



19 DE JULIO DEL 2021

# Seguridad en la Cadena de Suministro

**Mtro. Manuel Farías Martínez**



¿SEGURIDAD?

¿CADENA DE SUMINISTRO?



# SEGURIDAD

Del lat. securitas, -ātis.

1. f. Calidad de **seguro**.
2. f. Servicio encargado de la seguridad de una persona, de una empresa, de un edificio, etc.
3. f. Situación de **tranquilidad** pública y de **libre ejercicio** de los derechos individuales, cuya protección efectiva se encomienda a las fuerzas de orden público.



REAL ACADEMIA ESPAÑOLA

# SEGURO, RA.

Del lat. *secūrus*).

1. adj. Libre y **exento de todo peligro, daño o riesgo.**
2. adj. Cierto, indubitable y en cierta manera infalible.
3. adj. Firme, constante y que no está en peligro de faltar o caerse.
4. adj. No sospechoso.
5. m. Seguridad, certeza, confianza.
6. m. Lugar o sitio **libre de todo peligro.**



REAL ACADEMIA ESPAÑOLA

# CADENA DE SUMINISTRO

“... comprende **todas** las actividades asociadas directa o indirectamente con el **flujo** y **transformación** de bienes o servicios desde las materias primas hasta el consumidor final, así como los flujos asociados de información y capital. [y conocimientos, en ambos sentidos de la cadena].

Incluye funciones dentro y fuera de la empresa que habilitan la cadena de valor para **servir al cliente.**”

# LAS NUEVE V'S DE UNA CADENA DE SUMINISTRO

- Valor
- Visibilidad
- Velocidad
- Variabilidad
- Variedad
- Volumen
- **Vulnerabilidad**
- Volatilidad
- Verde



¿TE SIENTES SEGURO?



¿QUÉ TE PREOCUPA?







Wicked problems

¿CUÁLES SON LOS RIESGOS  
QUE ENFRENTA UNA  
CADENA DE SUMINISTRO?



# RIESGOS QUE ENFRENTA UNA CADENA DE SUMINISTRO

- Interrupciones
- Retrasos o demoras
- Riesgos de los sistemas – ciberseguridad
- Riesgo de robos y fraudes
- Riesgos de la propiedad intelectual
- Riesgos en las compras
- Riesgos financieros
- Riesgos de los inventarios
- Riesgos de la capacidad
- Desastres naturales – Pandemias



Supply Chain

RECENT

Why Employees Stay

JUL 18, 2021

Labor Management

SPONSORED CONTENT

Lithium-Ion Technology: The Next Generation of Forklift Efficiency

JUL 01, 2021



Lithium-Ion Motorized Pallet Jack

JUL 15, 2021

New Products

SPONSORED CONTENT

Lithium-Ion Technology: The Next Generation of Forklift Efficiency

JUL 01, 2021

Vibratory Belt Conveyors

JUL 15, 2021

New Products

FEATURED

Why Employees Stay

JUL 18, 2021

Labor Management



GLOBAL SUPPLY CHAIN

# Number One Risk for Manufacturers Is Supply Chain Disruption

While manufacturers are enjoying the promise of the fourth industrial revolution and the new administration's vocal support for the industry, there are still significant supply chain risks that need to be faced.

MH&L Staff

JUL 25, 2017



While manufacturers are feeling the promise of the fourth industrial revolution and the new administration's vocal support for the industry, and their confidence is at an all-time high, there are still risks that need to be faced, according to the National Association of Manufacturers.





EXPORTANDO CONOCIMIENTO MÁS ALLÁ DE LAS FRONTERAS



# MODERN MATERIALS HANDLING



Not a Subscriber? Sign Up Today!

- Warehouse
- Technology
- Equipment
- Resources ▾
- Events ▾
- Subscribe ▾



## Supply Chains: The Growing Target of Cyber Attacks

In today's inter-connected increasingly digital supply chain world, every organization of any size is a potential target.



By Craig Moss and Chris Caine · May 25, 2021

The Colonial Pipeline, SolarWinds and Microsoft Exchange cyber breaches are the latest vivid reminders that cybersecurity is a core supply chain issue and a threat that is growing in frequency and impact. Colonial Pipeline epitomizes supply chains in the truest sense, providing 45 percent of the fuel to the East Coast of the U.S. SolarWinds had its software development supply chain compromised, affecting an update to 18,000 users of its network management software, including several key U.S. government agencies. Meanwhile, the Microsoft Exchange attack affected at least 30,000 users.

