

Expectativas del Nuevo Gobierno en en Materia de Comercio Exterior

Expectations of the New Government in Foreign Trade Matters



Dr. José Manuel **Vargas Menchaca**



Los resultados electorales del domingo primero de julio tiñen el futuro como halagüeño por varios elementos. En el presente artículo explicaremos una visión general de algunos elementos que pueden influir en la política de México en el comercio internacional.

En relación con lo sucedido en las pasadas elecciones, vale la pena comentar algunos aspectos. El primero, a las urnas acudieron aproximadamente **55 millones de votantes** y según los resultados, con una mayoría aplastante **Andrés Manuel López Obrador (AMLO)** se convertirá el primero de diciembre próximo en el Presidente de México. Conforme a las cifras del Instituto Nacional Electoral (INE), sus electores ascienden a alrededor de **30,047,381**, lo cual representa **el 53.17% de los votos totales**; llama la atención que sus adversarios en conjunto ascienden a un número similar. Ricardo Anaya 12,582,494 votos (22.26%), José Antonio Meade 9,284,111 (16.43%) y Jaime Rodríguez Calderón 2,959,300 (5.23%).¹ Lo anterior demuestra la victoria avasalladora de AMLO. olítica de México en el comercio internacional.

The electoral results of Sunday, July 1, color the future as flattering, due to several elements. In this article we will explain an overview of some elements that may influence Mexico's international trade policy.

In relation to what happened in the last elections, it is worth commenting on some aspects. First, approximately **55 million voters** went to the polls and according to the results, with an overwhelming majority **Andrés Manuel López Obrador (AMLO)** will become the President of Mexico on the following first of December. According to the figures of the National Electoral Institute (INE), its voters amount to around **30,047,381**, which represents **53.17% of the total votes**; it is striking that their opponents together amount to a similar number. Ricardo Anaya 12,582,494 votes (22.26%), José Antonio Meade 9,284,111 (16.43%) and Jaime Rodríguez Calderón 2,959,300 (5.23%).¹ The above shows the overwhelming victory of AMLO.



Dr. José Manuel Vargas Menchaca

Licenciado (1986), maestro (1989), doctor en Derecho (1992) y especialista en Finanzas Públicas (2013) de la UNAM. Fue Panelista del Capítulo XIX del TLCAN. Prestó sus servicios en Puertos Mexicanos, órgano desconcentrado de la SCT y en la Unidad de Prácticas Comerciales Internacionales de la Secretaría de Economía. Actualmente, Consultor en materia de comercio exterior. Asesor de Tesis y profesor en la Facultad de Derecho de la UNAM, de la Universidad Anáhuac, del Instituto Tecnológico de Monterrey, de la Universidad de las Américas, del Instituto Superior de Posgrado, del Instituto GVA y del Centro Universitario de Estudios Jurídicos (CUEJ). Miembro de la Barra Mexicana de Abogados (1988); del Colegio de Profesores en Comercio Exterior, UNAM (1996); del Ilustre y Nacional Colegio de Abogados de México (2000); y de la Comisión de Comercio Internacional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (2010).

Bachelor's (1986), Master's (1989), Doctorate in Law (1992) and Specialist in Public Finance (2013) from Autonomous National University of Mexico (UNAM). He was a Panelist of NAFTA's Chapter XIX. He served in 'Puertos Mexicanos', a decentralized body of the Secretariat of Communications and Transportations and in the Unit of International Business Practices of the Secretariat of Economy. Currently, Consultant in the field of foreign trade. Adviser of Thesis and professor of the UNAM Law Faculty, the Anahuac University, the Technological Institute of Monterrey, the University of the Americas, the Higher Postgraduate Institute, the GVA Institute and the University Center for Legal Studies (CUEJ). Member of the Mexican Bar Association (1988); the Foreign Trade Professor Collegiate in, UNAM (1996); the Illustrious and National Bar Association of Mexico (2000); and the International Trade Commission of the Mexican Institute of Public Accountants (2010).



¹ ZEPEDA, Aurora y Notimex, "INE termina resultados finales de conteo para presidente", Excelsior, jueves 5 de julio de 2018, excelsior.com.mx, consultado el 10 de julio de 2018.

ZEPEDA, Aurora and Notimex, "INE termina resultados finales de conteo para presidente", Excelsior, Thursday, July 5, 2018, excelsior.com.mx, consulted on July 10, 2018.

“La inseguridad y los actos violentos continúan, los robos a transeúntes, casa habitación, a transporte ferroviario y autotransporte, así como de gasolina (huachicoleo), son las notas amarilla y roja de los periódicos todos los días”

“The insecurity and the violent acts continue, the robberies to passers-by, home, railway transport and motor transport, as well as gasoline (huachicoleo), are the yellow and red notes of newspapers every day”

Algunas de las explicaciones que pueden derivar en dicho resultado son:

Los problemas de México y los mexicanos no han cambiado y en su lugar se han agudizado a lo largo y ancho del país. Por mencionar algunos, tenemos la corrupción, la cual no ha mermado y los gobernadores de las entidades federativas se han vuelto el foco de atención; al extremo, alrededor de una veintena de ellos enfrentan causas penales, ya sea en libertad o en prisión.

La inseguridad y los actos violentos continúan, los robos a transeúntes, casa habitación, a transporte ferroviario y autotransporte, así como de gasolina (huachicoleo), son las notas amarilla y roja de los periódicos todos los días.

El consumo de drogas va en aumento entre la población y el narcomenudeo se constituye como una forma de vida para algunos, los enfrentamientos entre bandas criminales, concluyen con descabezados y descuartizados, muertos en general con los cuales buscan enviar mensajes a los contrincantes. Las policías y funcionarios municipales, estatales y federales han sido infiltrados, al extremo de que el mensaje hacia ellos parece ser plata o plomo, y sin precedentes, este 2018 se registró el mayor número de muertes de candidatos a un puesto público, 523 agresiones a políticos y familiares, 132 de los cuales fueron homicidios durante el proceso electoral², lo cual es una evidencia de la política señalada.

