

Los retos de los puertos Mexicanos ante la facilitación comercial

Mtra. Claudia Cynthia Sánchez Porras

6 de octubre de 2022

TAXES

FISCALIZADOS

Entre los negocios y los impuestos

“Detrás de una gran empresa existe una política de cumplimiento”



www.concanaco.com.mx



Mtra. Claudia Cynthia Sánchez Porras

Licenciada y Maestra en Derecho, con más de 30 años de experiencia en el sector marítimo portuario, ha ocupado diversos cargos durante su trayectoria en el sector marítimo en Transportación Marítima Mexicana y en el sector portuario en SSA México. En el Sector Público ocupó el cargo de Directora General de Puertos de la SCT, al inicio de la presente administración, que es la que ejerce la Autoridad Portuaria y posteriormente fue nombrada Directora General del Fideicomiso de Formación y Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional FIDENA, que administra las Escuelas Náuticas de Mazatlán, Veracruz y Tampico.

En el año de 2019, recibió de la Comisión Interamericana de Puertos de la Organización de los Estados de América (CIP – OEA) el reconocimiento como “Mujer Sobresaliente en el Sector Marítimo y Portuario” de los Estados Americanos, representando a México. Desde el año de 2017 Preside la Asociación Mexicana de Infraestructura Portuaria, Marítima y Costera (AMIP), asociación con más de 55 años de historia, la asociación de los técnicos expertos en puertos, marítimo y costero.

Ha participado en diversos Foros Nacionales e Internacionales en materia de puertos, arbitraje comercial y empoderamiento de la mujer, los más recientes son:

Women’s International Shipping & Trading Association (Wista Perú) – “Retos y Desafíos de los Puertos Mexicanos” (2021)

Colegio de Ingenieros Civiles de México (CICM – “Acciones para las Sostenibilidad Portuaria” (México 2021)

Organización Marítima Internacional (OMI) – “Simposio para el Empoderamiento de la Mujer en la Comunidad Marítima y Portuaria” (Londres, Inglaterra) 2020.

Organización de los Estados Americanos (OEA) – Comisión Interamericana de Puertos (CIP) – Seminario Hemisférico, (Roatán, Honduras), 2019: “Cooperación Público – Privada: Alianzas Estratégicas para una Legislación Eficiente”.

Congreso de la Unión, Cámara de Diputados, México, (México 2019) – “El Empoderamiento de la Mujer en el Ámbito Marítimo”.

Actualmente es Socio Consultor del despacho especializado en desarrollo de proyectos portuarios Consultores en Economía, Inversiones y Proyectos, S.C., (CEIP) con más de 15 años de experiencia en el sector en negocios portuarios y planeación estratégica.

Inicio del Desarrollo del Sistema Portuario



Ley de Puertos (1993)

La Ley de Puertos vino a marcar el inicio de un precedentes del Sector Portuario Mexicano, la participación de la inversión privada.

En 1993, entra en vigor la Ley de Puertos en un nuevo modelo portuario para el país y un en la administración y desarrollo de los puertos.



Transformación del Sistema Portuario



1994
TEUS

Manzanillo
Total: **63,798**

Veracruz
Total: **255,879**

Lázaro Cárdenas
Total: **9,654**

Altamira
Total: **72,488**

2021
TEUS

Manzanillo
Total: **3,371,438**

Veracruz:
Total: **1,165,043**

Lázaro Cárdenas
Total: **1,686,076**

Altamira
Total: **885,457**

TEU: 20 pies, Twenty - Foot equivalent unit

Transformación del Sistema Portuario



TEC I
1994

TEC I
2022

Puerto de Manzanillo

La importancia del sector Marítimo en el Mundo



- Más del **80% del volumen** del comercio mundial se realiza por mar.
- Se calcula que más de **100 mil embarcaciones** de todo tipo y tamaño transportan contenedores, granel mineral y agrícola, automóviles, fluidos, gasolinas y otras cargas, hasta los cruceros de pasajeros.
- Un buque portacontenedores cuesta más de **180 millones de dólares**;
- Un crucero de 5,000 pasajeros cuesta más de **950 millones de dólares**.
- **1.6 millones de marinos mercantes** en todo el mundo



Rolls-Royce y Mc Gregor exploraran el desarrollo de buques portacontenedores autónomos

La importancia del sector portuario



- ❑ Los puertos vinculan a la economía mexicana con los mercados mundiales principales y conecta a los mercados regionales vía el cabotaje.
- ❑ La operación de contenedores constituye la columna vertebral del comercio mundial, y las exportaciones de estas y las demás productos requieren del transporte por mar y las economías de escala que éste permite.
- ❑ Una terminal portuaria para contenedores representa inversiones por más de **450 millones de dólares**.
- ❑ Según datos de la UNCTAD (*United Nations Conference on Trade and Development*), el tráfico portuario mundial de contenedores en 2020, fue de **798.869.193 TEU**.
- ❑ El puerto de **Shangai en 2021 supero los 47 millones de TEUS**, en segundo lugar **Singapur manejo 37 millones de TEUS** y en **Tercer lugar Ningbo con 30 millones de TEUS**.



