

24 DE JUNIO DE 2020

Los retos de las aduanas del futuro después de la Covid-19

ENRIQUE CANON



Retos Aduanas Después Covid-19

01

Comercio & Producción

02

Desafíos & Riesgos

03

Riesgos aduaneros

04

Tecnología & Logística

05

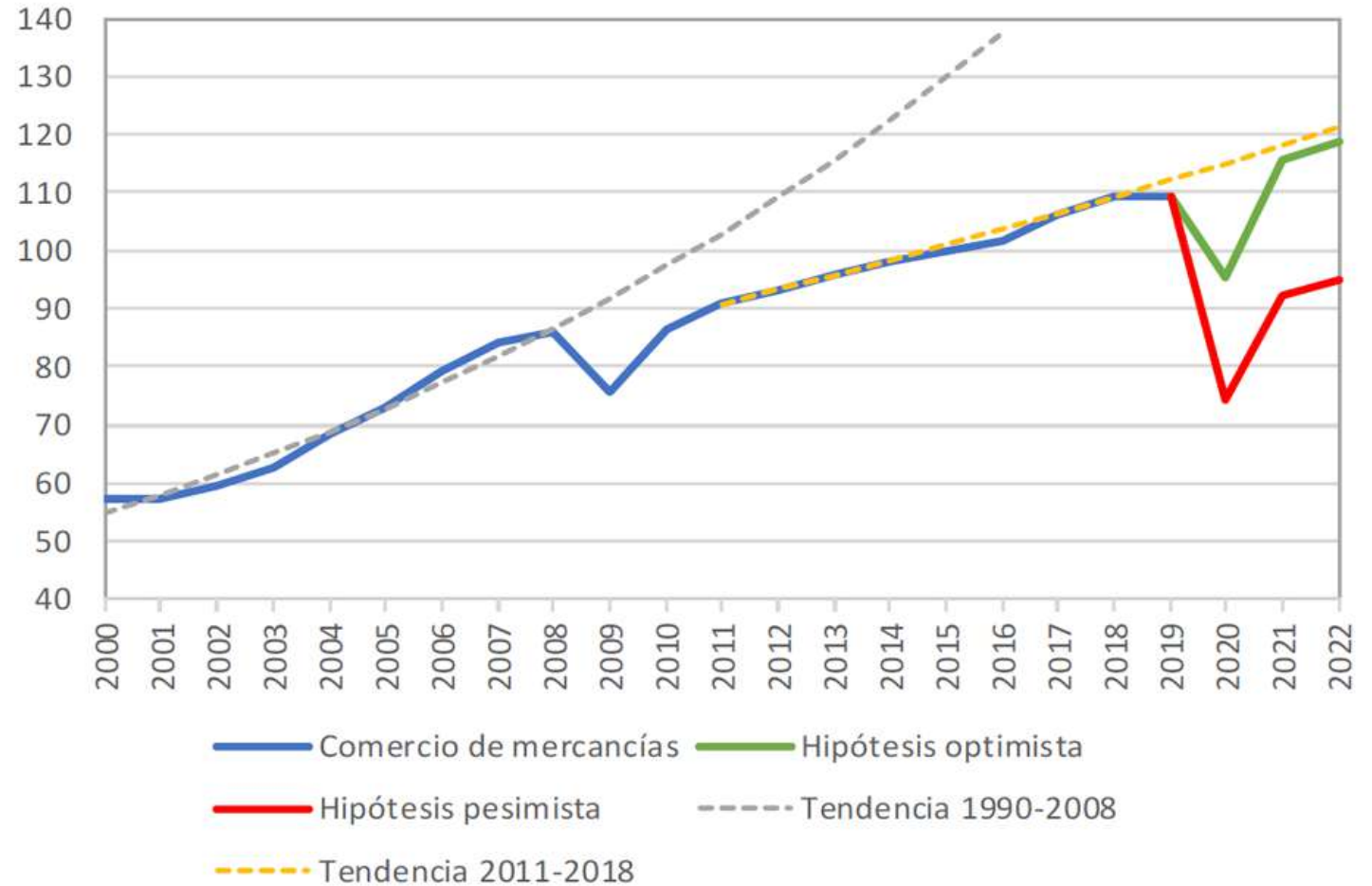
Aduanas del futuro

Retos Aduanas Después Covid-19

01

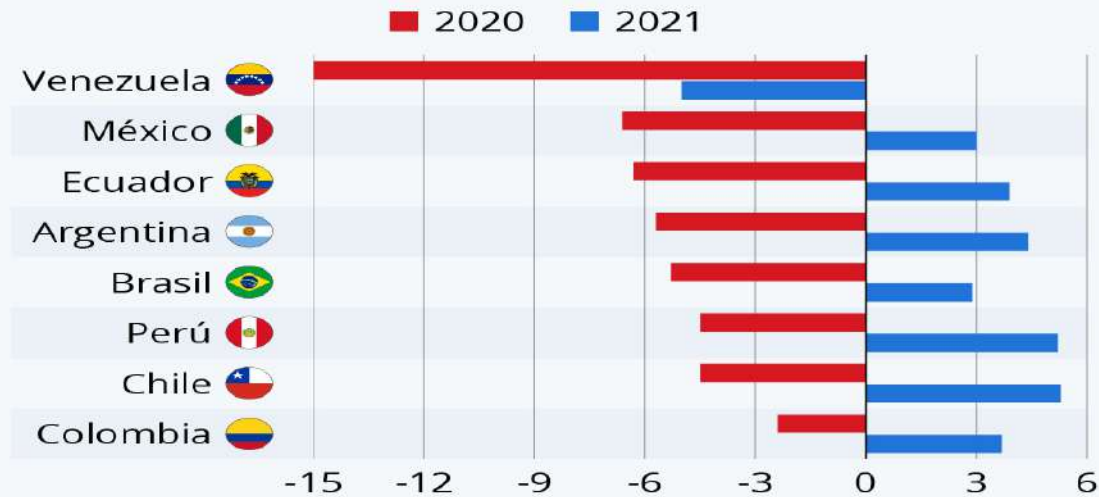
Comercio & Producción

Volumen comercio mundial mercancías



La economía latinoamericana poscoronavirus

