



Visión 2026: las reformas legales que transforman el entorno del comercio exterior

12 de noviembre de 2025.



PERSPECTIVAS ECONÓMICAS



MÉXICO

PIB del 0.4%

De crecimiento, pronosticó la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (OCDE)



16.3% desempeño en las exportaciones

Participación en las exportaciones de EE.UU., segundo trimestre de 2025. (INEGI)



Inflación del 3.63%

A la primera quincena de octubre. (INEGI)



-0.4% productividad laboral

Segundo trimestre de 2025. (INEGI)



Competitividad

55 de 69 países en el Índice Mundial de Competitividad. (México como vamos)



58% mal momento para invertir

% de encuestados por Banxico que consideran la coyuntura actual como un mal momento para invertir (Oct-2025)



3.0% tasa de desempleo

Para el mes de septiembre de 2025.



Clima de negocios

18.0% de encuestados por Banxico que consideran que el clima de negocios empeorará en los próximos 6 meses (Oct-2025)



35.1% de la población no puede adquirir la canasta básica con los ingresos laborales de su hogar. (INEGI)

Consumo interno

0.5% descendió en los primeros seis meses de 2025. INEGI



Valor agregado

42.6% de la producción manufacturera que representa el valor agregado (2023). (México como vamos)





SONDEO SOBRE MOVIMIENTOS Y AJUSTES **EN LAS CADENAS PRODUCTIVAS**

Información recabada de la comunidad empresarial vinculada al comercio exterior y a las cadenas globales de valor, respecto a decisiones relacionadas con relocalización, reducción o cierre de operaciones productivas en México y sus estados en este año o el próximo.

Información actualizada al 27 de octubre de 2025.



Concanaco Servytur



concanaco.official



Concanaco Servytur



@concanaco

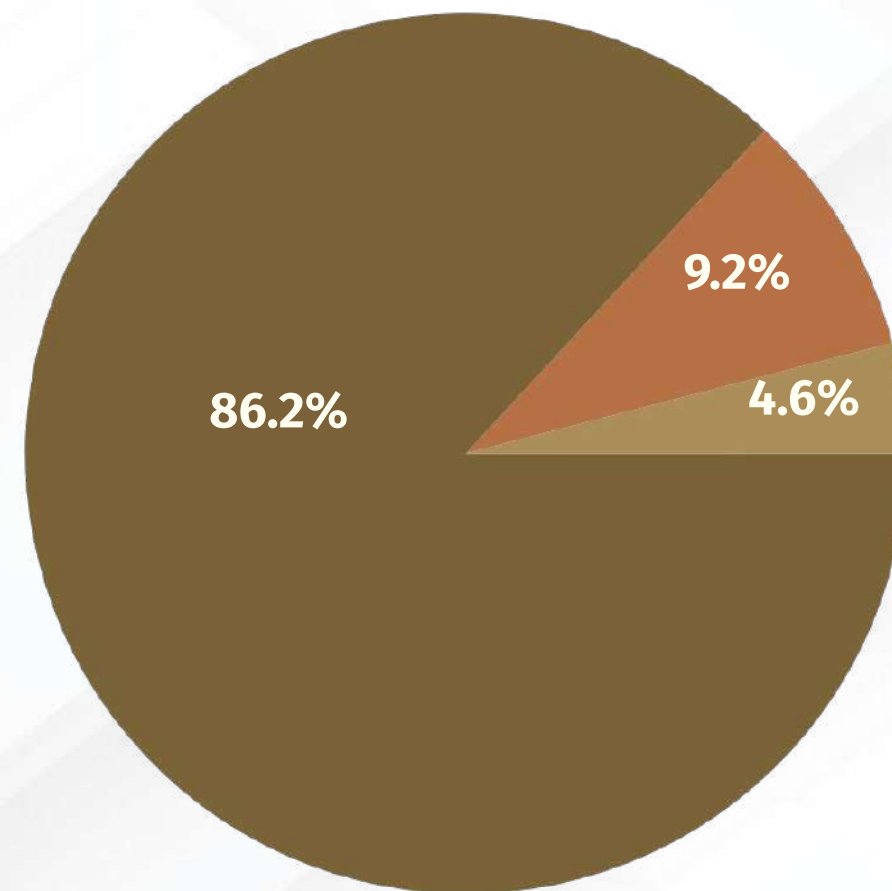


www.concanaco.org





3. ¿Tiene conocimiento (de buena fe) de alguna empresa que haya considerado mover, reducir o cerrar operaciones en el estado o país durante el último año?