Fuente: UNCTAD, 2019

CONTENEDORES OPERADOS POR TIPO DE MOVIMIENTO Enero – agosto

TEUS

UBICACION	ALTURA						CABOTAJE						TOTAL		
	IMPORTACION			EXPORTACION			ENTRADA			SALIDA			2021	2022	%
	2021	2022	%	2021	2022	%	2021	2022	%	2021	2022	%			
PACIFICO	1,819,011	2,060,919	13.3	1,744,490	1,988,337	14.0	923	2,337	153.2	2,115	2,363	11.7	3,566,539	4,053,956	13.7
EL SAUZAL, B.C.	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C
ENSENADA, B.C.	127,370	150,852	18.4	119,774	139,301	16.3	-	-	N/C	-	-	N/C	247,144	290,153	17.4
PICHILINGUE, B.C.S.	-	3,970	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C	-	3,970	N/C
GUAYMAS, SON.	6,076	4,969	(18.2)	5,759	4,355	(24.4)	-	-	N/C	-	-	N/C	11,835	9,324	(21.2)
MAZATLAN, SIN.	13,228	9,395	(29.0)	12,616	10,212	(19.1)	923	1,162	25.9	1,041	1,284	23.3	27,808	22,053	(20.7)
MANZANILLO, COL.	1,127,048	1,169,513	3.8	1,098,966	1,133,947	3.2	-	-	N/C	-	-	N/C	2,226,014	2,303,460	3.5
LAZARO CARDENAS, MICH.	529,920	709,584	33.9	493,155	688,252	39.6	-	-	N/C	-	-	N/C	1,023,075	1,397,836	36.6
SALINA CRUZ, OAX.	1,085	-	N/C	-	-	N/C	-	1,175	N/C	1,074	1,079	0.5	2,159	2,254	4.4
PUERTO CHIAPAS	14,284	12,636	(11.5)	14,220	12,270	(13.7)	-	-	N/C	-	-	N/C	28,504	24,906	(12.6)
GOLFO - CARIBE	769,855	756,680	(0.4)	779,934	764,444	(2.0)	-	953	N/C	-	6,612	N/C	1,539,789	1,528,689	(0.7)
ALTAMIRA, TAMP.	283,403	266,651	(5.9)	321,285	296,686	(7.7)	-	953	N/C	-	6,612	N/C	604,688	570,902	(5.6)
TAMPICO, TAMP.	6,882	7,821	13.6	6,682	7,021	5.1	-	-	N/C	-	-	N/C	13,564	14,842	9.4
TUXPAN, VER.	16,239	21,208	30.6	16,327	22,405	37.2	-	-	N/C	-	-	N/C	32,566	43,613	33.9
VERACRUZ, VER.	393,577	404,973	2.9	375,139	385,105	2.7	-	-	N/C	-	-	N/C	768,716	790,078	2.8
COATZACOALCOS, VER.	5,768	7,120	23.4	5,696	7,286	27.9	-	-	N/C	-	-	N/C	11,464	14,406	25.7
DOS BOCAS, TAB.	-	503	N/C	-	8	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C	-	511	N/C
SEYBAPLAYA, CAMP.	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C
PROGRESO, YUC.	52,169	46,162	(11.5)	52,729	43,757	(17.0)	-	-	N/C	-	-	N/C	104,898	89,919	(14.3)
PUERTO MORELOS, Q. ROO	1,817	2,242	23.4	2,076	2,176	4.8	-	-	N/C	-	-	N/C	3,893	4,418	13.5
TOTAL	2,578,866	2,817,599	9.3	2,524,424	2,752,781	9.0	923	3,290	256.4	2,115	8,975	324.3	5,106,328	5,582,645	9.3