These are perfect examples of why supply chain cybersecurity is so critical. Hackers are systematically disrupting organizations directly and using indirect supply chain companies as a gateway to access high-value targets.

All this is taking place at a time of workplace disruption driven by the COVID-19 pandemic. Companies are accelerating their digital transformation to build greater visibility, agility and resilience into how they go to market and meet the needs of their customers. More critical data is being shared every

### Cyber Security in the News

Supply Chains: The Growing Target of Cyber Attacks

Supply chain cybersecurity set to evolve in 2019

Securing IoT data across the connected supply chain

### Latest Whitepaper



**Research Brief: Turning existing warehouses into fulfillment machines**

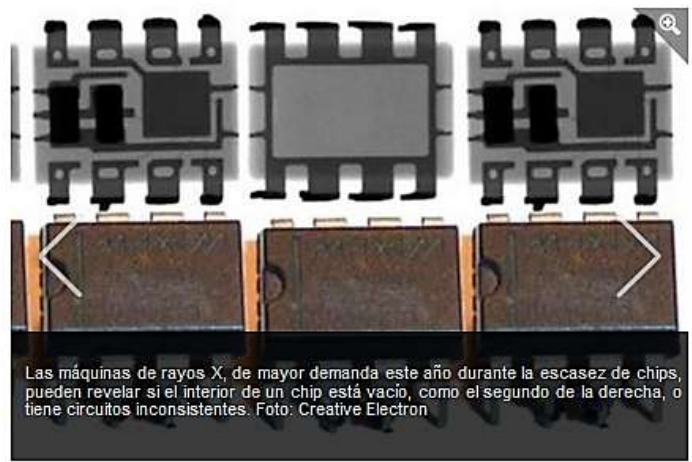
Download this new, 13-page research brief highlighting equipment usage in the modern warehouse, the key material handling

challenges that operators are dealing with, and explains the value of retrofitting to optimize existing facilities (versus building new).

Download Today!



# Genera escasez de chips exceso de falsificaciones



Las máquinas de rayos X, de mayor demanda este año durante la escasez de chips, pueden revelar si el interior de un chip está vacío, como el segundo de la derecha, o tiene circuitos inconsistentes. Foto: Creative Electron

05 min 00 seg  
Stephanie Yang / THE WALL STREET JOURNAL  
**Taipei, Taiwán (15 julio 2021).**- La escasez global de chips ha creado una mina de oro para los malhechores. Empresas que necesitan chips están corriendo riesgos en la cadena de suministro que no habrían contemplado antes, sólo para descubrir que lo que compran no funciona.

Vendedores de dudosa reputación están comprando

- Print
- Speaker
- Facebook
- Twitter
- Share
- Email
- +T
- T
- Article
- 2

**PACCAR FINANCIAL**  
**\$2,500 MX-13 Engine Cash Rebate**  
*when you finance a new MX-Powered Kenworth or Peterbilt truck*  
 → Click for more information ←

CRIME

# Cargo theft data from south of the border shows Mexican trucking industry hit hard by thieves

Matt Cole | @MattColeRR | March 18, 2016

Tweet Share Connect Email 0 Comments

Cargo theft in the United States may be worrisome, with an average of more than two incidents per day nationally, according to FreightWatch International, but it's even worse in Mexico, which averages almost three cargo theft incidents per day. And the Mexican trucking industry is just a fraction of the size of the U.S.' trucking industry.



The Mexican trucking industry, roughly a tenth the size of the U.S.', suffered a total of 1,087 cargo theft incidents in 2015,

Blog

Pride Transport's driver orientation: cool trucks, cool people

Newsletter Signup

Enter your email address \*

Signup Now!

Must Clicks

# Aumenta 51% el robo de camiones de carga

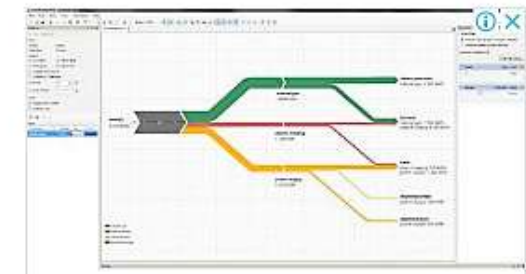


Jessika Becerra  
**Cd. de México (29 enero 2018).**- Durante el año pasado, el robo de tractocamiones asegurados creció 51 por ciento respecto al 2015, de acuerdo con las estadísticas de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS).

