



# Visión 2026: las reformas legales que transforman el entorno del comercio exterior

*12 de noviembre de 2025.*



# PERSPECTIVAS ECONÓMICAS



# MÉXICO



35.1% de la población no puede adquirir la canasta básica con los ingresos laborales de su hogar. (INEGI)





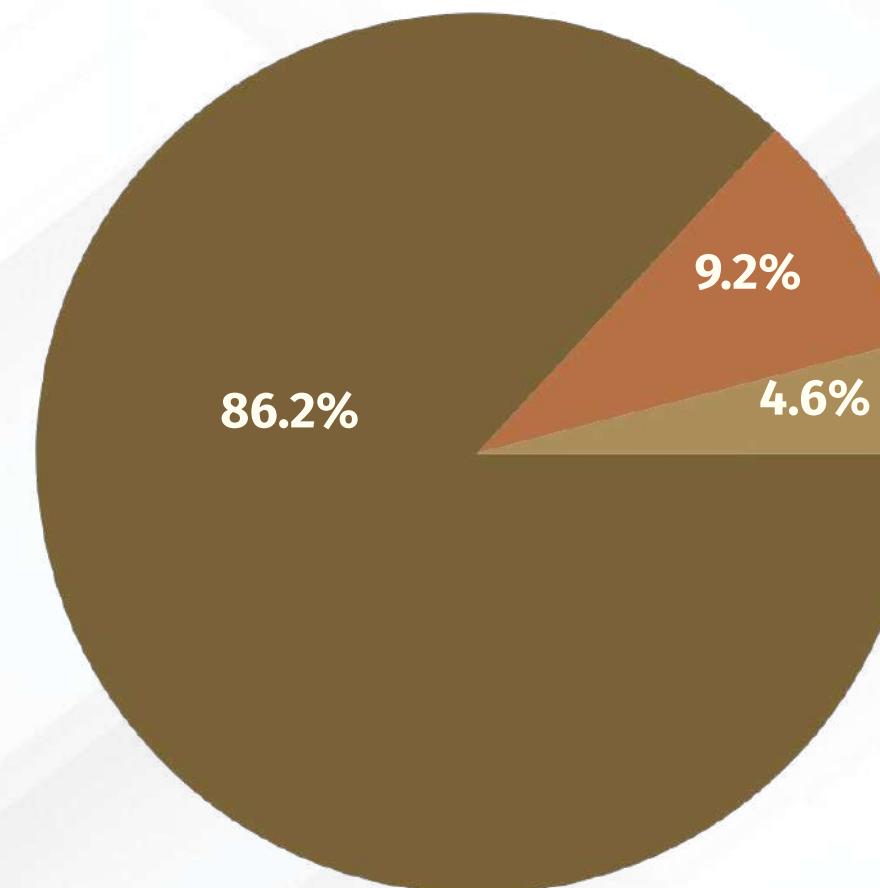
SONDEO SOBRE MOVIMIENTOS Y AJUSTES  
**EN LAS CADENAS  
PRODUCTIVAS**

Información recabada de la comunidad empresarial vinculada al comercio exterior y a las cadenas globales de valor, respecto a decisiones relacionadas con relocalización, reducción o cierre de operaciones productivas en México y sus estados en este año o el próximo.

Información actualizada al 27 de octubre de 2025.



3. ¿Tiene conocimiento (de buena fe) de alguna empresa que haya considerado mover, reducir o cerrar operaciones en el estado o país durante el último año?