N/C: NO COMPARABLE

Principales Puertos de México

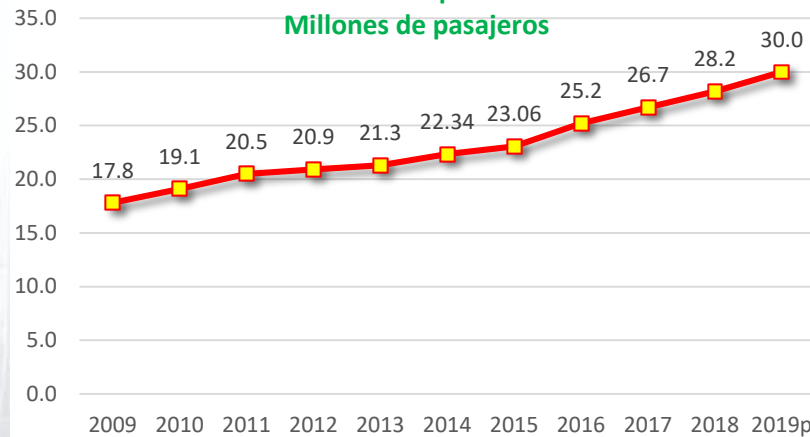
Fuente: CEPAL Ranking Puertos

RANK	PAIS	PUERTO	TEUs
1	Panamá	Colon/Cristobal/ Manzanillo	4'379,477
2	Brasil	Santos	3'904,566
3	México	Manzanillo	3'069,072
4	Colombia	Bahía de Cartagena	2'933,808
5	Panamá	Balboa/Rodman	2'898,977
6	Perú	El Callao	2'313,907
7	Ecuador	Guayaquil	1'943,197
8	Chile	San Antonio	1'709,642
9	Jamaica	Kingston	1'647,609
10	Argentina	Buenos Aires	1'485,328
11	Puerto Rico	San Juan	1'404,602
12	Bahamas	Freeport	1'396,568
13	México	Lázaro Cárdenas	1'318,732
14	República Dominicana	Caucedo	1'263,991
15	Brasil	Itají	1'233,262
16	Costa Rica	Limón – Moin	1'232,308
17	México	Veracruz	1'144,156

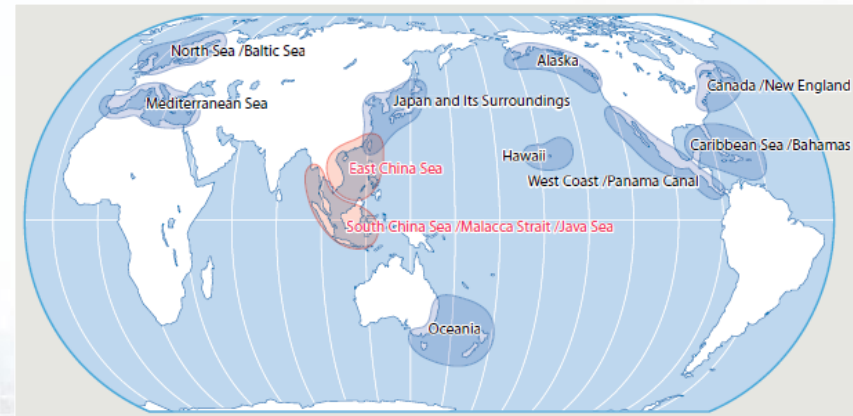
Puertos de Cruceros

- ❑ La industria mundial de cruceros crece aceleradamente desde hace varias décadas, entre 2009 y 2019, creció a un ritmo medio anual de 5.2%
- ❑ En prácticamente todas las regiones de cruceros (Caribe-Bahamas, Mediterráneo, Norteamérica Pacífico, Sudamérica, China – Asia, principalmente), se registra un notable crecimiento de la actividad, se calcula que se atienden hasta **30 millones de pasajeros**.
- ❑ El principal mercado emisor de turistas de cruceros son los **Estados Unidos, que genera el 52% de los pasajeros**, junto con Canadá, generan el **56%** del total de los cruceristas
- ❑ Se estimó que entre 2018 y 2027, se incorporarán 9 buques de crucero cada año, los cuales deberán ser posicionados en las distintas zonas de viajes de crucero.
- ❑ Resulta fundamental habilitar nuevos *ports of call* en el norte del litoral mexicano del Pacífico que facilite y haga más eficiente la operación de las rutas existentes; posibilite la estructuración de otras nuevas; y permita el eventual posicionamiento de buques que están en proceso de construcción.

Movimiento de pasajeros de cruceros en el mundo, 2009 - 2019p
Millones de pasajeros



Zonas de cruceros en el mundo



Fuente: CLIA (Cruise Lines International Association). 2019 Cruise Trends & Industry Outlook.