En el 2015, la delincuencia se apropió de 6 mil 658 tractocamiones, al año siguiente de 8 mil 383 y en 2017 de 10 mil 64.

Del total del año pasado, 2 mil 102 fueron de la marca Kenworth, es decir, la delincuencia robó 1.6 de cada 100 tractocamiones asegurados fabricados por esta empresa.

Los segundos tractocamiones más robados son los semirremolques en su modelo Plataforma alta, ya que se hurtaron 390 unidades en el 2017, es decir 1.5 unidades por cada 100 vehículos asegurados de esta marca. En 2015 se robaron 198 y en el 2016 fueron 350.



Sankey diagram software



REVISTA  
**TRANSPORTES**  
Y TURISMO

RECOMENDADO Y ENDOSADO POR CUMMINS

Inicio Noticias Caras Movilidad Proveedores Última milla Especiales TVT White Papers Conócenos Revista Digital



### México, tercer país con más robo de carga

Malestar social y un modus operandi violento colocaron a nuestro país en esta posición, revelan BSI y TT Club.

VERÓNICA HERNÁNDEZ  
11 DE JUNIO DEL 2021

Durante 2020, México se colocó como el **tercer país** con más incidentes de robo de carga, solo por debajo de **Brasil** y la **India**, revela el informe de robo de carga de **BSI**, proveedor global de inteligencia de la cadena de suministro, y **TT Club**, aseguradora de transporte y logística internacional.

De acuerdo con su análisis anual –basado en datos de incidentes recopilados con el apoyo de autoridades de seguridad, socios comerciales y asociaciones del sector– durante el año pasado, el **malestar social** en el país, posiblemente afectó los riesgos de un atraco a unidades de carga.

A ello se le suma la interrupción del transporte ferroviario mexicano, con



**FRUEHAUF**

Suscríbete a nuestro boletín de noticias



**EL NORTE** | Nacional

MAY-13-2018 32 - 22°

NOTICIAS OPINIÓN SEMANALES SOCIALES ESQUELAS GUÍAS DIVERSIÓN AVISOS DE OCASIÓN SUSCRIPCIONES LO MÁS VISTO

LOCAL SEGURIDAD NACIONAL VOTO 18 VOTO NL CDMX ESTADOS NEGOCIOS INTERNACIONAL CANCHA GENTE VIDA CIENCIA AUTOMOTRIZ GADGETS

Más de Portada

Cae uno por emboscada a militares

Evacúan en Hawái por fisura volcánica

Ofrecen 5 mdp por ex Fiscal de J. Duarte

Serían hazmerreír si votan por Yunes.- AMLO

# Reprueba la Policía en ranking mundial



Antonio Baranda  
**Cd. de México (06 mayo 2016).**- La Policía de México ocupa uno de los últimos lugares en el mundo en rendimiento y prestación efectiva de servicios.

En el Índice Mundial de Policía y Seguridad Interna 2016 (WISPI, por sus siglas en

Print, Share, Facebook, Twitter, Email, +T, -T

Windows taskbar with icons for Excel, Word, Chrome, PowerPoint, Outlook, and File Explorer.



# World Internal Security & Police Index

2016



2020

Más de Comunidad



# Alertan por desapariciones en Carretera a Laredo

## Desaparecido



Francisco Uriel Peña  
Mediante un comunicado Fundenl envió fotos de ocho personas que han desaparecido desde el 28 de enero a la fecha. Foto:

01 min 30 seg  
José Luis Marroquín Monterrey, México (20 mayo 2021).- La asociación Fuerzas Unidas por Nuestros Desaparecidos en Nuevo León (Fundenl) alertó ayer sobre la desaparición de personas en el trayecto de Monterrey a Nuevo Laredo.



Junto con un comunicado, el organismo envió fotos de ocho personas acompañadas con textos que señalan fechas de desaparición del 28 de enero pasado a la fecha en la carretera Monterrey-Nuevo Laredo.