**86.2% - Sí**

**9.2% - No**

**4.6% - Prefiero no decirlo**



#### 4. ¿Cuántos empleos (aproximadamente) generaba la empresa antes de su cierre, reducción o reubicación?





## 5. Seleccione lo que a su parecer pueden ser los motivos de este reacomodo de cadenas productivas.



**26.51% Costos operativos o fiscales**



**25.12% Cambios regulatorios o aduaneros**



**20.47% Inseguridad o temas logísticos**



**17.21% Falta de incentivos o apoyos**



**gubernamentales**



**6.05% Estrategias corporativas globales**



**0.93% Extorsión**

**0.93% Escasez de mano de obra calificada**



**0.47% Acabar con la producción nacional y hacernos mas dependientes de USA**



**0.47% Cancelación de concesiones mineras**



**0.47% Cambios a la legislación judicial**



**0.47% Perdida de clientes carteras vencidas**



**0.47% Fueron afectados por las regulaciones**



**sobre textiles**



**0.47% No conozco ningún negocio**



Concanaco Servytur



concanaco.oficial



Concanaco Servytur



@concanaco



www.concanaco.org





## 7. Desde su experiencia, ¿cuáles son los principales factores que están impulsando a las empresas a reconsiderar su permanencia o localización en México?

**24% Aumento de regulaciones aduaneras y fiscales**

**18% Inseguridad**

**12% Incertidumbre sobre temas políticos**

**8% Incertidumbre jurídica**

**7% Mano de Obra**

**6% Aranceles**

**3% Impuestos**

**2% Sobreregulación**

**2% Plan de fiscalización**

**2% Globalización**

**2% Falta de apoyo**

**2% Burocracia**

**1% Red de turismo internacional**

**1% Turismo**

**1% Política económica internacional**

**1% No incentiva las inversiones mineras**

**1% Política de piso parejo**

**1% Costo de operación**

**1% Recesión económica**

**1% Incertidumbre jurídica**

**1% Tecnología**

**1% Diversos**

**1% Ubicación estratégica**

**1% Las raíces familiares**

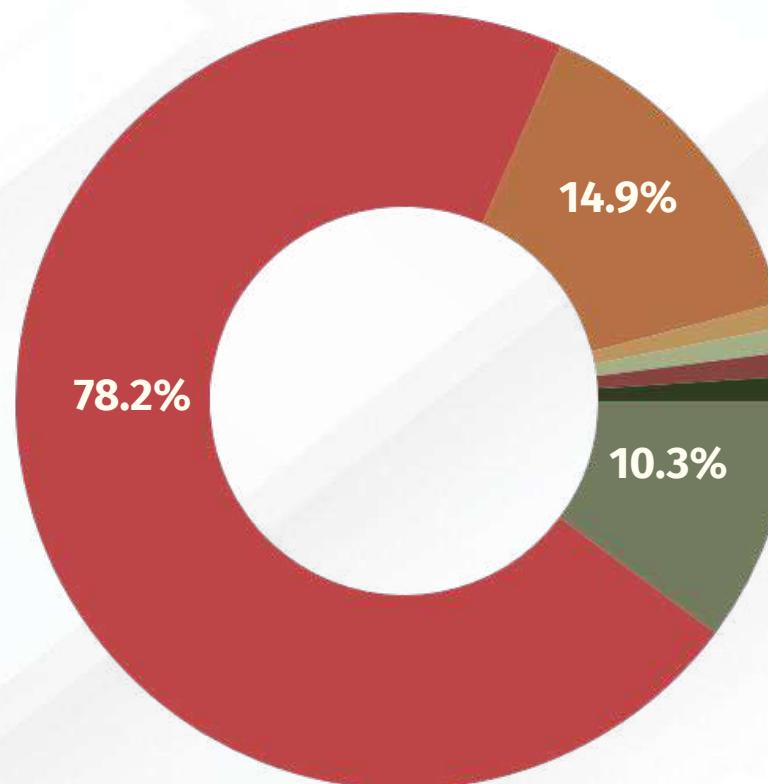
**1% Estabilidad**

**1% Cambio en el puesto**





## 8. ¿Considera que el entorno actual de comercio exterior y regulaciones (T-MEC, OEA, IVA/IEPS, IMMEX, etc.) ha influido en esas decisiones?



