio recíproco".¹⁶ Lo cierto es, de acuerdo con la balanza comercial no petrolera reportada por el Banco de México, desde que China ingresó a la OMC a finales de 2001, las importaciones de productos chinos crecieron significativamente, para mediados de 2006 ya sumaban más de 2 mil mdd, en 2013 ascendieron a más de 5 mil mdd y, de manera intermitente, a partir de diciembre de 2021 ha superado la cifra de 10 mil mdd.¹⁷

16. MEJÍA, Ximena, "El comercio con China no es recíproco: SHCP", *Excélsior*, domingo 21 de julio de 2024, sección nacional, p. 5.

17. BANXICO, "Exportaciones no petroleras por países" <https://www.banxico.org.mx/SielInternet/consultarDirectorioInternetAction>.

China is determined to continue its trade expansion, which is demonstrated by the export of goods whose value in 2020 was 2,589 million dollars (mdd), in 2022 of 3,594 mdd and in 2023, with a slight decrease of 3,380 mdd; as well as by the subscription of 22 bilateral and regional trade agreements with 29 countries, in addition to maintaining tariff preferences for the least developed countries.

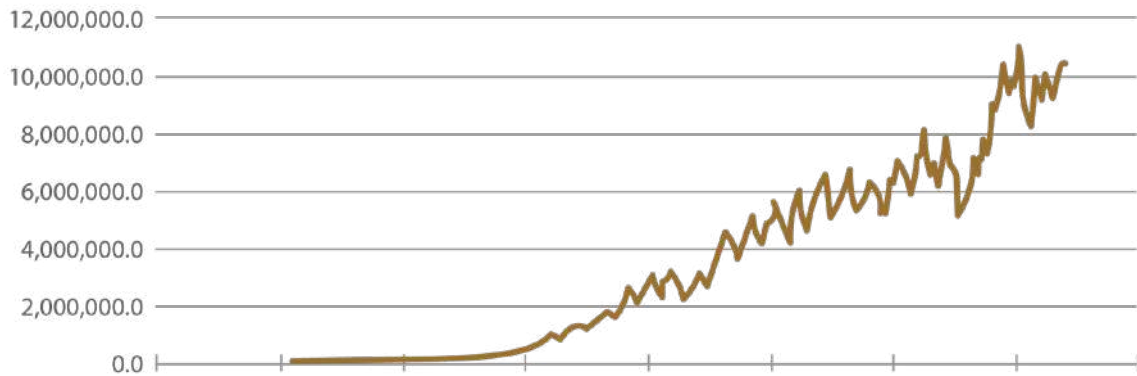
For the Secretary of Finance, Rogelio Ramirez de la O, Mexico's trade relationship with China has been uneven, because he says: "... we buy \$119 million dollars per year and sell \$11 million dollars to China, ... this is not a reciprocal trade".¹⁶ The truth is that, according to the non-oil trade balance reported by the Bank of Mexico, since China joined the WTO at the end of 2001, imports of Chinese products grew significantly, by mid-2006 they amounted to more than \$2 billion dollars, in 2013 they rose to more than \$5 billion dollars and, intermittently, as of December 2021 they have exceeded the figure of \$10 billion dollars.¹⁷

16. MEJÍA, Ximena, "Trade with China is not reciprocal: Ministry of Finance and Public Credit", *Excélsior*, Sunday, July 21, 2024, national section, p. 5.

17. BANXICO, "Non-oil exports by country" <https://www.banxico.org.mx/SielInternet/consultarDirectorioInternetAction>.

Importación total no petrolera proveniente de China

Ene 1993 - May 2024
Mensual en miles de dólares



Fuente:

<https://www.banxico.org.mx/SieInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?sector=1&accion=consultarCuadro&idCuadro=CE117&locale=es>, consultado el 24 de julio de 2024.
do?sector=1&accion=consultarCuadro&idCuadro=CE115&locale=es, consulta-do el 22 de julio de 2024.

Total non-oil imports from China

Jan 1993 - May 2024
monthly in thousands of dollars



Source:

<https://www.banxico.org.mx/SieInternet/consultarDirectorioInternetAction.do?sector=1&accion=consultarCuadro&idCuadro=CE117&locale=es>, consultado el 24 de julio de 2024.
do?sector=1&accion=consultarCuadro&idCuadro=CE115&locale=es, consulta-do el 22 de julio de 2024.

En cambio, una apuesta de Marcelo Ebrard consiste en atraer la inversión china, aunque reconoce, para lograrlo es un tema por analizar de manera conjunta con Estados Unidos y Canadá, a fin de atender los intereses estratégicos de las tres naciones, lo cual puede discutirse con motivo de la revisión del T-MEC en 2025-2026.¹⁸ Al respecto, no perdamos de vista lo establecido en el artículo 32.10.5 del referido tratado, en el sentido de limitar las negociaciones conducentes a un tratado de libre comercio con países de economía de no mercado, dirigido especialmente a China, en tanto que de hacerlo, cualquiera de las partes puede retirarse del T-MEC.

La suscripción por cualquiera de las Partes de un tratado de libre comercio con un país que no sea de mercado permitirá a las otras Partes terminar este Tratado, mediante una notificación previa de seis meses y reemplazar este Tratado con un tratado entre ellas (tratado bilateral).¹⁹

On the other hand, Marcelo Ebrard's bet is to attract Chinese investment, although he recognizes that in order to achieve this, it is an issue to be analyzed jointly with the United States and Canada, in order to address the strategic interests of the three nations, which can be discussed on the occasion of the review of the USMCA (United States-Mexico-Canada Agreement) in 2025-2026¹⁸. In this regard, let us not lose sight of the provisions of Article 32.10.5 of the aforementioned treaty, in the sense of limiting the negotiations leading to a free trade agreement with non-market economy countries, especially with China, inasmuch as, if it does so, any of the parties may withdraw from the USMCA.

The subscription by any of the Parties to a free trade agreement with a non-market country will allow the other Parties to terminate this Agreement upon six months' notice and replace this Agreement with a treaty between them (bilateral treaty)¹⁹.

18. DE LA REDACCIÓN, "Atraer inversión china, una apuesta de Ebrard", *Excélsior*, martes 25 de junio de 2024, sección nacional, p. 6.

19. *Decreto Promulgatorio del Protocolo por el que se Sustituye el Tratado de Libre Comercio de América del Norte por el Tratado entre los Estados Unidos Mexicanos, los Estados Unidos de América y Canadá, hecho en Buenos Aires, el treinta de noviembre de dos mil dieciocho; del Protocolo Modificadorio al Tratado entre los Estados Unidos Mexicanos, los Estados Unidos de América y Canadá, hecho en la Ciudad de México el diez de diciembre de dos mil diecinueve; de seis acuerdos paralelos entre el Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos y el Gobierno de los Estados Unidos de América, celebrados por intercambio de cartas fechadas en Buenos Aires, el treinta de noviembre de dos mil dieciocho, y de dos acuerdos paralelos entre el Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos y el Gobierno de los Estados Unidos de América, celebrados en la Ciudad de México, el diez de diciembre de dos mil diecinueve*, DOF del lunes 29 de junio de 2020, segunda sección, p. 558, https://dof.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?codnota=5595761&fecha=29/06/2020&cod_diario=287341

18. DE LA REDACCIÓN, "Attracting Chinese investment, one of Ebrard's bets", *Excélsior*, Tuesday, June 25, 2024, national section, p. 6.

19. *Decree Promulgating the Protocol whereby the North American Free Trade Agreement is replaced by the Agreement between the United Mexican States, the United States of America and Canada, done at Buenos Aires, on November thirtieth, two thousand eighteen; the Amending Protocol to the Agreement between the United Mexican States, the United States of America and Canada, done at Mexico City on December tenth, two thousand nineteen; of six parallel agreements between the Government of the United Mexican States and the Government of the United States of America, executed by exchange of letters dated in Buenos Aires, on November thirty, two thousand eighteen, and of two parallel agreements between the Government of the United Mexican States and the Government of the United States of America, executed in Mexico City, on December tenth, two thousand nineteen*, Official Gazette of the Federation of Monday, June 29, 2020, second section, p. 558, https://dof.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?codnota=5595761&fecha=29/06/2020&cod_diario=287341

En contra partida, mientras el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) estuvo vigente, México suscribió un APPRI con China el 11 de julio de 2008; la Cámara de Senadores, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 133 constitucional, lo aprobó el 31 de marzo de 2009,²⁰ cuya aprobación se publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) del 6 de mayo de ese año; y el decreto promulgatorio del acuerdo se efectuó en el mencionado diario el 5 de junio de 2009; con lo cual las inversiones de chinos o mexicanos en el territorio de ambos países, cuenta con un marco jurídico de protección y resolución de controversias, ante eventuales actos de expropiación o autoritarismo por parte de los gobiernos mexicano y chino.

Una situación similar se observa con los habitantes de Hong Kong y los mexicanos, con motivo de la suscripción de una APPRI el 23 de enero de 2020; el cual fue aprobado por la Cámara de Senadores el 10 de marzo de 2021, cuya publicación en el DOF se realizó el 23 de abril de ese año; y el decreto promulgatorio del acuerdo se publicó en el mencionado diario el 11 de junio de 2021.²¹ Recordemos, el T-MEC se suscribió el 30 de noviembre de 2018 en Buenos Aires, Argentina, el Protocolo Modificadorio se firmó en Palacio Nacional el 10 de diciembre de 2019, después se aprobó por el Senado el 12 de diciembre de ese año y su publicación en el DOF fue el 29 de junio de 2020, para entrar en vigor el 1 de julio de ese mismo año, por lo cual suponemos que lo dispuesto en el artículo 32.10 del T-MEC, únicamente es aplicable a los tratados de libre comercio y no a los APPRI.



20. Decreto Promulgatorio del Acuerdo entre el Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos y el Gobierno de la República Popular China para la Promoción y Protección Recíproca de las Inversiones, firmado en la ciudad de Beijing el once de julio de dos mil ocho, DOF del 2 de junio de 2009, pp. 40 y ss. https://dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5093558&fecha=05/06/2009#gsc.tab=0.

21. Decreto Promulgatorio del Acuerdo entre el Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos y el Gobierno de la Región Administrativa Especial de Hong Kong de la República Popular China para la Promoción y Protección Recíproca de Inversiones, hecho en Davos, Suiza, el veintitrés de enero de dos mil veinte, DOF del 11 de junio de 2021, pp. 28 y ss., https://dof.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?codnota=5620947&fecha=11/06/2021&cod_diario=292801.

On the other hand, while the North American Free Trade Agreement (NAFTA) was in force, Mexico entered into an APPRI with China on July 11, 2008; the Senate, in accordance with the provisions of Article 133 of the Mexican Constitution, approved it on March 31, 2009²⁰, which was published in the Official Gazette of the Federation (DOF) on May 6 of that year; The decree promulgating the agreement was published in the Official Gazette of the Federation (DOF) on June 5, 2009. As a result, Chinese or Mexican investments in the territory of both countries have a legal framework for protection and dispute resolution in the event of possible acts of expropriation or authoritarianism on the part of the Mexican and Chinese governments.

A similar situation is observed with Hong Kongers and Mexicans, on the occasion of the subscription of an APPRI on January 23, 2020; which was approved by the Senate on March 10, 2021, whose publication in the DOF took place on April 23 of that year; and the promulgatory decree of the agreement was published in the aforementioned newspaper on June 11, 2021²¹. Let us recall, the USMCA was signed on November 30, 2018 in Buenos Aires, Argentina, the Modifying Protocol was signed in the National Palace on December 10, 2019, then approved by the Senate on December 12 of that year and its publication in the DOF was on June 29, 2020, to enter into force on July 1 of that same year, for which we assume that the provisions of Article 32.10 of the USMCA, is only applicable to free trade agreements and not to APPRIs.

20. Decree Promulgating the Agreement between the Government of the United Mexican States and the Government of the People's Republic of China for the Promotion and Reciprocal Protection of Investments, signed in the city of Beijing on July eleventh, two thousand eight, Official Gazette of the Federation of June 2, 2009, pp. 40 et seq. https://dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5093558&fecha=05/06/2009#gsc.tab=0.

21. Decree Promulgating the Agreement between the Government of the United Mexican States and the Government of the Hong Kong Special Administrative Region of the People's Republic of China for the Promotion and Reciprocal Protection of Investments, done at Davos, Switzerland, on January twenty-third, two thousand twenty, Official Gazette of the Federation of June 11, 2021, pp. 28 et seq., https://dof.gob.mx/nota_to_imagen_fs.php?codnota=5620947&fecha=11/06/2021&cod_diario=292801.

Para contrarrestar la intromisión China en México y en otras naciones de América, e incluso para detener de algún modo la migración de mexicanos, centroamericanos y sudamericanos hacia Estados Unidos, durante la reunión ministerial de la Alianza de las Américas para la Prosperidad Económica (APEP), celebrada en Washington, a la cual asistieron cancilleres de 12 países; Antony Blinken, secretario de Estado de los Estados Unidos de América, anunció el arranque de un plan regional para fabricar chips y semiconductores en México y otros países, con la intención de garantizar el correcto funcionamiento de las cadenas de suministro de los bienes producidos en el Hemisferio Norte; donde los primeros países en verse beneficiados del mencionado plan son: Costa Rica, México y Panamá.

Para el desarrollo del plan, el secretario de Estado señaló: se cuenta con el respaldo de 3 mil mdd provenientes del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Corporación Financiera de Desarrollo Internacional de Estados Unidos, con el propósito de atraer inversiones del sector privado. Asimismo, Blinken también anunció: en septiembre se celebrará un simposio en México con objeto de identificar sectores o industrias que puedan desempeñar un papel importante en la cadena de suministro global.²²

To counteract Chinese interference in Mexico and other nations in the Americas, and even to somehow stop the migration of Mexicans, Central Americans and South Americans to the United States, during the ministerial meeting of the Alliance of the Americas for Economic Prosperity (APEP), held in Washington and attended by foreign ministers from 12 countries; Antony Blinken, Secretary of State of the United States of America, announced the launch of a regional plan to manufacture chips and semiconductors in Mexico and other countries, with the intention of guaranteeing the proper functioning of the supply chains of goods produced in the Northern Hemisphere; the first countries to benefit from this plan are Costa Rica, Mexico and Panama: Costa Rica, Mexico and Panama.

For the development of the plan, the Secretary of State said: the plan is backed by \$3 billion dollars from the Inter-American Development Bank (IDB) and the U.S. International Development Finance Corporation, with the purpose of attracting private sector investment. Blinken also announced: a symposium will be held in Mexico in September to identify sectors or industries that can play an important role in the global supply chain.²²

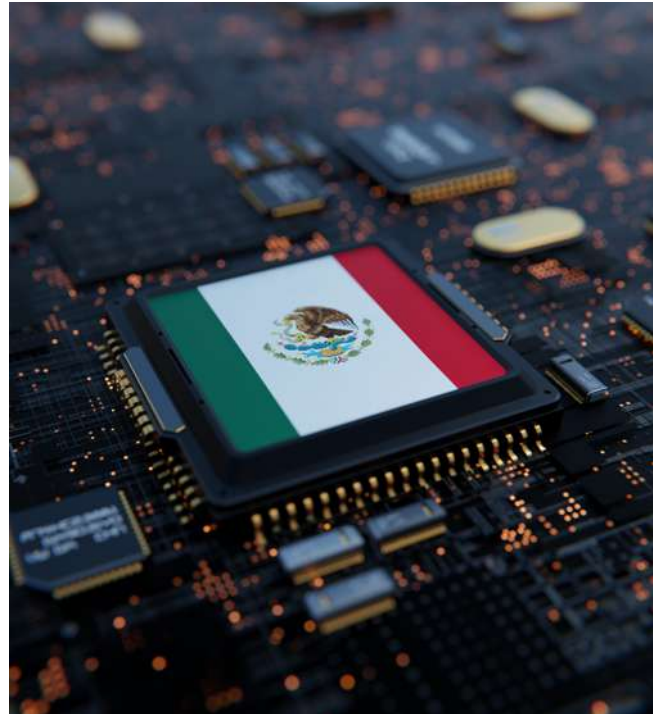
22. SÁNCHEZ, Enrique, "Lanzan plan para semiconductores", *Excélsior*, jueves 18 de julio de 2024, sección nacional, p. 8 y US DEPARTMENT OF STATE, "Lanzamiento del Simposio sobre trabajadores del sector de semiconductores de la Alianza para la Prosperidad Económica en las Américas: Ampliar el ecosistema de proveedores", 17 de julio de 2024, <https://www.state.gov/translations/spanish/lanzamiento-del-simposio-sobre-trabajadores-del-sector-de-semiconductores-de-la-alianza-para-la-prosperidad-economica-en-las-americas-ampliar-el-ecosistema-de-proveedores/>.

22. SÁNCHEZ, Enrique, "Semiconductor plan launched", *Excélsior*, Thursday, July 18, 2024, national section, p. 8 and US DEPARTMENT OF STATE, "Launch of the Partnership for Economic Prosperity in the Americas Semiconductor Sector Worker Symposium: Expanding the Supplier Ecosystem," July 17, 2024, <https://www.state.gov/translations/spanish/lanzamiento-del-simposio-sobre-trabajadores-del-sector-de-semiconductores-de-la-alianza-para-la-prosperidad-economica-en-las-americas-ampliar-el-ecosistema-de-proveedores/>.

Según el director de la Fundación México – Estados Unidos para la Ciencia (Fumec), Eugenio Marín y la organización USAID, México puede formar parte de la cadena de valor de la industria de semiconductores hasta en un 44%, para lo cual requiere de inversiones por 6 mil mdd, con lo cual se integraría a las cadenas de valor de Estados Unidos y Canadá. Se comenta que la industria actualmente tiene un valor de 720 mil mdd y puede incrementarse significativamente (tal vez quintuplicarse) en pocos años para llegar a 1.2 o 1.3 trillones de dólares.

De ahí la importancia de que México desarrolle esta industria, para lo cual se identifican tres regiones relevantes: i) la frontera Norte, donde participan Baja California, Chihuahua y Tamaulipas; ii) Bajío, con la participación de Jalisco, Guanajuato, Querétaro y Aguascalientes; y iii) zona de influencia de la CDMX y Puebla. Marín afirmó: actualmente México importa, comparativamente, la mitad de los semiconductores requeridos por Estados Unidos, lo cual asciende a 30.94 mdd, los cuales obtiene de Asia. Con lo anterior está claro que se trata de una gran oportunidad para México, primero en lograr la sustitución de importaciones y segundo por el desarrollo de una industria con grandes expectativas de crecimiento, en tanto los semiconductores son requeridos por una variedad de sectores como automotriz, aeronáutico, electromovilidad, comunicaciones, entre otros.

En suma, nuevo gobierno, nuevos proyectos, nuevas oportunidades para lograr un México, mejor, seguro, con bienestar social y desarrollo económico, lo cual puede lograrse con la suma de consensos con el nuevo gobierno estadounidense.



According to the director of the U.S.-Mexico Foundation for Science (FUMEC), Eugenio Marin and the USAID organization, Mexico can be part of the semiconductor industry value chain by up to 44%, for which it requires investments of \$6 billion dollars, which would integrate it into the value chains of the United States and Canada. It is said that the industry currently has a value of 720 billion dollars and could increase significantly (perhaps fivefold) in a few years to reach 1.2 or 1.3 trillion dollars.

Hence the importance for Mexico to develop this industry, for which three relevant regions have been identified: i) the northern border, where Baja California, Chihuahua and Tamaulipas participate; ii) Bajío, with the participation of Jalisco, Guanajuato, Querétaro and Aguascalientes; and iii) the area of influence of Mexico City and Puebla. Marín stated that Mexico currently imports, comparatively, half of the semiconductors required by the United States, which amounts to 30.94 million dollars, which it obtains from Asia. With the above, it is clear that this is a great opportunity for Mexico, first to achieve import substitution and secondly for the development of an industry with great growth expectations, as semiconductors are required by a variety of sectors such as automotive, aeronautics, electromobility, communications, among others.