Some of the explanations that may derive in this result are:

The problems of Mexico and the Mexicans have not changed and instead have sharpened throughout the country. To mention a few, we have corruption, which has not diminished and the governors of the states have become the focus of attention; to the extreme, around a score of them face criminal cases, either in freedom or in prison.

The insecurity and the violent acts continue, the robberies to passers-by, home, railway transport and motor transport, as well as gasoline (huachicoleo), are the yellow and red notes of newspapers every day. Drug use is increasing among the population and drug dealing is a way of life for some, the clashes between criminal gangs, conclude with beheadings and dismemberment, deaths in general with which they seek to send messages to opponents. The police and municipal, state and federal officials have been infiltrated, to the extent that the message to them seems to be silver or lead, and unprecedented, this 2018 was the highest number of deaths of candidates for a public position, 523 assaults on politicians and family members, 132 of which were homicides during the electoral process², which is evidence of the aforementioned policy.



² NAVA, Abraham, “Matan a 523 políticos en proceso electoral”, *Excélsior*, sección política nacional, miércoles 11 de julio de 2018, p. 2. Véase también, De la Redacción, “123 políticos asesinados durante el proceso electoral: Etellekt” *Excélsior*, sección política nacional, 29 de junio de 2018. <https://www.excelsior.com.mx/nacional/132-politicos-asesinados-durante-el-proceso-electoral-etellekt/1248832>, consultado el 23 de julio de 2018.

NAVA, Abraham, “Matan a 523 políticos en proceso electoral”, *Excélsior*, national political section, Wednesday, July 11, 2018, p. 2. See also, Of the Editor, “123 políticos asesinados durante el proceso electoral: Etellekt” *Excelsior*, national political section, June 29, 2018. <https://www.excelsior.com.mx/nacional/132-politicos-asesinados-durante-el-proceso-electoral-etellekt/1248832>, accessed July 23, 2018.



El hartazgo de la población es evidente, seguramente la esperanza al inicio del sexenio de Enrique Peña Nieto se fue desvaneciendo a lo largo de los años. Valga decir, en el Siglo XX se atribuía al gobierno priista y sus políticas, la falta de una mejora suficiente para enfrentar la problemática social y mejorar la situación económica y social de los mexicanos. Así, a partir del primero de diciembre de 2000, 2 gobiernos panistas asumieron la presidencia de la República, sin que efectivamente se registrara una mejora sustancial en las condiciones de México y sus habitantes. Lo cual fue demostrado con la decisión de los electores con el regreso del Partido Revolucionario Institucional (PRI) a la presidencia. Sin embargo, la percepción general es, el estado de las cosas se deterioró y la tan anhelada mejora nunca llegó.

Pareciera que el mayor problema de AMLO, en la segunda ocasión en la cual se presentó como candidato presidencial, **fue atribuible a sus declaraciones, en las cuales atemorizó a diversos sectores de la población,** con los presuntos cambios venideros en México si era elegido presidente. Ahora, en la tercera ocasión como candidato, su discurso fue más mesurado y se vinculó mayormente con ideas relacionadas con el perdón, tanto para los dedicados al narcotráfico, cuanto para los políticos y funcionarios de gobierno en turno. Lo cual sin duda funcionó y ha continuado. Como ejemplo tenemos, en la primera semana después de las elecciones, se ha reunido con los empresarios de las diversas cúpulas para trabajar en la operación cicatriz. Incluso a dichas reuniones asistieron empresarios, los cuales abiertamente se declararon en favor de los candidatos panista y priista, para establecer un diálogo constructivo que conduzca a la solución de los problemas de México, a fin de generar estabilidad entre los sectores productivos del país y motivar a los inversionistas nacionales y extranjeros a creer en el nuevo proyecto de nación. Resultado de lo anterior observamos, la paridad del peso frente al dólar continuó apreciándose en las 2 primeras semanas de julio.



The tiredness of the population is evident, surely the hope at the beginning of the presidency of Enrique Peña Nieto faded over the years. It goes without saying, in the twentieth century, the PRI government and its policies were blamed for the lack of sufficient improvement to confront social problems and improve the economic and social situation of Mexicans. Thus, as of December 1, 2000, two PAN governments assumed the presidency of the Republic, without actually registering a substantial improvement in the conditions of Mexico and its inhabitants. This was demonstrated by the decision of the electors with the return of the Institutional Revolutionary Party (PRI) to the presidency. However, the general perception is, the state of things deteriorated and the long-awaited improvement never came.

It seems that the biggest problem for AMLO, in the second occasion in which he was presented as a presidential candidate, **was attributable to his statements, in which he frightened various sectors of the population,** with the alleged changes to come in Mexico if he was elected president. Now, on the third occasion as a candidate, his speech was more measured and was mostly linked with ideas related to forgiveness, both for those dedicated to drug trafficking, and for politicians and government officials in turn. Which undoubtedly worked and has continued. We have as an example, in the first week after the elections, he has met with entrepreneurs from the various groups to work in the scar operation. Even those meetings were attended by businessmen, who openly declared themselves in favor of PAN and PRI candidates, to establish a constructive dialogue that leads to the solution of Mexico's problems, in order to generate stability among the productive sectors of the country and to motivate domestic and foreign investors to believe in the new nation project. As a result of the foregoing, we observe that the parity of the peso against the dollar continued to appreciate in the first two weeks of July.