86.2% - Sí

9.2% - No

4.6% - Prefiero no decirlo



Concanaco Servytur



concanaco.official



Concanaco Servytur



@concanaco



www.concanaco.org



4. ¿Cuántos empleos (aproximadamente) generaba la empresa antes de su cierre, reducción o reubicación?



Concanaco Servytur



concanaco.official



Concanaco Servytur



@concanaco



www.concanaco.org



5. Seleccione lo que a su parecer pueden ser los motivos de este reacomodo de cadenas productivas.

| | | | |
|---|---|---|--|
|  | 26.51% <i>Costos operativos o fiscales</i> |  | 0.47% <i>Acabar con la producción nacional y hacernos mas dependientes de USA</i> |
|  | 25.12% <i>Cambios regulatorios o aduaneros</i> |  | 0.47% <i>Cancelación de concesiones mineras</i> |
|  | 20.47% <i>Inseguridad o temas logísticos</i> |  | 0.47% <i>Cambios a la legislación judicial</i> |
|  | 17.21% <i>Falta de incentivos o apoyos gubernamentales</i> |  | 0.47% <i>Perdida de clientes carteras vencidas</i> |
|  | 6.05% <i>Estrategias corporativas globales</i> |  | 0.47% <i>Fueron afectados por las regulaciones sobre textiles</i> |
|  | 0.93% <i>Extorsión</i> |  | 0.47% <i>No conozco ningún negocio</i> |
|  | 0.93% <i>Escasez de mano de obra calificada</i> | | |



Concanaco Servytur



concanaco.official



Concanaco Servytur



@concanaco



www.concanaco.org



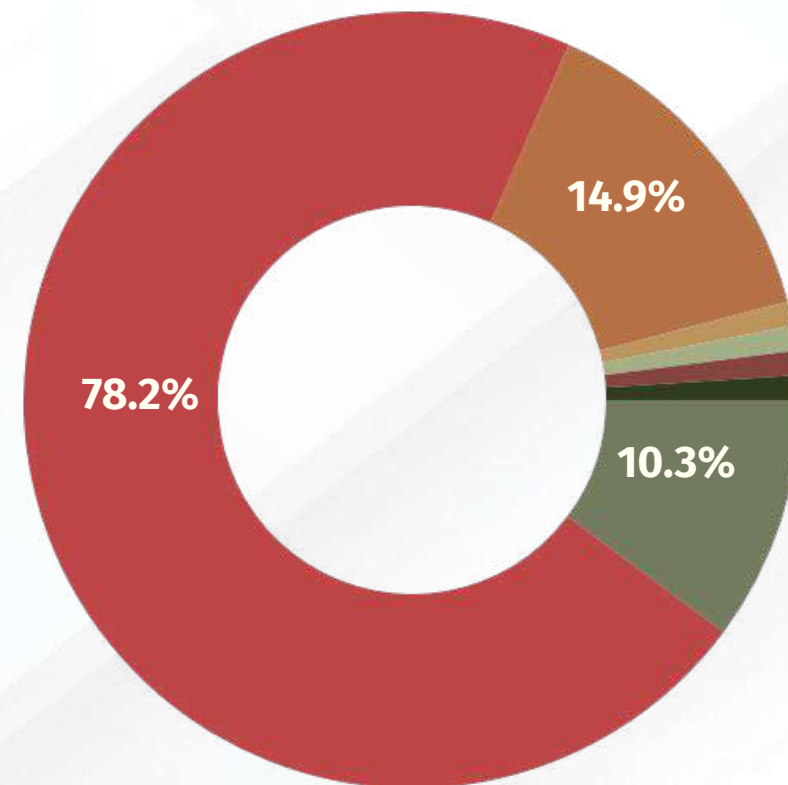
7. Desde su experiencia, ¿cuáles son los principales factores que están impulsando a las empresas a reconsiderar su permanencia o localización en México?