**70.1% - Sí, de manera negativa (ha complicado la operación)**

**14.9% - No ha tenido un impacto significativo**

**10.3% - Sí, de manera positiva (ha fortalecido operaciones)**

**1.1% - Seguridad**

**1.1% - Algunas buenas, otras difíciles pero igual de buenas.**

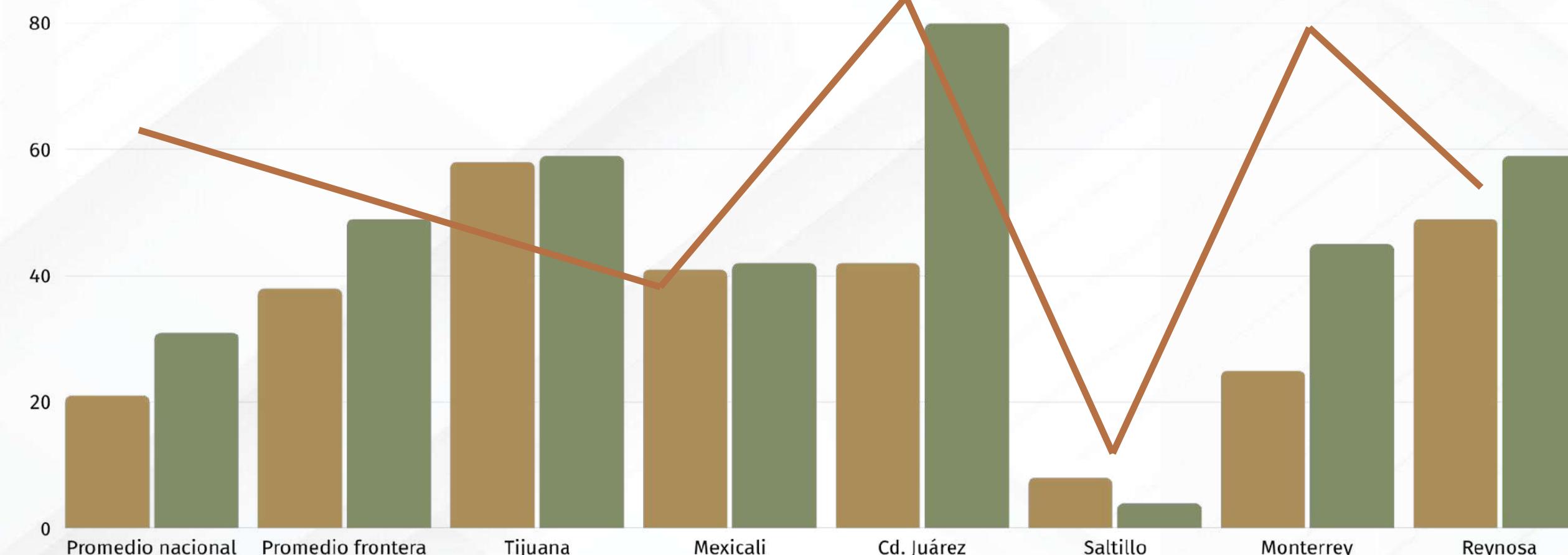
**1.1% - Actualmente hay incertidumbre y se han estabilizado.**

**1.1% - Ha influido de manera positiva, aunque con algunos criterios negativos**





**De acuerdo con la Asociación Mexicana de Profesionistas Inmobiliarios, la disponibilidad de bodegas en la frontera norte es del 3%, lo cual, respecto del año anterior creció un promedio de 29%. Síntoma de la fuga de inversiones en nuestro país.**



**Comparativo de disponibilidad en naves y bodegas de las principales ciudades de la frontera norte en el año 2024 y 2025**

# IMPACTO DERIVADO DE GESTIONES DE COMERCIO EXTERIOR

Análisis de muestreo de 50 empresas que se encuentran actualmente en proceso de renovación de Registro en el esquema de certificación de empresas IVA e IEPS ante el SAT.