“Los funcionarios al frente del Servicio de Administración Tributaria (SAT) han cumplido su misión, ampliar la base de contribuyentes, perseguir a los infractores de la ley, sancionarlos o bloquear sus actividades ilícitas y lograr una mayor captación de ingresos a partir de acciones concretas”

“Officials in charge of the Tax Administration Service (SAT) have fulfilled their mission, broaden the base of taxpayers, prosecute offenders of the law, sanction them or block their illicit activities and achieve a greater income capture from concrete actions”

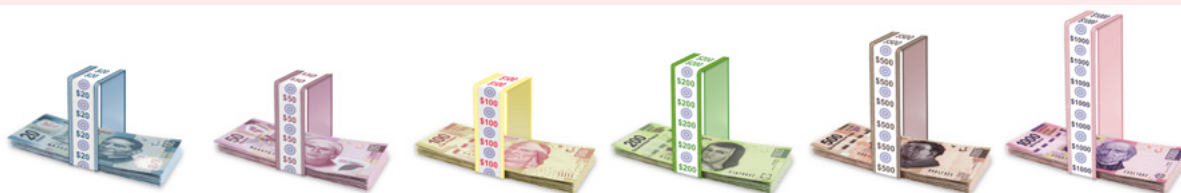
Algunos otros elementos a considerar derivan, primero, de la **evidente fractura de la izquierda mexicana**, originalmente identificada con el Partido de la Revolución Democrática (PRD), el cual durante las últimas décadas gobernó en la Ciudad de México. Los conflictos entre los distintos grupos por adueñarse del poder y obtener el mayor número de puestos públicos, los llevó al extremo de postular como su candidato a una persona ajena, en tanto ni siquiera era militante del partido, pero quien favoreció la unidad de aquellos integrantes del partido. De una radical separación surgió el partido Morena (Movimiento de Regeneración Nacional) encabezado por AMLO, todavía con una actitud mesiánica, la cual fue eliminando a lo largo de los años, con un trabajo constante para conseguir adeptos sobre todo en los Estados del Norte del país, cuyo resultado se vio reflejado en las urnas el pasado primero de julio.

Segundo, **la promesa incumplida del actual gobernante presidencial**, compromisos relacionados con la baja en el precio de la electricidad, el gas y la gasolina, los cuales afectan de manera directa a todos los hogares de México.

Lo cual combinado con una falta de actualización e incremento significativo de los salarios mínimo general y profesional, ha mermado aún más el poder adquisitivo de los mexicanos. Suman a lo anterior, la inversión y participación de empresas extranjeras relacionadas con la exploración, explotación y comercialización del petróleo y productos derivados de éste como la gasolina, lo cual sumó una gran cantidad de despidos en el Sureste de México. El descuido de las refinerías mexicanas pareciera que busca colocar al país en una situación más dependiente del vecino del Norte, lo cual de ninguna manera abona al éxito de un proyecto de país. Otro elemento, aunque menos evidente, deriva del destino de los recursos públicos captados durante el presente sexenio. Los funcionarios al frente del Servicio de Administración Tributaria (SAT) han cumplido su misión, ampliar la base de contribuyentes, perseguir a los infractores de la ley, sancionarlos o bloquear sus actividades ilícitas y lograr una mayor captación de ingresos a partir de acciones concretas, entre ellas una mayor fiscalización, apoyada de las reformas y adiciones a las leyes fiscales, así como de las operaciones realizadas a través de las instituciones bancarias y financieras.

Some other elements to consider derive, first, from the **evident fracture of the Mexican left**, originally identified with the Party of the Democratic Revolution (PRD), which during the last decades ruled in Mexico City. Conflicts between the different groups for seizing power and obtaining the largest number of public positions, led them to the point of postulating as their candidate to an outsider, while not even a member of the party, but who favored the unity of those members of the party. From a radical separation arose the party Morena (Movement of National Regeneration) headed by AMLO, still with a messianic attitude, which was eliminated over the years, with constant work to get followers especially in the Northern States of the country, whose result was reflected in the polls on the first of July.

Second, **the unfulfilled promise of the current presidential president**, commitments related to the decline in the price of electricity, gas and gasoline, which directly affect all households in Mexico. This, combined with a lack of updating and a significant increase in general and professional minimum wages, has further reduced the purchasing power of Mexicans. In addition to this, the investment and participation of foreign companies related to the exploration, exploitation and marketing of oil and petroleum products such as gasoline, which added a large number of layoffs in Southeast Mexico. The neglect of Mexican refineries seems to seek to place the country in a situation more dependent on the neighbor of the North, which in no way supports the success of a country project. Another element, although less evident, derives from the destiny of the public resources captured during the present sexennium. Officials in charge of the Tax Administration Service (SAT) have fulfilled their mission, broaden the base of taxpayers, prosecute offenders of the law, sanction them or block their illicit activities and achieve a greater income capture from concrete actions, among them, greater control, supported by reforms and additions to fiscal laws, as well as operations carried out through banking and financial institutions.





Para evidenciar lo anterior, basta señalar las cifras del primero y de los 2 últimos años de gobierno del Presidente Felipe Calderón y compararlos con años similares del periodo de Enrique Peña Nieto, concretamente en la Ley de Ingresos de la Federación publicada en el Diario Oficial de la Federación (DOF). Incluso descontando la inflación registrada a lo largo de 12 años, los incrementos en los ingresos son más que significativos, superando en mucho a la referida inflación.

Año de gobierno	DOF	Ley de Ingresos de la Federación Millones de pesos	Incremento en relación con el año anterior	Incremento en relación con el inicio de sexenio	Incremento con el año similar del sexenio anterior
1° 2007	27/12/07	1'511,815'7			
5° 2011	15/11/10	2'179,289'6		44.15%	
6° 2012	16/11/11	2'313,614'2	6.16%	53.03%	
1° 2013	17/12/12	2'498,646'5			65.27%
5° 2017	15/11/16	4'888,892'5		95.66%	124.33%
6° 2018	15/11/17	5'279,667'0	7.99%	111.30%	128.19%

Fuente: Elaboración propia con información del DOF.

