

# Valor Agregado en la Deslocalización Global: El caso del T-MEC

DR. JUAN ILICH PÉREZ GARCÍA





## Added Value in Global Delocalization: The case of the USMCA



### DR. JUAN ILICH PÉREZ GARCÍA

Doctor en Estudios del Desarrollo Global por la Universidad Autónoma de Baja California, ha cursado diplomados en La Academia Internacional de Derecho Internacional de la Haya, Universidad Complutense de Madrid, Universidad de Buenos Aires, Universidad de Chile y Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Licenciado en Derecho por la UABC y la Universidad de Salamanca, actualmente se desempeña como titular del área legal y de compliance para la empresa Samsung SDS en la República Mexicana, y es miembro del Consejo Directivo del Business Alliance for Secure Commerce en los EEUU y colaborador del proyecto Justice in Mexico de la Universidad de San Diego.

PhD in Global Development Studies from the Autonomous University of Baja California, he has completed courses at The International Academy of International Law of The Hague, Complutense University of Madrid, University of Buenos Aires, University of Chile and National University of San Marcos. Law degree from the Autonomous University of Baja California and the University of Salamanca, he currently serves as legal and compliance officer for the Samsung SDS company in the Mexican Republic, and is a member of the Board of Directors of the Business Alliance for Secure Commerce in the US and collaborator of the Justice in Mexico project of the University of San Diego.

Ha existido un gran debate acerca de las diferencias locales aparentemente generadas bajo los Tratados Internacionales (Hill, 1931), y el recientemente acordado y conocido Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) no es la excepción. Inicialmente elaborado en el contexto de 1990 y el final de la Guerra Fría, la caída del Muro de Berlín y posteriormente la liberación de los movimientos humanos y capitales adoptando el nombre de “Tratado de Libre Comercio de América del Norte” (TLCAN), su renegociación hecha un cuarto de siglo después aún presentaba controversias de conformidad con lo siguiente:

### COMERCIO ESPECIALIZADO

Todos los reportes de comercio financiados privada y públicamente de 1994, posteriormente implementados como TLCAN, han mostrado evidencia sustentable que prueba que el comercio internacional entre Estados Unidos, Canadá y México se ha cuadruplicado desde que se adoptó el Tratado; lo cual es una interdependencia más de la importación y exportación de bienes y servicios, siendo este segundo concepto de gran importancia. Mientras que en la década de los 90s había evidentemente un objetivo principal respecto al aumento de materia prima y productos fabricados (Boulanger, 2007) dentro del comercio y continúa siendo una gran base a acordar respecto al alcance comercial, pero existen otras perspectivas por arriba de la agenda pública, la mayoría derivan de asuntos aduaneros mucho más especializados (Dussel, 2015) y aplicaciones de derecho regional durante estas décadas.



There has been considerable debate on the local disparities apparently generated under International Trade Treatises (Hill, 1931), and the recently agreed United States-México-Canada Free Trade Agreement is no exception. Initially drafted under the 1990’s background of the end if the Cold War, the fall of Berlin Wall and consequent liberalization of human & capital movements with the name of “North American Free Trade Agreement”, its renegotiation a quarter of a century later was not free at all of controversy, as per the following:

### SPECIALIZED TRADE

All of the public and privately-funded commerce reports from 1994 –NAFTA implementation onwards- have shown consistent evidence that international trade between the United States, Canada and México has increased fourfold since the adoption of the treaty; that is, a more interdependence of import and export in goods and services, being of particular importance this second concept. While in the decade of the 90’s there was of course, a focal point regarding the increase on the trade of raw material and manufactured goods (Boulanger, 2007) and it still is a large base for arranging the international trading scope, there are other prospects on top of the public agenda, mostly derived from much more specialized custom issues (Dussel, 2015) and regional law implementations these decades.





“

Todos los reportes de comercio financiados privada y públicamente de 1994, posteriormente implementados como TLCAN, **han mostrado evidencia sustentable que prueba que el comercio internacional entre Estados Unidos, Canadá y México se ha cuadruplicado desde que se adoptó el Tratado**”

“

All of the public and privately-funded commerce reports from 1994 – NAFTA implementation onwards- **have shown consistent evidence that international trade between the United States, Canada and México has increased fourfold since the adoption of the treaty**”







**Existen industrias en crecimiento que han hecho una entrada transversal al mapa global del comercio:** los sectores médico, electrónico, químico, automotriz o aeroespacial están aumentando las capacidades de producción no tradicionales en muchos países"

**Primeramente,** existen industrias en crecimiento que han hecho una entrada transversal al mapa global del comercio: los sectores médico, electrónico, químico, automotriz o aeroespacial están aumentando las capacidades de producción no tradicionales en muchos países para que, en el caso de la región de Norteamérica, requieran más instalaciones, materias primas y trabajadores provenientes de los diversos sectores de la región.

