

# Alianza del Pacífico: Logros, alcances y desafíos

*Pacific Alliance: Achievements, goals and challenges*



**Dr. Hadar Moreno Valdez**





## Dr. Hadar Moreno Valdez

### SEMBLANZA

Licenciado, Maestro y Doctor en Derecho por la UNAM, graduado en las tres ocasiones con Mención Honorífica. Fue Director de Amparos en la Subprocuraduría Fiscal federal de Amparos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Fungió como Director de Normatividad en la Secretaría de Gobernación; Subdirector en la Secretaría de Economía; Subadministrador en la Administración General de Aduanas del SAT; representante de Aduanas ante el Consejo Consultivo de Prácticas Desleales de Comercio Internacional. Cuenta con: el certificado en Control de Exportaciones (Export Control) expedido por el Centro Internacional de Comercio Exterior de la Universidad de Georgia en los Estados Unidos; el Certificado de Comercio Exterior expedido por el Departamento de Comercio de los Estados Unidos; el Certificado en Análisis de Riesgos, expedido por el Departamento de Energía de los Estados Unidos; y el Certificado en Análisis de Riesgos expedido por el Gobierno de Brasil. Autor y coautor de 12 publicaciones entre las que destacan: Praxis Aduanera; Materia Aduanera; El Sistema de Prácticas Desleales de Comercio Internacional y Salvaguardias en México; Comercio Exterior sin Barreras; y Lecciones de Cátedra de la Materia de Comercio Exterior. Actualmente funge como Catedrático de la UNAM.

### RESUME

*Law Degree, Master's Degree and Doctorate in Law from UNAM, graduated on all three occasions with an Honorary Mention. He was Director of Protection at the Federal Deputy Attorney General's Office for Protection of Rights (Amparos) of the Secretariat of Finance and Public Credit. He served as Director of Standardization at the Secretariat of the Interior; Deputy Director at the Secretariat of the Economy; Deputy Administrator at the General Customs Administration of the SAT; and Customs representative at the Advisory Council on Unfair Practices in International Trade. He has a Certificate in Export Control issued by the International Center for Foreign Trade of the University of Georgia in the United States, a Certificate in Foreign Trade issued by the United States Department of Commerce, a Certificate in Risk Analysis issued by the United States Department of Energy and a Certificate in Risk Analysis issued by the Government of Brazil. He is the author and co-author of 12 publications, among which are Praxis Aduanera; Materia Aduanera; El Sistema de Prácticas Desleales de Comercio Internacional y Salvaguardias en México; Comercio Exterior sin Barreras; and Lecciones de Cátedra de la Materia de Comercio Exterior. He currently serves as Professor at UNAM.*

### RESUMEN

En este artículo podrás encontrar un análisis de los beneficios que la Alianza del Pacífico ha tenido para sus miembros, los cuales con el pasar del tiempo aunque han ayudado en temas de fomento en el intercambio de conocimiento y experiencias entre sus miembros, sin embargo, en el tema comercial no se ha visto un gran avance, por lo que el autor nos detalla algunas áreas de oportunidad para incentivar las importaciones y exportaciones entre estos países.

### SUMMARY

In this article you will find an analysis of the benefits that the Pacific Alliance has had for its members, which over time, although they have helped in terms of promoting the exchange of knowledge and experiences among its members, however, in terms of trade there has not been a breakthrough, so the author details some areas of opportunity to encourage imports and exports between these countries.

La Alianza del Pacífico implica la creación de una zona de libre comercio, suscrita entre: Chile, Colombia, México y Perú, y, por ende, implica un mecanismo de integración económica, el cual se sustenta esencialmente en cuatro elementos: la libre movilidad de bienes, servicios, capitales, personas y un eje transversal de cooperación, lo cual confirma, la esencia misma de la zona comercial. La Alianza del Pacífico implica un mecanismo económico, que fue establecido en abril de 2011 y su protocolo comercial comenzó el 1 de mayo de 2016. Sobre el presente tema nos parece que vale la pena revisar, cual ha sido la evolución del mismo, a fin de conocer áreas de oportunidad, que tal vez podrían aprovecharse en mejor grado, o reconocer si dicho acuerdo, ha transitado correctamente en estos primeros años de su implementación.