To demonstrate the above, it is enough to point out the figures of the first and last two years of President Felipe Calderón's government and compare them with similar years of the Enrique Peña Nieto period, specifically in the Federal Income Act published in the Official Federal Gazette (OFG). Even discounting the inflation recorded over 12 years, the increases in revenues are more than significant, far exceeding the aforementioned inflation.

Government year	DOF	Federal Income Act Millions of pesos	Increase in relation to the previous year	Increase in relation to the beginning of the sexennium	Increase with the similar year of the previous sexennium
1st. 2007	12/27/07	1'511,815'7			
5th. 2011	11/15/10	2'179,289'6		44.15%	
6th. 2012	11/16/11	2'313,614'2	6.16%	53.03%	
1st. 2013	12/17/12	2'498,646'5			65.27%
5th. 2017	11/15/16	4'888,892'5		95.66%	124.33%
6th. 2018	11/15/17	5'279,667'0	7.99%	111.30%	128.19%

Source: Own elaboration with information from the OFG

“Así la pregunta evidente, es cómo, a pesar de un incremento significativo en los ingresos públicos, lo cual puede observarse en la tabla anterior, la situación de México no ha mejorado al menos económicamente del mismo modo, es decir significativamente”

“Thus, the obvious question is how, despite a significant increase in public revenues, which can be observed in the previous table, the situation in Mexico has not improved at least economically in the same way, that is, significantly”

Así la pregunta evidente, es cómo, a pesar de un incremento significativo en los ingresos públicos, lo cual puede observarse en la tabla anterior, la situación de México no ha mejorado al menos económicamente del mismo modo, es decir significativamente. Cómo es que la deuda del país no se ha reducido y por el contrario ha crecido. En una analogía simplista, sería tanto como preguntarle a un padre o madre de familia, cómo o por qué no estamos mejor económica y socialmente, si los ingresos son mayores. La respuesta válida, aunque inaceptable, recae en la administración de esos recursos, esto es, si no ha habido una mejora, entonces la administración ha sido mala. En este sentido, como lo señaló en su candidatura, AMLO busca ser la esperanza de México y confiemos, con un buen equipo en su gabinete y el trabajo de los mexicanos, logremos ese salto cuántico y en verdad México, social y económicamente se convierta en un país del primer mundo, en el cual la prosperidad, seguridad y felicidad entre a todos los rincones del país.

En materia de comercio exterior resulta relevante el nombramiento de los funcionarios que asumirán las importantes responsabilidades de las Secretarías de Hacienda (Carlos Urzúa Macías) de Relaciones Exteriores (Marcelo Luis Ebrard Casaubón) y de Economía (Graciela Márquez Colín), de Agricultura, Ganadería y Pesca (Víctor Manuel Villalobos Arámbula), de Energía (Rocío Nahle García), y Jesús Seade Kuri quien liderará las negociaciones comerciales del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN). Abonan a un escenario de paz y seguridad las declaraciones vertidas por éstos en consonancia con las palabras y documentos emitidos por AMLO.

Thus, the obvious question is how, despite a significant increase in public revenues, which can be observed in the previous table, the situation in Mexico has not improved at least economically in the same way, that is, significantly. How is it that the country's debt has not been reduced and on the contrary, it has grown? In a simplistic analogy, it would be like asking a father or mother, how or why we are not better economically and socially, if the income is higher. The valid answer, although unacceptable, lies in the administration of those resources, that is, if there has not been an improvement, then the administration has been bad. In this sense, as he pointed out in his candidacy, AMLO seeks to be the hope of Mexico and we trust, with a good team in his cabinet and the work of Mexicans, to achieve that quantum leap and in truth Mexico, socially and economically will become a country of the first world, in which prosperity, security and happiness enter all corners of the country.

Regarding foreign trade, its relevant to mention the appointment of the officials who will assume the important responsibilities of the Secretaries of the Treasury (Carlos Urzúa Macías) of Foreign Affairs (Marcelo Luis Ebrard Casaubón) and of the Economy (Graciela Márquez Colín), of Agriculture, Livestock and Fishing (Víctor Manuel Villalobos Arámbula), Energy (Rocío Nahle García), and Jesús Seade Kuri who will lead the trade negotiations of the North American Free Trade Agreement (NAFTA). They subscribe to a scenario of peace and security the statements made by them in accordance with the words and documents issued by AMLO.





Así las mencionadas declaraciones han tranquilizado a los mercados y a los inversionistas, con lo cual la paridad peso dólar observó un descenso la semana siguiente de las elecciones y en el transcurso de julio ha rondado los \$19. Asimismo, las reuniones con los industriales agrupados en el Cuarto de Junto y el reconocimiento del excelente trabajo realizado por los funcionarios de la Secretaría de Economía (SE) en las negociaciones del TLCAN, además de los canales de comunicación entre el sector público y el privado han sido elogiados.

Por otra parte, antes de las elecciones presidenciales del primero de julio, se podía observar como parte de la plataforma de AMLO, el Proyecto 18:

Proyecto 18 surge de la invitación que hace Andrés Manuel López Obrador a Alfonso Romo Garza, para que en conjunto con un grupo multidisciplinario, se realice un análisis del proyecto de nación plasmado en su reciente libro "La Salida 2018".

Por ello, Alfonso Romo Garza coordinó a un equipo de trabajo conformado por ciudadanos libres, empresarios, académicos, intelectuales, entre otros, especialistas en los temas de política y gobierno; educación, ciencia, valores y cultura; economía y desarrollo; y desarrollo social, para generar una visión transformadora de México con propuestas concretas para construir un proyecto de nación con un espíritu incluyente, que tenga la honestidad como causa y sello de una nueva vida pública.³

Thus, the aforementioned statements have reassured the markets and the investors, with which the dollar/peso parity observed a decline the week after the elections and in the course of July it has hovered around \$ 19. Also, the meetings with the industrialists grouped in the Cuarto de Junto and the recognition of the excellent work done by the officials of the Secretariat of Economy (SE) in the NAFTA negotiations, in addition to the communication channels between the public and private sectors have been praised.