In short, a new government, new projects, new opportunities to achieve a better, safer Mexico, with social welfare and economic development, which can be achieved with the sum of consensus with the new U.S. government.

Análisis e importancia de la Resolución emitida por la Organización de las Naciones Unidas en el tema de la Inteligencia Artificial

Analysis and importance of the Resolution issued by the United Nations on the issue of Artificial Intelligence



Dr. Hadar **Moreno Valdez**





Dr. Hadar
Moreno Valdez

SEMBLANZA

Licenciado, Maestro y Doctor en Derecho por la UNAM, graduado en las tres ocasiones con Mención Honorífica.

Fue Director de Amparos en la Subprocuraduría Fiscal federal de Amparos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Fungió como Director de Normatividad en la Secretaría de Gobernación; Subdirector en la Secretaría de Economía; Subadministrador en la Administración General de Aduanas del SAT; representante de Aduanas ante el Consejo Consultivo de Prácticas Desleales de Comercio Internacional.

Cuenta con: el certificado en Control de Exportaciones (Export Control) expedido por el Centro Internacional de Comercio Exterior de la Universidad de Georgia en los Estados Unidos; el Certificado de Comercio Exterior expedido por el Departamento de Comercio de los Estados Unidos; el Certificado en Análisis de Riesgos, expedido por el Departamento de Energía de los Estados Unidos; y el Certificado en Análisis de Riesgos expedido por el Gobierno de Brasil.

Autor y coautor de 12 publicaciones entre las que destacan: Praxis Aduanera; Materia Aduanera; El Sistema de Prácticas Desleales de Comercio Internacional y Salvaguardias en México; Comercio Exterior sin Barreras; y Lecciones de Cátedra de la Materia de Comercio Exterior. Actualmente funge como Catedrático de la UNAM.

RESUME

Law Degree, Master's Degree and Doctorate in Law from UNAM, graduated on all three occasions with an Honorary Mention.

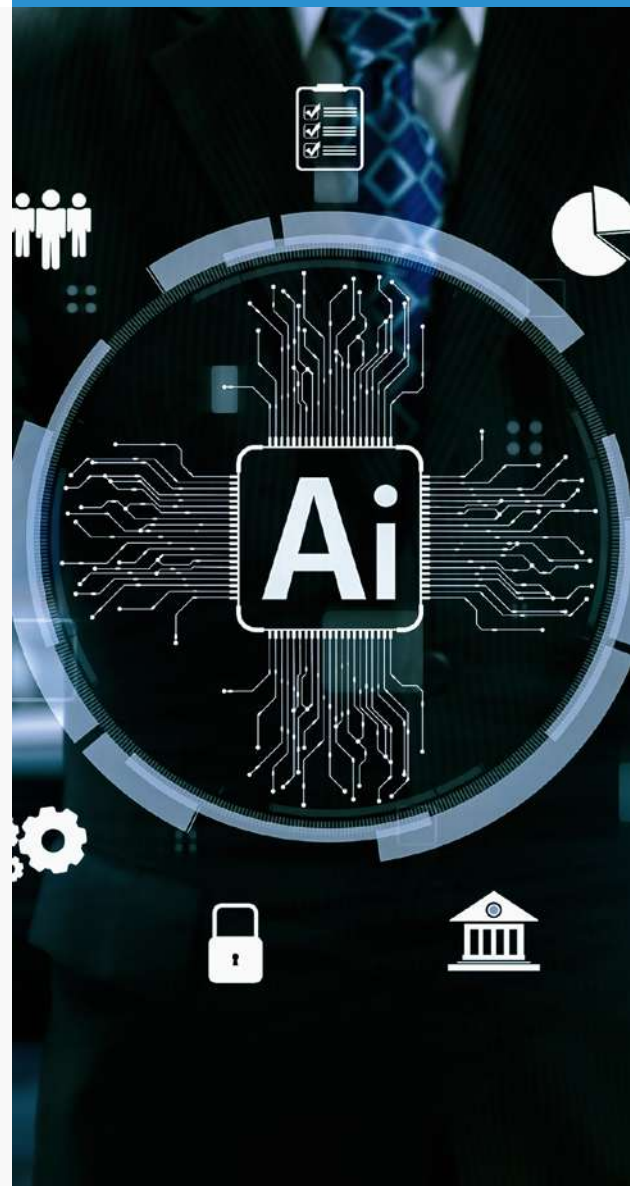
He was Director of Protection at the Federal Deputy Attorney General's Office for Protection of Rights (Amparos) of the Secretariat of Finance and Public Credit. He served as Director of Standardization at the Secretariat of the Interior; Deputy Director at the Secretariat of the Economy; Deputy Administrator at the General Customs Administration of the SAT; and Customs representative at the Advisory Council on Unfair Practices in International Trade.

He has a Certificate in Export Control issued by the International Center for Foreign Trade of the University of Georgia in the United States, a Certificate in Foreign Trade issued by the United States Department of Commerce, a Certificate in Risk Analysis issued by the United States Department of Energy and a Certificate in Risk Analysis issued by the Government of Brazil.

He is the author and co-author of 12 publications, among which are Praxis Aduanera; Materia Aduanera; El Sistema de Prácticas Desleales de Comercio Internacional y Salvaguardias en México; Comercio Exterior sin Barreras; and Lecciones de Cátedra de la Materia de Comercio Exterior. He currently serves as Professor at UNAM.

El tema de la Inteligencia Artificial (IA) en el mundo, si bien es un aspecto novedoso que va insertándose poco a poco en el consciente de diversos actores en el contexto internacional, tales como: gobiernos en lo individual o regional, empresas y personas físicas, lo cierto es que dicho aspecto ya alcanzó, por su importancia y trascendencia, el hecho de ser analizado en el seno de la propia Organización de las Naciones Unidas (ONU), organismo que ve con preocupación el mal uso que pudiera darse a dicho campo, sobre todo si se toma en cuenta que la evolución y desarrollo del mismo ya está impactando los diversos órdenes de la vida de las sociedades actuales. De ahí que resulte necesario analizar los rubros que fueron puntualizados por dicha organización que, dicho sea de paso, es la más importante a nivel internacional.

The issue of Artificial Intelligence (AI) in the world, although it is a new aspect that is gradually becoming part of the conscience of various actors in the international context, such as: individual or regional governments, companies and individuals, the truth is that this aspect has already reached, due to its importance and transcendence, the point of being analyzed within the United Nations Organisation itself, an organization that is concerned about the misuse that could be made of this field, especially if we take into account that its evolution and development is already impacting the various aspects of life in today's societies. This is why it is necessary to analyze the items that were pointed out by this organization which, incidentally, is the most important at international level.



Resolución de las Naciones Unidas sobre Inteligencia Artificial

Con fecha 21 de marzo de 2024, la Asamblea General de Naciones Unidas aprobó por unanimidad la Primera resolución para la regulación internacional de la inteligencia artificial (IA), fruto de la llamada “conversación global” sobre esta tecnología. Se comenta que dicho texto fue respaldado por más de 120 Estados miembros de la propia organización

De acuerdo con la Agencia de Noticias EFE, se comenta que el día en que se aprobó la Resolución de referencia, se señaló por parte de la embajadora de los Estados Unidos de América que se debe abordar dicha tecnología como una comunidad global, sin dejar a nadie atrás. Ese ha sido el principio rector del texto y, asimismo, resulta importante precisar que el documento titulado “Aprovechar las oportunidades de una Inteligencia Artificial (IA) segura y confiable para un desarrollo sostenible”, fue iniciativa de los propios Estados Unidos y ha sido resultado de más de 40 horas de negociación, según altos funcionarios del Gobierno en mención. Se refirió que, en su intervención ante la Asamblea General de la ONU, la embajadora refirió los riesgos y las ventajas que pudieran tener las distintas aplicaciones de la IA y la importancia de cerrar las brechas digitales en todo el mundo para que todos los países puedan acceder a los beneficios de la Inteligencia Artificial, incluso se comentó que las empresas privadas que impulsan la rápida difusión y evolución de esa tecnología deben ser responsables a la hora de diseñar y lanzar nuevas capacidades de la misma.¹

En términos generales, puede señalarse que la Resolución de la promoción de sistemas de inteligencia artificial (IA) en el marco de las Naciones Unidas abarca cuatro puntos relevantes:

- Cuidado y protección de los Derechos humanos.
- Empleo de la Inteligencia Artificial (IA) para un desarrollo sostenible.
- Equidad y alfabetización digital.
- Empleo de la IA en otros sectores.



UN Resolution on Artificial Intelligence

On 21 March 2024, the United Nations General Assembly unanimously approved the first resolution for the international regulation of artificial intelligence (AI), the result of the so-called “global conversation” on this technology. It is said that this text was supported by more than 120 member states of the organization itself.

According to the EFE news agency, it is reported that on the day the resolution was approved, the US ambassador pointed out that this technology should be approached as a global community, leaving no one behind. This was the guiding principle of the text, and it is also important to point out that the document entitled “Harnessing the opportunities of safe and reliable Artificial Intelligence (AI) for sustainable development” was an initiative of the United States itself and was the result of more than 40 hours of negotiation, according to senior government officials. In her speech to the UN General Assembly, the ambassador referred to the risks and advantages that the different applications of AI could have and the importance of closing digital divides around the world so that all countries can access the benefits of Artificial Intelligence, even commenting that private companies that drive the rapid spread and evolution of this technology must be responsible when designing and launching new AI capabilities.¹

In general terms, it can be noted that the Resolution on the promotion of artificial intelligence (AI) systems in the framework of the United Nations covers four relevant points:

- Care and protection of human rights.
- Use of Artificial Intelligence (AI) for sustainable development.
- Equity and digital literacy.
- Use of AI in other sectors.

Aspectos relevantes de dicha Resolución

a) Derechos humanos.

La Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas adoptó por aclamación la resolución de la promoción de sistemas de inteligencia artificial (IA) "seguros y fiables" que beneficien también al desarrollo sostenible para todos los países. En la Asamblea de la ONU también se destacó que la Inteligencia Artificial debe realizarse con respeto, protección y promoción de los Derechos humanos en el diseño, desarrollo, despliegue y uso de la Inteligencia Artificial (IA).

En el seno de la ONU, la Asamblea pidió a todos los Estados miembros y partes interesadas que se abstengan de utilizar sistemas de inteligencia artificial que no puedan funcionar de conformidad con las normas internacionales de Derechos humanos o que planteen riesgos indebidos para el disfrute de los mismos, por ende, se indicó que los derechos que tienen las personas fuera de línea deben protegerse también en línea, incluso durante todo el ciclo de vida de los sistemas de inteligencia artificial.

Relevant aspects of this Resolution.

a) Human Rights.

The United Nations General Assembly adopted by acclamation the resolution to promote "safe and reliable" artificial intelligence (AI) systems that also benefit sustainable development for all countries. The UN Assembly also stressed that Artificial Intelligence must be conducted with respect, protection and promotion of human rights in the design, development, deployment and use of Artificial Intelligence (AI).

Within the UN, the Assembly called on all Member States and stakeholders to refrain from using AI systems that cannot operate in accordance with international human rights standards or that pose undue risks to the enjoyment of human rights, thus indicating that the rights that individuals have offline must also be protected online, including throughout the lifecycle of AI systems.



La Asamblea de la ONU también instó a todos los Estados del mundo, al sector privado, a la sociedad civil, a las organizaciones de investigación y a los medios de comunicación a desarrollar y apoyar enfoques y marcos normativos y de gobernanza relacionados con un uso seguro y fiable de la Inteligencia Artificial.

Se advierte que en la Resolución de la ONU se enfatiza un punto toral en el uso de la Inteligencia Artificial, como lo es el respeto hacia los Derechos humanos de las personas, tema de enorme relevancia si se considera que a través de los algoritmos se pueden realizar análisis, cálculos y, en su caso, generar tendencias y respuestas de las personas ante temas tan diversos como lo son: economía, gobierno, justicia, adquisiciones y ventas en el sector económico, cultura, diversiones, afinidades e incluso se puede tener injerencia en aspectos ideológicos, sexuales, raciales y religiosos, es decir, un mal uso de la inteligencia artificial podría generar distorsiones ideológicas y de tendencias en los seres humanos, poniendo en riesgo derechos y garantías.

Sobre el presente punto vale destacar que, en mayo de 2018, Amnistía Internacional, Access Now y diversas organizaciones internacionales presentaron la llamada Declaración de Toronto, documento que versa sobre la protección del derecho a la igualdad y la no discriminación en los sistemas de aprendizaje automático. La Declaración se trata de un texto mediante el cual se busca aplicar las normas internacionales de derechos humanos existentes al desarrollo y uso de sistemas de aprendizaje automático (o “inteligencia artificial”). En el mismo se indica que el aprendizaje automático (AA) es un subconjunto de la inteligencia artificial, en la Declaración se indica que se puede definir como “proporcionar a los sistemas la capacidad de aprender y mejorar de forma automática a partir de las experiencias, sin necesidad de programación explícita”.²



The UN Assembly also urged all States of the world, the private sector, civil society, research organizations and the media to develop and support regulatory and governance approaches and frameworks related to the safe and reliable use of Artificial Intelligence.

It is noticed that the UN Resolution emphasizes a major point in the use of Artificial Intelligence, as is the respect towards the Human Rights of people, an issue of enormous relevance if we consider that through algorithms it is possible to perform analysis, calculations and, where appropriate, generate trends and responses of people to issues as diverse as they are: economy, government, justice, acquisitions and sales in the economic sector, culture, entertainment, affinities and can even have interference in ideological, sexual, racial and religious aspects, i.e., a misuse of artificial intelligence could generate ideological distortions and trends in human beings, putting at risk rights and guarantees.

On this point, it is worth noting that in May 2018, Amnesty International, Access Now and various international organizations presented the so-called Toronto Declaration, a document on the protection of the right to equality and non-discrimination in machine learning systems. The Declaration is a text that seeks to apply existing international human rights standards to the development and use of machine learning (or “artificial intelligence”) systems. It states that machine learning (ML) is a subset of artificial intelligence, which the Declaration states can be defined as “providing systems with the ability to learn and improve automatically from experiences, without the need for explicit programming”.²

En la llamada Declaración de Toronto se prevé que en la relación entre derechos humanos e Inteligencia Artificial se deben considerar los siguientes aspectos:

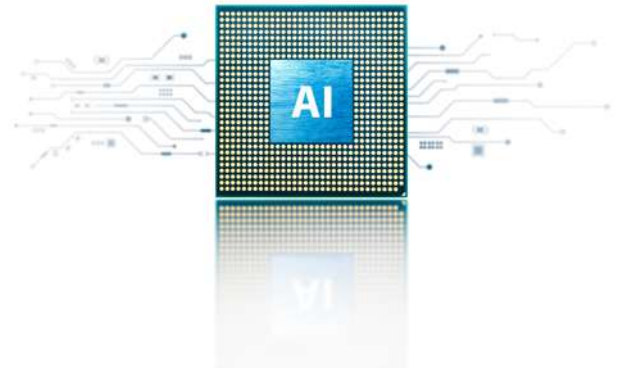
a) En primer lugar, se indica que existe un deber por parte de los Estados para prevenir la discriminación que pueda existir, en el diseño o bien en la implementación de los sistemas de aprendizaje automáticos tratándose de contextos públicos o mediante asociaciones público-privadas. Lo anterior, se determina a fin de evitar la generación de discriminación entre los seres humanos, una adecuada regulación de los sistemas de aprendizaje automáticos sirve para garantizar la transparencia y la rendición de cuentas (incluida la divulgación al público de donde se usan los sistemas de aprendizaje automáticos), para hacer cumplir la supervisión (incluidos los mecanismos para la supervisión independiente) y para promover la igualdad entre las personas.

The so-called Toronto Declaration foresees that the following aspects should be considered in the relationship between human rights and Artificial Intelligence:

a) Firstly, it is indicated that there is a duty on the part of the States to prevent discrimination that may exist, in the design or implementation of automatic learning systems in public contexts or through public-private partnerships. Adequate regulation of machine learning systems serves to ensure transparency and accountability (including disclosure to the public of where machine learning systems are used), to enforce oversight (including mechanisms for independent oversight) and to promote equality among individuals.



b) Por otra parte, en la Declaración de Toronto se indica que existen responsabilidades de los actores privados que participan en el contexto del desarrollo y la implementación de los sistemas de aprendizaje automáticos. Dichas responsabilidades deben incluir la detección de resultados discriminatorios, a través de la identificación y evaluación de riesgos, y también se deben tomar medidas efectivas para prevenir y mitigar la discriminación (entre ellas, someter a los sistemas de aprendizaje automáticos a auditorías externas independientes cuando haya un riesgo considerable de que se puedan violar derechos humanos), y ser transparentes, lo que incluye la publicación de especificaciones técnicas, muestras de los datos de entrenamiento utilizados y fuentes de datos que se emplean en los sistemas de aprendizaje automáticos.



c) En la misma Declaración de Toronto, se indica que debe existir un derecho a un recurso efectivo y en su caso, poder llamar a cuentas a los responsables de las violaciones a derechos humanos en el desarrollo de los sistemas de aprendizaje automáticos. En dicha Declaración, se exhorta a los gobiernos para que los mismos puedan garantizar estándares para el debido proceso en el uso del aprendizaje automático dentro del sector público, ello a fin de que actúen con cautela al utilizar dichos sistemas; por ejemplo, en el desarrollo de los procedimientos penales y que se definan estrategias para la rendición de cuentas en el desarrollo y la implementación de aplicaciones de aprendizaje automáticos y que, en su caso, se aclaren cuáles serán los organismos o personas jurídicamente responsables de las decisiones tomadas mediante el uso de dichos sistemas, es decir, conocer los sujetos responsables de delinear los sistemas de Inteligencia Artificial, en los distintos países.

Como podrá observarse de lo antes comentado, la relación entre los derechos humanos y la Inteligencia Artificial se trata de un tema que empieza a ser explorado y que será analizado, seguramente, a mayor profundidad en los años que vienen; sin embargo, y ya desde ahora, puede advertirse que los aludidos derechos humanos, a través de sistemas de inteligencia artificial mal aplicados, pueden llegar a vulnerar derechos y garantías de las personas en cuestiones como: la igualdad, la no discriminación, la privacidad, la protección de datos, la libertad de expresión, la libertad de publicar escritos y documentos, el debido proceso legal, la garantía de legalidad, la de audiencia, y por supuesto un adecuado acceso a la justicia.

b) On the other hand, the Toronto Declaration indicates that there are responsibilities of private actors involved in the context of the development and implementation of machine learning systems. These responsibilities should include the detection of discriminatory outcomes, through the identification and assessment of risks, as well as taking effective measures to prevent and mitigate discrimination (including subjecting machine learning systems to independent external audits where there is a substantial risk that human rights may be violated), and being transparent, including the publication of technical specifications, samples of training data used, and data sources used in machine learning systems.

c) The Toronto Declaration also states that there should be a right to an effective remedy and, where appropriate, to hold accountable those responsible for human rights violations in the development of machine learning systems. In the Declaration, governments are urged to ensure standards of due process in the use of machine learning in the public sector in order to exercise caution in the use of such systems; For example, in the development of criminal procedures and to define strategies for accountability in the development and implementation of machine learning applications and, where appropriate, to clarify which will be the bodies or persons legally responsible for the decisions taken through the use of such systems, in other words, to know the subjects responsible for delineating the Artificial Intelligence systems in the different countries.

As can be seen from the above, the relationship between human rights and Artificial Intelligence is a topic that is beginning to be explored and that will be analyzed, surely, in greater depth in the coming years; however, and already now, it can be noted that the aforementioned human rights, through misapplied artificial intelligence systems, may violate the rights and guarantees of individuals in matters such as: equality, non-discrimination, privacy, data protection, freedom of expression, freedom to publish writings and documents, due legal process, the guarantee of legality, hearing, and of course an adequate access to justice.

b) Empleo de la Inteligencia Artificial para un desarrollo sostenible.