**En segundo lugar,** existen las industrias de agricultura y ganadería, de las cuales ambas quedaron descuidadas del territorio mexicano bajo el acuerdo inicial (Escalante, 2017). Actualmente, y con la aplicación de los lobbies del comercio, son considerados una parte sensible de una sustentabilidad local y en la cima de la autosuficiencia, para que ahora más que nunca haya interdependencia respecto a los consumidores finales, adaptando la producción común y los mecanismos de selección para poder disminuir la baja calidad, plagas, parásitos y otros riesgos, y así su consumo transfronterizo se lleve a cabo lo más pronto posible.



**There are growing industries that have made a transversal entrance into the global trade map:** medical, electronic, chemical, automotive or the aerospace sectors are increasing the non-traditional manufacturing capabilities in several countries"



**First of all,** there are growing industries that have made a transversal entrance into the global trade map: medical, electronic, chemical, automotive or the aerospace sectors are increasing the non-traditional manufacturing capabilities in several countries, so that in the case of the North American region, they require more and more interconnected facilities, commodities and employees from all over their locations.

**Second,** there are the agriculture and livestock industries, both of which felt neglected from the Mexican side under the initial agreement (Escalante, 2017). Nowadays and with the enforcement of the trade lobbies from both of them, there are considered a sensitive part of the local sustainability and on top of the self-sufficiency, so that more than ever there is an interdependence with respect to the final consumers, adapting common production and selection mechanisms so that low quality, plagues, pests, and other risks are diminished and their cross-border consumption is as fast as possible.



“

**Se estima que en la región del T-MEC un producto puede cruzar la frontera de ida y de regreso hasta 20 veces sucesivamente, desde el momento en que sus componentes son extraídos del suelo hasta su disposición en el mercado"**

**En tercer lugar,** la importancia de las materias primas (Agencia Central de Inteligencia, 2016): Se estima que en la región del T-MEC un producto puede cruzar la frontera de ida y de regreso hasta 20 veces sucesivamente, desde el momento en que sus componentes son extraídos del suelo hasta su disposición en el mercado. Dicha magnitud ha dispuesto una nueva perspectiva respecto a los artículos recién integrados a la cadena de producción de México, Estados Unidos y Canadá, estableciendo un criterio mínimo de seguridad, como en el caso mencionado anteriormente, para poder asegurar la calidad, seguridad, e incluso los estándares ambientales desde el comienzo.



“

**It is estimated in the USMCA region only a product may cross a border back and forth up to twenty times, from the moment its components are extracted from the soil up to its disposition to the market"**

**Third,** the commodities' importance (Central Intelligence Agency, 2016): It is estimated in the USMCA region only a product may cross a border back and forth up to twenty times, from the moment its components are extracted from the soil up to its disposition to the market. Such intensity has commanded a new perspective regarding integrated items into México-US-Canada productive chain, establishing as in the case aforementioned, minimum security criteria in order to secure quality, security, safety and even environmental standards from the start.



En un análisis posterior, se hallaron nuevos temas actuales de logística e infraestructura (Rascón, 2011), así como una globalización interminable establece, lo que es un requisito obligatorio para el mejoramiento de carreteras, así como también para mejorar los puertos marítimos, y aeropuertos, e incluso optimizar los aspectos electrónicos, mismos que pueden manejar alrededor de billones de dólares dignos del comercio norteamericano, y a su vez aumentan las capacidades productivas regionales dentro de la región: en el caso de México, se dice que por cada unidad invertida en cualquier infraestructura y logística hay doble devolución de ganancias, y tomando en cuenta otros factores, podrían aumentar la productividad en una escala mayor en caso de ser incluidos.



**En el caso de México, se dice que por cada unidad invertida en cualquier infraestructura y logística hay doble devolución de ganancias,** y tomando en cuenta otros factores, podrían aumentar la productividad en una escala mayor en caso de ser incluidos"



On an onwards analysis, then there are infrastructure and logistics´ trending topics (Rascón, 2011), as a never-ending globalization put a mandatory requirement not only for better roads but also maritime, air, land and even electronic ports which can handle trillions of dollars worth of commerce in North America, which in turn enhances regional productive capabilities inside of a region: in the case of México, it is said for every invested unit in either infrastructure and logistic, there is twice the return in local revenue alone, let it be other considered factors which could increase productivity on a greater magnitude when included.