On the other hand, before the presidential elections on July 1, project 18 could be observed as part of the AMLO platform:

Project 18 arises from the invitation made by Andrés Manuel López Obrador to Alfonso Romo Garza, so that together with a multidisciplinary group, an analysis of the nation project is made in his recent book "La Salida 2018".

For this reason, Alfonso Romo Garza coordinated a work team made up of free citizens, businessmen, academics, intellectuals, among others, specialists in politics and government issues; education, science, values and culture; economy and development; and social development, to generate a transformative vision of Mexico with concrete proposals to build a nation project with an inclusive spirit, which has honesty as the cause and seal of a new public life.³



³ Proyecto 18, <http://proyecto18.mx/> consultado el 20 de julio de 2018
Project 18, <http://proyecto18.mx/> consulted on July 20, 2018.

⁴ Idem
Idem

“Activar una Zona Económica Libre en toda la frontera norte del país para rescatar su potencial, generando empleos para migrantes y atrayendo al consumidor fronterizo de ambos países. Brindar facilidades de financiamiento y tributarias junto a inversión de infraestructura”

“Activate a Free Economic Zone in the entire northern border of the country to rescue its potential, generating jobs for migrants and attracting border consumers from both countries. Provide financing and tax facilities along with infrastructure investment”

En el caso de economía y desarrollo, así como de política industrial, puede leerse en el mencionado Proyecto 18, lo siguiente:

Un desarrollo sustentable a partir de las fortalezas de cada región, impulsado por la infraestructura de comunicaciones y tecnología necesaria para generar crecimiento equitativo. Es hora de que el trabajo dignifique a las personas.

Crear la Zona Estratégica Norte

Activar una Zona Económica Libre en toda la frontera norte del país para rescatar su potencial, generando empleos para migrantes y atrayendo al consumidor fronterizo de ambos países. Brindar facilidades de financiamiento y tributarias junto a inversión de infraestructura.

Fomento al Desarrollo Industrial y Tecnológico

Crear más empleos y mejor remunerados e impulsar la creación de empresas. Incrementar y diversificar las exportaciones. Fomentar el desarrollo de alta tecnología en sectores como energías limpias, programación y robótica. Crear consorcios de PYMES mexicanas.⁴

En relación con la Zona Estratégica Norte valga decir, en la publicación de los decretos de las zonas económicas especiales: (i) Champotón, Campeche, ii) Coatzacoalcos, Veracruz, iii) Dos Bocas-Paraiso, Tabasco, iv) Lázaro Cárdenas-La Unión, Michoacán, v) Progreso, Yucatán, vi) Puerto Chiapas, Chiapas, vii) Salina Cruz, Oaxaca) no está incluida dicha zona,⁵ y a decir de la entrevista de Marcelo Ebrard sucedida en la tercera semana de julio, junto con la difusión de la carta de AMLO dirigida a Donald Trump, se observan aspectos importantes que modificarán el comercio en toda la Zona Fronteriza Norte de nuestro país y eventualmente cambiará la relación comercial con los estadounidenses asentados cerca de la frontera con México, así como de las empresas asentadas en dicha región.

In the case of economy and development, as well as industrial policy, the following can be read in the aforementioned Project 18:

A sustainable development based on the strengths of each region, driven by the communications and technology infrastructure necessary to generate equitable growth. It is time for work to dignify people.

Create the North Strategic Zone

Activate a Free Economic Zone in the entire northern border of the country to rescue its potential, generating jobs for migrants and attracting border consumers from both countries. Provide financing and tax facilities along with infrastructure investment.

Promotion of Industrial and Technological Development

Create more jobs and better remunerated and boost the creation of companies. Increase and diversify exports. Encourage the development of high technology in sectors such as clean energy, programming and robotics. Create consortia of Mexican SMEs.⁴

In relation to the North Strategic Zone it is worth mentioning, in the publication of the decrees of the special economic zones (i) Champotón, Campeche, ii) Coatzacoalcos, Veracruz, iii) Dos Bocas-Paraiso, Tabasco, iv) Lázaro Cárdenas-La Unión, Michoacán, v) Progreso, Yucatán, vi) Puerto Chiapas, Chiapas, vii) Salina Cruz, Oaxaca) that area is not included,⁵ and from the interview of Marcelo Ebrard that happened in the third week of July, along with the diffusion of the AMLO letter addressed to Donald Trump, there are important aspects that will change trade throughout the North Border Zone of our country and eventually it will change the commercial relationship with Americans settled near the border with Mexico, as well as the companies settled in that region.

⁵ No obstante, en una conferencia de prensa del 24 de julio de 2018, AMLO señaló que las zonas económicas especiales continuarán, pero tendrán prioridad el proyecto del Istmo de Tehuantepec, así como de la Frontera Norte. GONZÁLEZ, Isabel, "Darán prioridad a 7 proyectos", Excélsior, primera sección, martes 24 de julio de 2018, p. 4

However, at a press conference on July 24, 2018, AMLO pointed out that the special economic zones will continue, but the Isthmus of Tehuantepec and the Northern Border will have priority. GONZÁLEZ, Isabel, "Darán prioridad a 7 proyectos", Excélsior, first section, Tuesday, July 24, 2018, p. Four.