| | |
|---|--|
| 24% Aumento de regulaciones aduaneras y fiscales | 1% Turismo |
| 18% Inseguridad | 1% Política económica internacional |
| 12% Incertidumbre sobre temas politicos | 1% No incentiva las inversiones mineras |
| 8% Incertidumbre jurídica | 1% Política de piso parejo |
| 7% Mano de Obra | 1% Costo de operación |
| 6% Aranceles | 1% Recesión económica |
| 3% Impuestos | 1% Incertidumbre juridica |
| 2% Sobrerregulación | 1% Tecnología |
| 2% Plan de fiscalización | 1% Diversos |
| 2% Globalización | 1% Ubicacion estrategica |
| 2% Falta de apoyo | 1% Las raíces familiares |
| 2% Burocracia | 1% Estabilidad |
| 1% Falta de turismo internacional | 1% Aumento en impuestos |





8. ¿Considera que el entorno actual de comercio exterior y regulaciones (T-MEC, OEA, IVA/IEPS, IMMEX, etc.) ha influido en esas decisiones?



70.1% - Sí, de manera negativa (ha complicado la operación)

14.9% - No ha tenido un impacto significativo

10.3% - Sí, de manera positiva (ha fortalecido operaciones)

1.1% - Seguridad

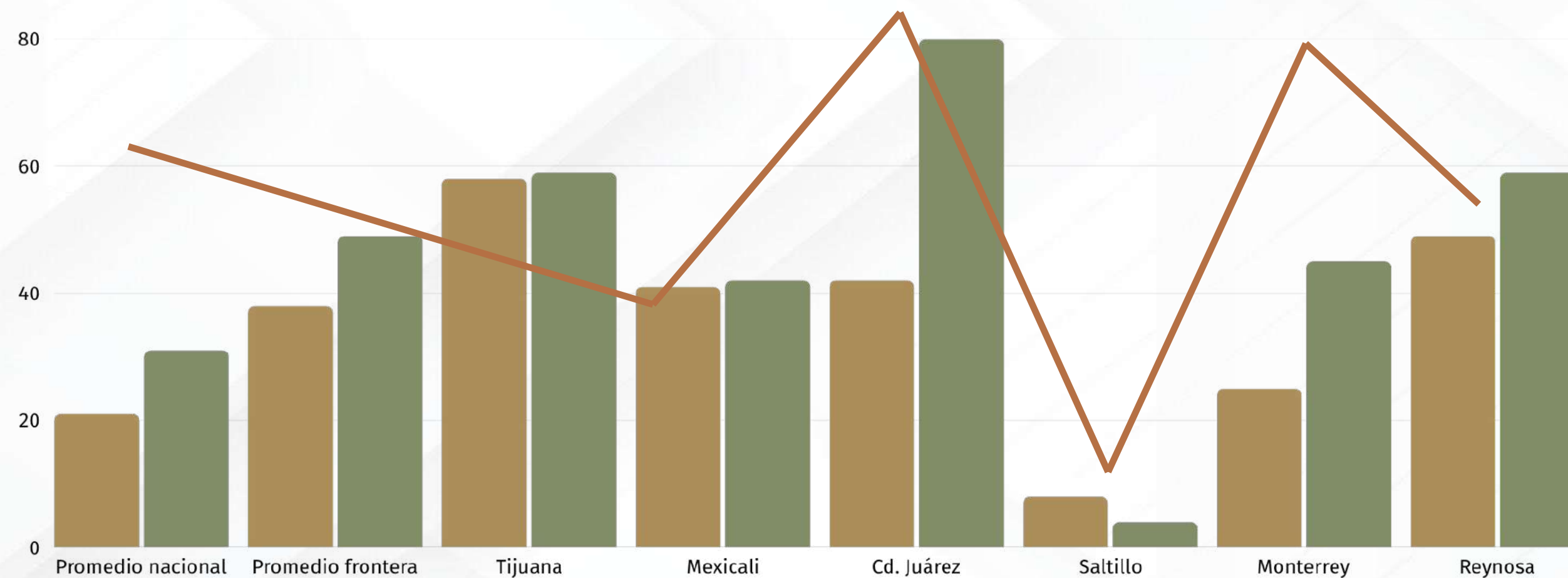
1.1% - Algunas buenas, otras difíciles pero igual de buenas.

1.1% - Actualmente hay incertidumbre y se han estabilizado.

1.1% - Ha influido de manera positiva, aunque con algunos criterios negativos



De acuerdo con la Asociación Mexicana de Profesionistas Inmobiliarios, la disponibilidad de bodegas en la frontera norte es del 3%, lo cual, respecto del año anterior creció un promedio de 29%. Síntoma de la fuga de inversiones en nuestro país.