The Pacific Alliance implies the creation of a free trade zone, subscribed between Chile, Colombia, Mexico and Peru: Chile, Colombia, Mexico and Peru, and, therefore, implies an economic integration mechanism, which is essentially based on four elements: the free mobility of goods, services, capital, people and a transversal axis of cooperation, which confirms, the very essence of the trade zone. The Pacific Alliance involves an economic mechanism, which was established in April 2011, and its commercial protocol began on May 1, 2016. On the present topic, it seems to us that it is worth reviewing the evolution of the same, in order to know areas of opportunity, which could perhaps be used to a better extent, or to recognize if such agreement has been correctly transited in these first years of its implementation.



## Análisis de Alianza del Pacífico

En general, puede considerarse que la Alianza del Pacífico representa el 57% del comercio total de América Latina y el Caribe y cerca del 40% del PIB de la región. De cada \$100 dólares que ingresan como Inversión Extranjera Directa a América Latina y el Caribe, \$38 tienen como destino los países miembros de la Alianza del Pacífico.

De acuerdo con lo señalado por el Gobierno de México, los trabajos que se realizan en el marco de la Alianza en estudio son de suma importancia y se encuentran alineados con los objetivos de contar con una mayor integración y proyección de México con América Latina y de lograr, en su caso, una mayor diversificación, innovación e inclusión en el comercio exterior de nuestro país. Es de destacar que un tercio del comercio total que realiza México con América Latina y el Caribe, se efectúa con sus socios comerciales de la Alianza del Pacífico (29%). Asimismo, es de mencionar que, bajo el contexto de este acuerdo, se está negociando con Australia, Canadá, Nueva Zelanda y Singapur, para que se conviertan en Estados Asociados del mismo, buscando extender el comercio hacia la zona económica de Asia-Pacífico. Igualmente, está en proyecto que cuando las negociaciones concluyan, se sumarán a este mecanismo de integración económica, Ecuador y Corea del Sur. Resulta necesario mencionar que, en los 9 años de vigencia del presente instrumento internacional, se han alcanzado logros importantes, tales como como la supresión del requisito de visa a los nacionales y residentes permanentes de los cuatro países. A través del Programa de Vacaciones y Trabajo; el Voluntariado Juvenil y la Plataforma Estudiantil, se ha beneficiado a cientos de nacionales, quienes han fomentado el intercambio de conocimiento y experiencias entre los países.<sup>1</sup>

**Es de destacar que un tercio del comercio total que realiza México con América Latina y el Caribe, se efectúa con sus socios comerciales de la Alianza del Pacífico (29%).**



Respecto al tema de las pequeñas y medianas empresas (PYMES), al amparo del tratado en cuestión, se han implementado instrumentos como el Fondo del Capital Emprendedor y la Red de Plataformas Tecnológicas, que tienen como finalidad servir e integrar las cadenas regionales de valor entre los cuatro países que conforman la Alianza del Pacífico; también, es de mencionar que de manera conjunta, los países de la Alianza han establecido sedes diplomáticas compartidas, de las cuales México comparte 5 sedes, distribuidas por África, Europa y Asia, lo cual refleja la colaboración que se ha ido implementando en base al presente instrumento internacional.

**It is worth noting that one third of Mexico's total trade with Latin America and the Caribbean is with its Pacific Alliance trading partners (29%).**

## Pacific Alliance Analysis

In general, the Pacific Alliance can be considered to represent 57% of total trade in Latin America and the Caribbean and close to 40% of the region's GDP. Of every \$100 dollars that enter as Foreign Direct Investment to Latin America and the Caribbean, \$38 are destined for the member countries of the Pacific Alliance.