De manera puntual señaló lo siguiente: se van a recorrer las aduanas mexicanas hacia el sur, tierra adentro, de veinte a treinta kilómetros de la línea divisoria; en la zona libre o franca se reducirá el Impuesto Sobre la Renta (ISR) a 20 por ciento; el Impuesto al Valor Agregado (IVA) será de 8 por ciento en promedio, la mitad de lo que se cobra en la actualidad. Específicamente, en las ciudades fronterizas de México, se aplicará la misma tasa impositiva que en el lado estadounidense; es decir, en California cobran 8.5 por ciento, en Arizona, 8.2; en Nuevo México, 7.5; y en la frontera con Texas, 8.2 por ciento; se reducirán Impuestos Especiales a la Producción y Servicios (IEPS) para establecer tarifas y precios de gasolina, diésel y electricidad, iguales a los de Estados Unidos; desde el 1 de enero de 2019, en toda la zona libre de la franja fronteriza, se aumentará el salario mínimo al doble de lo estipulado en la actualidad.⁶

... vamos a construir una línea férrea para un tren de alta velocidad que recorrerá la ruta Cancún-Tulum-Bacalar-Calackmul-Palenque.

También se creará un corredor económico comercial en el Istmo de Tehuantepec. Este proyecto implica aprovechar la ubicación estratégica de esta franja del territorio nacional para unir al Pacífico con el Atlántico y, con ello, facilitar el transporte de mercancías entre los países de Asia y la costa este de los Estados Unidos. Se trata de un corredor de 300 kilómetros, donde se construirá una línea ferroviaria para el transporte de contenedores. Se ampliará la carretera existente, se rehabilitarán los puertos de Salina Cruz y Coatzacoalcos, se aprovechará el petróleo, el gas, el agua, el viento y la electricidad de la región, y se instalarán plantas para ensamblar piezas y fabricar artículos manufactureros. Toda esa franja del Istmo se convertirá en una zona libre o franca. ...⁷

In a timely manner he pointed out the following: Mexican customs are going to be moved south, inland, from twenty to thirty kilometers from the dividing line; In the free or free zone, the Income Tax will be reduced to 20 percent; the Value Added Tax (VAT) will be 8 percent on average, half of what is currently charged. Specifically, in the border cities of Mexico, the same tax rate will apply as in the US side; that is, in California they charge 8.5 percent, in Arizona, 8.2; in New Mexico, 7.5; and on the border with Texas, 8.2 percent; Special Taxes on Production and Services (STPS) will be reduced to establish tariffs and prices for gasoline, diesel and electricity, equal to those of the United States; from January 1, 2019, in the entire free zone of the border area, the minimum wage will be increased to double what is currently stipulated.⁶

... we are going to build a railway line for a high-speed train that will travel the route Cancún-Tulum-Bacalar-Calackmul-Palenque.

A commercial economic corridor will also be created in the Isthmus of Tehuantepec. This project involves taking advantage of the strategic location of this strip of the national territory to unite the Pacific with the Atlantic and, thereby, facilitate the transport of goods between the countries of Asia and the east coast of the United States. It is a 300 kilometer corridor, where a railway line for the transport of containers will be built. The existing road will be expanded, the ports of Salina Cruz and Coatzacoalcos will be rehabilitated, the oil, gas, water, wind and electricity of the region will be used, and plants will be installed to assemble parts and make manufacturing articles. All that strip of the Isthmus will become a free or open zone. ...⁷



⁶ Para esclarecer este punto, conviene observar lo siguiente: el salario mínimo general diario vigente es de \$88.36 y mensual es de \$ 2,686.14, visible en <https://salariominimo2018mexico.com/>, consultado el 23 de julio de 2018. Con base en lo anterior, a una paridad de \$ 19 por dólar, significa respectivamente USD 4.65 por día y USD 141.37 mensual. Llevarlo al doble, según la propuesta de AMLO representará, en términos generales, que por un día de trabajo en la frontera Norte de México sea similar a una hora de trabajo en los Estados Unidos. No perdamos de vista que los gastos en dicho país también son mayores.

To clarify this point, it is worth noting the following: the current daily minimum wage is \$88.36 and monthly is \$ 2,686.14, visible at <https://salariominimo2018mexico.com/>, accessed July 23, 2018. Based on the above, at a parity of \$ 19 per dollar, it means respectively USD 4.65 per day and USD 141.37 per month. Taking it to double, according to the AMLO proposal, will represent, in general terms, that for a day of work on the northern border of Mexico it will be similar to one hour of work in the United States. Let's not lose sight of the fact that the expenses in that country are also greater.

⁷ Carta de Andrés Manuel López Obrador dirigida a Donald Trump suscrita el 12 de julio de 2018, entregada a Mike Pompeo, Secretario de Estado de los Estados Unidos, en la reunión que sostuvieron en la Ciudad de México el 13 de julio pasado, https://es.scribd.com/document/384428879/Carta-de-AMLO-a-Trump-Documento#from_embed consultada el 23 de julio de 2018.

Letter from Andrés Manuel López Obrador addressed to Donald Trump, signed on July 12, 2018, delivered to Mike Pompeo, Secretary of State of the United States, at the meeting held in Mexico City on July 13, https://es.scribd.com/document/384428879/Carta-de-AMLO-a-Trump-Documento#from_embed consulted on July 23, 2018.

“Se suman a este escenario, las reuniones en el tercer fin de semana de julio, entre los futuros secretarios de Estados con los actuales funcionarios de la SE para conocer a detalle, el estado de las negociaciones del TLCAN, los puntos álgidos y el posicionamiento en cada uno de ellos”

“To this scenario are added, the meetings on the third weekend of July, between the future Secretaries of States with the current officials of the SE to know in detail, the status of the NAFTA negotiations, the main points and the positioning in each of them”

Por otro lado, se suman a este escenario, las reuniones en el tercer fin de semana de julio, entre los futuros secretarios de Estados con los actuales funcionarios de la SE para conocer a detalle, el estado de las negociaciones del TLCAN, los puntos álgidos y el posicionamiento en cada uno de ellos. A lo cual también contribuye la asistencia de los eventuales secretarios a las reuniones ministeriales de la Alianza del Pacífico (integrada por Chile, Colombia, México y Perú,⁸ con un mercado de 223 millones de personas, un comercio anual de 10 mil millones dólares y representan el 38% del Producto Interno Bruto (PIB) de América Latina), denominada XIII Cumbre de Ministros,⁹ celebrada en Puerto Vallarta, Jalisco, el 23 y 24 de julio pasado, y del TLCAN sucedida en Washington, D.C., el 26 de julio.