Crecimiento real del PIB en países latinoamericanos seleccionados en 2020 y 2021 (%)



Previsiones de abril de 2020
Fuente: World Economic Outlook | FMI



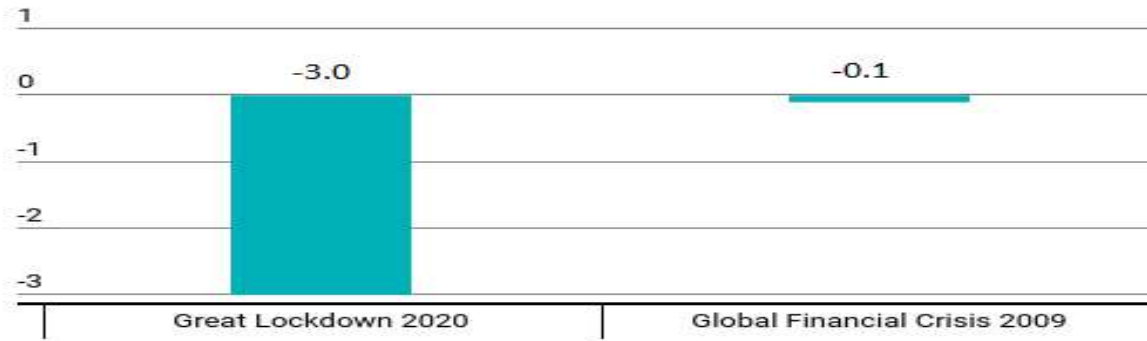
statista

El gran confinamiento: peor que la Crisis Financiera 2008-9

The Great Lockdown

The world economy will experience the worst recession since the Great Depression.

(real GDP growth, year-on-year percent change)



Source: IMF, *World Economic Outlook*.