En uno de los casos más recientes y que no es mencionado por Fundenl, el domingo, dos hermanos que viajaban de Houston a San Luis Potosí para visitar a su padre desaparecieron tras cruzar el puente

# ¿CUÁL ES EL ENTORNO QUE ENFRENTAN LAS CADENAS DE SUMINISTRO?

Las cadena de suministro hoy operan bajo un ambiente que los militares denominan VICA – *Volatilidad, Incertidumbre, Complejidad y Ambigüedad*.

En un escenario VICA, el **rápido** ritmo de los cambios en una serie de factores socava todos los supuestos considerados para la planificación y la gestión.

La **agilidad** de una cadena de suministro, el **talento** de las personas que colaboran en ella y los **procesos** que tengan establecidos determinarán la supervivencia y el éxito esta.



Y EN MÉXICO  
ENFRENTAMOS UNA  
SITUACIÓN AÚN MÁS  
COMPLEJA...



Portada / Forbes Política /

Nathaniel Parish Flannery  
septiembre 25, 2020 @ 6:00 am

## Análisis: ¿Tiene AMLO un plan para combatir la violencia criminal?

*López Obrador trata de diferenciar su manejo de la violencia criminal de cómo lo hicieron sus predecesores, pero en realidad repite los mismos errores que los expresidentes.*



Andrés Manuel López Obrador con miembros de su gabinete de seguridad. Foto: Notimex



En 2020 las dificultades de México para controlar la **pandemia del Covid-19** y la consiguiente **desaceleración económica** son distracciones de la actual batalla de México para contener la **violencia criminal**.

Unexpected error  
This video can't be displayed right now, sorry  
[Report ID: 1fau2qr3g2hmonjaq45](#)

### MÁS COBERTURA



CDMX: abren vacunación a todos los mayores de 30 años en cualquier sede; aplicarán Sputnik V



UIF presenta sexta denuncia contra Emilio Lozoya, exdirector de Pemex





ENERGÍA EMPRESAS BIENES RAÍCES WSI

Más de EInorte



# Alertan por robos a transporte de carga



Tras reactivar actividades, robo a transporte de carga aumentó, por lo que empresas elevaron costos hasta 20% por medidas de seguridad. Foto: Luis Castro

01 min 30 seg  
Verónica Gascón  
**Cd. de México (19 junio 2021).**- Por el robo al transporte de carga en carreteras que se ha incrementado de forma reciente, tras la reactivación de actividades, empresas multinacionales han tenido que incrementar sus costos entre 10 a 20 por ciento para implementar medidas de seguridad, dijo Claudia Jañez, titular del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales.



En entrevista, la directiva comentó que la principal preocupación de los corporativos globales es el robo a transporte de carga, pero hay otros problemas como el



- Print icon
- Speaker icon
- Facebook icon
- Twitter icon
- Share icon
- Email icon
- +T icon
- T icon
- Alpha logo
- Article icon
- Comment icon
- More icon

# EXCELSIOR

Dólar \$19.8800 -0.25%

Portada Impreso Tv Radio Última hora

Nacional Global Dinero Comunidad Deportes Espectáculos Hacker Expresiones Opinión Trendir

## Las 49 organizaciones criminales que operan en México



### Columnista Invitado Nacional



Por Carlos Matienzo

Una de las principales causas de la violencia en nuestro país es la atomización de organizaciones armadas que compiten por tramos de control territorial. No todos estos grupos armados se dedican al tráfico de drogas y, de hecho, algunos tienen más bien componentes políticos y sociales, pero buena parte está involucrada en actividades criminales con fines económicos.

El gobierno mexicano cuenta con un diagnóstico detallado de esas organizaciones criminales. Según información del Centro Nacional de Inteligencia (antes CISEN), en el país operan 49 organizaciones delictivas. De ellas, dos tienen supremacía por su presencia territorial, estructura y operación internacional: el Cártel Jalisco Nueva Generación y el Cártel del Pacífico (o Cártel de Sinaloa).

Existen otras 17 con capacidad operativa limitada, aunque con dominación de ciertos territorios, entre las que destacan el Cártel del Golfo, Los Zetas, La Línea o los Beltrán Leyva. Finalmente, existen 30 organizaciones emergentes con capacidades operativas locales y acotación territorial, como son los Templarios, en Michoacán; Los Rojos, en Guerrero, o el Cártel de Tláhuac, en la Ciudad de México.