Puertos de Cruceros



CRUCEROS ATENDIDOS Enero – agosto

Arribos de cruceros y número de pasajeros

UBICACION	ARRIBOS			PASAJEROS			PASAJEROS POR CRUCERO		
	2021	2022	%	2021	2022	%	2021	2022	%
PACIFICO	6	550	9,066.7	13,253	1,161,884	8,667.0	2,208	2,112	(4.3)
ENSENADA, B.C.	2	194	9,600.0	2,450	402,984	16,348.3	1,225	2,077	69.6
SAN CARLOS, B.C.S.	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C
CABO SAN LUCAS, B.C.S.	2	129	6,350.0	5,229	276,905	5,195.6	2,615	2,147	(17.9)
LA PAZ, B.C.S.	-	7	N/C	-	1,317	N/C	-	188	N/C
PICHILINGUE, B.C.S.	-	6	N/C	-	4,356	N/C	-	726	N/C
PUERTO ESCONDIDO, B.C.S.	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C
LORETO, B.C.S.	-	4	N/C	-	1,762	N/C	-	441	N/C
SANTA ROSALIA, B.C.S.	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C
GUAYMAS, SON.	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C
TOPOLOBAMPO, SIN.	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C
MAZATLAN, SIN.	1	83	8,200.0	2,782	212,216	7,528.2	2,782	2,557	(8.1)
PUERTO VALLARTA, JAL.	1	102	10,100.0	2,792	237,189	8,395.3	2,792	2,325	(16.7)
MANZANILLO, COL.	-	5	N/C	-	4,957	N/C	-	991	N/C
ZIHUATANEJO, GRO.	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C
ACAPULCO, GRO.	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C
HUATULCO, OAX.	-	16	N/C	-	16,480	N/C	-	1,030	N/C
PUERTO CHIAPAS, CHIS.	-	4	N/C	-	3,718	N/C	-	930	N/C
GOLFO - CARIBE	60	1,110	1,750.0	112,368	2,645,824	2,254.6	1,872	2,383	27.3
TAMPICO, TAMPS.	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C
VERACRUZ, VER.	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C
DOS BOCAS, TAB.	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C
SEYBAPLAYA, CAMP.	-	4	N/C	-	204	N/C	-	51	N/C
PROGRESO, YUC.	3	62	1,966.7	7,359	142,643	1,838.3	2,453	2,301	(6.2)
PUERTO MORELOS, Q. ROO	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C
PLAYA DEL CARMEN, Q. ROO	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C
COZUMEL, Q. ROO	42	724	1,623.8	76,881	1,751,441	2,178.1	1,831	2,419	32.2
CANCUN, Q. ROO	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C
PUNTA VENADO, Q. ROO	-	-	N/C	-	-	N/C	-	-	N/C
MAJAHUAL, Q. ROO	15	320	2,033.3	28,128	751,536	2,571.8	1,875	2,349	25.2
TOTAL	66	1,660	2,415.2	125,621	3,807,708	2,931.1	1,903	2,293	20.5

* INCLUYE CRUCEROS ECOTURISTICOS
N/C : NO COMPARABLE

Derrama
USD \$ 78 por pasajero

Puertos para el Sector Automotriz



- ❑ La industria automotriz genera impactos en **157 actividades económicas del país**, 84 corresponden a la industria manufacturera y 73 a comercio y servicios
- ❑ México ocupa el **7º lugar como productor de vehículos en México**, que genera casi 2 millones de empleo
- ❑ México ha alcanzado el **4º lugar como exportador de vehículos ligeros** y **1º lugar** en exportaciones de tractocamiones en el mundo
- ❑ De cada 100 vehículos producidos en el mundo, **4.2 fueron** ensamblados en México.



Puertos para manejo de Autos



VEHICULOS TRANSPORTADOS POR VIA MARITIMA EN TRAFICO DE ALTURA * Enero – agosto

Unidades

LITORAL	ALTURA				TOTAL		
	IMPORTACION		EXPORTACION		2021	2022	%
	2021	2022	2021	2022			
PACIFICO	139,036	252,141	162,594	153,320	301,630	405,461	34.4
ENSENADA, B.C.	-	-	-	-	-	-	N/C
MAZATLAN, SIN.	7,062	4,670	385	-	7,447	4,670	(37.3)
MANZANILLO, COL.	2,968	3,069	-	2	2,968	3,071	3.5
LAZARO CARDENAS, MICH.	129,006	244,402	158,193	153,318	287,199	397,720	38.5
ACAPULCO, GRO.	-	-	4,016	-	4,016	-	N/C
GOLFO - CARIBE	173,969	196,929	590,449	583,430	764,418	780,359	2.1
ALTAMIRA, TAMPS.	581	1,238	215,920	208,937	216,501	210,175	(2.9)
TAMPICO, TAMPS.	-	-	-	-	-	-	N/C
TUXPAN, VER.	-	-	501	-	501	-	N/C
VERACRUZ, VER.	173,388	195,691	374,028	374,493	547,416	570,184	4.2
TOTAL	313,005	449,070	753,043	736,750	1,066,048	1,185,820	11.2