INTERNATIONAL MONETARY FUND

Bolsa de Valores NY 1929 & 2020



Retos Aduanas Después Covid-19

02

Desafíos & Riesgos

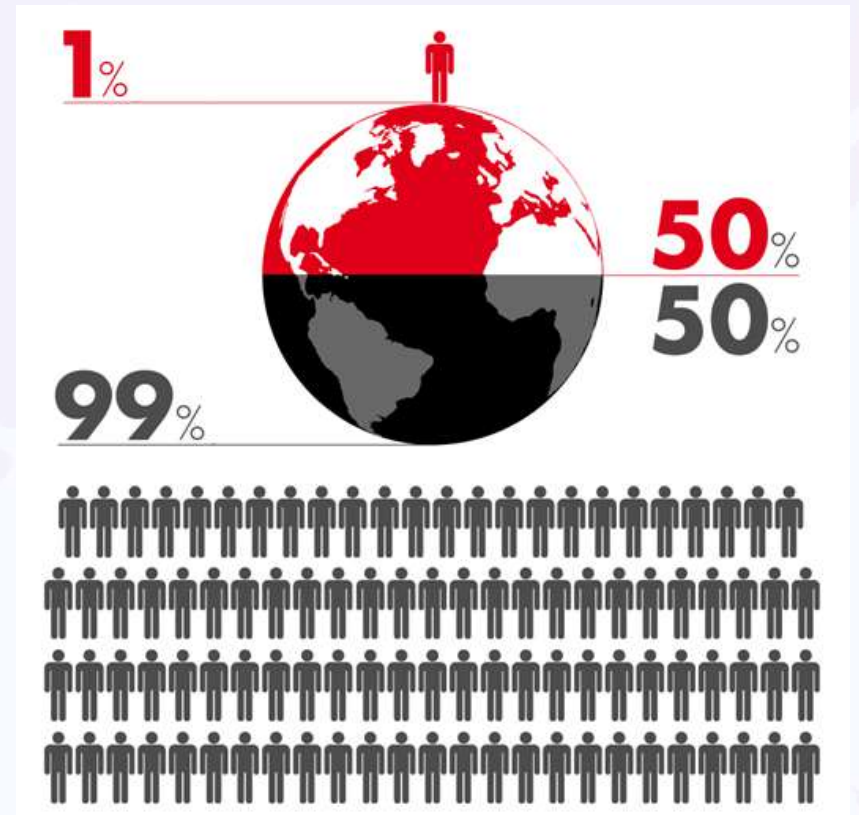
Desigualdad

Economía al
servicio del

1%

El 1% más rico de la
población mundial acumula
más riqueza que el 99%
restante

Fuente: OXFAM



Gobernanza mundial



THE WORLD BANK



Desglobalización



NOURIEL ROUBINI
The coming depression



Alto endeudamiento

Amenaza bienestar de los ciudadanos



NOURIEL ROUBINI
The coming depression

Migraciones



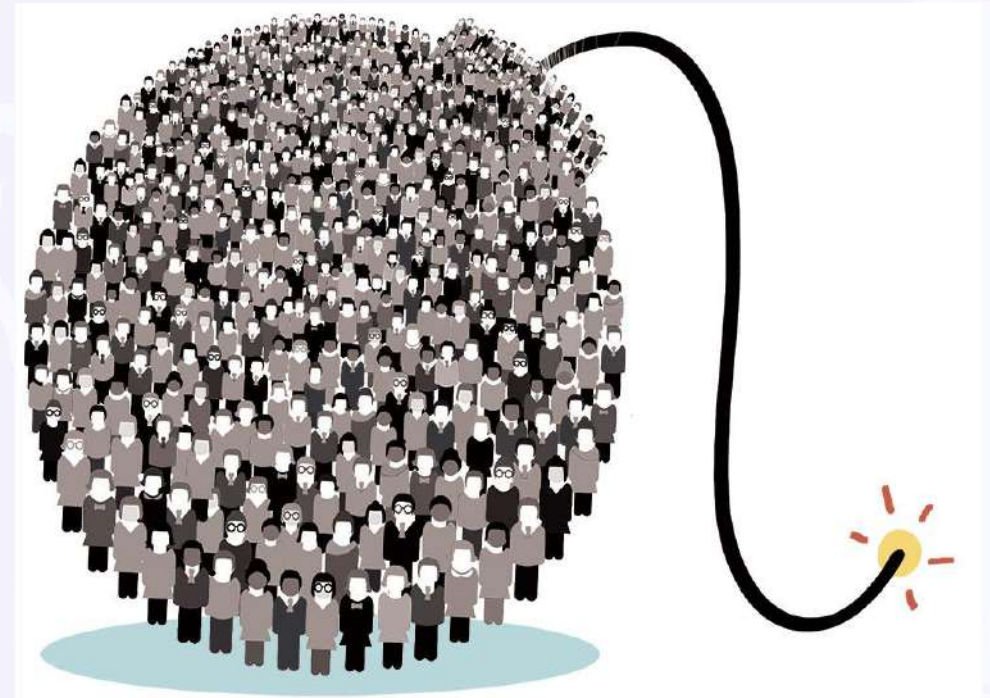
Bomba demográfica

2050 la población del planeta superará los 9.000 millones de personas

Envejecimiento de la población



NOURIEL ROUBINI
The coming depression



Disrupción medioambiental

Cambio climático

122 millones de personas en extrema pobreza

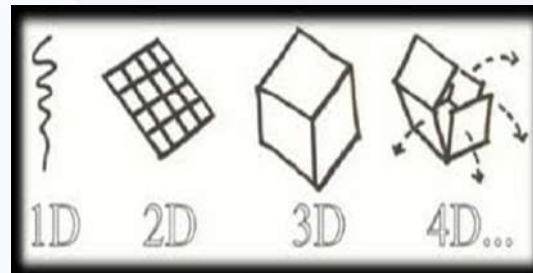


NOURIEL ROUBINI
The coming depression

Disrupción tecnológica

Impresión 3D & 4D

Mercado de
impresoras
> **200 mil** y
U\$S 16.000:
en ventas



¿Desacople?

Guerra comercial e inestabilidad institucional

Restricciones al comercio (proteccionismo)