According to the Mexican Government, the work being carried out within the framework of the Alliance under study is of utmost importance and is aligned with the objectives of greater integration and projection of Mexico with Latin America and to achieve, if necessary, greater diversification, innovation and inclusion in our country's foreign trade. It is worth noting that one third of Mexico's total trade with Latin America and the Caribbean is with its Pacific Alliance trading partners (29%). It is also worth mentioning that, in the context of this agreement, negotiations are underway with Australia, Canada, New Zealand and Singapore to become Associate States of the agreement, seeking to extend trade to the Asia-Pacific economic zone. It is also planned that when negotiations are concluded, Ecuador and South

Korea will join this economic integration mechanism. In the nine years that this international instrument has been in force, important achievements have been made, such as the elimination of visa requirements for nationals and permanent residents of the four countries. Through the Vacation and Work Program, the Youth Volunteer Program and the Student Platform, hundreds of nationals have benefited, who have promoted the exchange of knowledge and experiences between the countries.<sup>1</sup>

Regarding the issue of small and medium-sized enterprises (SMEs), under the treaty in question, instruments such as the Entrepreneurial Capital Fund and the Network of Technology Platforms have been implemented to serve and integrate regional value chains among the four countries that make up the Pacific Alliance; it is also worth mentioning that the countries of the Alliance have jointly established shared diplomatic offices, of which Mexico shares 5 offices, distributed throughout Africa, Europe and Asia, which reflects the collaboration that has been implemented based on this international instrument.

## Áreas de oportunidad

De acuerdo con el Portal Gestión se dice que, uno de los objetivos que tuvo la creación de la Alianza del Pacífico, en 2011, fue en su momento, la integración de las naciones de: Chile, Colombia, México y Perú, mediante procesos que permitieran la búsqueda de la libre circulación de bienes y servicios entre estas naciones, así como la generación de una cadena de valor conjunta para ser más competitivos en el mercado internacional. No obstante lo anterior, de acuerdo con dicho portal, las exportaciones se mantienen como uno de los desafíos para el grupo, ya que, si bien para el cierre del año 2018, los países de la Alianza del Pacífico totalizaron exportaciones cercanas a US\$ 616,000 millones (US\$ 451,000 millones de México, US\$ 75,482 millones de Chile, US\$ 47,772 millones de Perú y US\$ 41,831 millones de Colombia), esta actividad se dice que ha venido en descenso en tres de los cuatro países miembros de la aludida Alianza. En este contexto, se ha indicado que, para incentivar las importaciones y exportaciones entre estos países, actualmente se trabaja en:

- La desgravación de 8% del comercio entre los países de la región. Cabe aclarar que el porcentaje restante (92%) ya se encuentra sin aranceles para la circulación entre México, Perú, Chile y Colombia.
- Otro de los puntos sobre la mesa, resulta ser la evaluación de la situación de los cuatro países candidatos a Estados asociados: Australia, Canadá, Nueva Zelanda y Singapur; los cuales también buscan acercamientos con la Alianza a través de acuerdos y negociaciones.
- Un punto que ha ayudado un poco al desarrollo económico, ha sido la integración de las bolsas de valores en el Mercado Integrado Latinoamericano (MILA), ya que esta había crecido 6.29%, impulsado por el crecimiento colombiano, que ha sido de 16.02%.<sup>2</sup>

Uno de los objetivos que tuvo la creación de la Alianza del Pacífico, en 2011, fue en su momento, la integración de las naciones de: Chile, Colombia, México y Perú, mediante procesos que permitieran la búsqueda de la libre circulación de bienes y servicios entre estas naciones, así como la generación de una cadena de valor conjunta para ser más competitivos en el mercado internacional.



One of the objectives of the creation of the Pacific Alliance in 2011 was the integration of the nations of: Chile, Colombia, Mexico and Peru, through processes that would allow the search for the free circulation of goods and services among these nations, as well as the generation of a joint value chain to be more competitive in the international market.

## Growth opportunities

According to Portal Gestión, one of the objectives of the creation of the Pacific Alliance in 2011 was the integration of the nations of: Chile, Colombia, Mexico and Peru, through processes that would allow the search for the free circulation of goods and services among these nations, as well as the generation of a joint value chain to be more competitive in the international market. Notwithstanding the foregoing, according to said portal, exports remain as one of the challenges for the group, since, although by the close of 2018, the countries of the Pacific Alliance totaled exports close to US\$ 616,000 million (US\$ 451,000 million from Mexico, US\$ 75,482 million from Chile, US\$ 47,772 million from Peru and US\$ 41,831 million from Colombia), this activity is said to have been on the decline in three of the four member countries of the alluded Alliance. In this context, it has been indicated that, in order to encourage imports and exports between these countries, work is currently being done on:

- The elimination of 8% of trade between the countries of the region. It should be noted that the remaining percentage (92%) is already tariff-free for trade between Mexico, Peru, Chile and Colombia.
- Another point on the table is the evaluation of the situation of the four candidate countries for associate member states: Australia, Canada, New Zealand and Singapore, which are also seeking rapprochement with the Alliance through agreements and negotiations.
- A point that has helped economic development a little has been the integration of the stock exchanges in the Latin American Integrated Market (MILA), since this had grown 6.29%, driven by the Colombian growth, which has been 16.02%.<sup>2</sup>

En relación, al desarrollo del comercio de México con Alianza del Pacífico, se observan las siguientes estadísticas que son obtenidas por medio del Banco de México<sup>3</sup>:

Alianza del Pacífico										
VALORES ANUALES MILLONES DE DÓLARES										
México	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Exportaciones	6,594	8,991	9,371	8,590	8,612	7,180	6,216	6,479	7,269	6,591
Importaciones	3,085	3,508	2,820	2,936	3,438	3,084	2,990	3,725	3,918	3,773
Comercio total	9,679	12,499	12,191	11,526	12,051	10,264	9,205	10,204	11,188	10,364
Balanza comercial	3,509	5,483	6,552	5,655	5,174	4,096	3,226	2,754	3,351	2,818

La Alianza del Pacífico representa para México:

- 1.43% de las exportaciones.
- El 0.82% de las importaciones.
- 1.13% del comercio total



	Tasa de crecimiento promedio anual	Variación porcentual %		
	19/99	19/99	19/18	Acumulado a noviembre 20/19
Exportaciones	10.4	622.7	-9.3	-25.5
Importaciones	6.4	248.1	-3.7	-26.6
Comercio total	8.6	419.0	-7.4	-25.9

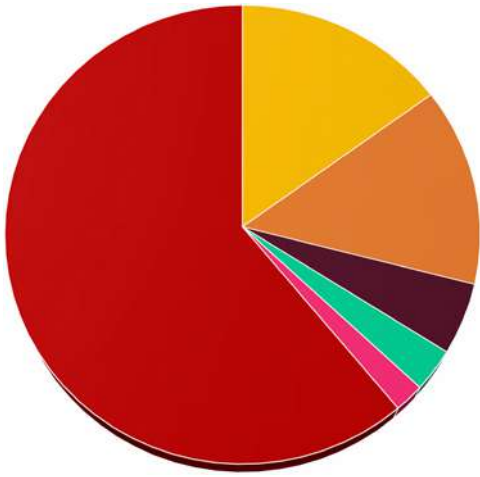
Regarding the development of Mexico's trade with the Pacific Alliance, the following statistics were obtained from Banco de México:<sup>3</sup>

Pacific Alliance										
ANNUAL VALUES MILLIONS OF DOLLARS										
Mexico	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Exports	6,594	8,991	9,371	8,590	8,612	7,180	6,216	6,479	7,269	6,591
Imports	3,085	3,508	2,820	2,936	3,438	3,084	2,990	3,725	3,918	3,773
Total trade	9,679	12,499	12,191	11,526	12,051	10,264	9,205	10,204	11,188	10,364
Trade balance	3,509	5,483	6,552	5,655	5,174	4,096	3,226	2,754	3,351	2,818

The Pacific Alliance represents for Mexico:

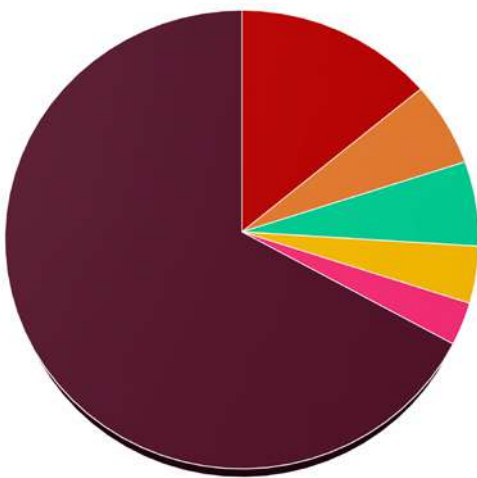
- 1.43% of exports.
- 0.82% of imports.
- 1.13% of total trade.