El tiempo en el que se brindó respuesta,  
promedio de entre  
**75 y 80 días.**



Tiempo excedido del plazo  
de respuesta  
**133%**

Dentro de un muestreo en tiempo de respuesta de trámites ingresados ante SE, se tienen que de 19 trámites entre los que se encuentran:



- Altas de domicilio
- Submaquila
- Solicitud de programa IMMEX

*Los días hábiles para emitir resolución son 10 días hábiles en el caso de Altas de domicilio y Submaquila, así como 15 días para programas IMMEX.*

*Tiempo excedido para dichos plazos, entre 40 y 75 días hábiles para recibir resolución.*



Lo que resulta en un porcentaje de  
plazo excedido de entre  
**267% a 750%**

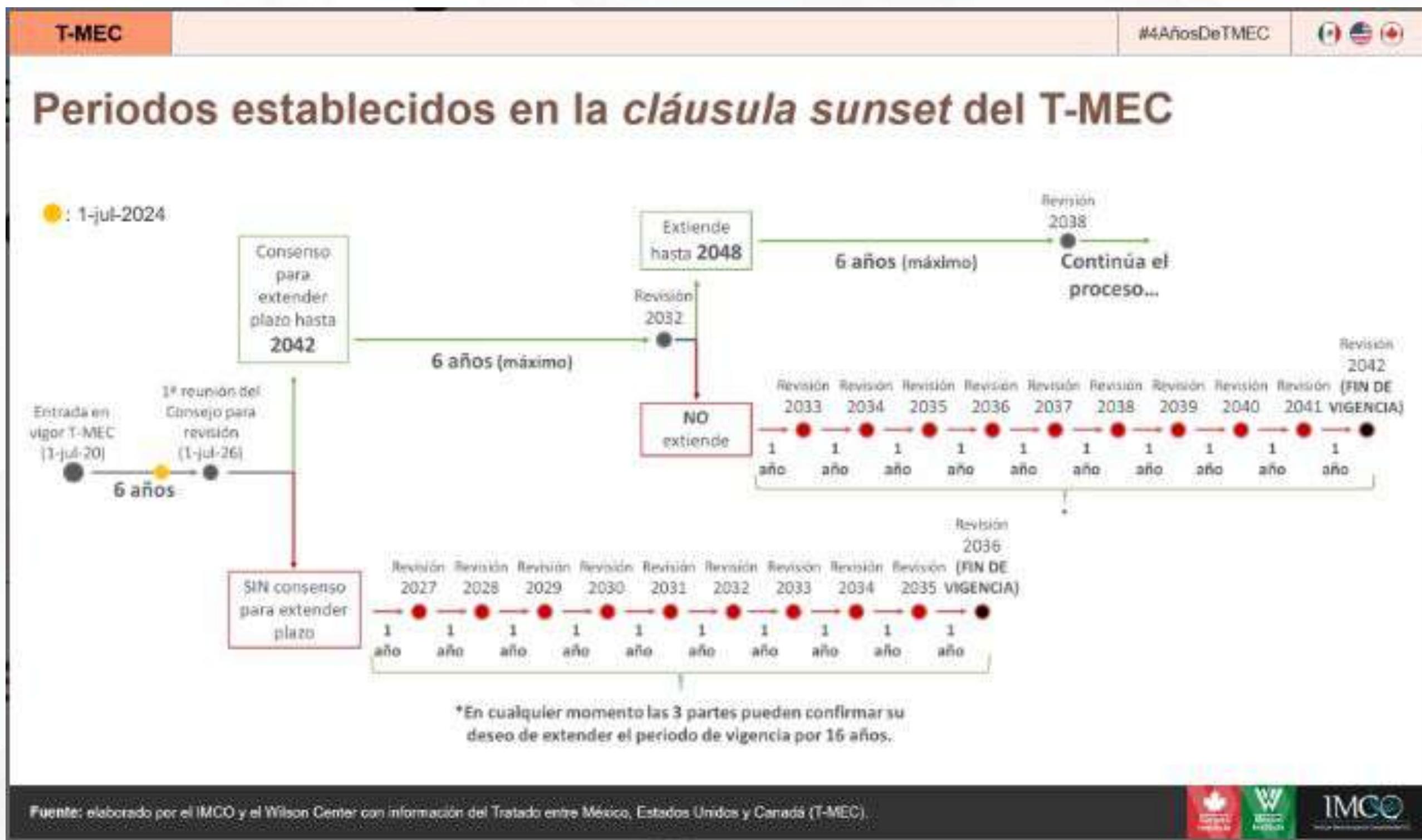
# Retos para las empresas

- 1. Aumentos de costos de producción.**
- 2. Desafíos en la exportación de productos.**
- 3. Cambios en la percepción del producto.**
- 4. Adaptación a un entorno comercial incierto.**
- 5. Reforma a la Ley Aduanera.**

## Reforma a la Ley Aduanera

*Retos significativos, principalmente en las áreas de modernización tecnológica, incremento de responsabilidades y sanciones para los actores del comercio exterior, y la implementación de nuevos controles para combatir la evasión fiscal y la corrupción.*

- 1.- Modernización tecnológica:** se contará con sistemas de control volumétrico, videovigilancia, trazabilidad y monitoreo continuo, totalmente interoperables con la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM). Mediante la Agencia Tributaria Digital (ATD) se realizará el análisis de datos y la gestión tecnológica, para una supervisión digital permanente, capaz de detectar irregularidades en tiempo real y agilizar el flujo logístico sin comprometer la seguridad.
- 2.- Nueva estructura para agentes y agencias aduanales:** surge el Consejo Aduanero (artículo 159-Bis), encargado de participar en decisiones sobre cancelaciones y autorizaciones, consolidando un modelo de operación basado en profesionalización, responsabilidad y cumplimiento normativo.