El uso de la Inteligencia Artificial puede ayudar a generar un desarrollo sostenible para la economía de las naciones, y en este sentido, se dice que puede tratarse de una aliada para la evolución de los países en rubros tales como: el diseño, ejecución, consulta y planificación de la explotación de recursos naturales con que cuentan los países, así como, para el diseño de ciudades, y tratamiento de residuos en el planeta.

Unos ejemplos del empleo de la Inteligencia Artificial dentro del mecanismo de desarrollo sostenible, se tiene, por ejemplo, con la generación y aumento del potencial para mejorar la eficiencia de las energías renovables. En este sentido, las empresas ya están empleando la tecnología de referencia para conocer la disponibilidad diaria de las instalaciones encargadas de generar energía (aerogeneradores, centrales hidráulicas, plantas de biomasa), y la IA se emplea para predecir la producción de energía que se podrá generar en los próximos días y, por último, para prevenir y diagnosticar averías. Más allá del sector energético, son muchas las industrias y negocios que pueden mejorar gracias a la IA al mismo tiempo que favorecen al planeta. Otro ejemplo es en el caso de la agricultura, en donde la inteligencia artificial se aplica para conseguir los mejores sistemas de producción agrícola para el mejor uso de riego en las siembras, así como para el empleo de mecanismos de producción y fertilización más adecuados y eficientes para una mejor utilización de las tierras de cultivo. En el tema de agricultura y respecto de la inteligencia artificial, pueden emplearse mecanismos que midan la humedad, temperatura y fertilización de los cultivos. Incluso, pueden emplearse drones para mantener vigilados los cultivos.

En este contexto, sobre la conjunción entre las nociones de Inteligencia Artificial y sostenibilidad, se advierte que la IA puede ofrecer un potencial, como se ha visto, para fomentar el desarrollo y crecimiento de los Estados, ya que implica una herramienta transformadora para generar soluciones prácticas, adecuadas, eficientes e innovadoras, en campos clave como lo son: la planeación y edificación de ciudades con los mejores recursos disponibles, y reduciendo al mismo tiempo, su costo de mantenimiento; el uso adecuado y eficiente de recursos naturales con que cuentan los países; ayudar a mitigar el cambio climático en las naciones, cuestión que resulta ser por demás de tratamiento urgente, habida cuenta del aumento de temperatura a nivel internacional; un uso más racional y eficiente del agua, así como generar acciones que ayuden a preservar la biodiversidad.



b) Using Artificial Intelligence for sustainable development.

The use of Artificial Intelligence can help to generate sustainable development for the economy of nations, and in this sense, it is said that it can be an ally for the evolution of countries in areas such as: the design, implementation, consultation and planning of the exploitation of natural resources that countries have, as well as for the design of cities, and waste treatment on the planet.

Some examples of the use of Artificial Intelligence within the mechanism of sustainable development are, for example, the generation and increase of the potential to improve the efficiency of renewable energies. In this sense, companies are already using the reference technology to know the daily availability of the facilities responsible for generating energy (wind turbines, hydroelectric plants, biomass plants), and AI is used to predict the energy production that can be generated in the coming days and, finally, to prevent and diagnose failures. Beyond the energy sector, there are many industries and businesses that can be improved by AI while benefiting the planet. Another example is in the case of agriculture, where artificial intelligence is applied to achieve the best agricultural production systems for the best use of irrigation in planting, as well as for the use of more appropriate and efficient production and fertilization mechanisms for better utilization of farmland. In the field of agriculture and with respect to artificial intelligence, mechanisms can be used to measure humidity, temperature and fertilization of crops. Drones can even be used to keep an eye on crops.

In this context, on the conjunction between the notions of Artificial Intelligence and sustainability, it is noted that AI can offer a potential, as we have seen, to promote the development and growth of States, as it implies a transformative tool to generate practical, appropriate, efficient and innovative solutions in key fields such as: the planning and construction of cities with the best available resources, while at the same time reducing their maintenance costs; the appropriate and efficient use of natural resources available to countries; helping to mitigate climate change in nations, a matter of urgent concern, given the increase in international temperatures; a more rational and efficient use of water, as well as generating actions that help to preserve biodiversity.

De acuerdo con María Pérez Ortiz, la misma innovación que podría crear un progreso muy significativo en los problemas sociales, económicos y medioambientales más importantes a los que nos enfrentamos actualmente puede al mismo tiempo traer consigo nuevos riesgos. Es necesario que el sector tecnológico tome el control de dichas oportunidades en sostenibilidad, así como los riesgos de la aplicación de la IA. Sin duda, cuanto más nos acerquemos a la implementación de aplicaciones de la IA tales como vehículos autónomos, medicina personalizada y redes eléctricas inteligentes, más crucial se hace invertir en la investigación necesaria para mantener estos sistemas robustos, seguros y beneficiosos para prevenir entre otros el mal funcionamiento o los ataques informáticos. Es por tanto muy importante crear conciencia de los riesgos asociados a los sistemas basados en IA en una sociedad progresivamente más dependiente en dicha tecnología.³

According to María Pérez Ortiz, the same innovation that could create very significant progress in the most important social, economic and environmental problems we face today may at the same time bring with it new risks. The technology sector needs to take control of these opportunities in sustainability, as well as the risks of AI application. Undoubtedly, the closer we get to the implementation of AI applications such as autonomous vehicles, personalized medicine and smart grids, the more crucial it becomes to invest in the research needed to keep these systems robust, secure and beneficial to prevent among others malfunctioning or cyber attacks. It is therefore very important to raise awareness of the risks associated with AI-based systems in a society that is becoming increasingly dependent on such technology.³



c) Equidad y alfabetización digital.

La Asamblea de las Naciones Unidas ha reconocido que además de los diferentes niveles de desarrollo tecnológico entre los países y dentro de ellos, y que las naciones en desarrollo se enfrentan a retos únicos para seguir el rápido ritmo de la innovación, ello implica que el uso de tecnologías digitales puede aumentar las diferencias de desarrollo entre los Estados y, por lo tanto, y a través de la Resolución en estudio, se insta a los Estados miembros y a las partes interesadas a cooperar y apoyar a los países en desarrollo para que estos puedan beneficiarse de un acceso inclusivo y equitativo, y en su caso, poder cerrar la brecha digital y aumentar la alfabetización digital entre los países, diferencia que podría ahondarse con el uso y empleo de la IA.

En opinión de Lucía Fainboim, la alfabetización tiene que ver con ciertos conocimientos básicos que las personas debemos tener para transitar plenamente en la vida. Evidentemente, que la alfabetización es un concepto en movimiento y contextual: no se consideraban los mismos conocimientos básicos los que se necesitaban hace 50 años que los que se necesitan ahora. Y menos aún en un contexto en donde niños y niñas suelen ser usuarios de internet antes de aprender a leer y escribir. En la actualidad no basta con saber leer y escribir para poder transitar plenamente este mundo. Hoy en día ya se habla de diversas alfabetizaciones, no una sola que sea única y estancada para todas las personas. Sin duda una alfabetización digital es indispensable porque, como venimos hablando, implica conocer el funcionamiento y las formas de uso de las plataformas digitales que utilizamos diariamente. Conocerlas para lograr una apropiación y, por ende, un uso más pleno, creativo, crítico o reflexivo.⁴



c) Equity and digital literacy.

The United Nations Assembly has recognized that in addition to the different levels of technological development between and within countries, and that developing nations face unique challenges in keeping up with the rapid pace of innovation, this implies that the use of digital technologies can increase the development gap between States and therefore, and through the Resolution under study, Member States and stakeholders are urged to cooperate and support developing countries so that they can benefit from inclusive and equitable access and, where appropriate, bridge the digital divide and increase digital literacy among countries, a gap that could be widened by the use and employment of AI.

In Lucía Fainboim's opinion, literacy has to do with certain basic knowledge that people must have in order to be able to move fully through life. Clearly, literacy is a moving and contextual concept: the basic knowledge needed 50 years ago was not considered to be the same as that needed now. Even less so in a context where children are often Internet users before they learn to read and write. Nowadays, it is not enough to know how to read and write to be able to fully navigate this world. Today we are already talking about different literacies, not a single one that is unique and stagnant for all people. Digital literacy is undoubtedly indispensable because, as we have been talking about, it implies knowing how the digital platforms we use every day work and how to use them. Knowing them in order to achieve appropriation and, therefore, a fuller, more creative, critical or reflexive use.⁴

d) Empleo de la IA en otros sectores.

Al amparo del contenido de la Resolución emitida por las Naciones Unidas en el tema de la Inteligencia Artificial, también se aludió a otros sectores en los cuales deberá cuidarse el uso de dicha tecnología, como son a saber: el respeto a la paz, la seguridad internacional y el uso militar responsable de la autonomía de la Inteligencia Artificial.

A manera de guisa, puede señalarse que el uso de la Inteligencia Artificial en el ámbito militar, se trata de un campo que tiene amplias repercusiones, que van desde la toma de decisiones por parte de los comandantes y de la inteligencia militar, hasta la adopción de armas con cierta capacidad de IA, sin olvidar rubros clave como lo son la robótica inteligente; el Big Data analytics; nuevos asistentes inteligentes; motores de recomendación o encomendadores; la ciberseguridad y la inteligencia artificial; la evolución previsible de las tecnologías relacionadas con la inteligencia artificial, etc. De ahí que se esté en presencia de una tecnología que, en el sector militar, puede tener innumerables aplicaciones.

d) Use of AI in other sectors.

Under the content of the Resolution issued by the United Nations on the subject of Artificial Intelligence, it was also mentioned other sectors in which the use of such technology should be taken into account, such as: respect for peace, international security and the responsible military use of the autonomy of Artificial Intelligence.

As a guideline, it can be noted that the use of Artificial Intelligence in the military field is a field that has wide repercussions, ranging from decision making by commanders and military intelligence, to the adoption of weapons with certain AI capabilities, without forgetting key areas such as intelligent robotics; Big Data analytics; new intelligent assistants; recommendation engines; cybersecurity and artificial intelligence; the foreseeable evolution of technologies related to artificial intelligence, etc. Hence, we are in the presence of a technology that, in the military sector, can have innumerable applications.





Conclusión

Como se ha podido observar del contenido de la Resolución emitida por las Naciones Unidas en el ámbito de la Inteligencia Artificial, el tema ya es de envergadura mundial y existe la necesidad, y al mismo tiempo, preocupación, por implementar medidas que ayuden a regular y controlar el campo de la Inteligencia Artificial en los diversos sectores, cuestión que nos parece debiera ser de mayor análisis y estudio en el ámbito nacional, por las repercusiones que dicha tecnología conlleva.

Fuentes

1. Agencia EFE. La ONU aprueba su primera resolución para regular la inteligencia artificial en el mundo. 21 de marzo de 2024. Documento consultado en la página: <https://efe.com/ciencia-y-tecnologia/2024-03-21/onu-aprueba-su-primera-resolucion-para-regular-la-ia-en-el-mundo/>. Documento consultado el 21 de abril de 2024.
2. Open Global Rights. Nuevos principios de Derechos humanos sobre inteligencia artificial. 15 de agosto de 2018. Documento consultado el 21 de abril de 2024. Ubicado en la página: <https://www.openglobalrights.org/new-human-rights-principles-on-artificial-intelligence/?lang=Spanish>
3. PÉREZ ORTÍZ, María. Inteligencia artificial y sostenibilidad: hacia un futuro tecnológico sostenible. Ciencia y más. Mujeres con ciencia. Documento consultado el 21 de abril de 2024. Ubicado en la página: <https://mujeresconciencia.com/2020/06/05/inteligencia-artificial-y-sostenibilidad-hacia-un-futuro-tecnologico-sostenible/>
4. FAINBOIM, Lucía. Inteligencias artificiales generativas para una alfabetización digital que nos prepare. Think Big. Documento consultado el 21 de abril de 2024. Ubicado en la página: <https://blogthinkbig.com/alfabetizacion-digital-en-inteligencia-artificial-generativa>

Conclusion

As we have been able to observe from the content of the Resolution issued by the United Nations in the field of Artificial Intelligence, the issue is already of global importance and there is a need, and at the same time, concern, to implement measures to help regulate and control the field of Artificial Intelligence in the various sectors, an issue that we believe should be of greater analysis and study at the national level, due to the repercussions that such technology entails.

Sources

1. EFE Agency. The UN approves its first resolution to regulate artificial intelligence in the world. 21 March 2024. Document consulted on: <https://efe.com/ciencia-y-tecnologia/2024-03-21/onu-aprueba-su-primera-resolucion-para-regular-la-ia-en-el-mundo/>. Retrieved on April 21, 2024.
2. Open Global Rights. New Human Rights principles on artificial intelligence. 15 August 2018. Document accessed April 21, 2024. Located at: <https://www.openglobalrights.org/new-human-rights-principles-on-artificial-intelligence/?lang=Spanish>
3. PÉREZ ORTÍZ, María. Artificial intelligence and sustainability: towards a sustainable technological future. Science and more. Women with science. Retrieved April 21, 2024. Located at: <https://mujeresconciencia.com/2020/06/05/inteligencia-artificial-y-sostenibilidad-hacia-un-futuro-tecnologico-sostenible/>
4. FAINBOIM, Lucía. Generative artificial intelligence for a digital literacy that prepares us. Think Big. Retrieved April 21, 2024. Located on: <https://blogthinkbig.com/alfabetizacion-digital-en-inteligencia-artificial-generativa>

ESQUEMAS DE CUMPLIMIENTO INTEGRAL PARA EMPRESAS CERTIFICADAS C-TPAT / OEA

“NUESTRO COMPROMISO CON LA SEGURIDAD EN LA CADENA DE SUMINISTRO ESTÁ BASADO EN CAMBIAR A UNA CULTURA DE PREVENCIÓN Y CUMPLIMIENTO”

- » Renovación anual de su esquema de certificación.
- » Auditoría física de las instalaciones.
- » Auditoría de procesos de seguridad.
- » Actualización de los perfiles de seguridad de la empresa.
- » Capacitaciones especializadas en seguridad.
- » Asesoría continua en seguridad en cadena de suministros.
- » Acompañamiento en caso de visita por parte de la autoridad.
- » Plataforma control y cumplimiento de socios comerciales.



MARCANDO EL PASO EN EL COMPROMISO AL CUMPLIMIENTO DEL COMERCIO EXTERIOR, FISCAL Y ADUANAS

Elecciones 2024: Interacción y lucha entre el Capitalismo y el Socialismo

Elections 2024: Interaction and Struggle
between Capitalism and Socialism



Dr. César **Morales Razo**





Dr. César
Morales Razo

SEMBLANZA

Profesional con 24 años de experiencia en cadena de suministro, materiales, alto y bajo volumen en el sector automotriz, electrónica, línea blanca, industria química, telefonía, manufactura JIT - JIS, así como en seguridad, participando en áreas como: materiales, proyectos, control de producción, almacenes, logística, compras, comercialización, servicio a clientes, seguridad, consultoría y docencia. Entre las compañías con las que ha colaborado se encuentran: General Motors, American Axle, Moto Diesel, Flextronics, Poliuretanos Summa Woodbridge, Samsung Electronics, Ramco Stamping, G4S Private Security Services y Suministro Transamericano de Refacciones. Posee estudios en: Licenciatura en Comercio Internacional en Universidad de Guanajuato / MBA Univa Campus León / APICS - Control Production Inventory Management / Master in Management at Southern Oregon University / PhD en Administración Universidad Intercontinental / Diferentes Diplomados en Lean Manufacturing / Marketing Digital / Business Scorecard / Alta Dirección / Finanzas / Proyectos de Exportación / Gestión de Riesgos / Seguridad. Colaborador en diferentes universidades como UNIVA, Itesi Irapuato, UVM (Ags., Qro., Ecatepec, Tlalpan), UNITEC (Marina y Atizapán), UNIMEX (Polanco e Izcalli), Tec Milenio Izcalli, Universidad Autónoma de Querétaro, Universidad Metropolitana de Monterrey y Escuela Bancaria Comercial Tlalnepantla, Instituto de Estudios de Posgrado en Comercio Internacional y Universidad de la Rioja México, siendo profesor de Licenciaturas y Posgrado para carreras de Administración, Comercio Internacional, Mercadotecnia, Ingeniería Industrial y Base de Datos.

RESUME

Professional with 24 years of experience in supply chain, materials, high and low volume in the automotive sector, electronics, home appliance, chemical industry, telephony, JIT - JIS manufacturing, as well as in safety. Participating in areas such as: materials, projects, production control, warehouses, logistics, purchasing, marketing, customer service, safety, consulting, and teaching. Among the companies with which he has collaborated are: General Motors, American Axle, Moto Diesel, Flextronics, Poliuretanos Summa Woodbridge, Samsung Electronics, Ramco Stamping, G4S Private Security Services & Suministro Transamericano de Refacciones. His studies include Bachelor's Degree in International Commerce at Universidad de Guanajuato / MBA Univa Campus León / APICS - Control Production Inventory Management / Master in Management at Southern Oregon University / PhD in Management Universidad Intercontinental / Different Diplomas in Lean Manufacturing / Digital Marketing / Business Scorecard / Senior Management / Finance / Export Projects / Risk Management / Security. Collaborator in different universities such as UNIVA, Itesi Irapuato, UVM (Ags., Qro., Ecatepec, Tlalpan), UNITEC (Marina and Atizapán), UNIMEX (Polanco and Izcalli), Tec Milenio Izcalli, Universidad Autónoma de Querétaro, Universidad Metropolitana de Monterrey, and Escuela Bancaria Comercial Tlalnepantla, Instituto de Estudios de Posgrado en Comercio Internacional & Universidad de la Rioja México, teaching undergraduate and graduate courses in Administration, International Trade, Marketing, Industrial Engineering and Database.

En el contexto contemporáneo, el capitalismo se enfrenta a críticas crecientes por sus deficiencias, especialmente en términos de equidad social y sostenibilidad ambiental. Al mismo tiempo, el socialismo está resurgiendo en diversas formas, adaptándose a las realidades modernas y buscando ofrecer alternativas viables al modelo capitalista.

Tendencias en el capitalismo

El capitalismo, que ha sido el motor del desarrollo económico y social durante los últimos dos siglos, se encuentra en una encrucijada. A pesar de haber sacado a millones de la pobreza y haber impulsado innovaciones tecnológicas, sus fallas se han vuelto evidentes, especialmente en el contexto de la pandemia de COVID-19 y el cambio climático. Un estudio indica que el 57% de las personas en el mundo considera que el capitalismo actual causa más daño que beneficio[4]. Estas preocupaciones han llevado a la búsqueda de un "capitalismo consciente" y "capitalismo inclusivo", donde las empresas deben considerar su impacto social y ambiental, no solo la maximización de beneficios^{4,5}.

Además, el Foro Económico Mundial ha señalado la necesidad de reformar el capitalismo hacia un modelo más sostenible y equitativo, enfatizando la importancia de que las empresas actúen como organismos sociales⁵. Este cambio de paradigma sugiere que el capitalismo podría evolucionar hacia un sistema que priorice el bienestar colectivo y la sostenibilidad a largo plazo.



In the contemporary context, capitalism is facing growing criticism for its shortcomings, especially in terms of social equity and environmental sustainability. At the same time, socialism is re-emerging in various forms, adapting to modern realities and seeking to offer viable alternatives to the capitalist model.

Trends in capitalism

Capitalism, which has been the engine of economic and social development for the past two centuries, is at a crossroads. Despite having lifted millions out of poverty and driven technological innovations, its flaws have become evident, especially in the context of the COVID-19 pandemic and climate change. One study indicates that 57% of the world's people believe that today's capitalism causes more harm than good[4]. These concerns have led to the search for "conscious capitalism" and "inclusive capitalism", where companies must consider their social and environmental impact, not just profit maximization^{4,5}.

In addition, the World Economic Forum has pointed out the need to reform capitalism towards a more sustainable and equitable model, emphasizing the importance of companies acting as social organizations⁵. This paradigm shift suggests that capitalism could evolve into a system that prioritizes collective welfare and long-term sustainability.