NOURIEL ROUBINI
The coming depression

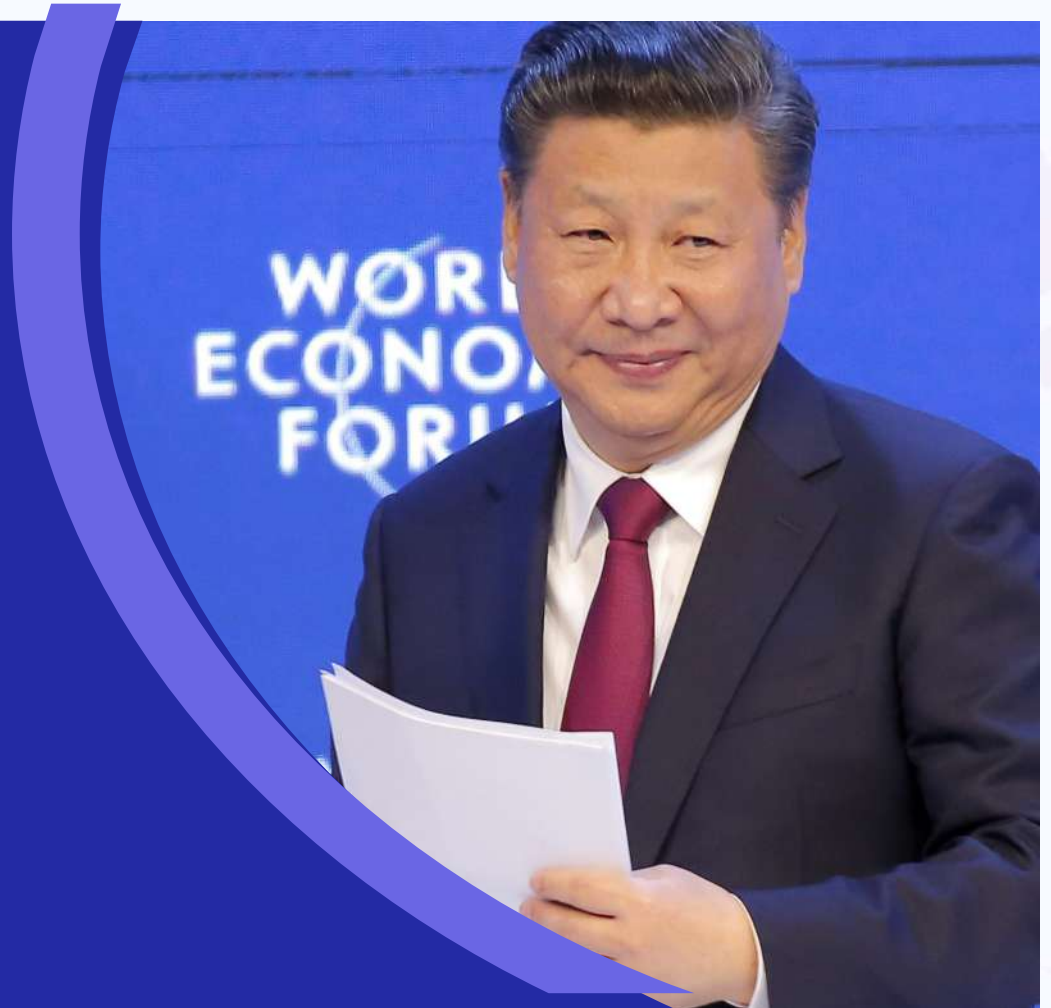
GUERRA COMERCIAL

*“Perseguir el **proteccionismo** es como encerrarse en un cuarto oscuro. Mientras viento y lluvia pueden mantenerse afuera, ese cuarto oscuro bloqueará también luz y aire”*

Enero 2017

Xi Jinping

Presidente de la República Popular China



Retos Aduanas Después Covid-19

03

Riesgos aduaneros

Contrabando

**World Economic Forum:
Comercio ilegal 2014
U\$S 2 billones/año = U\$S
2.000.000:000.000/año**



Flujos Financieros Ilícitos

Fuga en **2013** de países en desarrollo

U\$S 1.000.000:000.000

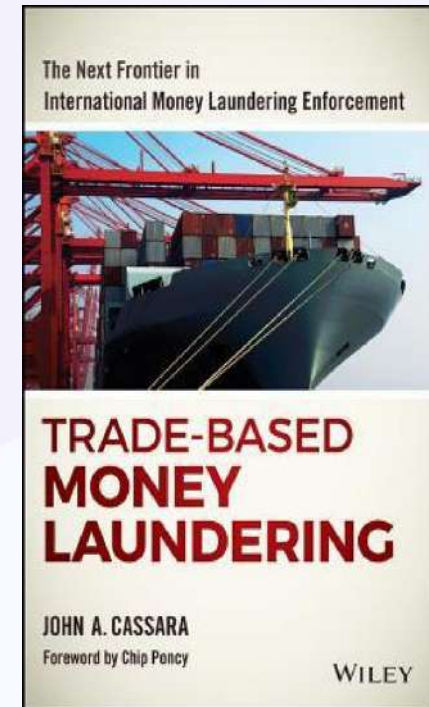
(1 trillón de dólares en inglés;
1 billón de dólares en castellano = un millón de millones)

2008-2017 sumaron

U\$S 8.700.000:000.000

(8 mil 700 trillones de dólares en inglés;
8 mil 700 billones de dólares en castellano)

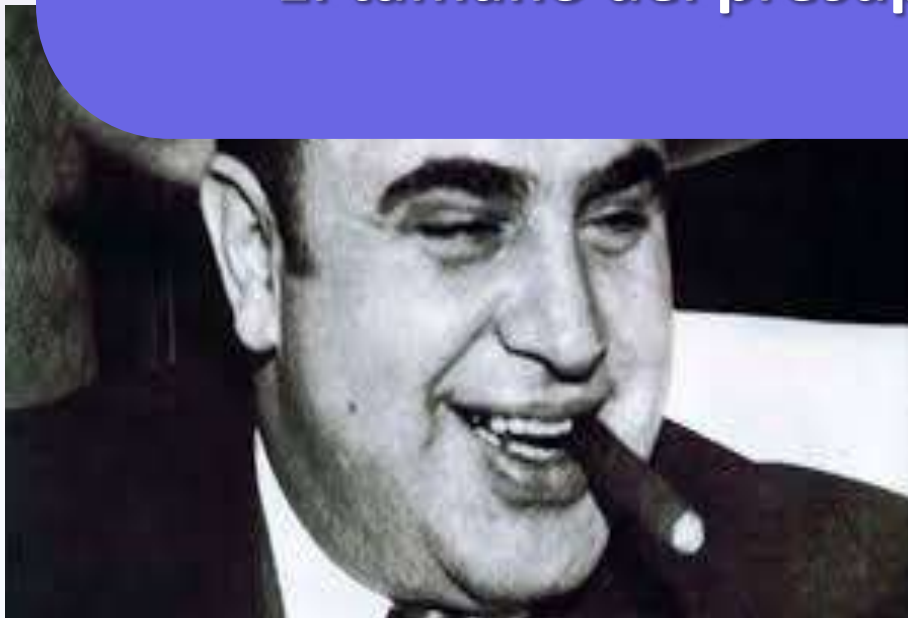
GFI: *Marzo 2020*



Lavado de dinero

U\$S 5 billones/año =
U\$S 5.000.000:000.000
El tamaño del presupuesto de EE.UU.!