En cuanto al tamaño de cada organización, la que mayor presencia tiene a nivel nacional es el CJNG, que únicamente no opera en Campeche, Durango, Nuevo León, Tlaxcala y Yucatán. El Cártel del Pacífico opera en 20 entidades federativas, el del Golfo en 14, los Zetas en 13 y los Beltrán Leyva en siete. Identifican,

# ... Y LAS AMENAZAS TAMBIÉN SON INTERNAS...

**EL NORTE** | Empresas

36 / 22°

AYUDA tv

NOTICIAS OPINIÓN SEMANALES SOCIALES MULTIMEDIA GUÍAS DIVERSIÓN AVISOS DE OCASIÓN SUSCRIPCIONES LO MÁS VISTO

LOCAL SEGURIDAD NACIONAL CDMX ESTADOS **NEGOCIOS** INTERNACIONAL CANCHA GENTE VIDA CIENCIA AUTOMOTRIZ GADGETS

Más de Portada

Acuerdan NL y banqueros combatir robos

Es Rayados el 'matón' en el Clásico

Cae jefe de seguridad del 'Mayo' Zambada

Solicitan peritajes a obras de Medina

## Afectan a empresas delitos económicos

Arely Sánchez

Cd. de México (29 marzo 2016).- En México, 37 por ciento de las empresas admitieron que experimentaron algún tipo de delito económico entre 2014 y 2016, según los datos de la encuesta bienal global sobre Delitos Económicos de PwC en la que participaron más de 240 organizaciones en México.

Tal cifra representó un punto porcentual por arriba de la media global y un ligero aumento contra el 36 por ciento de incidencia registrada en la encuesta de 2014, lo que parece indicar que los delitos económicos se han mantenido bajo control.

# COVID-19: El potencial del incremento del fraude y de los delitos económicos.

El fraude suele ser más extensivo durante las crisis y recesiones, y ambos están ocurriendo con la pandemia del COVID-19.

La última **Encuesta mundial sobre delitos y fraudes económicos 2020 de PwC** nos dice que el 47% de los encuestados sufrieron de fraude en los últimos 24 meses. Sin embargo, se espera que esto aumente significativamente. Cuando las presiones sobre las personas, las empresas y la economía se incrementan, existen presiones que motivan a los





Kroll | A Division of  
DUFF & PHELPS

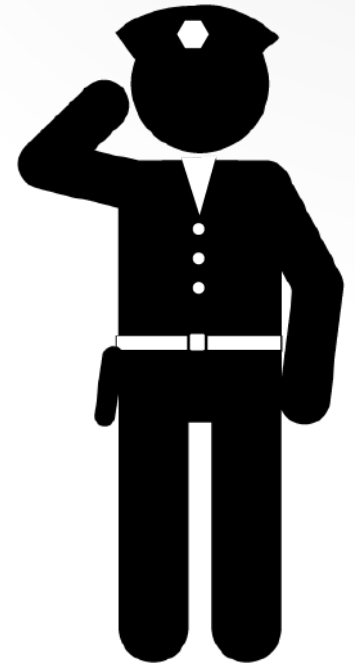
# Global Fraud and Risk Report 2019/20

MAPPING THE NEW RISK LANDSCAPE

11TH ANNUAL EDITION

# FACETAS DE LA SEGURIDAD EN LA CADENA DE SUMINISTRO

- Seguridad física y patrimonial
- Seguridad industrial
- Seguridad del personal
- Aseguramiento de calidad
- Seguridad informática
- Seguridad financiera
- Cumplimiento de obligaciones – Compliance
- Seguridad en el transporte
- Seguridad ambiental
- ¿... ?



# ¿CÓMO MITIGAR LOS RIESGOS EN LA CADENA DE SUMINISTRO?

- Hay que diseñar políticas y estrategias específicas.
- Evaluar los riesgos y desarrollar modelos de prevención.
- Establecer sistemas de gestión de seguridad.
- Promover una cultura de seguridad en la organización.
- Desarrollar resiliencia.

Para garantizar la **continuidad** del negocio y la **competitividad** de la cadena.