N/C : NO COMPARABLE
* NO INCLUYE MAQUINARIA AGRICOLA

Exportación
2021 – 2.7 millones
de unidades

Ensamble
2021 – 3.1 millones
de autos

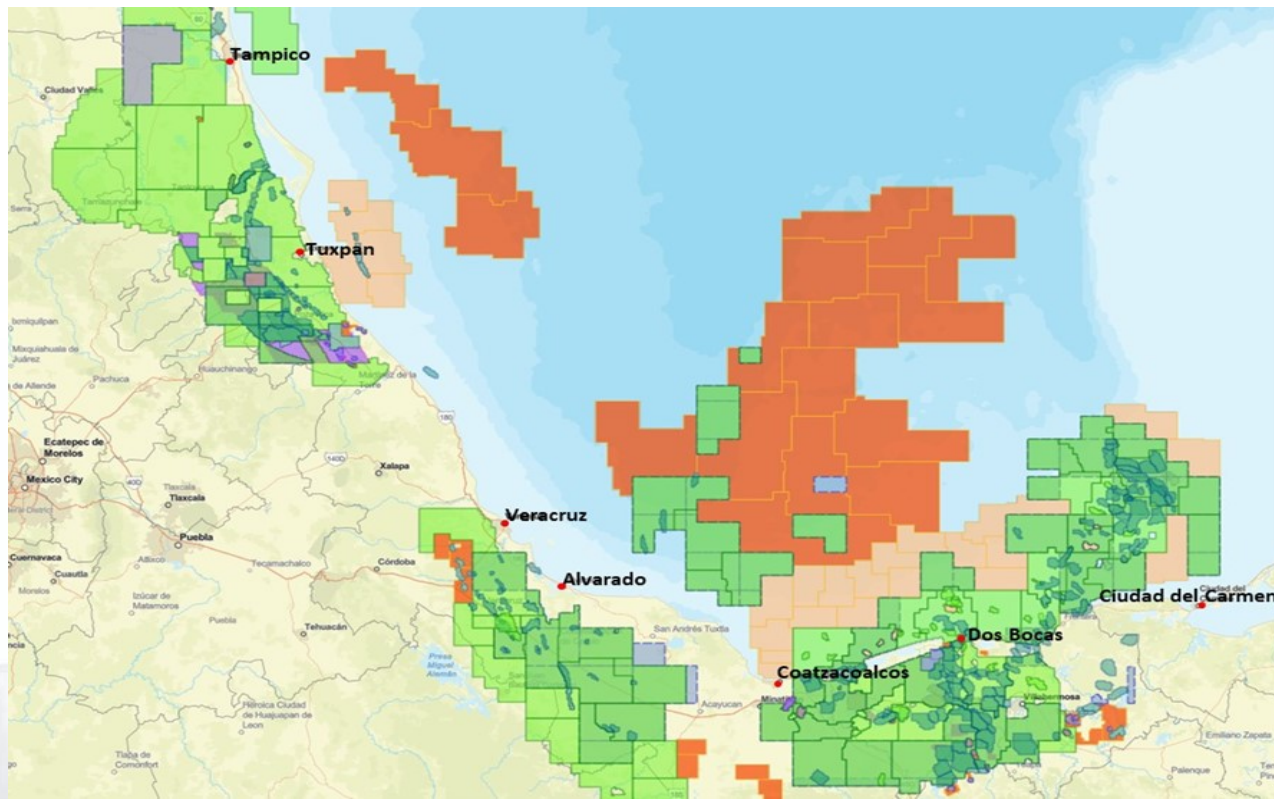
Principales cargas por regiones



Puertos para actividades Oil & Gas



Asignaciones y contratos celebrados para la exploración y producción de crudo en las aguas marítimas del Golfo de México



■ Contratos
■ Asignaciones

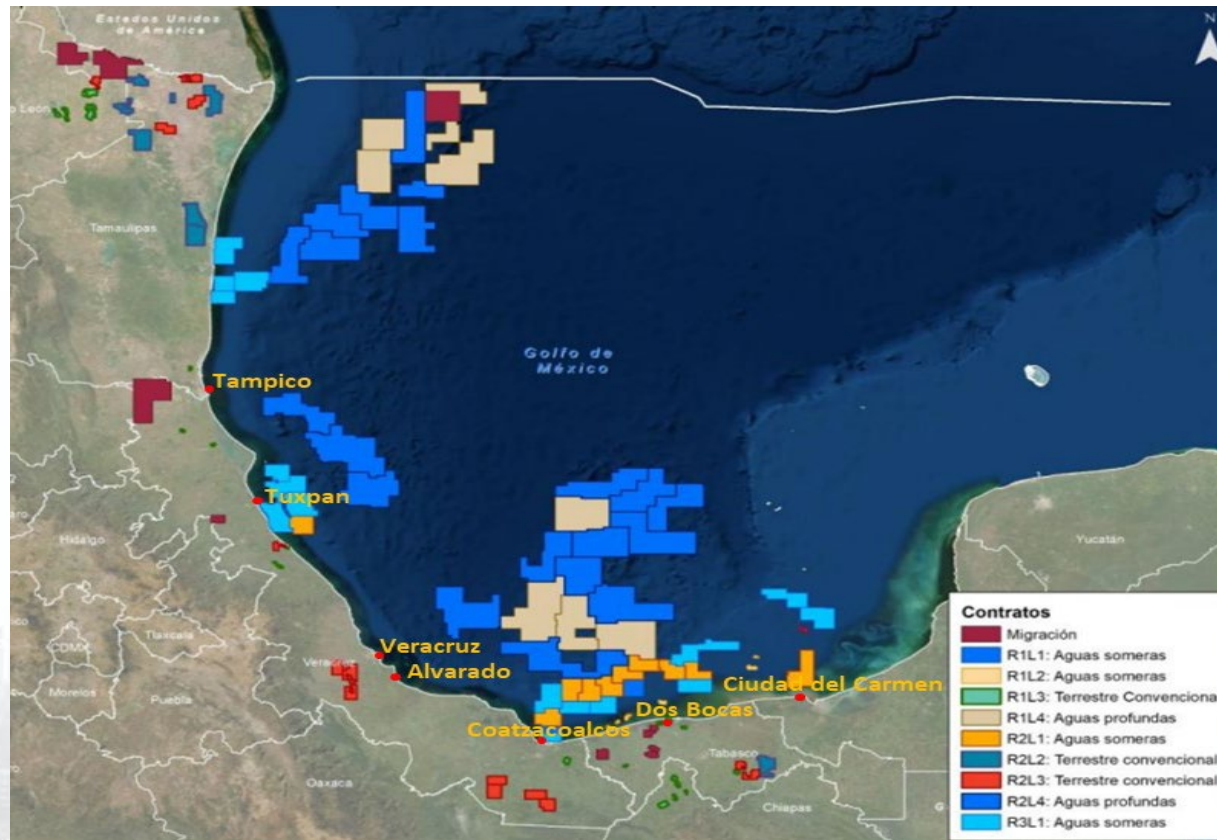
Fuente: Comisión Nacional de Hidrocarburos.