Fuente: FMI dic 2018



Defraudación y Evasión Fiscal

Paraísos fiscales

Fuente: Oficina Nacional de Investigación Económica EEUU, 2018

¿dónde se esconde?

8-10% riqueza

financiera mundial

7 billones de euros =

7.000.000:000.000

(7 millones de millones)



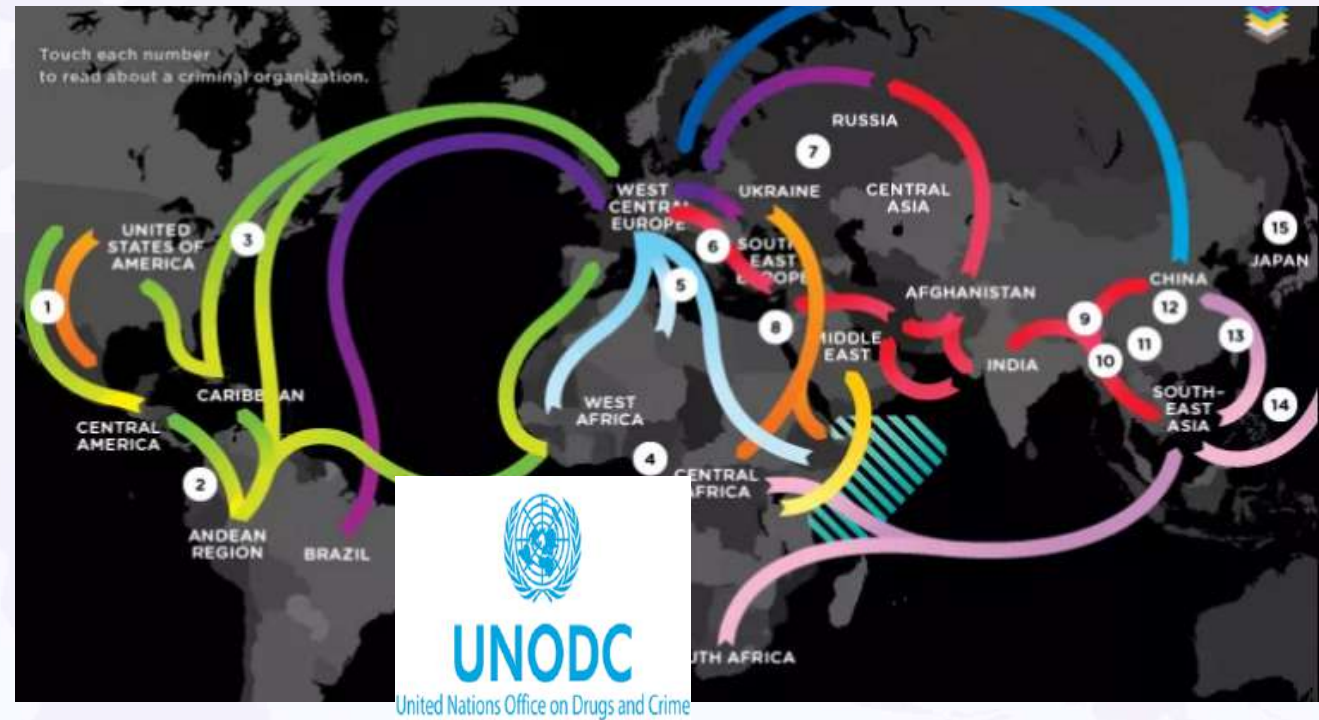
La Paz de Westfalia en Münster Westfaelischer Friede in Muenster

Gerard ter Borch 1648



Crimen Transnacional Organizado

DINAMISMO: Nuevas formas
SIEMPRE VARIOS
PASOS
ADELANTE



Compendio de Gestión de Riesgos

OMA

Riesgos aduaneros:

Fiscales

Sanitarios
Patrimonio Cultural

Drogas

Precursores Químicos
Radioactivos

Terrorismo:

Armas, Municiones, Explosivos

Desechos tóxicos

Daño ambiental

Falsificación Marcaria, Piratería

Lavado de Activos



• Identificación de riesgos

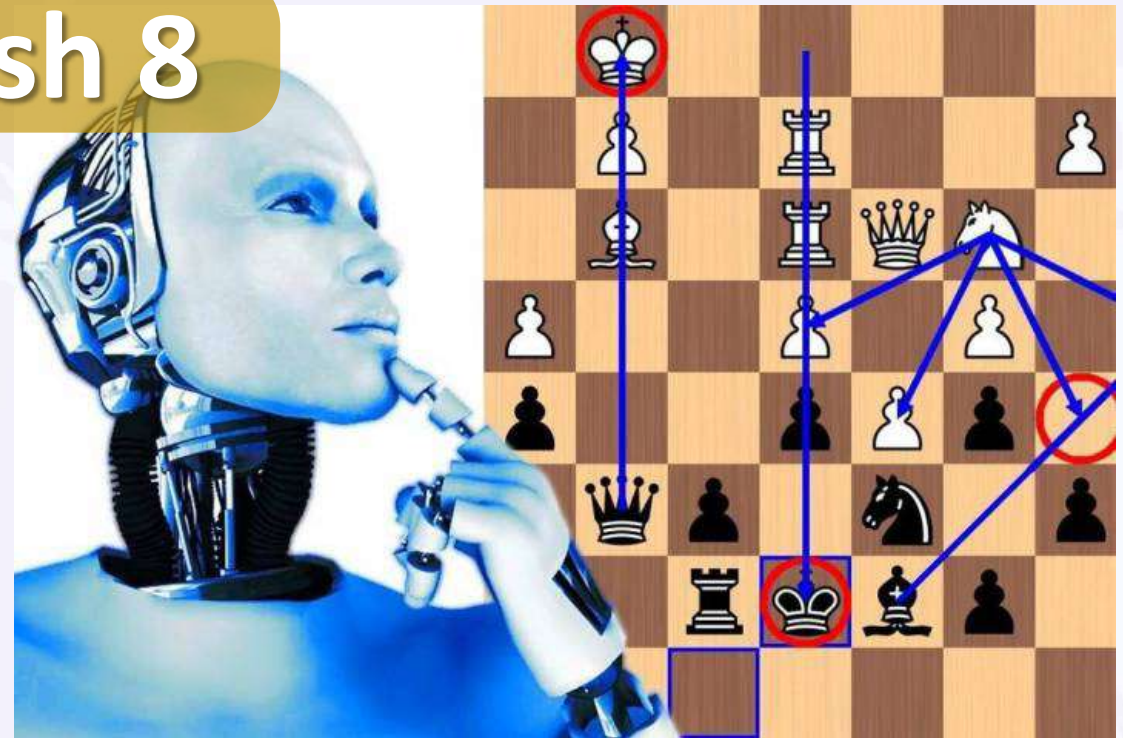
Retos Aduanas Después Covid-19

04

Tecnología & Logística

Tecnología: IA

AlphaZero Vs Stockfish 8



Tecnología

Cloud computing; IA; Big Data & Blockchain



Decentralized Ledger



CBINSIGHTS

Tecnología Trabajo digital



RADE

(Sistema de archivo a cargo de privados)

*Asociación de
Despachantes
de Aduana de Uruguay*

Tecnología



Tecnología

Precinto electrónico



Retos Aduanas Después Covid-19

05

Aduanas del futuro

Change is mandatory for
extraordinary results.



El futuro de las aduanas
CAMBIO de PARADIGMAS

El futuro de las Aduanas

Resistencia al cambio



El futuro de las Aduanas

“Leading Change” John Kotter, 1996

PASO 2



Forma una
coalición

- Debe reunir una **COALICIÓN**
- Necesita **TRABAJAR COMO EQUIPO**, en la continua construcción de la **urgencia** y del **impulso** en torno a la necesidad del cambio