Todo lo anterior, parece augurar una transición tersa entre la administración actual y el equipo que tomará las riendas del país a partir del 1 de diciembre próximo. Uno de los puestos importantes aún por definir, se refiere al SAT, donde los nombres invocados son Bernardo González-Aréchiga, Edgar Amador Zamora y Rosalinda López Hernández.¹⁰

On the other hand, to this scenario are added, the meetings on the third weekend of July, between the future Secretaries of States with the current officials of the SE to know in detail, the status of the NAFTA negotiations, the main points and the positioning in each of them. To which the attendance of the eventual secretaries also contributes to the ministerial meetings of the Pacific Alliance (made up of Chile, Colombia, Mexico and Peru, ⁸ with a market of 223 million people, an annual trade of 10 billion dollars and represent 38% of the Gross Domestic Product (GDP) of Latin America), called the XIII Summit of Ministers, ⁹ held in Puerto Vallarta, Jalisco, on July 23 and 24, and of the NAFTA that took place in Washington, DC, on July 26.

All of the above, seems to augur a smooth transition between the current administration and the team that will take over the country as of December 1. One of the important posts still to be defined, refers to the TAS, where the names invoked are Bernardo González-Aréchiga, Edgar Amador Zamora and Rosalinda López Hernández. ¹⁰



⁸ Actualmente cuatro países Australia, Canadá, Nueva Zelanda y Singapur están interesados en incorporarse a la Alianza del Pacífico, y probablemente para finales de 2018 se tenga un resultado positivo.

Currently four countries Australia, Canada, New Zealand and Singapore are interested in joining the Pacific Alliance, and probably by the end of 2018 there will be a positive result.

⁹ ESQUIVEL, Lindsay H., “Alianza del Pacífico, la alternativa”, Excélsior, sección dinero, lunes 23 de julio de 2018, p. 1.

ESQUIVEL, Lindsay H., “Alianza del Pacífico, la alternativa”, Excélsior, money section, Monday, July 23, 2018, p. 1.

¹⁰ “¿Jefa del SAT?”, Reforma, sección Capitanes, 23 de julio de 2018, <https://www.reforma.com/aplicaciones/editoriales/editorial.aspx?id=138849>, consultado el 23 de julio de 2018.

“¿Jefa del SAT?”, Reforma, Capitanes section, July 23, 2018, <https://www.reforma.com/applications/editorials/editorial.aspx?id=138849>, accessed July 23, 2018.



Finalmente, de los temas más importantes relacionados con el comercio exterior se encuentran:

1. Si se logra un TLCAN, o en su lugar México termina aceptando un acuerdo bilateral con los Estados Unidos. El jueves 26 de julio se reunieron en Washington Ildefonso Guajardo, Jesús Seade y Luis Videgaray con Robert Lighthizer para reactivar la negociación.¹¹
2. Los resultados de la investigación por seguridad nacional realizada por los Estados Unidos respecto de la importación de automóviles y partes de éstos, con la finalidad de revertir la balanza comercial desfavorable a dicho país; punto base que a decir de Donald Trump motivó la renegociación del TLCAN.
3. La implementación de las medidas anunciadas por Marcelo Ebrard y documentadas en la carta de López Obrador dirigida a Donald Trump, en materia impositiva y de infraestructura y desarrollo, así como los efectos en la relación de México con los Estados Unidos.
4. El destino de las Zonas Económicas Especiales en diversas partes del país emitidas en la administración de Peña Nieto y su eventual consolidación o desaparición en el próximo sexenio.
5. La conclusión o modificación del proyecto del Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México (NACIM). Al respecto Javier Jiménez Espriú, futuro Secretario de Comunicaciones y Transportes señaló que la decisión la tomará AMLO después de que tome posesión el 1 de diciembre.¹²

Finally, the most important issues related to foreign trade are:

1. If a NAFTA is achieved, or in its place, Mexico ends up accepting a bilateral agreement with the United States. On Thursday, July 26, Ildefonso Guajardo, Jesús Seade and Luis Videgaray met with Robert Lighthizer to reactivate the negotiation.¹¹
2. The results of the national security investigation conducted by the United States regarding the importation of automobiles and parts thereof, with the purpose of reversing the unfavorable trade balance to that country; base point that according to Donald Trump motivated the renegotiation of the NAFTA.
3. The implementation of the measures announced by Marcelo Ebrard and documented in the letter from López Obrador addressed to Donald Trump, on tax matters and infrastructure and development, as well as the effects on Mexico's relationship with the United States.
4. The fate of the Special Economic Zones in various parts of the country issued by the Peña Nieto administration and its eventual consolidation or disappearance in the next six years.
5. The conclusion or modification of the project of Mexico City's New Airport. In this regard, Javier Jiménez Espriú, future Secretary of Communications and Transportation, said that the decision will be taken by AMLO after he takes office on December 1.¹²



¹¹ DPA Y REUTERS, "Posible, una vía rápida con México en la negociación del TLCAN: Ross", *Excélsior*, sección mercados, martes 31 de julio de 2018, p. 12.
DPA AND REUTERS, "Posible, una vía rápida con México en la negociación del TLCAN: Ross", *Excelsior*, markets section, Tuesday, July 31, 2018, p. 12.

¹² DE LA REDACCIÓN Y NOTIMEX, "Decisión será hasta diciembre", *Excélsior*, primera sección, martes 24 de julio de 2018, p. 4.
OF THE DRAFTING AND NOTIMEX, "Decisión será hasta diciembre", *Excélsior*, first section, Tuesday, July 24, 2018, p. Four.