Comparativo de disponibilidad en naves y bodegas de las principales ciudades de la frontera norte en el año 2024 y 2025



Concanaco Servytur



concanaco.oficial



Concanaco Servytur



@concanaco



www.concanaco.org

IMPACTO DERIVADO DE GESTIONES DE COMERCIO EXTERIOR

Análisis de muestreo de 50 empresas que se encuentran actualmente en proceso de renovación de Registro en el esquema de certificación de empresas IVA e IEPS ante el SAT.



El tiempo en el que se brindó respuesta,
promedio de entre

75 y 80 días.



Tiempo excedido del plazo
de respuesta

133%

Dentro de un muestreo en tiempo de respuesta de trámites ingresados ante SE, se tienen que de 19 trámites entre los que se encuentran:



- Altas de domicilio
- Submaquila
- Solicitud de programa IMMEX

Los días hábiles para emitir resolución son 10 días hábiles en el caso de Altas de domicilio y Submaquila, así como 15 días para programas IMMEX.

Tiempo excedido para dichos plazos, entre 40 y 75 días hábiles para recibir resolución.



Lo que resulta en un porcentaje de
plazo excedido de entre

267% a 750%



Concanaco Servytur



concanaco.official



Concanaco Servytur



@concanaco



www.concanaco.org

Retos para las empresas

- 1. Aumentos de costos de producción.***
- 2. Desafíos en la exportación de productos.***
- 3. Cambios en la percepción del producto.***
- 4. Adaptación a un entorno commercial incierto.***
- 5. Reforma a la Ley Aduanera.***

Reforma a la Ley Aduanera

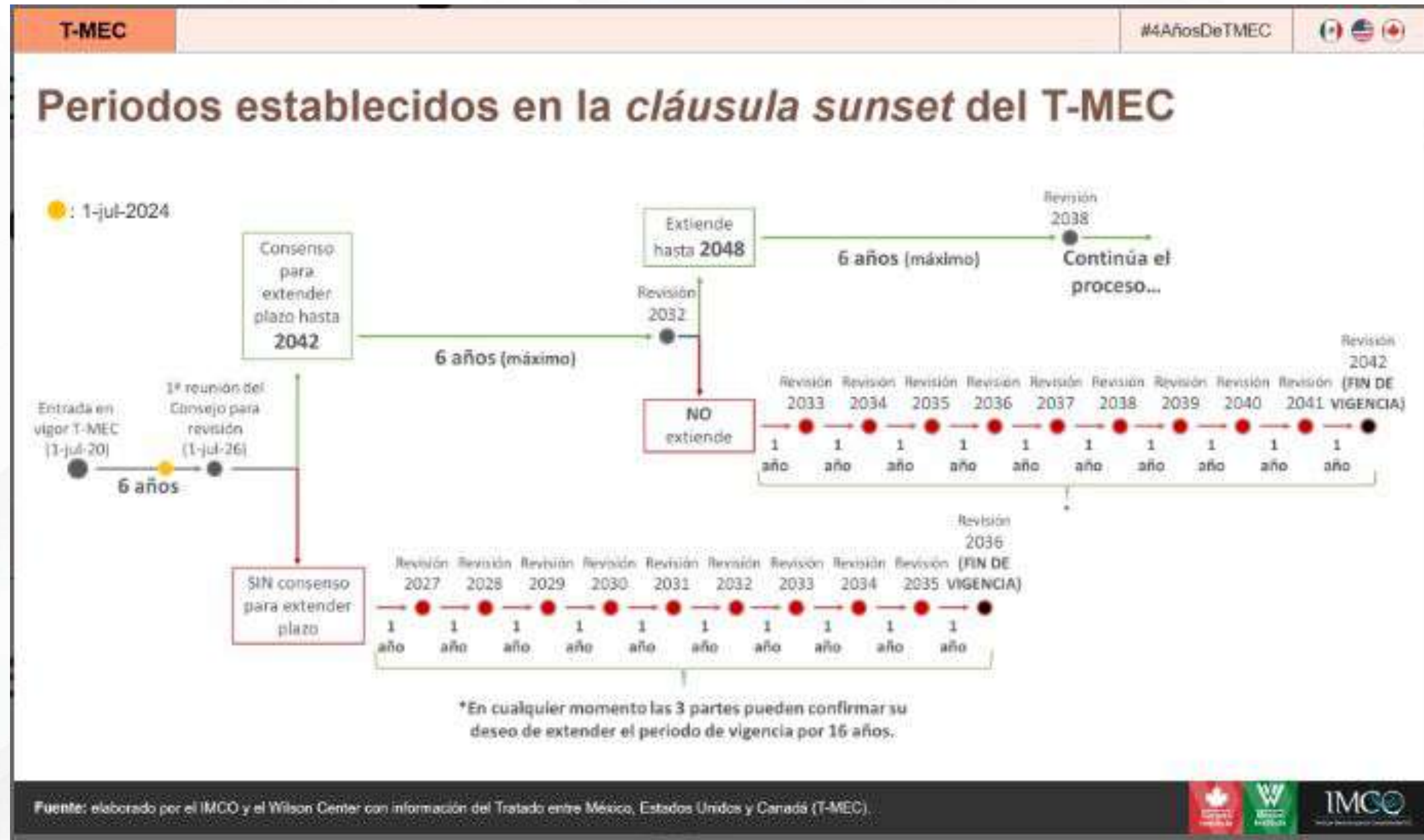
Retos significativos, principalmente en las áreas de modernización tecnológica, incremento de responsabilidades y sanciones para los actores del comercio exterior, y la implementación de nuevos controles para combatir la evasión fiscal y la corrupción.