	Average annual growth rate	Percentage variation %		
	19/99	19/99	19/18	Accumulation as of November 20/19
Import	10.4	622.7	-9.3	-25.5
Export	6.4	248.1	-3.7	-26.6
Total trade	8.6	419.0	-7.4	-25.9



**Principales productos exportados a Alianza del Pacífico desde México -2019-**

- Televisores
- Automóviles tipo turismo
- Vehículos para transportes de mercancías
- Tractores
- Medicamentos
- Otros

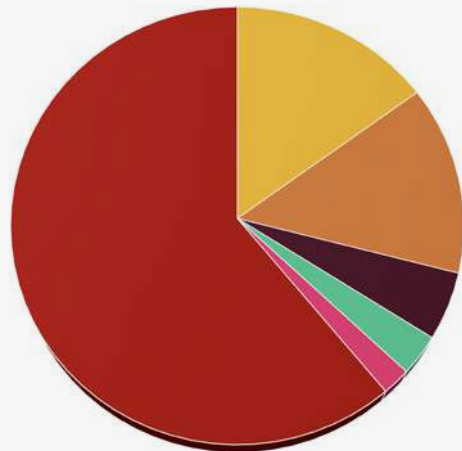


**Principales productos importados de Alianza del Pacífico durante 2019**

- Hullas y briquetas
- Minerales de cobre y concentrados
- Coques y semicoques de hulla
- Corte refinado y aleaciones de cobre
- Filetes de pescado
- Otros

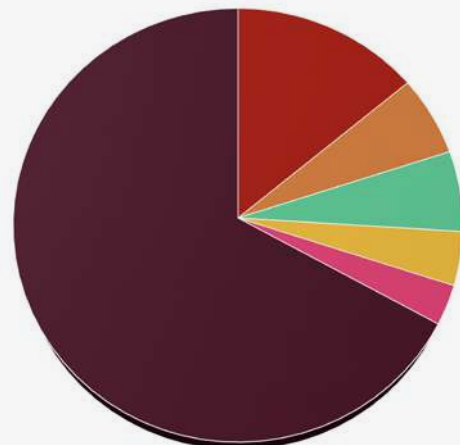
**Main products exported to the Pacific Alliance from Mexico 2019**

- Televisions
- Vehicles for transporting goods
- Medicines
- Passenger cars
- Tractors
- Other



**Main products imported from the Pacific Alliance during 2019**

- Pullets and briquettes
- Coke and semi-coke of hard coal
- Fish fillets
- Copper ores and concentrates
- Refined bark and copper alloys
- Other



En opinión de Silvana Insignares Cera, si la Alianza del Pacífico realmente quiere lograr un aprovechamiento máximo de la inversión extranjera, tanto intrazona, es decir, al interior de los países miembros, como extrazona, con el objetivo de captar recursos para inversión, debe garantizar entre otras cosas, una eliminación de las barreras jurídicas que faciliten la configuración de una armonización de los requisitos para la recepción de inversión extranjera al interior de los países miembros. Lo cual desde nuestra perspectiva se garantiza no solo con el establecimiento del Grupo Técnico de Trabajo en materia de inversión extranjera, que estudie las posibilidades jurídicas para garantizar dicha armonización, sino también con el gran reto de delinear una normativa dentro de la organización internacional que permita regular el tema de inversión extranjera, sin que ello signifique una “doble” regulación internacional de la materia.<sup>4</sup>



Tal y como puede observarse de las estadísticas e información que ha sido señalada con antelación, al respecto pueden desprenderse las siguientes consideraciones:

- Sin duda, la Alianza del Pacífico se trata de un instrumento comercial valioso e importante, que ha permitido, en principio, a México, Colombia, Chile y Perú, empezar a dinamizar su comercio, a través de la creación de una zona de libre comercio.
- A pesar de que indiscutiblemente han existido avances, como se ha visto, en temas tales como: supresiones de visado, trabajo conjunto en sedes diplomáticas e intercambio técnico y estudiantil, lo cierto, es que las cifras comerciales reflejan en realidad un bajo intercambio comercial, lo cual perjudica a final de cuentas, los objetivos previstos en la propia Alianza del Pacífico.
- Relanzar el presente esquema de integración económica, con la incorporación de nuevos países, no es una mala idea, sin embargo, se estima que no debiera esperarse a que se incorporen nuevos miembros, para empezar a trabajar en dinamizar e incrementar el comercio.
- La Alianza, se erige en una ruta comercial interesante que abarca una extensión geográfica importante de Latinoamérica, ruta que podría aprovecharse para exponenciar el comercio, entre los miembros de la región e inclusive más allá de la propia zona acordada.
- Desde luego, y a fin de impulsar el presente esquema comercial, los gobiernos deberán hacer su parte y en su caso fomentar las operaciones comerciales y lograr reuniones y proyectos comerciales asertivos, que propicien la inversión regional.
- Nos parece que, una parte fundamental que debe trabajarse si se desea impulsar el comercio, deberá sustentarse en el desarrollo de cadenas de producción regionales, de manera que los procesos industriales, puedan irse complementando entre los países.
- Si bien en la Alianza del Pacífico, se ha enfatizado la negociación y comercialización de los bienes tangibles, se estima que la región guarda un gran potencial en materia de servicios, que no ha sido debidamente explotado, sobre todo, en el ámbito profesional, técnico, financiero e inclusive turístico.
- Un elemento que sin duda debe desarrollarse, es la simplificación de los procesos aduaneros entre los países, debido a que en diversos casos, las normas y reglas jurídicas aplicables a las importaciones y exportaciones, resultan ser gravosas, complejas y complicadas, facilitar este tema, simplificará las operaciones de comercio exterior.

In Silvana Insignares Cera's opinion, if the Pacific Alliance really wants to make the most of foreign investment, both intra-zone, that is, within the member countries, and extra-zone, with the aim of attracting resources for investment, it must guarantee, among other things, the elimination of legal barriers that facilitate the configuration of a harmonization of the requirements for the reception of foreign investment within the member countries. From our perspective, this is guaranteed not only with the establishment of the Technical Working Group on Foreign Investment, which studies the legal possibilities to guarantee such harmonization, but also with the great challenge of outlining a set of rules within the international organization that allows for the regulation of foreign investment, without this meaning a "double" international regulation of the matter.<sup>4</sup>

As can be seen from the statistics and information mentioned above, the following considerations can be inferred in this respect:

- Undoubtedly, the Pacific Alliance is a valuable and important commercial instrument that has allowed Mexico, Colombia, Chile and Peru to begin to boost their trade through the creation of a free trade zone.
- Although there has been unquestionable progress, as we have seen, in areas such as: visa exemptions, joint work in diplomatic offices and technical and student exchange, the truth is that trade figures actually reflect a low trade exchange, which ultimately harms the objectives set out in the Pacific Alliance itself. Relaunching the current economic integration scheme, with the incorporation of new countries, is not a bad idea, however, it is estimated that it should not wait for new members to join before starting to work on boosting and increasing trade.
- The Alliance is an interesting trade route that covers an important geographical extension of Latin America, a route that could be used to boost trade among the members of the region and even beyond the agreed area.
- Of course, and in order to promote this commercial scheme, the governments must do their part and, if necessary, encourage commercial operations and achieve meetings and assertive commercial projects that promote regional investment.
- It seems to us that a fundamental part that must be worked on if trade is to be boosted must be based on the development of regional production chains, so that industrial processes can gradually complement each other among the countries.
- Although the Pacific Alliance has emphasized the negotiation and marketing of tangible goods, it is believed that the region has great potential in the area of services, which has not been duly exploited, especially in the professional, technical, financial and even tourism sectors.
- One element that should undoubtedly be developed is the simplification of customs processes between countries, since in many cases the legal norms and rules applicable to imports and exports are burdensome, complex and complicated, and facilitating this issue will simplify foreign trade operations.



- Los gobiernos deben adoptar esquemas de mejores prácticas regulatorias y consensuarlas entre ellos, de manera, que se simplifiquen y flexibilicen los mecanismos administrativos que se aplican para las operaciones comerciales.
- Resulta importante que los Estados de la Alianza, comprendan la necesidad de incrementar y cambiar exportaciones a partir de materias primas y pasar a economías más industrializadas, tecnificadas y abiertas.
- Crear infraestructuras y rutas logísticas de puertos y aeropuertos entre los países, podría facilitar el comercio en la región.
- En relación al tema de la inversión extranjera, deberá tenerse en cuenta que, si se desea aumentar dicho rubro en la región, lo adecuado sería implementar normatividad, reglas y alicientes específicos de índole fiscal, administrativo y financiero, que en términos generales favorezcan la llegada de recursos económicos.