Resurgimiento del socialismo

Por otro lado, el socialismo está encontrando nuevas formas de expresión en el siglo XXI, especialmente en países en desarrollo. A medida que el capitalismo enfrenta crisis, el socialismo se presenta como una alternativa viable, con movimientos que buscan defender los intereses de las clases oprimidas y criticar las desigualdades inherentes al sistema capitalista[3]. Sin embargo, el socialismo contemporáneo enfrenta desafíos significativos, incluyendo divisiones internas y la resistencia del capitalismo, que ha demostrado ser adaptable y resiliente³.

Resurgence of socialism

On the other hand, socialism is finding new forms of expression in the 21st century, especially in developing countries. As capitalism faces a crisis, socialism presents itself as a viable alternative, with movements seeking to defend the interests of the oppressed classes and criticize the inequalities inherent in the capitalist system[3]. However, contemporary socialism faces significant challenges, including internal divisions and the resistance of capitalism, which has proven to be adaptable and resilient³.



Elecciones en México, Venezuela, Francia y Estados Unidos

México

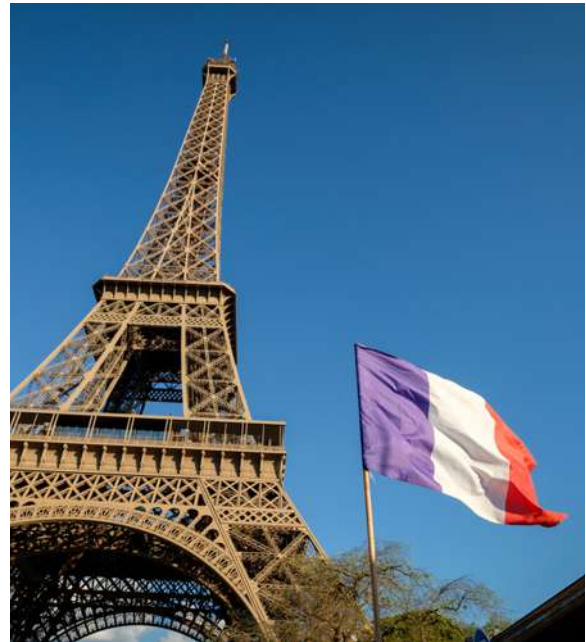
Las elecciones en México han estado marcadas por un creciente descontento social y la polarización política. El presidente Andrés Manuel López Obrador y su sucesora la Dra. Claudia Sheinbaum Pardo a impulsado políticas que buscan una mayor intervención del Estado en la economía, lo que ha generado tanto apoyo como críticas. Las elecciones se centraron en la “capacidad” del gobierno para abordar problemas como la inseguridad y la corrupción, así como en la percepción de su manejo económico².

Venezuela

En Venezuela, el socialismo ha tomado un giro dramático bajo el liderazgo de Nicolás Maduro, quien ha enfrentado sanciones internacionales y una crisis humanitaria. Las elecciones en este contexto fueron vistas con escepticismo por la comunidad internacional, que ha cuestionado la legitimidad del proceso electoral y la capacidad del gobierno para ofrecer soluciones a la crisis económica y social².

Francia

Francia ha visto un resurgimiento del debate sobre el capitalismo y el socialismo, especialmente con el ascenso de movimientos políticos que abogan por un enfoque más social en la economía. Las elecciones recientes han reflejado una división entre los que apoyan políticas de mercado libre y aquellos que buscan una mayor intervención estatal para abordar desigualdades y problemas ambientales².



Elections in Mexico, Venezuela, France and the United States

Mexico

Mexico's elections have been marked by growing social discontent and political polarization. President Andres Manuel Lopez Obrador and his successor Claudia Sheinbaum Pardo has pushed policies that seek greater state intervention in the economy, which has generated both support and criticism. The election focused on the government's “capacity” to address problems such as insecurity and corruption, as well as on the perception of its economic management².

Venezuela

In Venezuela, socialism has taken a dramatic turn under the leadership of Nicolás Maduro, who has faced international sanctions and a humanitarian crisis. The elections in this context were viewed with skepticism by the international community, which has questioned the legitimacy of the electoral process and the government's ability to offer solutions to the economic and social crisis².

France

France has seen a resurgence in the debate over capitalism and socialism, especially with the rise of political movements advocating a more social approach to the economy. Recent elections have reflected a split between those who support free market policies and those who seek greater state intervention to address inequalities and environmental problems².



Estados Unidos

Las elecciones en Estados Unidos se perfilan como un escenario crucial para el futuro del capitalismo. Con el aumento del populismo y el descontento hacia el establishment político, los candidatos que promueven un "capitalismo inclusivo" están ganando terreno. La creciente demanda de justicia social y económica podría influir en las políticas futuras, desafiando el modelo neoliberal que ha dominado por décadas²⁴.

Perspectivas futuras

En los próximos años, se espera que las tensiones entre el capitalismo y el socialismo continúen moldeando el panorama político y económico global. La búsqueda de un modelo más sostenible y equitativo podría llevar a una reconfiguración de las políticas económicas en diversas naciones. A medida que los ciudadanos demandan un cambio, las elecciones en países como México, Venezuela, Francia y Estados Unidos serán cruciales para determinar el rumbo de estas tendencias y la viabilidad de un sistema que combine lo mejor de ambos mundos.

United States

The U.S. elections are shaping up to be a crucial stage for the future of capitalism. With the rise of populism and dissatisfaction with the political establishment, candidates promoting “inclusive capitalism” are gaining ground. The growing demand for social and economic justice could influence future policies, challenging the neoliberal model that has dominated for decades²⁴.

Future prospects

In the coming years, tensions between capitalism and socialism are expected to continue to shape the global political and economic landscape. The search for a more sustainable and equitable model could lead to a reconfiguration of economic policies in several nations. As citizens demand change, elections in countries such as Mexico, Venezuela, France and the United States will be crucial in determining the direction of these trends and the viability of a system that combines the best of both worlds.



Fuentes

1. <https://ru.iiec.unam.mx/3102/1/01TenCap.pdf>
2. https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S1665-952X2015000300062&script=sci_arttext
3. <https://thetricontinental.org/es/wenhua-zongheng-2023-4-nuevas-formas-socialismo-siglo-xxi/>
4. <https://www.bbc.com/mundo/vert-fut-57291419>
5. <https://www.tendencias.kpmg.es/2020/01/davos-2020-nuevo-capitalismo/>

Sources

1. <https://ru.iiec.unam.mx/3102/1/01TenCap.pdf>
2. https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S1665-952X2015000300062&script=sci_arttext
3. <https://thetricontinental.org/es/wenhua-zongheng-2023-4-nuevas-formas-socialismo-siglo-xxi/>
4. <https://www.bbc.com/mundo/vert-fut-57291419>
5. <https://www.tendencias.kpmg.es/2020/01/davos-2020-nuevo-capitalismo/>

Convenios de Colaboración Administrativa entre el Gobierno Federal, las Entidades Federativas y la fiscalización

Administrative Collaboration Agreements between
the Federal Government, the Federal Entities and the auditing



Lic. Elisa **Terrón Nuñez**





Lic. Elisa
Terrón Nuñez

SEMBLANZA

Cuenta con una sólida carrera de más de 13 años de experiencia como Gerente de Operaciones Especiales en la Agencia Aduanal "RML", así como en el ramo logístico como Ejecutivo de Cuenta en Kansas City Southern México. Además, dentro de la Administración Desconcentrada de Auditoría de Comercio Exterior del Centro (ADACE) como Auditor de Comercio Exterior y Perito Dictaminador.

Asimismo, fue Coordinador de Auditoría de Comercio Exterior dentro de la Dirección General de Fiscalización, Verificación Aduanera (Anexo 8) y, actualmente, se desempeña como Mexico Custom Compliance & Traffic Ops Android de México.

RESUME

She has a solid career of more than 13 years of experience as Manager of Special Operations in the Customs Agency "RML", as well as in the logistics industry as Account Executive in Kansas City Southern Mexico. In addition, she worked as a Foreign Trade Auditor and Expert Appraiser at the Central Foreign Trade Audit Decentralized Administration (ADACE).

Additionally, she was Coordinator of Foreign Trade Audit within the General Directorate of Fiscalization, Customs Verification (Annex 8) and, currently, she works as Mexico Custom Compliance & Traffic Ops Android de Mexico.

¿Conoces el por qué el gobierno de la CDMX o del Estado de México pueden practicar visita domiciliaria o tienen las mismas facultades de comprobación en materia de comercio exterior igual que el SAT como parte de la colaboración administrativa?

Para contextualizar, partamos de que la colaboración administrativa fue propuesta por el Sistema Nacional de Coordinación Fiscal (SNCF) desde la primera convención nacional fiscal de 1925¹, en donde se expusieron problemas relacionados con las facultades por gravar impuestos, por lo que en 1953 se creó la Ley de Coordinación Fiscal (LCF)², la cual ha tenido por objeto *“coordinar el sistema fiscal de la Federación con las entidades federativas, así como con los municipios y demarcaciones territoriales”*, siendo hasta 1980 su entrada en vigor.

Do you know why the government of the CDMX or Estado de México can conduct home visits or have the same verification powers in foreign trade matters as the SAT as part of the administrative collaboration?

To contextualize it, let's start with the fact that administrative collaboration was proposed by the National System of Fiscal Coordination (SNCF) since the first national fiscal convention of 1925¹, where problems related to the powers to levy taxes were exposed, so in 1953 the Fiscal Coordination Law (LCF)² was created, which had the purpose of *“coordinating the fiscal system of the Federation with the federal entities, as well as with the municipalities and territorial divisions”*, being until 1980 its entry into force.



Derivado de lo anterior, la LCF ha sufrido diversos cambios con la finalidad de irse adecuando a los supuestos de aplicación para no quedar obsoleta³. Por lo que, a partir de ese momento, el Gobierno Federal, a través de la SHCP, ha suscrito diversos Convenios de Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Federal (CCAMFF), fomentando la participación de las Entidades Federativas en materia hacendaria, confortando a las entidades otorgándoles beneficios como resultado de su participación en la recaudación, siendo esto regulado por la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y la Ley de Coordinación Fiscal.

Recordemos que hace años, las facultades para fiscalizar y efectuar gravámenes estaban asignadas al Gobierno Federal, por lo que, con este tipo de coordinación, las entidades federativas han podido ser parte de una fiscalización que incluye el ISR, IVA, IEPS, así como el comercio exterior fortaleciendo sus arcas hacendarias.

Sin embargo, fue hasta 2008 que comenzamos a escuchar sobre este tipo de acuerdos llevados entre la SHCP y los Estados, como lo son los Convenios de Colaboración Administrativa con las entidades federativas en materia fiscal Federal.

Por lo que, considerando lo antes citado, con el objeto de asegurar y continuar con la fiscalización en materia tributaria, esta dependencia ha celebrado Convenios de Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Federal con algunos Estados como Coahuila, Puebla, Jalisco, Guanajuato, Sonora, Ciudad de Mexico, Estado de México, solo por citar algunos⁴; otorgándoles un número de anexo dependiendo el tipo de impuesto a fiscalizar, distribuyen de esta manera la carga tributaria, como lo es el Anexo 1 y el Anexo 8, acuerdo modificado y firmados el 13 de agosto de 2015, entrando en vigor al día siguiente de su publicación, en los que se estipula que el compromiso de estos es *“fortalecer el combate a la introducción ilegal de mercancías y vehículos al territorio nacional y a la economía informal es definitivo y necesariamente requiere de la participación de todos los actores involucrados en este ámbito”*, creándose *“la Comisión Mixta para el Fortalecimiento del Control Aduanero y el Combate a la Economía Informal”*, con el objeto de que la fiscalización mercancía de comercio exterior sea llevada a cabo por las Entidades Federativas, percibiendo el 100% de lo recaudado a favor de sus arcas.



As a result of the foregoing, the LCF has undergone several changes in order to adapt to the assumptions of application so as not to become obsolete³. Therefore, from that moment on, the Federal Government, through the Ministry of Finance and Public Credit (SHCP), has entered into several Administrative Collaboration Agreements on Federal Tax Matters (CCAMFF), promoting the participation of the Federal Entities (EFs) in tax matters, comforting the entities by granting them benefits as a result of their participation in the collection, being this regulated by the Political Constitution of the United Mexican States and the Tax Coordination Law.

Let us remember that years ago, the powers to tax and levy taxes were assigned to the Federal Government, so that, with this type of coordination, the federal entities have been able to be part of an inspection that includes Income Tax (ISR), VAT, STPS, as well as foreign trade, strengthening their treasury coffers.

However, it was not until 2008 that we began to hear about this type of agreements between the SHCP and the States, such as the Administrative Collaboration Agreements with the federal entities in Federal tax matters.

Therefore, considering the aforementioned, in order to ensure and continue with tax audits, this agency has entered into Administrative Collaboration Agreements on Federal Tax Matters with some States such as Coahuila, Puebla, Jalisco, Guanajuato, Sonora, Mexico City, Estado de México, just to mention a few⁴; granting them an annex number depending on the type of tax to be audited, thus distributing the tax burden, as is Annex 1 and Annex 8, agreement amended and signed on August 13, 2015, entering into force the day after its publication, which stipulates that the commitment of these is *“to strengthen the fight against the illegal introduction of goods and vehicles into the national territory and the informal economy is definitive and necessarily requires the participation of all actors involved in this area”*. The *“Joint Commission for the Strengthening of Customs Control and the Fight against the Informal Economy”* was created, with the purpose that the control of foreign trade merchandise be carried out by the Federal Entities, receiving 100% of the proceeds in favor of their coffers.

Robusteciendo de esta manera el combate contra de la introducción ilegal de mercancías a territorio nacional y, a su vez, armonizar fomentando el actuar de las autoridades de manera conjunta sin generar una doble fiscalización; verificando así el correcto cumplimiento de las obligaciones y derechos que los contribuyentes tienen como obligación por ministerio de ley, logrando su principal objetivo, el cual tienen de manera conjunta, la SHCP a través de SAT, que funge como el brazo operativo en la ejecución de los acuerdos.

Tal como se presentó en el operativo llevado a cabo en “Plaza IZAZAGA 89” localizada en la Ciudad de México, el cual fue ejecutado por el Anexo 1 al Convenio de Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Federal que celebran la SHCP y el Gobierno de la Ciudad de México, el 15 de marzo de 2024, en el que se detectaron mercancías de procedencia extranjera, presumiendo que fue ingresada de manera ilegal puesto que los propietarios no contaban con la documentación adecuada para comprobar la legal estancia de dichos bienes.⁵

Thus strengthening the fight against the illegal introduction of merchandise into national territory and, at the same time, harmonizing and promoting the joint actions of the authorities without generating a double inspection; thus verifying the correct compliance of the obligations and rights that taxpayers have as an obligation by operation of law, achieving its main objective, which they have jointly, the SHCP through SAT, which acts as the operating arm in the execution of the agreements.

Such as was presented in the operation carried out in “Plaza IZAZAGA 89” located in Mexico City, which was executed by Annex 1 to the Administrative Collaboration Agreement on Federal Tax Matters entered into by the SHCP and the Government of Mexico City, on March 15, 2024, in which foreign merchandise was detected, presumably entered illegally since the owners did not have the proper documentation to prove the legal stay of such goods.⁵



Sin embargo, aún existen algunos contribuyentes que presentan desconocimiento sobre este tipo de acuerdos, ignorando parte del proceso fiscalizador; es decir, su actuar y aplicación de las funciones que les han sido delegadas a través de ellos; recordemos el principio normativo *“ignorantiam iuris non excusat”* (la ignorancia de la ley no exime de su cumplimiento) el cual es aplicable en toda momento, por lo que la falta de conocimiento genera el riesgo de obstaculizar el desarrollo de las facultades de comprobación posteriores al despacho aduanero, no logrando cumplir el objetivo que tienen asignado, el cual consiste en verificar el cumplimiento de las obligaciones a través de un proceso de auditorías corroborando de esta manera el correcto o incorrecto cumplimiento de las regulaciones y restricciones no arancelarias, el pago de impuestos, la adecuada clasificación arancelaria, registros contables de las operaciones de comercio exterior, etc.

Lo anterior también ocurre de manera inversa, ya que las autoridades fiscalizadoras no cuentan con una correcta capacitación y asesoría para el desarrollo de sus facultades durante el proceso fiscalizador, resultando así en el desarrollo de malas prácticas por las autoridades por una ausencia de conocimiento, por lo que esto afectaría el resultado de cualquier auditoría. Adicional a que no se estaría cumpliendo con lo estipulado en los Convenios de Colaboración Administrativa⁶, los cuales estipulan que:

“...La Secretaría proporcionará a la entidad la capacitación y asesoría requerida para el ejercicio de las facultades y obligaciones delegadas mediante el presente Anexo”

Esto puede observarse desde el instante en que las autoridades llevan a cabo su apersonamiento ante los domicilios fiscales. Cabe señalar que este es el primer paso que determina si la auditoría será ejecutada y desarrollada de manera correcta o todo lo contrario, ya que la aplicación y desarrollo de los procesos durante las facultades de comprobación no serán lo suficientemente eficaces ni eficientes, puesto que la evolución de la misma resultará en un procedimiento viciado desde un inicio, arriesgando dicho proceso puesto que los actores pueden llegar a desconocer las facilidades administrativas, que por beneficios de ley adquieren los contribuyentes, interpretando de diferente manera algún principio fundamental del comercio exterior y fiscal, complicando de esta manera el desarrollo de los procesos y reglas estipuladas para su ejecución.



However, there are still some taxpayers who are unaware of this type of agreements, ignoring part of the auditing process; that is to say, their actions and application of the functions that have been delegated to them through them; Let us remember the normative principle *“ignorantiam iuris non excusat”* (ignorance of the law does not exempt from its compliance) which is applicable at all times, so the lack of knowledge generates the risk of hindering the development of the verification faculties subsequent to the customs clearance, not achieving the objective assigned to them, which consists of verifying compliance with obligations through a process of audits, thus corroborating the correct or incorrect compliance with non-tariff regulations and restrictions, payment of taxes, proper tariff classification, accounting records of foreign trade operations, etc.

The above also occurs inversely, since the auditing authorities do not have proper training and advice for the development of their powers during the auditing process, resulting in the development of bad practices by the authorities due to a lack of knowledge, which would affect the outcome of any audit. In addition to not complying with the stipulations of the Administrative Collaboration Agreements⁶, which stipulate that:

“...The Secretariat shall provide the entity with the training and advice required for the exercise of the powers and obligations delegated by this Annex”

This can be observed from the moment the authorities appear at the tax domiciles. It should be noted that this is the first step that determines whether the audit will be carried out and developed correctly or the opposite, since the application and development of the processes during the powers of verification will not be sufficiently effective or efficient, since the evolution of the same will result in a flawed procedure from the beginning, This risks the process, since the actors may be unaware of the administrative facilities that taxpayers acquire by law benefits, interpreting differently some fundamental principle of foreign trade and taxation, thus complicating the development of the processes and rules stipulated for its execution.

Por lo que, si las empresas efectúan un análisis de riesgos a la operación, evidentemente estas deficiencias en la ejecución de los procedimientos es uno de ellos; puesto que las normas y/o criterios que puedan tener como unidad fiscalizadora podrían estar distorsionados.

Un ejemplo recurrente de parte de las entidades federativas en la valoración documental para mercancías de procedencia extranjera adquirida en territorio nacional, el Art 29-A fracción VIII inciso a) del CFF, señala que “ Tratándose de mercancías de importación:... los comprobantes fiscales digitales deben contener “...a) El número y fecha del documento aduanero, tratándose de ventas de primera mano”⁷, sin embargo, en una subsecuente transacción con el adquirente al comprar dicha mercancía, no le aplica lo estipulado anteriormente, no obstante la autoridad de las entidades federativas al ignorarlo ejecutan un criterio fuera del marco normativo, perjudicando al adquirente incluso en detrimento de su patrimonio ante la posibilidad de que se embargue la mercancía, para tal efecto encontramos el “CRITERIO JURISDICCIONAL 9/2019 (Aprobado 2da. Sesión Ordinaria 01/03/2019)” “... los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet (CFDI) deben contener el número y fecha del documento aduanero, sólo resulta aplicable para las ventas de primera mano, de tal manera que resulta innecesario que en compras de segunda mano los CFDI cumplan con el requisito antes mencionado.”⁸.