1.- Modernización tecnológica: se contará con sistemas de control volumétrico, videovigilancia, trazabilidad y monitoreo continuo, totalmente interoperables con la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM). Mediante la Agencia Tributaria Digital (ATD) se realizará el análisis de datos y la gestión tecnológica, para una supervisión digital permanente, capaz de detectar irregularidades en tiempo real y agilizar el flujo logístico sin comprometer la seguridad.

2.- Nueva estructura para agentes y agencias aduanales: surge el Consejo Aduanero (artículo 159-Bis), encargado de participar en decisiones sobre cancelaciones y autorizaciones, consolidando un modelo de operación basado en profesionalización, responsabilidad y cumplimiento normativo.

3.- Incremento en multas y sanciones: las multas por contrabando, falsificación de documentos o incumplimiento de regulaciones podrán alcanzar del 70 % al 250 % del valor de la mercancía.

4.- Nuevas obligaciones para importadores: busca prioriza la trazabilidad y la integridad de las operaciones. Deberán mantener un control de inventarios permanente y acreditar la procedencia de los recursos mediante comprobantes de pago, transferencias, contratos y documentos incrementables.



ruta nacional de certidumbre para 2025 - 2026

1. Certidumbre regulatoria y fiscal:

- *Lineamientos con 90 días de anticipación.*
- *Implementación gradual de reformas.*
- *Mapa de riesgos regulatorios por entidad.*

2. Seguridad productiva y logística:

- *Corredores seguros con indicadores de respuesta.*
- *“Sello de Confianza Empresarial” para municipios.*
- *Atención inmediata a bloqueos y extorsiones.*

3. Incentivos a la permanencia y reinversión:

- *Devolución ágil de IVA.*
- *Cofinanciamiento para reconversión tecnológica.*
- *Esquemas tarifarios justos para MiPyMEs.*

4. Simplificación aduanera y comercio exterior:

- *Modernización de VUCEM.*
- *Mesa técnica IMMEX (Economía, SAT y ANAM).*
- *Agenda T-MEC 2.0 para revisión técnica en 2026.*

5. Reforzamiento de la imagen-país y consumo local

- *Plataforma para atraer inversión.*
- *Impulso al “Viernes Muy Mexicano”.*
- *Estímulos temporales a sectores estratégicos.*

6. Gobernanza y seguimiento institucional:

- *Observatorio de Competitividad y Empleo Formal.*
- *Mesa Nacional de Certeza Jurídica con resultados vinculantes.*

Plataforma web
(Registro de negocios familiares)



Compra informado y con garantía

- ✓ Registro de comercios participantes
- ✓ Acceso a promociones verificadas

Consulta el Quié es quién en los precios de la PROCECO



Conoce más



Conoce más en: elbuenfinconcanaco.com.mx

Conferencia
al Pueblo

xico

Y TIENE BENEFICIOS CONCRETOS, PRIMERO