Nos parece que la Alianza del Pacífico es un tratado comercial que puede tener un buen futuro y promover el comercio internacional entre los países que lo conforman, sin embargo, para alcanzar las metas de aumentar e incrementar el comercio, la industria y la inversión, tales objetivos deberán venir acompañados de acciones específicas que faciliten, dinamicen y potencialicen el comercio exterior y la inversión extranjera en la región, para ello deben adoptarse medidas adecuadas que en mayor o menor grado, dependerán de las voluntades de los propios gobiernos que forman parte de dicha zona económica.

- Governments should adopt best regulatory practice schemes and reach consensus among themselves, so as to simplify and make more flexible the administrative mechanisms that apply to trade operations.
- It is important that the Alliance States understand the need to increase and shift exports from raw materials to more industrialized, technified and open economies.
- Creating infrastructure and logistical routes for ports and airports between countries could facilitate trade in the region.
- With regard to foreign investment, it should be borne in mind that, in order to increase foreign investment in the region, it would be appropriate to implement regulations, rules and specific fiscal, administrative and financial incentives that, in general terms, favor the arrival of economic resources.

It seems to us that the Pacific Alliance is a trade agreement that can have a good future and promote international trade among its member countries, however, to achieve the goals of increasing and increasing trade, industry and investment, such objectives must be accompanied by specific actions to facilitate, stimulate and enhance foreign trade and foreign investment in the region, for which appropriate measures must be adopted, which to a greater or lesser extent, will depend on the will of the governments that are part of this economic zone.



## Fuentes

1. Gobierno de México. Alianza del Pacífico 9° Aniversario. Secretaría de Economía. Documento consultado en el mes de abril de 2021. Ubicado en la página: <https://www.gob.mx/se/prensa/alianza-del-pacifico-9-aniversario-241280?idiom=es>
2. Gestión. Los países de la Alianza del Pacífico apuntan a incrementar las exportaciones, que vienen en descenso. Economía. 07 de julio de 2019. Documento consultado en el mes de abril de 2021. Ubicado en la página: <https://gestion.pe/economia/paises-alianza-pacifico-apuntan-incrementar-exportaciones-viene-descenso-272449-noticia/?ref=gesr>
3. Estadísticas del Banco de México. Secretaría de Economía. Documento consultado en el mes de abril de 2021. Ubicado en la página: <https://www.economia.gob.mx/files/gobmx/comercioexterior/fichas/AP.pdf>
4. Insignares Cera, Silvana. Barreras jurídicas a la inversión extranjera en la "Alianza del Pacífico": convergencia de obligaciones internacionales. *Ius et Praxis*. Vol. 24. No. 1. 2018. Chile. Documento consultado en el mes de abril de 2021. Ubicado en la página: <https://www.redalyc.org/jatsRepo/197/19758807019/html/index.html>

## Sources

1. Government of Mexico. Pacific Alliance 9th Anniversary. Secretariat of Economy. Retrieved on April 2021. Located at: <https://www.gob.mx/se/prensa/alianza-del-pacifico-9-aniversario-241280?idiom=es>
2. Management. Pacific Alliance countries aim to increase exports, which have been declining. *Economy*. July 07, 2019. Retrieved on April 2021 from: April 2021. Located at: <https://gestion.pe/economia/paises-alianza-pacifico-apuntan-incrementar-exportaciones-viene-descenso-272449-noticia/?ref=gesr>
3. Statistics from the Bank of Mexico. Secretariat of Economy. Document consulted on April 2021. Located at: <https://www.economia.gob.mx/files/gobmx/comercioexterior/fichas/AP.pdf>
4. Insignares Cera, Silvana. Legal barriers to foreign investment in the "Pacific Alliance": convergence of international obligations. *Ius et Praxis*. Vol. 24. No. 1. 2018. Chile. Retrieved on April 2021. Located at: <https://www.redalyc.org/jatsRepo/197/19758807019/html/index.html>