El futuro de las aduanas

Comercio transfronterizo 100% digital



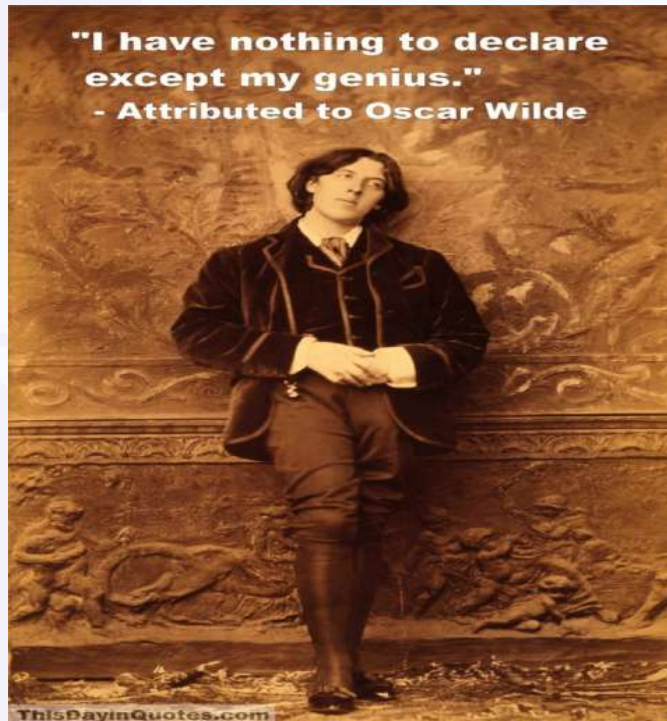
El futuro de las aduanas

HUB de Información Comercial del Mundo:
INTERCAMBIO + GESTIÓN de RIESGO CONJUNTA



El futuro de las Aduanas

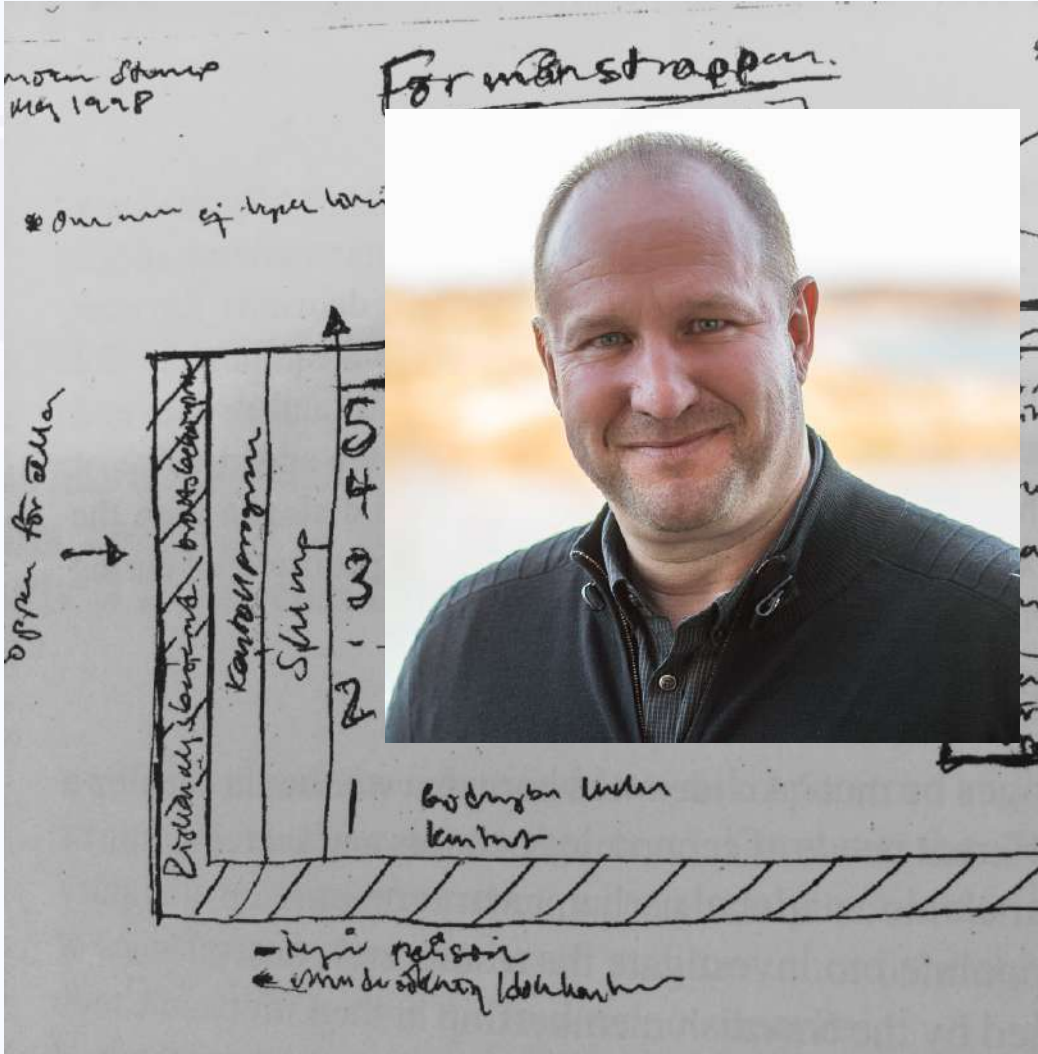
Frontera sin fricción: Smart Border 2.0



El futuro de las aduanas

Organización Mundial de Fronteras





Entre 1997-1999, Lars Karlsson, ex Director de la Aduana de Suecia, desarrolló el Programa “Operador Económico Autorizado” = The Stairway

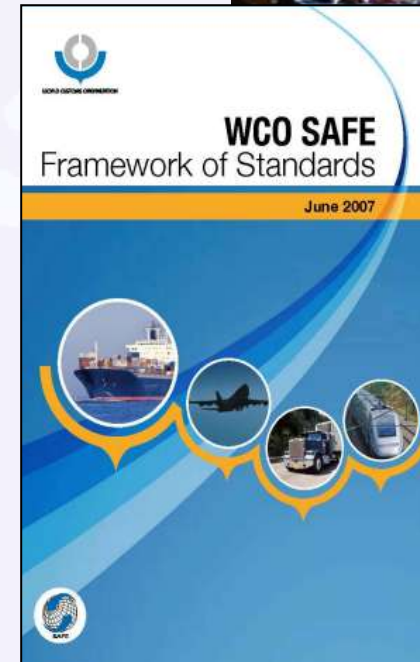
Durante el 2014 Karlsson participó como consultor de la DNA para el desarrollo del Programa “Operador Económico Calificado”

El futuro de las Aduanas

OEA – ARM: Sección VII SAFE + Art- 7.7 AFC BALI



Marco Safe (2005) – AFC Bali (2013)