Puertos para actividades Oil & Gas



Asignaciones vigentes

- El siguiente mapa muestra la localización de los Contratos otorgados mediante los nueve procesos de Licitación que se han llevado a cabo en las 3 Rondas, así como aquellos otorgados mediante migraciones.



Fuente: SENER.

- ✓ **Infraestructura Portuaria**
- ✓ Conectividad
- ✓ Equipamiento
- ✓ Mercado
- ✓ Coordinación entre Autoridades

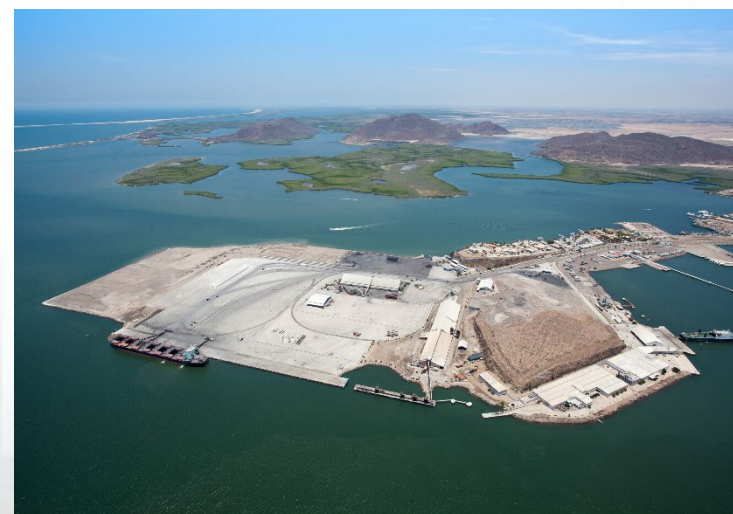
Infraestructura Portuaria



Infraestructura de
protección



Infraestructura de
operación



- ✓ Infraestructura Portuaria
- ✓ **Conectividad**
- ✓ Equipamiento
- ✓ Mercado
- ✓ Coordinación entre Autoridades

Conectividad Marítima/Autotransporte/ferroviario

**CONECTIVIDAD MULTIMODAL:
IMPULSO AL CABOTAJE,
CARRETERAS MARITIMAS, Y MARINA MERCANTE**



- ✓ Infraestructura Portuaria
- ✓ Conectividad
- ✓ **Equipamiento**
- ✓ Mercado
- ✓ Coordinación entre Autoridades

Equipamiento



- ✓ Infraestructura Portuaria
- ✓ Conectividad
- ✓ Equipamiento
- ✓ **Mercado**
- ✓ Coordinación entre Autoridades

El mercado como rector de las políticas portuarias



Mercado del Pacífico

- Operación de los barcos portacontenedores Triple E
- Desplazamiento de buques de menor capacidad hacia las rutas Norte-Sur



Organización de hubs regionales para transbordo hacia los mercados de Centro y Sudamérica



Entrada en operación de la ampliación del Canal de Panamá

Mercado del Golfo

Puertos del Caribe hubs de distribución hacia los mercados de la costa Este de Estados Unidos, el Caribe y Centroamérica



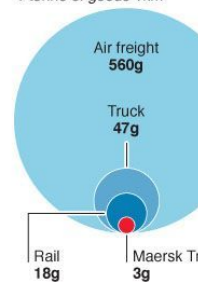
- Carga con origen/destino en México.
- Navegación de corta distancia.
- No hay arribos directos de las grandes rutas del Atlántico.
- Progreso hub y para navegación de corta distancia en la costa del Golfo con puertos de los Estados Unidos

Maersk Triple-E to be world's largest and most efficient ship

Maersk's Triple-E is a new class of fuel-efficient container ships, designed for lower speeds and CO2 emissions. The Danish carrier's giant vessels break the current record for container ship capacity and are expected to be the world's largest ships in service

MAERSK TRIPLE-E CLASS – SPECIFICATIONS	
Length	400 metres
Beam (breadth)	59 metres
Deadweight	165,000 tonnes
Maximum speed	23 knots (43 km/h)
Crew	19 (normal), 34 (maximum)
Cost	\$190 million each (20 ships ordered)