6. El fortalecimiento de las actuales 7 (6)¹³ refinерías en aproximadamente 7 meses a partir del ingreso del nuevo gobierno y la construcción de nuevas instalaciones (una grande o 2 medianas, donde el municipio de Paraíso en Tabasco parece ser una opción con un costo de construcción de 6,500 millones de dólares y una producción de 500 a 600 mil barriles de gasolina diarios)¹⁴ en alrededor de 3 años.¹⁵

7. La revisión de asignaciones, contratos y licitaciones emitidas por la Comisión Nacional de Hidrocarburos.

8. La entrada en vigor del CPTPP-Comprehensive and Progressive Agreement of Trans-Pacific Partnership- (integrado por i) Australia, ii) Brunéi, iii) Canadá, iv) Chile, v) Japón, vi) Malasia, vii) México, viii) Nueva Zelanda, ix) Perú, x) Singapur y xi) Vietnam) cuyo nombre en Español es Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico, aprobado por el Senado de México, mediante publicación en el Diario Oficial de la Federación el 23 de mayo de 2018.¹⁶

9. La conclusión de la negociación y aprobación del ingreso de Australia, Canadá, Nueva Zelanda y Singapur a la Alianza del Pacífico.

10. La tramitación de los procedimientos instaurados por diversos países, entre ellos México, en el mecanismo de solución de diferencias de la Organización Mundial del Comercio (OMC),¹⁷ para resolver el asunto sobre la legalidad o no, respecto de los incrementos arancelarios de 10% a las importaciones de aluminio y de 25% a las de acero, establecidos por los Estados Unidos a partir del 31 de mayo de 2018.

6. The strengthening of the current 7 (6)¹³ refineries in approximately 7 months from the entry of the new government and the construction of new facilities (one large or 2 medium, where the municipality of Paraíso in Tabasco seems to be an option with a cost of construction of 6,500 million dollars and a production of 500 to 600 thousand barrels of gasoline per day)¹⁴ in about 3 years.¹⁵

7. The review of allocations, contracts and bids issued by the National Hydrocarbons Commission.

8. The entry into force of the CPTPP-Comprehensive and Progressive Agreement of the Trans-Pacific Partnership- (made up of i) Australia, ii) Brunei, iii) Canada, iv) Chile, v) Japan, vi) Malaysia, vii) Mexico, viii) New Zealand, ix) Peru, x) Singapore and xi) Vietnam) whose name in Spanish is Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico, approved by the Mexican Senate, by publication in the Official Federal Gazette on May 23 of 2018.¹⁶

9. The conclusion of the negotiation and approval of the entry of Australia, Canada, New Zealand and Singapore to the Pacific Alliance.

10. The processing of the procedures established by various countries, including Mexico, in the dispute settlement mechanism of the World Trade Organization (WTO),¹⁷ to resolve the issue of legality or not, regarding tariff increases of 10% to aluminum imports and 25% to steel imports, established by the United States as of May 31, 2018.



¹³ Otra nota indica que se trata de únicamente 6 refinерías, las primeras en rehabilitarse serán de Dos Bocas, Tabasco y Ciudad del Carmen, Campeche y que la inversión para la rehabilitación será de 38 mil millones de pesos para ejercerse en 2019. ALEMÁN, Vanessa, "Nahle: 38 mil mdp serán para refinерías", Excélsior, primera sección, jueves 26 de julio de 2018, p. 6.

Another note indicates that it is only 6 refineries, the first ones to be rehabilitated will be from Dos Bocas, Tabasco and Ciudad del Carmen, Campeche and that the investment for the rehabilitation will be 38 billion pesos to be exercised in 2019. ALEMÁN, Vanessa, "Nahle: 38 mil mdp serán para refinерías", Excélsior, first section, Thursday, July 26, 2018, p. 6.

¹⁴ XICONTÉNCATL, Fabiola, "Nahle visita terreno para refinерía", Excélsior, primera sección, domingo 22 de julio de 2018, p. 6.

XICONTÉNCATL, Fabiola, "Nahle visita terreno para refinерía", Excélsior, first section, Sunday, July 22, 2018, p. 6.

¹⁵ DE LA REDACCIÓN, "Refinерías, listas en 7 meses: Nahle", Excélsior, sección dinero, miércoles 11 de julio de 2018, p. 8.

FROM THE DRAFTING, "Refinерías, listas en 7 meses: Nahle", Excélsior, money section, Wednesday, July 11, 2018, p. 8.

¹⁶ México fue el primer país cuyo Congreso, en nuestro caso el Senado de la República, aprobó el CPTPP mediante el "Decreto por el que se aprueba el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico, hecho en Santiago de Chile el 8 de marzo de dos mil dieciocho, así como los 4 acuerdos paralelos negociados en el marco de la suscripción del mismo", publicado en el DOF del 23 de mayo de 2018, primera sección, <http://dof.gob.mx/index.php?year=2018&month=05&day=23>, consultado el 23 de julio de 2018.

Mexico was the first country whose Congress, in our case the Senate of the Republic, approved the CPTPP through the "Decree by which the Comprehensive and Progressive Agreement of the Trans-Pacific Partnership is approved, made in Santiago, Chile on March 8, two thousand eighteen, as well as the 4 parallel agreements negotiated in the framework of its subscription", published in the OFG of May 23, 2018, first section, <http://dof.gob.mx/index.php?year=2018&month=05&day=23>, accessed July 23, 2018.

¹⁷ Véase al respecto el listado de diferencias en la página de Internet de la OMC https://www.wto.org/spanish/tratop_s/dispu_s/dispu_status_s.htm, consultado el 23 de julio de 2018.

See the list of differences on the WTO website https://www.wto.org/spanish/tratop_s/dispu_s/dispu_status_s.htm, accessed July 23, 2018.