SI NO HAGO NADA...  
¿CÓMO AFECTA ESTO A LA  
CADENA DE SUMINISTRO?





# CONTINUIDAD DE NEGOCIO

Un plan de continuidad de negocio, es un plan para garantizar que los procesos de negocio puedan continuar si se llegan a materializar algunos de los riesgos.

La empresa se prepara para futuros incidentes que puedan poner en peligro su operación y su misión básica a largo plazo.

**No tener un plan** de continuidad de negocio no solo significa que la empresa tardará más de lo necesario en recuperarse de un desastre o incidente. Podría significar el **cierre definitivo** del negocio.

# COMPETITIVIDAD

1. f. Capacidad para competir.
2. adj. Capacidad de generar la mayor satisfacción de los consumidores al menor costo.
3. Las empresas más competitivas podrán asumir mayor cuota de mercado a expensas de empresas menos competitivas.
4. Competitividad es una característica que deben tener las empresas para **sobrevivir** dentro de un mercado hipercompetido.
5. Pérdida de competitividad describe una situación de aumento de los costos de producción.

¿Y QUÉ VAMOS A HACER?



Hay que prepararnos más, estar más alerta, el entorno está cambiando muy rápido, el talento es indispensable. Tenemos grandes retos...



# ISO 28000:2007

Es una norma internacional que establece los requisitos para la Gestión de la Seguridad de la Cadena de Suministro.

Va dirigido a cualquier organización que forme parte de una cadena de suministro local, nacional o internacional.

Es una estándar de seguridad genérico y compatible que ayuda para cumplir con otros programas e iniciativas de seguridad nacionales e internacionales como: OEA y CTPAT .

# REFLEXIONES

- La cadena de suministro es un sistema complejo, comprende largas líneas de suministro –internacionales, carga de gran valor es transportada a gran distancia, los puntos de transferencia son muy vulnerables.
- El ambiente externo es cada vez más complejo y el interno no lo es menos; las **personas** son clave.
- Para ser efectiva la seguridad debe ser parte de la **cultura** de **toda** la empresa y de **todos** sus socios en la cadena de suministro.
- Hay que resolver el **problema raíz**, si no lo hacemos esto será una escalada de medidas y contramedidas.

¿PREGUNTAS?

¿COMENTARIOS?



# *¡Agradezco su atención!*

**IQA MA CSCP Manuel Farías Martínez**

- » e-mail: [manuelfarias57@gmail.com](mailto:manuelfarias57@gmail.com)
- » LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/manuelfarias/>
- » Dropbox: <https://tinyurl.com/TLC-SEGURIDAD>