El futuro de las Aduanas

Acuerdos de Reconocimiento Mutuo

Corea del Sur, Busan, 1967
Un país muy pobre



Corea del Sur, Busan, 2014
La 12va economía del mundo





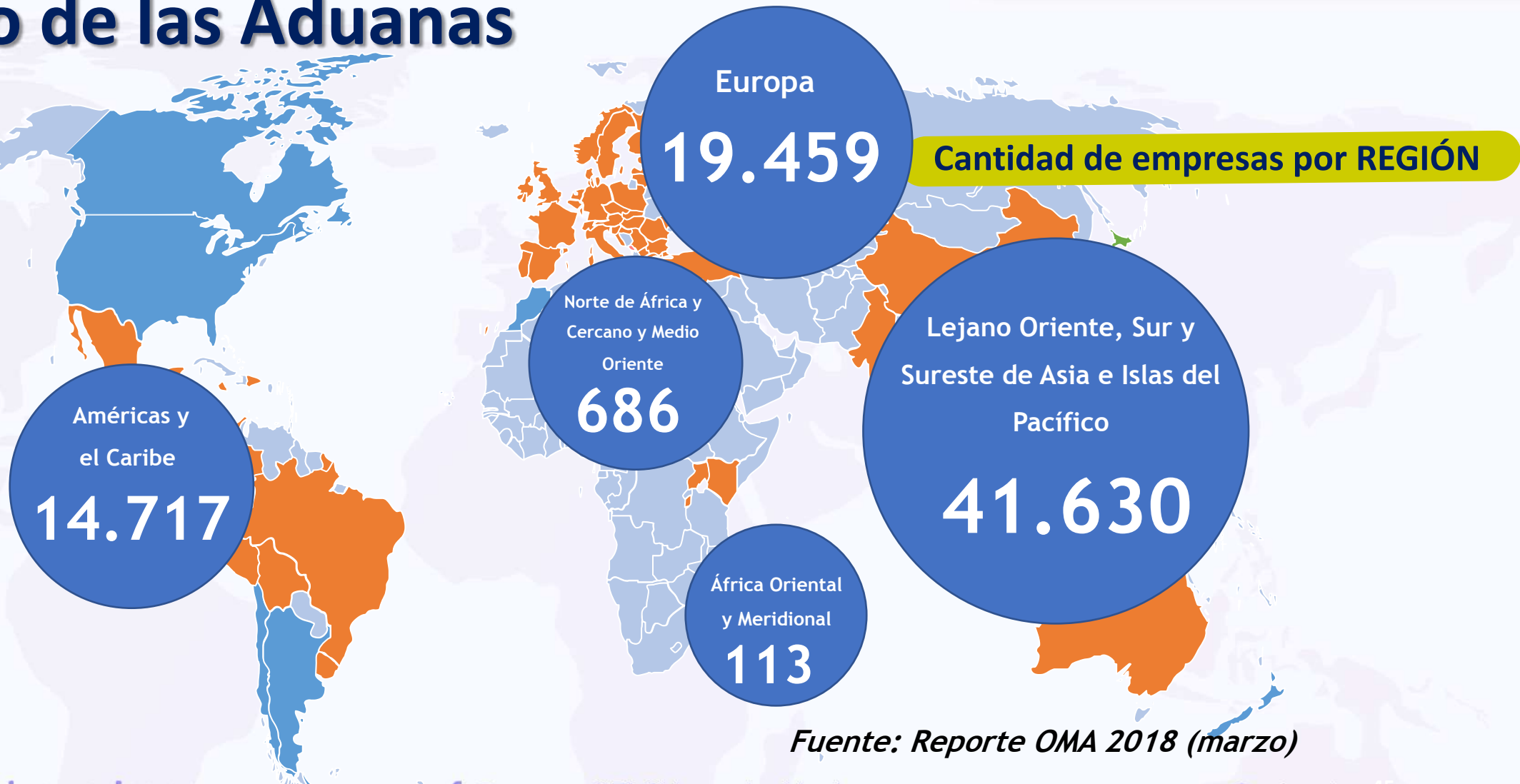
¿Cómo lo consiguieron?

"Los instrumentos para esto son los Acuerdos Comerciales y el Reconocimiento Mutuo de los programas de Operador Económico Autorizado entre las Administraciones de Aduanas"

**H.E Bahk Jae Wan
Korea Finance Minister (2012)**

El futuro de las Aduanas

Programas OEA
Total: 76.603



El futuro de las Aduanas:

Acuerdos de Reconocimiento Mutuo



Fuente: Reporte OMA 2018 (marzo)

El futuro de las Aduanas

Acuerdos de Reconocimiento Mutuo: Total 29



- 2007 - Nueva Zelanda - EE.UU.
- 2008 - Canadá - EE. UU.
- 2009 - Jordania - EE.UU.
- 2009 - Japón - EE.UU.
- 2010 - Canadá - Japón
- 2010 - Canadá - Corea
- 2010 - Canadá - Singapur
- 2010 - Corea - EE.UU.
- 2012 - EE.UU. - Unión Europea
- 2014 - Corea - México
- 2014 - EE. UU. - Israel
- 2014 - EE.UU. - Singapur
- 2014 - EE. UU. - México
- 2015 - Corea - República Dominicana
- 2015 - EE. UU. - República Dominicana
- 2016 - México - Canadá
- 2016 - Uruguay - Brasil
- 2017 - Canadá - Australia
- 2017 - Canadá - Israel
- 2017 - Uruguay- Corea
- 2017 - Perú - Corea
- 2018 - Uruguay - Perú
- 2018 - Uruguay- Bolivia

El futuro de las Aduanas

Acuerdo de Puerto Vallarta

MERCOSUR y ALIANZA del PACÍFICO

Acciones a implementar:



Implementación
Programas OEA y ARMs



Plan de Trabajo para
ARM regional e
interoperabilidad de
VUCEs



El futuro de las Aduanas

ARM Regional de OEA



TODOS los países
de **AMÉRICA**
que así lo manifestaron

Gracias por vuestra atención

Cr. Enrique Canon
enriquecanon@hotmail.com

TLC MAGAZINE MÉXICO
**HAGAMOS
UN TRUEQUE**
PODCAST DE TLC MAGAZINE MÉXICO



Escúchanos en:





ARQUITECTURA ADUANERA

Comercio exterior desde sus cimientos.

UNA ALIANZA DE



T21 mx



TRADE LAW
& CUSTOMS



arquitectura
aduanera



ENTREVISTAS POR EL
DR. OCTAVIO DE LA TORRE

 @octaviodlatorre

www.tlcmagazinemexico.com.mx

    @TLCMagazineMexico

 @TLCMagazineMx

 (664) 694 0767