GREENER TRANSPORT
Grams of CO2 to transport 1 tonne of goods 1km

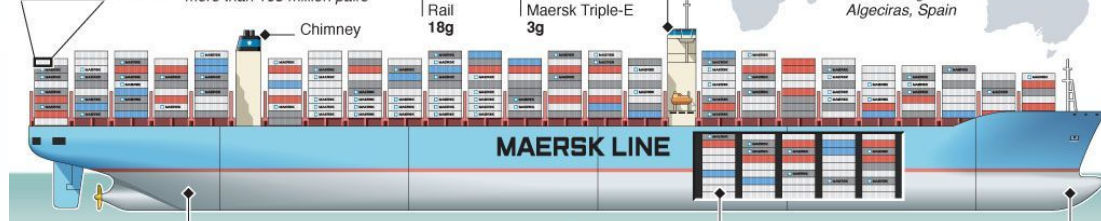


EXPECTED ROUTE



Twenty-foot Equivalent Unit (TEU)
Standard unit for describing ship's cargo capacity. Triple-E can carry 18,000 TEU containers

Single TEU can hold about 6,000 pairs of training shoes. 18,000 containers could hold more than 108 million pairs

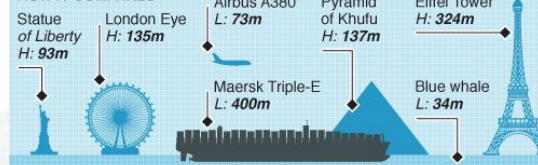


Propulsion: Twin 32MW (43,000hp) diesel engines drive two propellers at lower design speed than traditional container vessels – reducing fuel consumption by 37% and CO2 emissions per container by 50%*

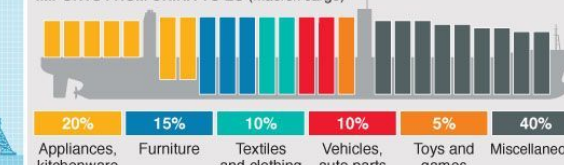
Interior: Extra space created by U-shaped hull. New vessels will have 16% greater capacity (equal to 2,500 containers) than current largest container ship, Emma Maersk

Bulbous bow for greater fuel efficiency

HOW IT COMPARES



IMPORTS FROM CHINA TO EU (Maersk cargo)



Source: A.P. Moeller - Maersk Group

*Compared to industry average

© GRAPHIC NEWS

- ✓ Infraestructura Portuaria
- ✓ Conectividad
- ✓ Equipamiento
- ✓ Mercado
- ✓ **Coordinación entre Autoridades**

Coordinación de Autoridades



Principales Reformas

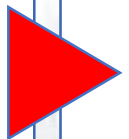


2012

Se modifica la clasificación del terminales de uso publico

Se refuerzan los mecanismos de planeación e inversión a largo plazo.

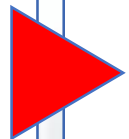
Se establece la base para la ampliación de las terminales y consolidar el crecimiento y competitividad de nuestros puertos.



2013

Se transfieren facultades a SEMAR sobre zonas marinas, vertimiento y se fijan las bases para aplicación del Código PBIP.

Se incorpora en la Ley la figura del Centro Unificado para la Protección Marítima y Portuaria y su funcionamiento para el cumplimiento de los tratados o convenios internacionales



2016

Se consolida SEMAR como una Autoridad Marítima Nacional, se refuerza la seguridad y protección marítima. Se realiza ajuste administrativo en los tramites a la Comunidad Marítima.

Se publican las Reglas de Carácter General en Materia Portuaria para alinear las estrategias portuarias con la reforma energética.

Ley Orgánica de la Administración Pública Federal

Se transfieren las facultades de la SCT a SEMAR, en materia de puertos, educación náutica y marina mercante.

Prevención de la contaminación marina originada por embarcaciones o artefactos navales, vertimiento.

Conducir las políticas de transporte por agua.

Ley de Navegación y Comercio Marítimos

Se define como autoridad marítima a SEMAR para ejercerla en las zonas marinas mexicanas, costas, puertos, recintos portuarios, terminales, marinas e instalaciones.

Regular la marina mercante y conceder las licencias y autorizaciones respectivas.