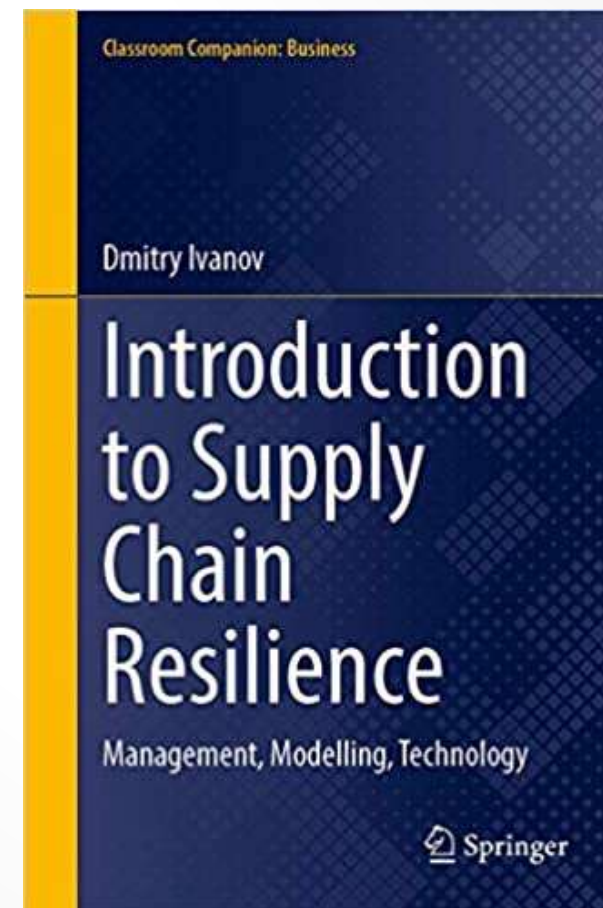
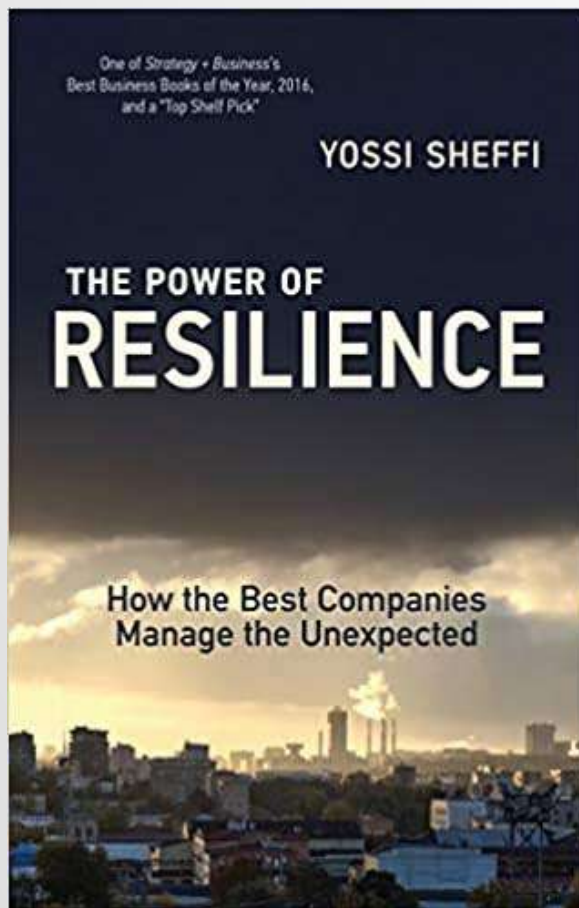




# OTRAS REFERENCIAS

- <https://www.excelsior.com.mx/opinion/opinion-del-experto-nacional/riesgos-para-la-seguridad-en-2021/1429568>
- <https://www.excelsior.com.mx/opinion/columnista-invitado-nacional/las-49-organizaciones-criminales-que-operan-en-mexico/1459700>
- <https://blackkite.com/the-most-common-cybersecurity-threats-facing-supply-chains-in-2021/>
- <https://www.gartner.com/smarterwithgartner/6-strategies-for-a-more-resilient-supply-chain/>
- <https://www.wsj.com/articles/SB10001424052702303647204579544211407524416>

# BIBLIOGRAFÍA

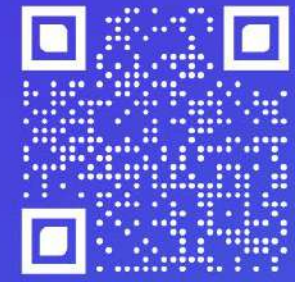


TLC MAGAZINE MÉXICO



# HAGAMOS UN TRUEQUE

PODCAST DE TLC MAGAZINE MÉXICO



Escúchanos en:

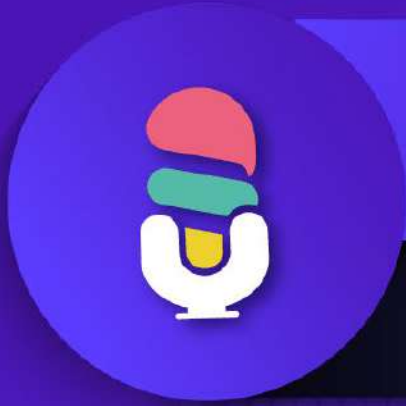


Spotify®



Apple Podcasts





# EL DATO PEQUE DEL TRUEQUE

COMERCIO EXTERIOR | ADUANAS | FISCAL

HAGAMOS  
UN TRUEQUE

TRADE LAW  
& CUSTOMS  
SOCIETY OF  
MEXICO

Datos pequeños pero sustanciales  
de liderazgo, cumplimiento, fiscal,  
comercio exterior y aduanas con un  
toque humano.



Podcast  
disponible en:



Spreaker★



Apple Podcasts



deezer



Google Podcasts



iHeart  
RADIO

Encuentra los videos en:



TLC Asociados SC



DR. OCTAVIO  
DE LA TORRE