Therefore, if the companies carry out a risk analysis of the operation, evidently these deficiencies in the execution of the procedures is one of them; since the norms and/or criteria they may have as a fiscal unit could be distorted.

A recurring example of the federal entities in the documentary valuation for goods of foreign origin acquired in national territory, Art 29-A section VIII paragraph a) of the CFF, states that “In the case of import merchandise: ... the digital tax vouchers must contain “... a) The number and date of the customs document, in the case of first hand sales”⁷, however, in a subsequent transaction with the purchaser when buying such merchandise, the above stipulated does not apply, however the authority of the federal entities by ignoring it execute a criterion outside the regulatory framework, harming the purchaser even to the detriment of its assets before the possibility that the merchandise is seized, for this purpose we find the “CRITERIO JURISDICCIONAL 9/2019 (Approved 2nd. Sesión Ordinaria 01/03/2019)” “... the Digital Tax Receipts via Internet (CFDI) must contain the number and date of the customs document, it is only applicable for first hand sales, in such a way that it is unnecessary that in second hand purchases the CFDI comply with the aforementioned requirement.”⁸.



No obstante, como importadores pueden discernir por “*expertis*” en la materia, que un proceso de importación, por más simple que pueda mostrarse, conlleva un grado de complejidad, puesto que el pedimento es parte esencial de la contabilidad al ser una autodeclaración fiscal en el que se demuestra el cabal cumplimiento de las obligaciones que los importadores adquieren por la introducción de mercancías al territorio nacional ante la autoridad, ya que en este se declara el valor comercial de las mercancías objeto de la operación, montos de fletes, seguros, otros incrementables y la determinación de la fracción arancelaria, la cual a su vez determina el porcentaje de impuestos que deben pagarse a la importación y contempla el cumplimiento de las regulaciones y/o restricciones no arancelarias, tal como lo cita el Art. 2 fracción XVI de la Ley Aduanera⁹.

“XVI. Pedimento, la declaración en documento electrónico, generada y transmitida respecto del cumplimiento de los ordenamientos que gravan y regulan la entrada o salida de mercancías del territorio nacional...”

Por lo que el desconocimiento de algún tipo de precepto que sea base fundamental para el comercio exterior y la etapa de fiscalización en territorio nacional podría resultar en la ejecución de un proceso legal no contemplado, generando costos adicionales no contemplados por las empresas, afectando su operación de alguna manera derivado del “Embargo precautorio” aplicado como parte del proceso fiscalizador.

En consecuencia a lo anterior, los importadores deben robustecer, desarrollar e invertir en sus Áreas de Comercio Exterior con la finalidad de mitigar el desconocimiento de cualquier normatividad aplicable a la materia, con el objetivo de que en caso de que alguna autoridad caiga en un supuesto de distorsión de algún precepto, regla, orden, estatuto o disposición legal, ellos puedan detectar esto y contrarrestar este tipo de situaciones para no resultar en juicios posteriores, lo cual llevará tiempo, esfuerzo e inversión que en muchas ocasiones resultan necesario por la determinación de créditos fiscales exorbitantes; esto adicional al desarrollo constantemente de autoevaluaciones, con el propósito de lograr una mitigación de riesgos más certera en sus operaciones de Comercio Exterior.



However, as importers you can discern by “*expertis*” in the matter, that an import process, as simple as it may seem, involves a degree of complexity, since the customs declaration is an essential part of the accounting as it is a tax self-declaration in which the full compliance of the obligations that importers acquire for the introduction of goods into the national territory before the authority is demonstrated, since it declares the commercial value of the merchandise object of the operation, amounts of freight, insurance, other increments and the determination of the tariff fraction, which in turn determines the percentage of taxes that must be paid on the import and contemplates the compliance with the regulations and/or non-tariff restrictions, as mentioned in Art. 2 section XVI of the Customs Law⁹.

“XVI. Customs Declaration, the declaration in electronic document, generated and transmitted with respect to compliance with the regulations governing the entry or exit of goods into or out of the national territory...”

Therefore, the lack of knowledge of any type of precept that is a fundamental basis for foreign trade and the inspection stage in national territory could result in the execution of a legal process not contemplated, generating additional costs not contemplated by the companies, affecting their operation in some way derived from the “Precautionary seizure” applied as part of the inspection process.

As a consequence of the above, importers must strengthen, develop and invest in their Foreign Trade Areas in order to mitigate the lack of knowledge of any regulations applicable to the matter, so that in case any authority falls into an assumption of distortion of any precept, rule, order, statute or legal provision, they can detect this and counteract this type of situations in order not to result in subsequent lawsuits, which will take time, effort and investment that in many occasions are necessary due to the determination of exorbitant tax credits; This is in addition to the constant development of self-assessments, with the purpose of achieving a more accurate risk mitigation in their foreign trade operations.

Otro factor por considerar y muy importante, es que el o los responsables del área de comercio exterior de cada empresa debe indagar y profundizar sobre las facultades y alcances de las entidades federativas, incluso investigar los nombres y puestos de las personas encargadas para tal efecto.

Por lo que, en caso de recibir una visita domiciliar similar a las que practica el SAT ejecutada por alguna entidad federativa, el responsable deberá asumir que tendrán las mismas obligaciones para el desarrollo de la auditoría y a su vez los mismos derechos que por ley les asiste, tal como lo cita el Código Fiscal de la Federación, Ley Federal de los Derechos del Contribuyente, al igual que los medios de denuncia y defensa, como lo es la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (PRODECON)¹⁰.

Another very important factor to consider is that the person or persons responsible for the foreign trade area of each company must investigate and go deeper into the faculties and scope of the federal entities, including investigating the names and positions of the persons in charge for such purpose.

Therefore, in the event of receiving a domiciliary visit similar to those performed by the SAT executed by a federal entity, the person in charge must assume that they will have the same obligations for the development of the audit and in turn the same rights that by law they have, as mentioned in the Federal Tax Code, Federal Law of Taxpayer Rights, as well as the means of complaint and defense, such as the Attorney's Office for the Defense of the Taxpayer (PRODECON)¹⁰.



Aunado a lo anterior, sugeriría a las entidades federativas, en colaboración con la SHCP, el desarrollo y ejecución de las cartas invitación tal como las ejecuta el SAT, que si bien no son consideradas como parte de un proceso fiscalizador estipulado por ley, estas también cumplen con el objeto de una recaudación más amigable a través de la autocorrección, en la cual el contribuyente puede aceptar las omisiones encontradas derivado de un análisis detallado de la data en relación con todas las herramientas utilizadas por las autoridades durante la programación de auditorías; lo cual resultan una recaudación más asertiva, disminuyendo los riesgos que puedan tenerse por falta de criterio o conocimiento y evitando llegar al desarrollo de procedimientos judiciales, los cuales no son rentables ni para los contribuyentes ni para el fisco.

A manera de conclusión, si estas facultades, las cuales son recurrentes entre el SAT y las Entidades Federativas, estuvieran mejor coordinadas y con mayor acceso a las información del “bigdata” del primero (SAT), aunado al desarrollo una mejor capacitación en materia de comercio exterior a los auditores, siendo esta a partir de los criterios contrarios a lo determinado por las autoridades ejecutorias, plasmados en los medios de defensa fiscal, encontraríamos una fortaleza tanto en las auditorías como en la recaudación de impuestos federales a favor de las arcas de los Estados; incluso como parte de una mejora continua podrían establecerse parámetros de medición en la recaudación primaria (voluntaria) en la ANAM o SAT, a partir de la generación de subprogramas para ejecutar la fiscalización y autocorrección de los contribuyentes para las subsecuentes operaciones de comercio exterior, a manera de que dicho efecto fiscalizador se vea reflejado en la recaudación aduanera o fiscal de manera ordinaria volviéndose cíclica y disminuyendo los actos de autoridad.

Esto es, si las operaciones efectuadas a través de las aduanas fronterizas, las cuales representan más del 60%¹¹ de la operación dentro de las aduanas mexicanas, han reportado un incremento superior al 2% hasta el mes de mayo de 2024, con la aplicación de un subprograma de este tipo el ingreso recaudador primario superaría sin duda alguna el porcentaje adquirido hasta ahora, sin la necesidad de generar miedo en los contribuyentes para lograr sus objetivos.



In addition to the above, I would suggest to the federal entities, in collaboration with the SHCP, the development and execution of the invitation letters such as those executed by the SAT, which although not considered as part of an audit process stipulated by law, they also comply with the objective of a more friendly collection through self-correction, in which the taxpayer can accept the omissions found derived from a detailed analysis of the data in relation to all the tools used by the authorities during the programming of audits; This would result in a more assertive collection, decreasing the risks that may arise due to lack of criteria or knowledge and avoiding the development of judicial procedures, which are not profitable either for taxpayers or for the Treasury.

By way of conclusion, if these powers, which are recurrent between the SAT and the EF, were better coordinated and with greater access to the information of the “bigdata” of the former (SAT), together with the development of better training in foreign trade matters for auditors, based on the criteria contrary to what is determined by the executing authorities, embodied in the means of tax defense, we would find a strength both in the audits and in the collection of federal taxes in favor of the coffers of the States; Even as part of a continuous improvement, measurement parameters could be established in the primary collection (voluntary) in the ANAM or SAT, based on the generation of sub-programs to execute the taxpayers' auditing and self-correction for subsequent foreign trade operations, so that said auditing effect is reflected in the customs or tax collection in an ordinary manner, becoming cyclical and decreasing the authority's acts.

That is, if the operations carried out through border customs, which represent more than 60%¹¹ of the operations within Mexican customs, have reported an increase of more than 2% as of May 2024, with the application of a subprogram of this type the primary collection revenue would undoubtedly exceed the percentage acquired up to now, without the need to generate fear in taxpayers to achieve its objectives..

Fuentes

1. Kearney FDI Confidence Index Índice de confianza de la inversión extranjera directa, Visto el 14 [HYPERLINK "https://www.sncf.gob.mx/delivery?srv=1&repo=1&path=/Antecedentes/Antecedentes_SNCF.pdf"](https://www.sncf.gob.mx/delivery?srv=1&repo=1&path=/Antecedentes/Antecedentes_SNCF.pdf)Antecedentes del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal. (sncf.gob.mx).
2. Ley de Coordinación Fiscal (diputados.gob.mx)
3. inv1.pdf (cefp.gob.mx).
4. Portal de trámites y servicios - SAT
5. ¿Por qué clausuraron Izazaga 89, la plaza en CDMX que vendía artículos importados? - Infobae.
6. ANEXO No. 8 al Convenio de Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Federal, celebrado entre la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y el Estado de México
7. Código Fiscal de la Federación (diputados.gob.mx)
8. Criterios Jurisdiccionales y obtenidos en Recurso de Revocación, pag 232 y 233.
9. Ley Aduanera vigente.
10. Convenios de la federación con las entidades federativas | Mecanismo de Protección para Personas Defensoras de Derechos Humanos y Periodistas | Gobierno | gob.mx (www.gob.mx)
11. Supera México 6 millones de operaciones aduaneras en frontera: ANAM (mexicoindustry.com)

Sources

1. [HYPERLINK "https://www.sncf.gob.mx/delivery?srv=1&repo=1&path=/Antecedentes/Antecedentes_SNCF.pdf"](https://www.sncf.gob.mx/delivery?srv=1&repo=1&path=/Antecedentes/Antecedentes_SNCF.pdf)Background of the National Fiscal Coordination System. (sncf.gob.mx).
2. Ley de Coordinación Fiscal (diputados.gob.mx).
3. inv1.pdf (cefp.gob.mx).
4. Portal of procedures and services - SAT
5. Why was Izazaga 89, the CDMX plaza that sold imported goods, closed down? - Infobae.
6. ANNEX No. 8 to the Administrative Collaboration Agreement on Federal Tax Matters, executed between the Ministry of Finance and Public Credit and the State of Mexico.
7. Federal Tax Code (diputados.gob.mx).
8. Jurisdictional Criteria and obtained in Appeal for Revocation, pages 232 and 233.
9. Customs Law in force.
10. Agreements between the federation and the states | Protection Mechanism for Human Rights Defenders and Journalists | Government | gob.mx (www.gob.mx)
11. Mexico surpasses 6 million customs operations at border: ANAM (mexicoindustry.com)

MARCANDO EL PASO EN EL

— COMPROMISO AL CUMPLIMIENTO DEL —

COMERCIO EXTERIOR, FISCAL

Y ADUANAS



**PREGUNTA POR
SUS BENEFICIOS**



Implicaciones sobre el retorno y transferencias de mercancías en el mismo estado

Implications on the return and transfer of goods in the same condition



Dr. Ricardo Méndez Castro





Dr. Ricardo
Méndez Castro

SEMBLANZA

Director de Consultoría en TLC Asociados.

Licenciado en Comercio Exterior y Aduanas, Licenciado en Derecho, Maestro en Derecho, y Doctor en Derecho Aduanero y de Comercio Exterior.

Certificado en ISO 37001 e ISO 37301; Certificado en el curso Perito en Compliance, Certificado en ISO 31000; Certificado en ISO 31022 e ISO 37301; Certificado en Reglas INCOTERMS 2020 y Transporte por la ICC México. Certificado en competencias de CONOCER EC-1301 y EC-0707.

Ex-Presidente de la Academia de Derecho Fiscal del Estado de Baja California. También participa activamente en el Colegio de Contadores Públicos del Baja California, y en otros organismos empresariales.

Conferencista, profesor de asignatura a nivel licenciatura y maestría en diversas universidades en Baja California, así como instructor autorizado para impartir cursos de capacitación por parte de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social

Articulista de temas aduaneros y de comercio exterior en TLC Magazine y otras revistas especializadas.

Autor de 8 libros relacionados con la materia aduanera y el comercio exterior.

SUMMARY

Consulting Director at TLC Asociados.

Degree in Foreign Trade and Customs, Bachelor's Degree in Law, Master Degree in Law, and PhD in Customs and Foreign Trade Law.

Certified in ISO 37001 and ISO 37301; Certified in the course Expert in Compliance, Certified in ISO 31000; Certified in ISO 31022 and ISO 37301; Certified in INCOTERMS 2020 and Transport Rules by ICC Mexico. Certified in competences of CONOCER EC-1301 and EC-0707.

Former President of the Tax Law Academy of the State of Baja California. He also actively participates in the College of Public Accountants of Baja California, and in other business organizations.

Lecturer, professor at undergraduate and master's level at several universities in Baja California, as well as instructor authorized to teach training courses by the Ministry of Labor and Social Welfare.

Article writer on customs and foreign trade issues in TLC Magazine and other specialized magazines.

Author of 8 books related to customs matters and foreign trade.

En el presente identificaremos algunos fundamentos legales que permiten o restringen el retorno o transferencias de mercancías en el mismo estado en que se encuentran, las cuales fueron importadas temporalmente para un propósito en particular bajo el programa IMMEX, además de conocer las facilidades que podrán aplicar las empresas IMMEX que cuentan con la certificación de IVA e IEPS.

I. Obligaciones generales del programa IMMEX

El régimen aduanero de **“importación temporal para la elaboración, transformación y reparación en programas de maquila o de exportación”** es de uso exclusivo para las empresas con programa IMMEX¹ que es autorizado por la Secretaría de Economía, el cual permite efectuar la introducción temporal de insumos, materias primas y demás materiales para producir bienes o prestar servicios de exportación, incluyendo el activo fijo con la finalidad de retornarlos al extranjero, cambiar de régimen, o bien, transferirlos virtualmente a otras empresas IMMEX.²

Las empresas IMMEX tienen la obligación de destinar las mercancías importadas temporalmente al amparo de su programa para los fines que les fueron autorizados, es decir, si al momento de realizar la gestión para obtener la autorización del programa IMMEX, el solicitante describió el proceso productivo o de servicio que tiene por objeto realizar será el que debe ejecutar.

Asimismo, una vez que la empresa consiguió la aprobación del programa tendrá la posibilidad de incorporar nuevas materias primas no sensibles, y generar nuevos productos terminados de exportación sin la necesidad de realizar algún tipo de gestión ante la autoridad administrativa.³ En cuanto a las mercancías sensibles, la empresa IMMEX debe tramitar las ampliaciones y subsecuentes para los insumos o materiales especiales que vayan a utilizarse en sus procesos productivos, salvo que cuente con el Registro en el Esquema de Certificación de Empresas de la modalidad de IVA e IEPS con la autorización especial de la ficha de trámite 118/LA.⁴



In this document we will identify some legal grounds that allow or restrict the return or transfer of goods in the same state in which they are found, which were temporarily imported for a particular purpose under the IMMEX program, in addition to knowing the facilities that may apply IMMEX companies that have the VAT and STPS certification.

I. General obligations of the IMMEX program

The customs regime of **“temporary import for manufacturing, transformation and repair in assembly plant or export programs”** is exclusively for companies with an IMMEX¹ program authorized by the Ministry of Economy, which allows the temporary introduction of inputs, raw materials and other materials to produce goods or provide export services, including fixed assets, with the purpose of returning them abroad, changing the regime, or virtually transferring them to other IMMEX² companies.

IMMEX companies have the obligation to use the goods temporarily imported under their program for the purposes for which they were authorized, i.e., if at the time of obtaining the authorization for the IMMEX program, the applicant described the production or service process it intends to carry out, it will be the one that must be executed.

Additionally, once the company has obtained the approval of the program, it will have the possibility of incorporating new non-sensitive raw materials and generating new finished products for export without the need to carry out any type of procedure with the administrative authority.³ Regarding sensitive goods, the IMMEX company must process the extensions and subsequent ones for the special inputs or materials to be used in its production processes, unless it has the Registration in the Certification Scheme of Companies of the VAT and STPS modality with the special authorization of the processing form 118/Customs Law.⁴



II. Retorno en su mismo estado de activo fijo

El activo fijo es importado temporalmente bajo el programa IMMEX por tiempo indefinido, y comprende a la maquinaria, equipos, instrumentos, herramientas y demás mercancías relacionadas, que son utilizados específicamente en los procesos productivos o de servicios autorizados, por lo que, cuando hayan cumplido su función, las empresas IMMEX deberán retornar dichas mercancías al extranjero, o bien, realizar las operaciones de cambio de régimen o transferencia virtual de acuerdo con la normatividad de comercio exterior.⁵

II. Return in the same fixed asset condition

Fixed assets are temporarily imported under the IMMEX program for an indefinite period of time, and include machinery, equipment, instruments, tools and other related merchandise, which are specifically used in the production processes or authorized services, therefore, when they have fulfilled their function, IMMEX companies must return such merchandise abroad, or carry out the regime change or virtual transfer operations in accordance with foreign trade regulations.⁵



III. Retorno en su mismo estado de insumos

Con relación a los insumos, materias primas y demás materiales, es frecuente que las empresas IMMEX importan temporalmente dichas mercancías, y cuando son recibidas por el área de almacén se identifica que no son las mercancías solicitadas, son inspeccionadas por el área de calidad no reúnen las especificaciones o características acordadas o, en su defecto, se generan excedentes de inventarios y no se cuenta con la capacidad para resguardarlas en los domicilios autorizados, por consiguiente, se analiza la posibilidad de retornarse directamente al extranjero o transferirse virtualmente a otras empresas, entre otros escenarios.

En este contexto, surge el planteamiento, ¿si las “mercancías en su mismo estado” que no serán utilizadas en los procesos productivos o de servicios deben retornarse al extranjero directamente?, o bien, ¿tienen la posibilidad de retornarlas indirectamente a través de las operaciones virtuales?