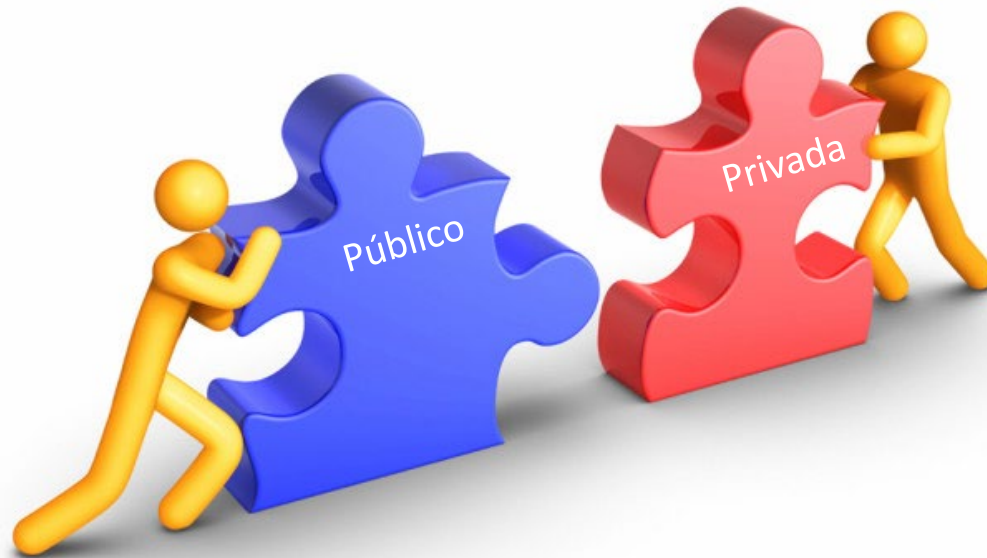
LEY DE PUERTOS

Se define como autoridad portuaria a SEMAR.

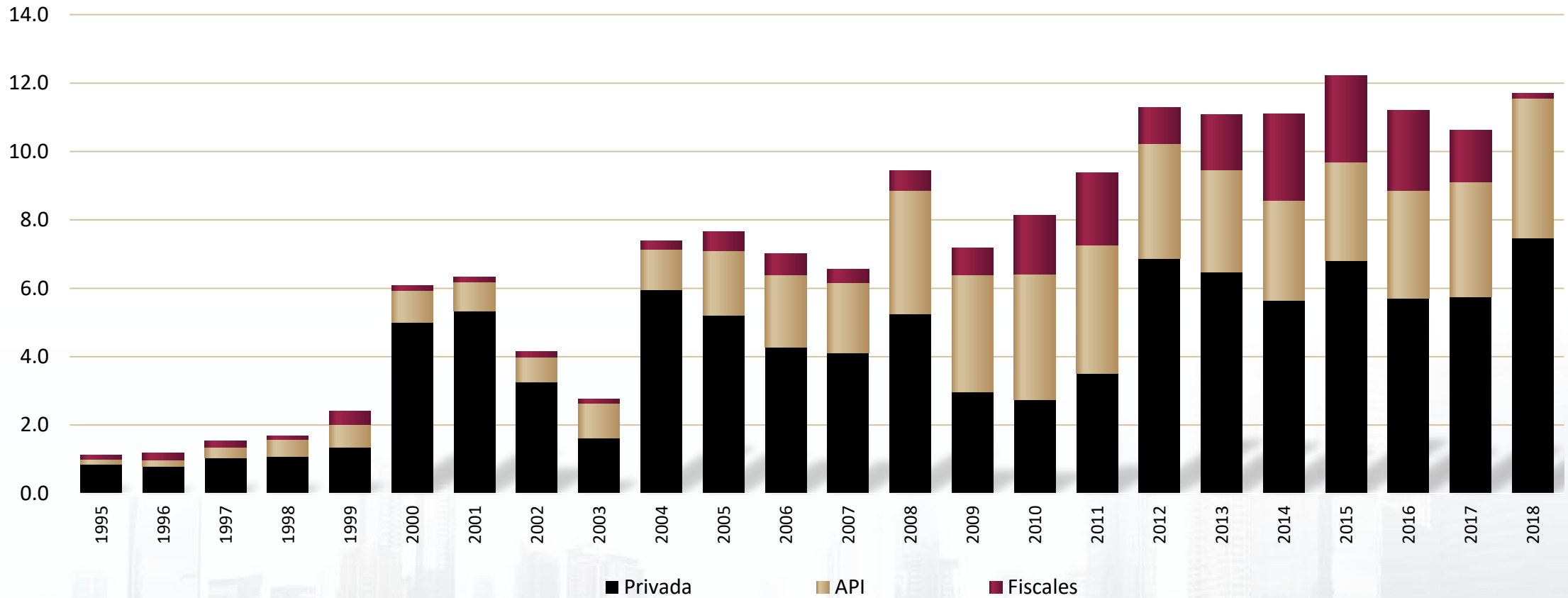
Construir las obras marítimas, portuarias y de dragado y en su caso, autorizarlas.

Administrar las APIS y los puertos, así como otorgar concesiones y permisos para la ocupación de las zonas federales dentro de los recintos portuarios.

“Cooperación Público – Privada” ¿Enemigos o aliados?



Inversiones en Puertos: el sector privado, ha invertido el 88% de los recursos totales en el periodo.



Los Puertos Mexicanos deben servir mejor al país, a su economía y a su gente



- Un **sistema que eleve las condiciones de vida de las regiones** y grupos de la población con menores recursos, además de apoyar el crecimiento, la sustentabilidad y competitividad de las regiones.



PUERTOS SUSTENTABLES

- Un **sistema de gestión portuaria transparente** en el otorgamiento de concesiones y permisos, que elimine sobrecostos y trámites innecesarios.



PUERTOS EFICIENTES

- Un sistema portuario en el que se **eliminen trabas a la inversión y al comercio.**



PUERTOS PRODUCTIVOS



www.concanaco.com.mx