- 3.- Incremento en multas y sanciones:** las multas por contrabando, falsificación de documentos o incumplimiento de regulaciones podrán alcanzar del 70 % al 250 % del valor de la mercancía.
- 4.- Nuevas obligaciones para importadores:** busca priorizar la trazabilidad y la integridad de las operaciones. Deberán mantener un control de inventarios permanente y acreditar la procedencia de los recursos mediante comprobantes de pago, transferencias, contratos y documentos irrenegables.



# RUTA NACIONAL DE CERTIDUMBRE PARA 2025 - 2026

## 1. Certidumbre regulatoria y fiscal:

- Lineamientos con 90 días de anticipación.
- Implementación gradual de reformas.
- Mapa de riesgos regulatorios por entidad.

## 2. Seguridad productiva y logística:

- Corredores seguros con indicadores de respuesta.
- “Sello de Confianza Empresarial” para municipios.
- Atención inmediata a bloqueos y extorsiones.

## 3. Incentivos a la permanencia y reinversión:

- Devolución ágil de IVA.
- Cofinanciamiento para reconversión tecnológica.
- Esquemas tarifarios justos para MiPyMEs.

## 4. Simplificación aduanera y comercio exterior:

- Modernización de VUCEM.
- Mesa técnica IMMEX (Economía, SAT y ANAM).
- Agenda T-MEC 2.0 para revisión técnica en 2026.

## 5. Reforzamiento de la imagen-país y consumo local

- Plataforma para atraer inversión.
- Impulso al “Viernes Muy Mexicano”.
- Estímulos temporales a sectores estratégicos.

## 6. Gobernanza y seguimiento institucional:

- Observatorio de Competitividad y Empleo Formal.
- Mesa Nacional de Certeza Jurídica con resultados vinculantes.

El Buen Fin CONCANACO

**Plataforma web**  
*(Registro de negocios familiares)*

Compra informado y con garantía

- ✓ Registro de comercios participantes
- ✓ Acceso a promociones verificadas

Consulta el [que te da en los precios](#)  
de la PROFECO

Conoce más



Conoce más en: [elbuenfinconcanaco.com.mx](http://elbuenfinconcanaco.com.mx)



Conferencia  
El Pueblo  
Mexico



**Y TIENE BENEFICIOS CONCRETOS, PRIMERO**