De manera particular, el último párrafo del artículo 111 de la Ley Aduanera dispone que **“Cuando no se lleve a cabo la transformación, elaboración o reparación proyectada de las mercancías importadas temporalmente, se permitirá el retorno de las mismas sin el pago del impuesto general de importación, siempre y cuando las maquiladoras, así como las empresas con programas de exportación autorizados por la Secretaría de Economía comprueben los motivos que han dado lugar al retorno de las mercancías en los casos en que la autoridad así lo requiera.”**

Adicionalmente, en el artículo 176 del Reglamento de la Ley Aduanera se establece que **“se autorizará el retorno de Mercancías extranjeras en el mismo estado en que se introdujeron al país y que hubieran sido importadas temporalmente para su transformación, elaboración o reparación, siempre que en el Pedimento de exportación, se señalen los motivos por los que se efectúa el retorno. La Autoridad Aduanera en ejercicio de sus facultades podrá requerir la comprobación de los motivos señalados en los documentos referidos, estando obligado el importador a proporcionar la justificación correspondiente”.**



III. Return in the same condition as inputs

With regard to inputs, raw materials and other materials, it is common for IMMEX companies to temporarily import such goods, and when they are received by the warehouse area it is identified that they are not the goods requested, they are inspected by the quality area and do not meet the agreed specifications or characteristics or, failing that, surplus inventories are generated and there is no capacity to store them at the authorized addresses, therefore, the possibility of returning them directly abroad or transferring them virtually to other companies, among other scenarios, is analyzed.

In this context, the question arises as to whether “goods in the same condition” that will not be used in the production or service processes should be returned abroad directly, or whether they can be returned indirectly through virtual operations

In particular, the last paragraph of Article 111 of the Customs Law provides that **“When the planned transformation, processing or repair of the temporarily imported goods is not carried out, the return of the goods will be allowed without payment of the general import tax, provided that the assembly plants, as well as the companies with export programs authorized by the Ministry of Economy prove the reasons that have given rise to the return of the goods in the cases in which the authority so requires”.**

Additionally, Article 176 of the Customs Law Regulations establishes that **“the return of foreign goods in the same state in which they were introduced into the country and which have been temporarily imported for their transformation, elaboration or repair will be authorized, as long as the reasons for the return are indicated in the export declaration. The Customs Authority in exercise of its faculties may require the verification of the reasons indicated in the referred documents, being the importer obliged to provide the corresponding justification”.**

En este orden de ideas, se advierte que las empresas IMMEX tienen la factibilidad de retornar las mercancías en su mismo estado siempre que demuestren a la autoridad aduanera las circunstancias de dicho retorno, para dar cumplimiento con este procedimiento en el pedimento de exportación se expondrán en forma clara las razones por las que se efectúa el retorno. Por su parte, la autoridad aduanera, en el ejercicio de sus facultades, podrá requerir la comprobación de los motivos señalados en los documentos referidos, estando obligado el importador a proporcionar la justificación correspondiente.

A manera de ejemplo, una empresa IMMEX importó temporalmente con clave de pedimento “IN” resinas plásticas para la elaboración de manufacturas de plástico, sin embargo, pasado 8 meses de su ingreso a territorio nacional, dichos insumos no han sido utilizados en su totalidad en el proceso productivo, por lo que, pretende llevar a cabo el retorno en su mismo estado al extranjero del resto de la mercancía con clave de pedimento “RT”. En este sentido, la empresa IMMEX al momento del retorno al extranjero deberá indicar en el campo de observaciones del pedimento, el motivo por el cual no fueron utilizadas en los procesos productivos y se realiza dicho retorno.

In this order of ideas, it is noted that IMMEX companies have the feasibility of returning the goods in the same state as long as they demonstrate to the customs authority the circumstances of such return, in order to comply with this procedure, the reasons for the return must be clearly stated in the export declaration. On the other hand, the customs authority, in the exercise of its faculties, may require the verification of the reasons indicated in the referred documents, being the importer obliged to provide the corresponding justification.

As an example, an IMMEX company temporarily imported plastic resins for the manufacturing of plastic products with customs declaration code “IN”; however, after 8 months of its entry into Mexican territory, said inputs have not been fully used in the production process, and therefore, it intends to return the rest of the merchandise with customs declaration code “RT” in the same condition to the foreign country. In this sense, the IMMEX company at the moment of the return abroad must indicate in the observations field of the customs declaration, the reason why they were not used in the productive processes and the return is carried out.



Es importante considerar, si la facilidad que ofrecen estos dispositivos contempla al “Retorno indirecto” de mercancías en su mismo estado, es decir, si al referir el término de “Retorno” se encuentra incluido la transferencia virtual de mercancías. En el escenario antes mencionado, si la empresa IMMEX importa temporalmente los insumos para ser utilizados en sus procesos de manufacturas de plástico, pero al generar un excedente de inventarios de dichos materiales, requiere realizar las transferencias virtuales con clave de pedimento “V1” con una empresa IMMEX de la modalidad de servicios para el almacenamiento y resguardo de las mercancías, las cuales serán reenviadas conforme se vayan requiriendo en los procesos productivos, surge la interrogante si puede llevarse a cabo dicha operación.

De manera particular, el artículo 166, primer párrafo del Reglamento de la Ley Aduanera menciona a la letra que **“Para efectos de lo dispuesto en el artículo 105 de la Ley, las empresas con programa de manufactura, maquila y de servicios de exportación autorizados por la Secretaría de Economía, podrán considerar como cumplida la obligación de retorno de las mercancías importadas temporalmente que se transfieran, siempre que tramiten los pedimentos conforme al artículo 112 de la Ley y cumplan con el procedimiento que establezca el SAT mediante Reglas.”**

Adicionalmente, el párrafo segundo, fracción II de este precepto normativo, establece que **“Para realizar las transferencias de mercancías a que se refiere el párrafo anterior, se deberá observar lo siguiente: [...] II. Las mercancías a que se refiere el artículo 108, fracción I de la Ley, no podrán transferirse en el mismo estado en que fueron importadas temporalmente, salvo que se trate de transferencias efectuadas por empresas con programa de manufactura, maquila y de servicios de exportación autorizados por la Secretaría de Economía, en su modalidad de servicios, [...]”**

Al respecto, se identifica que las empresas IMMEX tienen la posibilidad de cumplir con la obligación de retornar las mercancías importadas bajo el programa de fomento cuando realicen la transferencia virtual de mercancías conforme lo establece la normatividad aduanera. No obstante, se advierte que existe una limitante para las mercancías en su mismo estado (insumos, materias primas y demás materiales) con la excepción de que la transferencia virtual sea efectuada por empresas IMMEX que cuenten con la modalidad de servicios.



It is important to consider whether the facility offered by these devices contemplates the “indirect return” of goods in the same state, i.e., whether the term “return” includes the virtual transfer of goods. In the aforementioned scenario, if the IMMEX company temporarily imports inputs to be used in its plastic manufacturing processes, but upon generating a surplus of inventories of such materials, it requires to carry out the virtual transfers with customs declaration code “V1” with an IMMEX company of the services modality for the storage and safekeeping of the goods, which will be reshipped as they are required in the production processes, the question arises whether such operation can be carried out.

In particular, Article 166, first paragraph of the Customs Law Regulations states that **“For purposes of the provisions of Article 105 of the Law, companies with manufacturing, assembly plant and export services programs authorized by the Ministry of Economy may consider as fulfilled the obligation to return temporarily imported goods that are transferred, provided that they process the customs declarations pursuant to Article 112 of the Law and comply with the procedure established by the SAT by means of Rules”**.

In addition, the second paragraph, section II of this provision establishes that **“In order to transfer the goods referred to in the preceding paragraph, the following shall be observed: [...] II. The goods referred to in Article 108, Section I of the Law may not be transferred in the same state in which they were temporarily imported, except in the case of transfers made by companies with manufacturing, assembly plant and export services programs authorized by the Ministry of Economy, in the form of services, [...]”**

In this regard, IMMEX companies have the possibility of complying with the obligation to return the goods imported under the promotion program when they carry out the virtual transfer of goods as established in the customs regulations. However, it is noted that there is a limitation for goods in the same state (inputs, raw materials and other materials) with the exception that the virtual transfer is carried out by IMMEX companies that have the service modality.

Es dable considerar que, atendiendo al principio de especialidad de la disposición normativa, prevalece la restricción para las empresas IMMEX de transferir virtualmente mercancías en su mismo estado, salvo se cumplan los requisitos señalados en el artículo 166, fracción II del Reglamento de la Ley Aduanera, y solamente se permite retornar directamente al extranjero las mercancías en su mismo estado conforme a los artículos 111 de la Ley Aduanera y 176 de su reglamento.

Las empresas IMMEX que cuentan con la modalidad de servicio, o bien, aquellas empresas que tienen la autorización de la Certificación de IVA e IEPS tienen la alternativa de aplicar los beneficios de la modalidad servicios que ofrece el Decreto IMMEX, sin la necesidad de realizar la ampliación respectiva ante la autoridad competente de acuerdo con la regla 3.2.18 de las RCSE, que a la letra señala lo siguiente: **"3.2.18 Actividades de Servicios y actualización de archivo electrónico para Empresas Certificadas. Para los efectos del artículo 5, segundo párrafo del Decreto IMMEX, las empresas certificadas tienen autorizada al amparo de su Programa IMMEX la modalidad de servicios, y podrán llevar a cabo cualquiera de las actividades de servicios que se relacionen con la operación de manufactura o maquila registradas en su Programa IMMEX, sin tener que registrarlas ante la SE."**

Otro aspecto relevante es si las mercancías que fueron importadas temporalmente de manera previa al amparo del programa IMMEX de la modalidad industrial se podrán transferir virtualmente en su mismo estado, aun cuando se cuente con la modalidad de servicio, o aplique la facilidad de la Certificación de IVA e IEPS.

Si bien, el artículo 166, fracción II del Reglamento de la Ley Aduanera establece una limitante, no señala de manera expresa que las mercancías objeto de la operación virtual tuvieron que importarse temporalmente bajo la modalidad de servicio asentando en el pedimento el identificador "MS". Por ejemplo, las empresas IMMEX tienen la posibilidad de efectuar transferencias mediante avisos para enviar materiales para análisis y pruebas, calibración o procesos de diseño con personas que no cuentan con programa IMMEX.⁶ No obstante, en la práctica aduanera con eventualmente las empresas IMMEX realizan el retorno al extranjero para volver a reimportarse bajo el IMMEX de la modalidad de servicios, o realizan las rectificaciones a los pedimentos de importación temporalmente para adicionar el identificador "MS".



It is worth considering that, in accordance with the principle of specialty of the regulatory provision, the restriction for IMMEX companies to virtually transfer goods in the same state prevails, unless the requirements set forth in article 166, section II of the Regulations of the Customs Law are met, and only goods in the same state are allowed to be returned directly abroad in accordance with articles 111 of the Customs Law and 176 of its regulations.

IMMEX companies that have the service modality, or those companies that have the authorization of the VAT and STPS Certification have the alternative of applying the benefits of the service modality offered by the IMMEX Decree, without the need to make the respective extension before the competent authority in accordance with rule 3.2.18 of the Rules and Criteria of the Ministry of Economy, which states the following: **"3.2.18 Service Activities and electronic file update for Certified Companies. For the purposes of Article 5, second paragraph of the IMMEX Decree, certified companies are authorized under their IMMEX Program to perform services, and may carry out any of the service activities that are related to the manufacturing or assembly plant operation registered in their IMMEX Program, without having to register them with the Ministry of Economy."**

Another relevant aspect is whether the goods that were previously imported temporarily under the IMMEX program of the industrial modality may be transferred virtually in the same state, even when the service modality is available, or the VAT and STPS Certification facility applies.

Although article 166, section II of the Customs Law Regulations establishes a limitation, it does not expressly state that the goods subject to the virtual operation had to be imported temporarily under the service modality, stating the identifier "MS" on the customs declaration. For example, IMMEX companies have the possibility of making transfers through notices to send materials for analysis and testing, calibration or design processes with persons who do not have an IMMEX program.⁶ However, in customs practice, IMMEX companies eventually return abroad to re-import under the IMMEX service modality, or make corrections to the temporary import customs declarations to add the identifier "MS".

IV. Riesgos de infracciones y sanciones aduaneras

Cabe agregar que, en el Plan Maestro del SAT, se prevé que dentro de los principales conceptos y conductas objeto de fiscalización serán los incumplimientos de obligaciones relacionadas con el programa IMMEX, por lo que es factible que la autoridad aduanera revise si se cumplen los procedimientos previstos en la normatividad de comercio exterior.

El artículo 27, fracción I del Decreto IMMEX indica que es una causal de cancelación del Programa IMMEX cuando se ubiquen en el incumplimiento de alguna de las obligaciones previstas en el citado instrumento normativo, dicho de otro modo, si la empresa IMMEX realizó la transferencia virtual de las mercancías sin contar con la autorización de la modalidad servicios, o bien, no aplico la facilidad de ser empresa certificada, es dable considerar que se ubica en dicha hipótesis normativa al no destinar las mercancía para los fines autorizados.

IV. Risks of customs violations and penalties

It should be added that, in the SAT's Master Plan, it is foreseen that among the main concepts and conducts subject to inspection will be non-compliance with obligations related to the IMMEX program, so it is feasible for the customs authority to review whether the procedures set forth in the foreign trade regulations have been complied with.

Article 27, section I of the IMMEX Decree indicates that it is a cause for cancellation of the IMMEX Program when there is a breach of any of the obligations set forth in such regulatory instrument, in other words, if the IMMEX company carried out the virtual transfer of the goods without having the authorization of the services modality, or if it did not apply the facility of being a certified company, it is possible to consider that it is located in such regulatory hypothesis by not using the goods for the authorized purposes.



Asimismo, en términos del artículo 182, fracción II de la Ley Aduanera, dispone que cometen las infracciones relacionadas con el destino de las mercancías, quienes violen las disposiciones que regulen el régimen aduanero autorizado en cuanto al destino de las mercancías correspondientes y la finalidad específica del régimen. En este sentido, la sanción que podrá ser aplicable es una multa del 30% al 50% del valor comercial de las mercancías de acuerdo con el artículo 183, fracción IV del citado ordenamiento.

Por otra parte, el artículo 105, fracción VIII del CFF establece que será sancionado con las mismas penas del contrabando, quien destine las mercancías objeto de los programas de maquila o exportación a un fin distinto al régimen bajo el cual se llevó a cabo su importación. Debo mencionar, que las penalidades aplicables a estos supuestos serán de 3 meses hasta 9 años de prisión, de acuerdo con el monto de la omisión de contribuciones y aprovechamientos, o se trate de mercancías prohibidas, según corresponda, en términos de artículo 104 del CFF.

Finalmente, las empresas IMMEX podrán realizar consultas ante la autoridad fiscal para confirmar si pueden realizar la transferencia virtual de las mercancías en su mismo estado en los términos antes referidos, y con ello evitar la interpretación subjetiva o discrecionalidad en facultades de comprobación. Además, es necesario implementar controles y efectuar revisiones de las mercancías en su mismo estado que se retornan al extranjero o se transfieren virtualmente, todo ello con el propósito de verificar el cumplimiento de las obligaciones en materia de comercio exterior, y de esta manera estar preparados ante cualquier acto de fiscalización.



Additionally, in terms of article 182, section II of the Customs Law, it provides that those who violate the provisions that regulate the authorized customs regime in terms of the destination of the corresponding merchandise and the specific purpose of the regime commit infringements related to the destination of the merchandise. In this sense, the sanction that may be applicable is a fine of 30% to 50% of the commercial value of the goods in accordance with article 183, section IV of the above-mentioned ordinance.

On the other hand, article 105, section VIII of the Federal Tax Code establishes that the same penalties as for smuggling will apply to anyone who uses the goods subject to the assembly plant or export programs for a purpose other than the regime under which they were imported. I should mention that the penalties applicable to these cases will be from 3 months to 9 years of imprisonment, according to the amount of the omission of taxes and duties, or in the case of prohibited goods, as applicable, in terms of article 104 of the Federal Tax Code.

Finally, IMMEX companies may make inquiries before the tax authority to confirm whether they can carry out the virtual transfer of goods in the same state in the terms referred to above, and thus avoid subjective interpretation or discretionality in verification powers. In addition, it is necessary to implement controls and carry out reviews of the goods in the same state that are returned abroad or are transferred virtually, all this with the purpose of verifying compliance with the obligations in foreign trade, and thus be prepared for any act of inspection.

Fuentes

1. Nota: Acrónimo de Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación.
2. Cfr. Artículos 108, 109, 110 y 112 de la Ley Aduanera y 1, 4 y 8 del Decreto IMMEX.
3. Cfr. Artículo 6 Bis, fracción II del Decreto IMMEX y la regla 3.2.20 de las RCSE.
4. Cfr. Regla 7.1.2 de las RGCE para 2024.
5. Cfr. Artículos 108, fracción III y 111 de la Ley Aduanera.
6. Cfr. Regla 4.3.6 de las RGCE para 2024.

Sources

1. Note: Acronym for Manufacturing, Assembly Plant and Export Services Industry.
2. Cfr. Articles 108, 109, 110 and 112 of the Customs Law and articles 1, 4 and 8 of the IMMEX Decree.
3. Cfr. Article 6 Bis, section II of the IMMEX Decree and rule 3.2.20 of the Rules and Criteria of the Ministry of Economy.
4. Cfr. Rule 7.1.2 of the General Foreign Trade Rules for 2024.
5. Cfr. Articles 108, section III and 111 of the Customs Law.
6. Cfr. Rule 4.3.6 of the General Foreign Trade Rules for 2024.

SOLUCIONES LEGALES

EN MATERIA FISCAL Y ADUANERA



ACOMPAÑAMIENTO EN EL EJERCICIO DE FACULTADES DE COMPROBACIÓN:

Visitas domiciliarias y revisiones de gabinete



DEFENSA LEGAL

Recurso de Revocación, Juicios ante TFJA,
Juicios de amparo, Medios alternativos de
solución de controversias



ATENCIÓN A REQUERIMIENTOS POR AUTORIDADES FISCALES Y ADUANERAS

“**MARCANDO EL PASO EN EL**
— COMPROMISO AL CUMPLIMIENTO DEL —
COMERCIO EXTERIOR, FISCAL
Y ADUANAS”

Se evidencia la desaceleración económica en México

Mexico's economic slowdown is evident



Mtra. Janneth Quiroz Zamora





Mtra. Janneth
Quiroz Zamora

SEMBLANZA

Cuenta con más de 15 años de experiencia analizando la coyuntura mundial y local de los mercados. Actualmente, es Directora de Análisis Económico, Cambiario y Bursátil en Grupo Financiero Monex. Es profesora en diversas universidades de alto prestigio, como el Tecnológico de Monterrey y la Universidad Panamericana.

A lo largo de su trayectoria profesional, ha liderado varios proyectos en el sector financiero. Además, ha impartido conferencias a lo largo del país y frecuentemente participando su opinión sobre temas económicos y financieros relevantes en varios medios de comunicación, como Forbes, Reuters, El Financiero Bloomberg, El Economista, El Reforma, Milenio, entre otros. Adicionalmente, tiene una columna mensual en la Revista Forbes y en los periódicos El Financiero, Arena Pública, El Ceo y Eje Central.

Además, forma parte del Comité de Estudios Económicos del IMEF Nacional y del Consejo Consultivo y Promotor de la Licenciatura en Economía de la Universidad Panamericana.

Es Licenciada en Economía por el CIDE, maestra en Finanzas por el Tecnológico de Monterrey y en 2019 concluyó una especialidad en Econometría en el ITAM.

SUMMARY

She has more than 15 years of experience analyzing global and local market conditions. She is currently Director of Economic, Exchange and Stock Market Analysis at Grupo Financiero Monex. She is a professor at several prestigious universities, such as Tecnológico de Monterrey and Universidad Panamericana.

Throughout her professional career, she has led several projects in the financial sector. In addition, she has lectured throughout the country and frequently participates giving her opinion on relevant economic and financial topics in various media, such as Forbes, Reuters, El Financiero Bloomberg, El Economista, El Reforma, Milenio, among others. Additionally, she has a monthly column in Forbes Magazine and in the newspapers El Financiero, Arena Pública, El Ceo and Eje Central.

She is also a member of the Economic Studies Committee of IMEF Nacional and of the Advisory and Promotion Council of the Economics Degree Program at Universidad Panamericana.

She holds a Bachelor's Degree in Economics from CIDE, a Master's Degree in Finance from Tecnológico de Monterrey and in 2019 she completed a specialization in Econometrics at ITAM.

Contrario a lo que se esperaba a inicios de 2024, la economía mexicana ha mostrado indicios de una pérdida de dinamismo, la cual inició a finales del año pasado. Indicadores asociados al mercado laboral, consumo privado, inversión fija bruta y confianza del consumidor se han venido deteriorando, propiciando revisiones constantes a la baja de las expectativas de crecimiento del PIB para 2024.

En primer lugar, en junio y con cifras ajustadas por estacionalidad, la tasa de desempleo de junio incrementó 0.1 puntos porcentuales, situándola en 2.74%, exhibiendo su nivel más alto en los últimos cinco meses. Mientras que, con cifras originales, la población económicamente activa (PEA) fue de 60.63 millones de personas, lo cual implicó una tasa de participación del 59.84%. En este sentido, se registró un aumento en la PEA de 357 mil personas con respecto a junio de 2023. A su interior, la población ocupada alcanzó 58.95 millones de personas, que representó el 97.22% de la PEA.

Contrary to what was expected at the beginning of 2024, the Mexican economy has shown signs of a loss of dynamism, which began at the end of last year. Indicators associated with the labor market, private consumption, gross fixed investment and consumer confidence have been deteriorating, leading to constant downward revisions of GDP growth expectations for 2024.

First, in June and with seasonally adjusted figures, the June unemployment rate increased 0.1 percentage points to 2.74%, its highest level in the last five months. Meanwhile, with original figures, the economically active population (EAP) was 60.63 million people, which implied a participation rate of 59.84%. In this sense, there was an increase in the EAP of 357 thousand people with respect to June 2023. The employed population reached 58.95 million people, which represented 97.22% of the EAP.

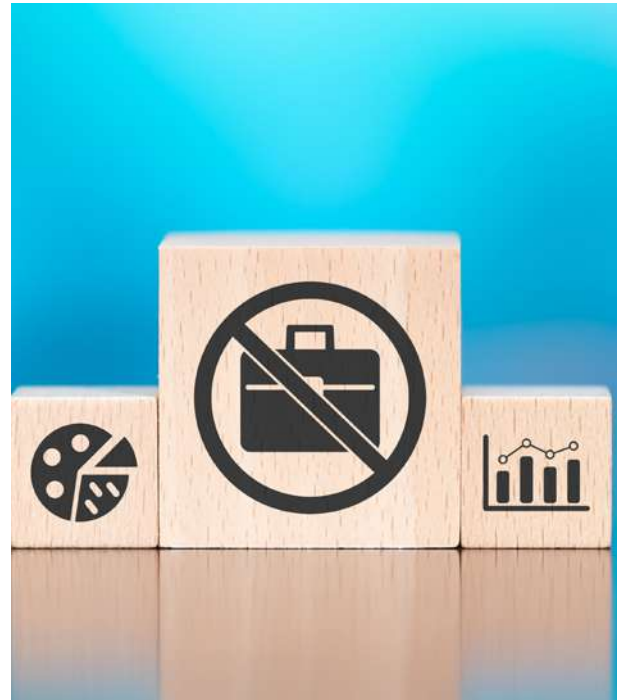


Por su parte, la población desocupada fue de 1.68 millones de personas, lo que implicó un incremento de 84 mil personas desempleadas con relación a junio de 2023. Con ello, la tasa de desempleo se situó 2.78% vs 2.65% en el mismo mes del año previo. Adicionalmente, en el rubro de población subocupada, el cual incorpora a las personas que se reportaron con disponibilidad de ofertar más horas de trabajo de lo que su ocupación actual les permite, se reportaron 4.4 millones de personas (7.5% de la población ocupada).

En lo que respecta a la población no económicamente activa (PNEA), se registraron 40.70 millones de personas, la cual incrementó en 706 mil personas respecto a junio del año anterior. En su desglose, fueron 5.1 millones de personas las que se manifestaron como disponibles a trabajar. En contraste, el número de personas no disponibles a emplear se situó en 35.63 millones de personas; cifra que representó el 87.50% del total de la PNEA.

Ante ello, el reporte del mercado laboral de junio deja ligeras señales de debilidad. Las cifras mantienen una lectura diferente en su comparativa anual, respecto a la narrativa del mes previo. En este sentido, la tasa de participación laboral exhibió su menor nivel en los últimos 18 meses, mientras que la tasa de desempleo mostró un relevante incremento. En su comparativa anual, también se observó una disminución en la tasa de participación de hombres y mujeres, mientras que la tasa de informalidad disminuyó. Finalmente, observamos que las tasas de empleo se podrían ajustar hacia el tercer trimestre, con base en la oferta registrada en los sectores de construcción y manufacturas.

En segundo lugar, el consumo privado mostró un retroceso de -0.37% mensual (m/m) en mayo, conservando el débil desempeño registrado en el mes previo. Este resultado fue ocasionado en mayor medida por la caída de 3.64% en el consumo de bienes importados; mientras que los servicios de origen nacional moderaron su descenso (-0.37% m/m). Este desempeño, fue ligeramente compensado por el incremento en el consumo de bienes domésticos (0.67% m/m), recuperándose de la contracción observada en abril.



The unemployed population was 1.68 million people, which implied an increase of 84 thousand unemployed compared to June 2023. As a result, the unemployment rate was 2.78% vs. 2.65% in the same month of the previous year. Additionally, 4.4 million people (7.5% of the employed population) were reported in the underemployed population, which includes people who are willing to offer more hours of work than their current occupation allows.

Regarding the non-economically active population (NEAP), 40.70 million people were registered, which increased by 706 thousand people compared to June of the previous year. In its breakdown, there were 5.1 million people who said they were available to work. In contrast, the number of people not available for employment stood at 35.63 million people; a figure that represented 87.50% of the total EAP.

In view of this, the June labor market report leaves slight signs of weakness. The figures maintain a different reading in their annual comparison, with respect to the previous month's narrative. In this sense, the labor participation rate showed its lowest level in the last 18 months, while the unemployment rate showed a significant increase. In its annual comparison, we also observed a decrease in the participation rate for both men and women, while the informality rate decreased. Finally, we note that employment rates could adjust towards the third quarter, based on the supply registered in the construction and manufacturing sectors.

Second, private consumption showed a -0.37% monthly (m/m) decline in May, maintaining the weak performance registered in the previous month. This result was mainly caused by the 3.64% drop in the consumption of imported goods, while domestic services moderated their decline (-0.37% m/m). This performance was slightly offset by the increase in the consumption of domestic goods (0.67% m/m), recovering from the contraction observed in April.

Consumo Privado (2018 = 100)



Fuente: Elaboración propia con información de INEGI.

En tercer lugar, la inversión fija bruta (IFB) de mayo incrementó 0.71% mensual (m/m), desacelerándose ligeramente de la cifra previa (0.78%). Aun así, en su comparativa anual, registró un crecimiento de 5.58% con respecto al mismo periodo de 2023. En el periodo reportado, el gasto en construcción fue el principal impulso, creció 2.37% m/m desde 2.02% en abril; hilando 3 meses de expansión. Mientras que la caída más pronunciada fue en el rubro de maquinaria y equipo (-1.26% m/m), acumulando 2 meses en zona de contracción. Al interior de la construcción, los subcomponentes que lo integran mostraron un comportamiento mixto: el gasto no residencial disminuyó 0.20% m/m, siendo su primera caída en 4 meses; mientras que el residencial aceleró su ritmo de avance en 6.62% m/m frente a 1.21% en abril. Por su parte, el componente de la maquinaria y equipo mostró una contracción a su interior, el cual estuvo afectado por retrocesos de los dos subcomponentes principales. La inversión nacional moderó su descenso (-0.49% m/m), explicado principalmente por la desaceleración secuencial en el segmento de equipos de transporte (-0.84% m/m). Mientras que, el subcomponente de origen importado mostró una contracción más pronunciada (-1.60% m/m), la cual estuvo conducida por una disminución de 2.22% m/m en las importaciones de maquinaria y equipo.

Private Consumption (2018 = 100)



Source: Own elaboration with information from INEGI.

Third, gross fixed investment (GFI) for May increased 0.71% monthly (m/m), slightly decelerating from the previous figure (0.78%). Even so, in its annual comparison, it registered a 5.58% growth compared to the same period of 2023. In the reported period, construction spending was the main driver, growing 2.37% m/m from 2.02% in April; stringing 3 months of expansion. While the sharpest drop was in machinery and equipment (-1.26% m/m), accumulating 2 months in the contraction zone. Within construction, the subcomponents that comprise it showed a mixed behavior: non-residential spending decreased 0.20% m/m, being its first drop in 4 months; while residential accelerated its advance rate by 6.62% m/m compared to 1.21% in April. On the other hand, the machinery and equipment component showed a contraction within itself, which was affected by setbacks in the two main subcomponents. Domestic investment moderated its decline (-0.49% m/m), mainly explained by the sequential deceleration in the transportation equipment segment (-0.84% m/m). Meanwhile, the imported origin subcomponent showed a more pronounced contraction (-1.60% m/m), which was driven by a 2.22% m/m decrease in imports of machinery and equipment.

Estos resultados muestran una lectura similar al mes previo, pues se profundizó la caída en el consumo de bienes importados, y persiste la desaceleración en el gasto de inversión en maquinaria y equipo. Esta última podría presentar un entorno retador en los próximos meses debido a los altos niveles de tasa de interés y la incertidumbre post electoral, económica y cambiaria que presenta el país.

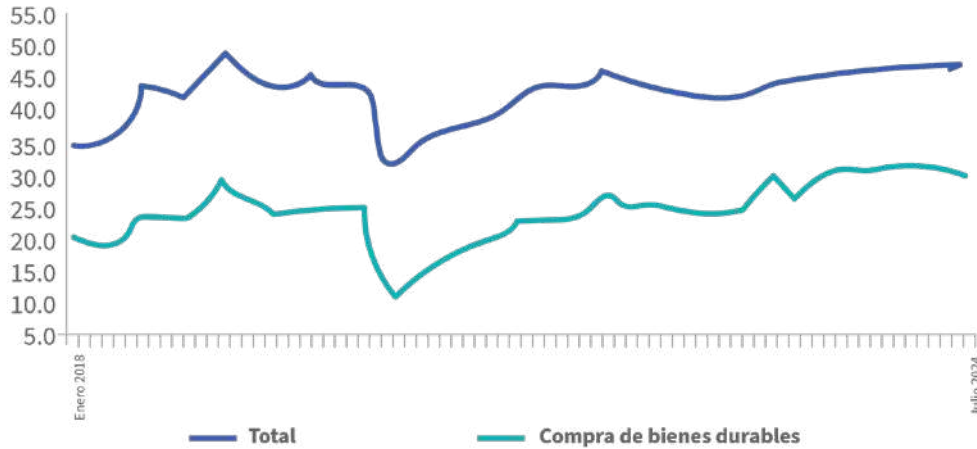
Finalmente, en julio y con cifras desestacionalizadas, el Indicador de Confianza del Consumidor (ICC) se situó en 46.9 puntos (pts), lo que implicó un retroceso mensual de 0.4 pts; luego de alcanzar un máximo no observado desde febrero de 2019 en el mes previo. La principal caída se localizó en las expectativas económicas del país para los próximos 12 meses, disminuyeron 0.7 pts, hasta un nivel de 51.1 pts, exhibiendo su mayor descenso en los últimos 9 meses. Adicionalmente, las expectativas económicas actuales del país y las futuras de los hogares retrocedieron 0.4 pts, hasta ubicarse en 43.4 pts y 58.1 pts respectivamente. En lo que respecta a las perspectivas de la economía actual de los hogares y el componente que evalúa la posibilidad de compra de bienes duraderos, ambas registraron una caída menos pronunciada, lo que implicó una contracción de 0.3 pts para ambos componentes, hasta situarse en un nivel de 52.1 pts y 30 pts respectivamente.

These results show a similar reading to the previous month, as the drop in the consumption of imported goods deepened, and the slowdown in investment spending on machinery and equipment persists. The latter could present a challenging environment in the coming months due to the high levels of interest rates and the post-electoral, economic and exchange rate uncertainty in the country.

Finally, in July and with seasonally adjusted figures, the Consumer Confidence Indicator (ICC) stood at 46.9 points (pts), which implied a monthly decline of 0.4 pts; after reaching a maximum not observed since February 2019 in the previous month. The main drop was located in the country's economic expectations for the next 12 months, decreased 0.7 pts, to a level of 51.1 pts, exhibiting its largest decline in the last 9 months. Additionally, the current economic expectations of the country and the future economic expectations of households fell 0.4 pts, to 43.4 pts and 58.1 pts, respectively. Regarding the outlook for the current household economy and the component that evaluates the possibility of purchasing durable goods, both registered a less pronounced drop, which implied a contraction of 0.3 pts for both components, to a level of 52.1 pts and 30 pts, respectively.



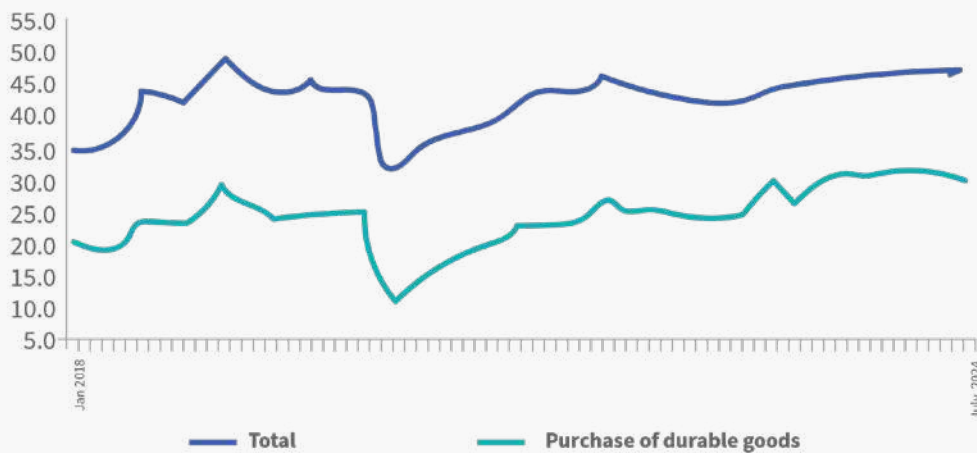
Indicador de Confianza del Consumidor (puntos)



Fuente: Elaboración propia con información de INEGI.

En el periodo reportado, los indicadores complementarios retrocedieron respecto al avance registrado en el mes previo, pues 8 de los 10 presentaron una caída. Con cifras desestacionalizadas, las variables asociadas al ahorro anotaron el mayor retroceso del periodo: la expectativa de ahorro actual bajó 2.9 pts, situándose en 42.9 pts; mientras que el ahorro de los consumidores de los próximos 12 meses moderó su descenso en 1.8 unidades, alcanzando un nivel de 52.3 pts. Adicionalmente, otro retroceso relevante se localizó en los indicadores relacionados al consumo de corto plazo (2 años), particularmente en los planes de compra, construcción y remodelación de los hogares disminuyó 2.3 unidades (18.5 pts); mientras que la expectativa de compra de automóvil nuevo o usado se ubicó en 14.6 pts, implicando una disminución de 1.2 unidades respecto al mes anterior. Por otro lado, el componente vinculado a la percepción de la dinámica inflacionaria cayó 1.4 unidades, situándose en un nivel de 17.8 pts; ante este resultado y con la información disponible, se mantiene una expectativa negativa en los consumidores respecto al incremento en los precios. Finalmente, la perspectiva de empleo a futuro moderó su avance en 0.5 unidades, resultado que podría relacionarse con el mixto desempeño del mercado laboral de junio.

Consumer Reliability Indicator (points)



Source: Own elaboration with information from INEGI.

In the reported period, the complementary indicators declined with respect to the advance registered in the previous month, as 8 of the 10 showed a drop. With seasonally adjusted figures, the variables associated with savings recorded the largest decline in the period: the current savings expectation fell 2.9 pts, reaching 42.9 pts; while consumer savings for the next 12 months moderated its decline by 1.8 units, reaching a level of 52.3 pts. Additionally, another relevant setback was located in the indicators related to short-term consumption (2 years), particularly in household purchase, construction and remodeling plans decreased 2.3 units (18.5 pts); while the expectation of buying a new or used car was at 14.6 pts, implying a decrease of 1.2 units with respect to the previous month. On the other hand, the component linked to the perception of inflationary dynamics fell 1.4 units, standing at a level of 17.8 pts; given this result and with the information available, consumers' negative expectations regarding price increases are maintained. Finally, the future employment outlook moderated its advance by 0.5 units, a result that could be related to the mixed performance of the labor market in June.

Ante ello, observamos un deterioro en el sentimiento económico actual y futuro de los consumidores tanto para las familias, como para el país. Aunado a lo anterior, el optimismo en el ahorro y en el consumo de corto plazo, se vio afectado, posiblemente ante la evolución reciente de la inflación, que al momento acumula 5 meses al alza. Hacia adelante, no descartamos que la confianza de los consumidores continúe deteriorándose ante las señales de desaceleración económica que se han observado recientemente. Sin embargo, el reciente recorte en la tasa de referencia de Banxico podría compensar la percepción negativa de los consumidores.

Frente a lo anterior, según los resultados de la Encuesta sobre las Expectativas del Sector Privado levantada por Banxico, el PIB de 2024 se revisó a la baja por cuarto mes consecutivo. El consenso prevé un crecimiento de 1.80% a/a frente a 2.00% a/a previo. Lo anterior, considerando la desaceleración en las actividades secundarias y terciarias, así como la contracción del sector primario en las cifras oportunas del PIB del 2T-24. Adicionalmente, se espera que esta inercia se prolongue al cierre de 2025, por lo que la expectativa para el PIB de ese año disminuyó a 1.61% (vs 1.78% anterior) hilando 2 meses a la baja. Finalmente, nuestro estimado actual del PIB 2024, se ubica en 1.98% a/a (vs 2.10% previo).

As a result, we observed a deterioration in the current and future economic sentiment of consumers, both for families and for the country. In addition, optimism in savings and short-term consumption was affected, possibly due to the recent evolution of inflation, which at the moment has accumulated 5 months of upward growth. Going forward, we do not rule out that consumer confidence will continue to deteriorate given the signs of economic slowdown that have been observed recently. However, the recent cut in Banxico's reference rate could offset consumers' negative perception.

In light of the above, according to the results of the Private Sector Expectations Survey conducted by Banxico, GDP for 2024 was revised downward for the fourth consecutive month. The consensus foresees a growth of 1.80% YoY compared to 2.00% YoY previously. This, considering the slowdown in secondary and tertiary activities, as well as the contraction of the primary sector in the 2Q-24 GDP figures. Additionally, this inertia is expected to extend to the end of 2025, so the expectation for that year's GDP decreased to 1.61% (vs. 1.78% previously), making a 2-month downward trend. Finally, our current estimate for GDP 2024 stands at 1.98% YoY (vs. 2.10% previously).



La fusión del conocimiento empírico de empresarios experimentados con las nuevas tecnologías en México

Merging the empirical knowledge of experienced entrepreneurs with new technologies in Mexico



Dr. César Morales Razo





Dr. César
Morales Razo

SEMBLANZA

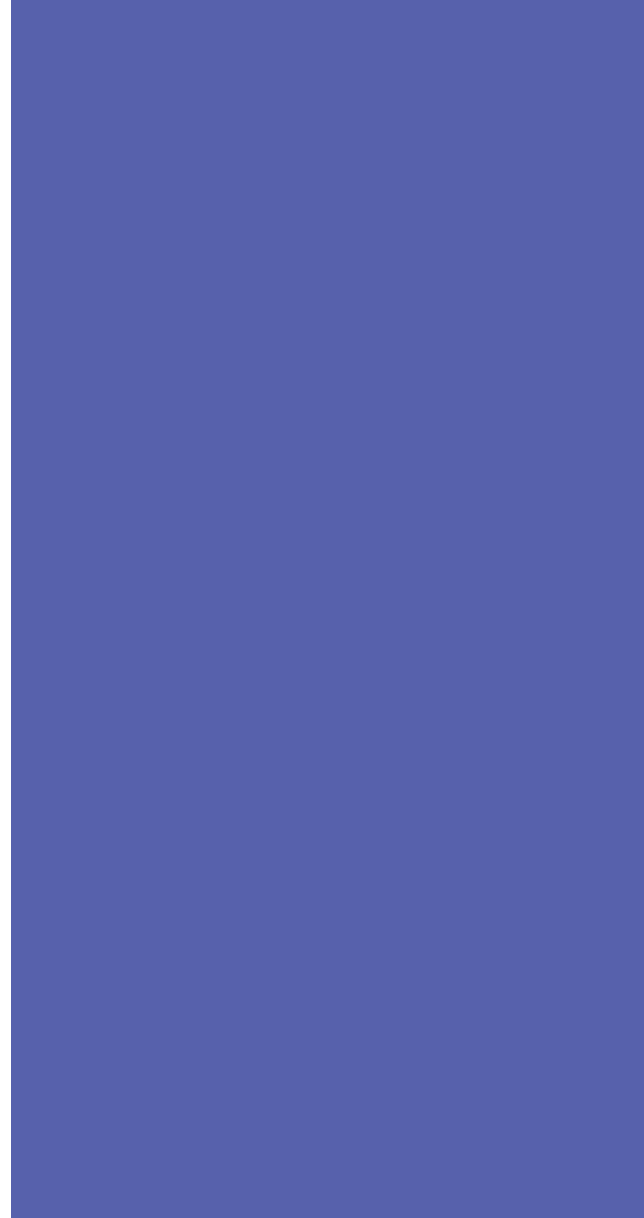
Profesional con 24 años de experiencia en cadena de suministro, materiales, alto y bajo volumen en el sector automotriz, electrónica, línea blanca, industria química, telefonía, manufactura JIT - JIS, así como en seguridad, participando en áreas como: materiales, proyectos, control de producción, almacenes, logística, compras, comercialización, servicio a clientes, seguridad, consultoría y docencia. Entre las compañías con las que ha colaborado se encuentran: General Motors, American Axle, Moto Diesel, Flextronics, Poliuretanos Summa Woodbridge, Samsung Electronics, Ramco Stamping, G4S Private Security Services y Suministro Transamericano de Refacciones. Posee estudios en: Licenciatura en Comercio Internacional en Universidad de Guanajuato / MBA Univa Campus León / APICS - Control Production Inventory Management / Master in Management at Southern Oregon University / PhD en Administración Universidad Intercontinental / Diferentes Diplomados en Lean Manufacturing / Marketing Digital / Business Scorecard / Alta Dirección / Finanzas / Proyectos de Exportación / Gestión de Riesgos / Seguridad. Colaborador en diferentes universidades como UNIVA, Itesi Irapuato, UVM (Ags., Qro., Ecatepec, Tlalpan), UNITEC (Marina y Atizapán), UNIMEX (Polanco e Izcalli), Tec Milenio Izcalli, Universidad Autónoma de Querétaro, Universidad Metropolitana de Monterrey y Escuela Bancaria Comercial Tlalnepantla, Instituto de Estudios de Posgrado en Comercio Internacional y Universidad de la Rioja México, siendo profesor de Licenciaturas y Posgrado para carreras de Administración, Comercio Internacional, Mercadotecnia, Ingeniería Industrial y Base de Datos.

RESUME

Professional with 24 years of experience in supply chain, materials, high and low volume in the automotive sector, electronics, home appliance, chemical industry, telephony, JIT - JIS manufacturing, as well as in safety. Participating in areas such as: materials, projects, production control, warehouses, logistics, purchasing, marketing, customer service, safety, consulting, and teaching. Among the companies with which he has collaborated are: General Motors, American Axle, Moto Diesel, Flextronics, Poliuretanos Summa Woodbridge, Samsung Electronics, Ramco Stamping, G4S Private Security Services & Suministro Transamericano de Refacciones. His studies include Bachelor's Degree in International Commerce at Universidad de Guanajuato / MBA Univa Campus León / APICS - Control Production Inventory Management / Master in Management at Southern Oregon University / PhD in Management Universidad Intercontinental / Different Diplomas in Lean Manufacturing / Digital Marketing / Business Scorecard / Senior Management / Finance / Export Projects / Risk Management / Security. Collaborator in different universities such as UNIVA, Itesi Irapuato, UVM (Ags., Qro., Ecatepec, Tlalpan), UNITEC (Marina and Atizapán), UNIMEX (Polanco and Izcalli), Tec Milenio Izcalli, Universidad Autónoma de Querétaro, Universidad Metropolitana de Monterrey, and Escuela Bancaria Comercial Tlalnepantla, Instituto de Estudios de Posgrado en Comercio Internacional & Universidad de la Rioja México, teaching undergraduate and graduate courses in Administration, International Trade, Marketing, Industrial Engineering and Database.

En la era digital actual, la convergencia entre la experiencia empresarial tradicional y las tecnologías emergentes se ha vuelto crucial para el éxito y la competitividad de las empresas mexicanas. La exploración de la importancia de combinar el conocimiento empírico de empresarios de edad avanzada con las innovaciones tecnológicas como la inteligencia artificial (IA), el Internet de las Cosas (IoT) y otros mecanismos novedosos en el contexto mexicano presenta una oportunidad única para transformar el panorama empresarial del país. Esta mezcla no solo puede impulsar la competitividad, sino también fomentar un desarrollo sostenible que aproveche la experiencia acumulada de generaciones anteriores.

In today's digital era, the convergence between traditional business expertise and emerging technologies has become crucial for the success and competitiveness of Mexican companies. Exploring the importance of combining the empirical knowledge of older entrepreneurs with technological innovations such as artificial intelligence (AI), the Internet of Things (IoT) and other novel mechanisms in the Mexican context presents a unique opportunity to transform the country's business landscape. This mix can not only boost competitiveness, but also foster sustainable development that leverages the accumulated experience of previous generations.



El Conocimiento Empírico de Empresarios de Edad Avanzada

Los empresarios de edad avanzada en México aportan un conocimiento empírico invaluable, forjado a través de años de experiencia en el mercado. Este conocimiento, que incluye una comprensión profunda de las dinámicas locales y de las necesidades de los consumidores, puede ser esencial para la implementación efectiva de nuevas tecnologías. La combinación de la experiencia con la innovación tecnológica puede resultar en soluciones más adaptadas y relevantes para el contexto mexicano.

Un estudio de COPARMEX destaca que la inversión en ciencia y tecnología es crucial para el desarrollo económico, y que la innovación no solo se genera en laboratorios, sino también en el campo, donde los empresarios aplican su experiencia para resolver problemas prácticos. La sinergia entre la tecnología y el conocimiento empírico puede dar lugar a nuevos modelos de negocio que respondan mejor a las realidades del mercado.

La sabiduría de la experiencia

Los empresarios de edad avanzada en México poseen un valioso cúmulo de conocimientos prácticos adquiridos a lo largo de décadas. Su comprensión profunda de los mercados locales, las relaciones comerciales y las particularidades culturales del país constituye un activo intangible de gran valor. Según un estudio del Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM), el 45% de las empresas familiares mexicanas son dirigidas por personas mayores de 60 años, lo que subraya la relevancia de este grupo en el tejido empresarial del país.

La revolución tecnológica

Por otro lado, las tecnologías de la información, la IA y el IoT están transformando radicalmente los modelos de negocio y las operaciones empresariales a nivel global. De acuerdo con un informe de la Asociación Mexicana de la Industria de Tecnologías de Información (AMITI), la adopción de tecnologías digitales en las empresas mexicanas podría incrementar su productividad hasta en un 30% en los próximos cinco años.



Empirical Knowledge of Elderly Entrepreneurs

Older entrepreneurs in Mexico bring invaluable empirical knowledge, forged through years of market experience. This knowledge, which includes a deep understanding of local dynamics and consumer needs, can be essential to the effective implementation of new technologies. Combining experience with technological innovation can result in solutions that are more tailored and relevant to the Mexican context.

A COPARMEX study highlights that investment in science and technology is crucial for economic development, and that innovation is not only generated in laboratories, but also in the field, where entrepreneurs apply their expertise to solve practical problems. The synergy between technology and empirical knowledge can lead to new business models that better respond to market realities.

The wisdom of experience

Mexico's older entrepreneurs possess a wealth of practical knowledge acquired over decades. Their in-depth understanding of local markets, business relationships and the country's cultural particularities is an intangible asset of great value. According to a study by the National Entrepreneur Institute (INADEM), 45% of Mexican family businesses are run by people over the age of 60, underscoring the relevance of this group in the country's business fabric.

The technological revolution

On the other hand, information technologies, AI and IoT are radically transforming business models and business operations globally. According to a report by the Mexican Association of the Information Technology Industry (AMITI), the adoption of digital technologies in Mexican companies could increase their productivity by up to 30% in the next five years.

La sinergia necesaria

La combinación de la experiencia tradicional con las nuevas tecnologías puede generar una poderosa sinergia. Los empresarios mayores pueden aportar su visión estratégica y conocimiento del mercado, mientras que las tecnologías emergentes ofrecen herramientas para optimizar procesos, analizar datos y tomar decisiones más informadas.

Por ejemplo, la implementación de sistemas de IA para el análisis de datos de mercado puede complementar la intuición comercial de los empresarios experimentados. El IoT puede mejorar la eficiencia operativa en industrias tradicionales como la manufactura o la agricultura, áreas donde muchos empresarios mayores tienen amplia experiencia.

The necessary synergy

Combining traditional expertise with new technologies can generate a powerful synergy. Older entrepreneurs can bring strategic insight and market knowledge, while emerging technologies offer tools to optimize processes, analyze data and make more informed decisions.

For example, implementing AI systems for market data analysis can complement the business intuition of experienced entrepreneurs. IoT can improve operational efficiency in traditional industries such as manufacturing or agriculture, areas where many older entrepreneurs have extensive experience.



Innovación en Productos y Servicios

La integración de TI, IoT y IA con el conocimiento de empresarios mayores puede facilitar la innovación en productos y servicios. Al identificar áreas donde la tecnología puede mejorar la oferta actual, las empresas pueden desarrollar soluciones que respondan mejor a las necesidades del mercado. Por ejemplo, el uso de sensores IoT en la agricultura puede optimizar el uso de recursos y aumentar la productividad, mientras que la IA puede ayudar a prever condiciones climáticas que afecten las cosechas.

Mejora en la Gestión Empresarial

La combinación de datos en tiempo real y experiencia permite una gestión más efectiva de los recursos. Las empresas pueden optimizar su cadena de suministro y reducir desperdicios, lo que se traduce en una mayor rentabilidad. La implementación de sistemas de gestión basados en IA puede automatizar procesos, liberando tiempo para que los empresarios se concentren en estrategias de crecimiento.

La Revolución Digital y su Impacto

La revolución digital ha transformado la forma en que las empresas operan. Las tecnologías de información (TI) han permitido una gestión más eficiente de los datos, facilitando la comunicación y la toma de decisiones informadas. Según un estudio de Oracle, el IoT permite la recopilación de datos en tiempo real a través de sensores conectados, lo que mejora la visibilidad y la eficiencia en sectores como la manufactura y la logística. Esta conectividad no solo optimiza los procesos internos, sino que también permite a las empresas adaptarse rápidamente a las demandas del mercado.

La inteligencia artificial, por su parte, complementa estas tecnologías al ofrecer herramientas para el análisis de grandes volúmenes de datos. La IA puede identificar patrones y predecir tendencias, lo que resulta en una toma de decisiones más ágil y fundamentada. En un entorno empresarial cada vez más competitivo, la capacidad de anticiparse a las necesidades del cliente se convierte en una ventaja decisiva.



Innovation in Products and Services

Integrating IT, IoT and AI with the knowledge of older entrepreneurs can facilitate innovation in products and services. By identifying areas where technology can enhance current offerings, companies can develop solutions that are more responsive to market needs. For example, the use of IoT sensors in agriculture can optimize the use of resources and increase productivity, while AI can help forecast weather conditions that affect harvests.

Improvement in Business Management

The combination of real-time data and expertise enables more effective resource management. Companies can optimize their supply chain and reduce waste, resulting in increased profitability. Implementing AI-based management systems can automate processes, freeing up time for business owners to focus on growth strategies.

The Digital Revolution and its Impact

The digital revolution has transformed the way companies operate. Information technology (IT) has enabled more efficient data management, facilitating communication and informed decision making. According to an Oracle study, IoT enables real-time data collection through connected sensors, improving visibility and efficiency in sectors such as manufacturing and logistics. This connectivity not only optimizes internal processes, but also enables companies to adapt quickly to market demands.

Artificial intelligence, meanwhile, complements these technologies by providing tools for analyzing large volumes of data. AI can identify patterns and predict trends, resulting in more agile and informed decision making. In an increasingly competitive business environment, the ability to anticipate customer needs becomes a critical advantage.

Desafíos y oportunidades

Sin embargo, esta integración no está exenta de desafíos. Existe una brecha generacional en cuanto a la adopción tecnológica que debe ser abordada. Según el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), solo el 32.8% de los adultos mayores en México son usuarios de internet. Es crucial implementar programas de capacitación y sensibilización para que los empresarios de mayor edad puedan aprovechar plenamente estas tecnologías.

A pesar de estos retos, las oportunidades son significativas. La combinación de experiencia y tecnología puede llevar a la creación de modelos de negocio innovadores, mejora en la toma de decisiones y mayor competitividad en mercados globales.

Challenges and opportunities

However, this integration is not without its challenges. There is a generation gap in terms of technological adoption that needs to be addressed. According to the National Institute of Statistics and Geography (INEGI), only 32.8% of older adults in Mexico are Internet users. It is crucial to implement training and awareness programs so that older entrepreneurs can take full advantage of these technologies.

Despite these challenges, the opportunities are significant. The combination of experience and technology can lead to the creation of innovative business models, improved decision making and greater competitiveness in global markets.



Conclusión

La mezcla del conocimiento empírico de empresarios de edad avanzada con las nuevas tecnologías representa una oportunidad única para el desarrollo empresarial en México. Esta sinergia puede impulsar la innovación, mejorar la competitividad y contribuir al crecimiento económico del país. Es fundamental que tanto el sector privado como el público fomenten esta integración mediante políticas de capacitación, incentivos para la adopción tecnológica y programas de mentoría intergeneracional.

Es importante señalar que, aunque he intentado proporcionar información precisa, no tengo acceso a una base de datos actualizada y algunas de las estadísticas y fuentes mencionadas podrían no ser completamente exactas. Se recomienda verificar esta información con fuentes oficiales actualizadas.

Fuentes

Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM)

Sitio web oficial: <https://www.inadem.gob.mx/>

Asociación Mexicana de la Industria de Tecnologías de Información (AMITI)

Sitio web oficial: <https://amiti.org.mx/>

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

Sitio web oficial: <https://www.inegi.org.mx/>

Secretaría de Economía de México

Sitio web oficial: <https://www.gob.mx/se/>

Banco Interamericano de Desarrollo (BID) - Informes sobre México

Sitio web: <https://www.iadb.org/es/paises/mexico>

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) - Estudios sobre México

Sitio web: <https://www.oecd.org/centrodemexico/>

Cámara Nacional de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información (CANIETI)

Sitio web oficial: <https://www.canieti.org/>

Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT)

Sitio web oficial: <https://www.conacyt.gob.mx/>

Conclusion

The blend of the empirical knowledge of older entrepreneurs with new technologies represents a unique opportunity for business development in Mexico. This synergy can drive innovation, improve competitiveness and contribute to the country's economic growth. It is critical that both the private and public sectors foster this integration through training policies, incentives for technology adoption and intergenerational mentoring programs.

It is important to note that although I have tried to provide accurate information, I do not have access to an updated database and some of the statistics and sources mentioned may not be completely accurate. It is recommended that you verify this information with updated official sources.

Sources

National Institute of Entrepreneurship (INADEM)

Official website: <https://www.inadem.gob.mx/>

Mexican Association of the Information Technology Industry (AMITI)

Official website: <https://amiti.org.mx/>

National Institute of Statistics and Geography (INEGI)

Official website: <https://www.inegi.org.mx/>

Ministry of Economy of Mexico

Official website: <https://www.gob.mx/se/>

Inter-American Development Bank (IDB) - Mexico Country Reports

Website: <https://www.iadb.org/es/paises/mexico>

Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) - Studies on Mexico

Web site: <https://www.oecd.org/centrodemexico/>

National Chamber of the Electronics, Telecommunications and Information Technologies Industry (CANIETI)

Official website: <https://www.canieti.org/>

National Council of Science and Technology (CONACYT)

Official website: <https://www.conacyt.gob.mx/>

¡Suscríbete hoy mismo!

Suscripción anual

Incluye:

- > **EDICIONES IMPRESAS**
6 ediciones al año en su versión impresa.
- > **EDICIONES DIGITALES**
6 ediciones al año en su versión digital y en Ebook.



¡Envío a domicilio gratis!

\$800.00 anuales

También puedes descargar la versión digital de cualquier edición por tan sólo **\$99.00MXN** en: www.tlcmagazinemexico.com.mx



Suscripción digital

Incluye:

- > **EDICIONES DIGITALES**
6 ediciones al año en su versión digital y en Ebook.



\$350.00 anuales



Tu centro de **control y riesgo**

Estamos en la **era del cumplimiento** no te quedes fuera, conoce y elige el módulo que se adapte mejor a tus necesidades

Comercio Exterior



Permite que tu equipo trabaje con **más eficiencia y ahorre tiempo**

14 Submódulos

6 medidores de cumplimiento

Más de **200** reactivos que se evalúan

Más de **111** Reportes de análisis del DS

26 Reportes correspondientes a los archivos que conforman el DS

Generar, visualizar y descargar más de **27 gráficos**

Empresarial



Evaluación intuitiva de la **información**

Observa el estado de tu área en un solo vistazo

Facilita la toma de decisiones y disminuye el riesgo

9 Submódulos

5 medidores de cumplimiento

Más de **200** reactivos que se evalúan

Fiscal



Enfocado en **indicadores clave de cumplimiento**

Actualizado acorde a los lineamientos de la autoridad

9 Submódulos

2 medidores de cumplimiento

Más de **50** reactivos que se evalúan

OEA



Audita y vigila tus **procesos**

Evalúa a tus socios comerciales

Facilita la toma de decisiones y disminuye el riesgo

10 Submódulos

4 medidores de cumplimiento

Más de **100** reactivos que se evalúan

Hub One



4 módulos principales de cumplimiento

24 Submódulos

17 medidores de cumplimiento

Más de **500** reactivos que se evalúan

Audita y vigila tus procesos

Enfocado en indicadores clave de cumplimiento

Facilita la toma de decisiones y disminuye el riesgo

Permite que tu equipo trabaje con más eficiencia y ahorre tiempo

Solicita tu demo gratis
contáctanos:

tlc@tlcasociados.com.mx
www.tlcasociados.com.mx

MARCANDO EL PASO EN EL — COMPROMISO AL CUMPLIMIENTO DEL — COMERCIO EXTERIOR, FISCAL Y ADUANAS



- » Asesoría legal especializada.
- » Acompañamiento en visita domiciliaria y revisiones de gabinete.
- » Mantenimiento para empresas IMMEX.
 - » NANO FIT
 - » IMMEX 360°
- » Mantenimiento a empresas PYMEs.
- » Certificación y mantenimiento de OEA y CTPAT.
- » Cumplimiento de Anexo 24 y Anexo 30.
- » Auditorías preventivas y de cumplimiento.
- » Certificación IVA e IEPS.
- » Trámites y gestiones en comercio exterior.
- » Consultoría fiscal y de comercio exterior.
- » Clasificación arancelaria.
- » Capacitaciones especializadas.
- » Esquema de cumplimiento fiscal.
- » Plataforma de control de riesgos HUBTLC.
- » Arquitectura aduanera.
- » Auditoría de cumplimiento T-MEC.
- » Biblioteca virtual TLC INFINITI.