**In the case of México, it is said for every invested unit in either infrastructure and logistic, there is twice the return in local revenue alone,** let it be other considered factors which could increase productivity on a greater magnitude when included"



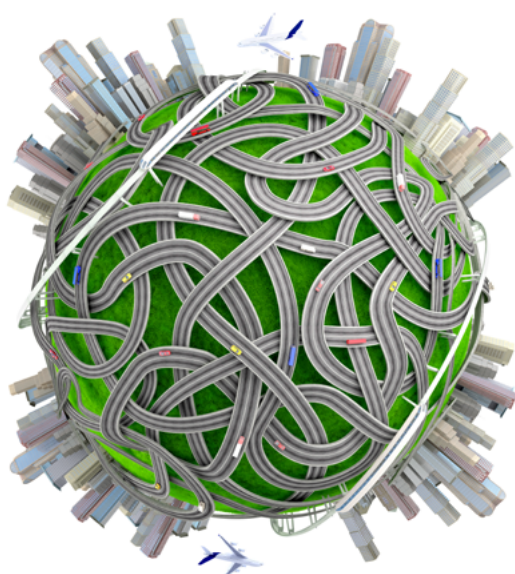


### BIENES COMPLEJOS

La interrupción de las nuevas industrias marca el camino hacia la fabricación moderna de bienes intermedios (Salazar, 2018) los cuales, como su nombre lo indica, son producidos para darle entrada a mercancías más complejas y terminadas, a esto se le añade el requisito obligatorio de trabajadores especializados provenientes de varias áreas de la región, lo que incrementa aún más del grado de complejidad.

### AUMENTO EN SERVICIOS

Se estima que alrededor del 50% del comercio global ya va dirigido a los servicios bancarios, financieros, y al comercio electrónico (Ríos, 2014), consultoría y auditoría, consultoría de inversiones, entre otros, los cuales han transformado drásticamente la manera en la que la sociedad va de compras, adquiere créditos y contratos extranjeros: es sumamente común que una compañía tenga fábricas en México y Vietnam, un centro de servicio en India, el departamento de diseño en Estados Unidos, el departamento de Investigación y Desarrollo en Alemania, cuentas bancarias en Reino Unido, contrataciones extranjeras en Singapur, materias primas en Sudáfrica, centro de datos en Brasil, crecimiento concentrado en China y la sede central en Irlanda, solo por nombrar algunos ejemplos de cómo el mundo llega a estar conectado hoy en día.



### COMPLEX GOODS

The disruption of new industries paved the way to the modern manufacturing of intermediate goods (Salazar, 2018) which, as their name states, are produced to be input for more complex, finished merchandise and, with more complexity, there is the mandatory requirement of specialized workers from all over the region.

### INCREASE IN SERVICES

It is estimated almost 50% of global commerce is already traded on services: banking and finances, e-Commerce (Ríos, 2014), consulting and auditing, brokerage among many others, have radically transformed the way society shops, engages in credit and contract overseas: it is highly common for a company to have production facilities in México and Vietnam, its service center in India, the design department in the United States, R&D established in Germany, bank accounts at the United Kingdom, overseas contracting in Singapore, commodities in South Africa, data center in Brazil, growth focus in China and HQ in Ireland, to name a mere example on how much the world can be connected nowadays.





**BIENES – PROPIEDAD INMOBILIARIA & ACTIVOS INTANGIBLES**

El tamaño y precio del mercado respecto a los activos tangibles e intangibles depende de la inversión extranjera directa, las necesidades a corto y largo plazo de la población y la industria, en una composición mucho más dinámica, y a las tendencias globales de contratación en conformidad con un desarrollo de mercado en una región establecida así como de un tiempo específico. Para mayor claridad se describen los siguientes ejemplos: el Alojamiento en Tijuana debido a una crisis de rentabilidad en el sur de California; el interés de la Propiedad Inmobiliaria china en Vancouver, Canadá, debido a plusvalías; o las compañías de Estados Unidos que compran bienes en China; estos son únicamente algunos paradigmas transnacionales.



**El T-MEC no es la excepción, aunque el TLCAN contemplaba ambos tipos de activos, hoy en día, la regulación comienza desde una aplicación local mucho más fuerte y modificaciones internacionales para garantizar la inversión extranjera de una manera más segura, transparente y moderna"**



Lo mismo aplica tanto para los derechos de autor como para la propiedad industrial; con su producción y aprovechamiento, siendo amplificados de manera transfronteriza con acuerdos de transferencia de tecnología, empresas conjuntas e inversiones y protegidas por uso inmediato a nivel mundial.

El T-MEC no es la excepción, aunque el TLCAN contemplaba ambos tipos de activos, hoy en día, la regulación comienza desde una aplicación local mucho más fuerte y modificaciones internacionales para garantizar la inversión extranjera de una manera más segura, transparente y moderna que multiplica los beneficios de la protección tradicional IP de un solo país hacia una ventaja multilateral de redes de ganancias y lucros.



**PROPERTY – REAL ESTATE & INTANGIBLE ASSETS**

Market size and pricing regarding tangible and intangible assets depends on foreign direct investment, population and industrial short and long-term needs, and in a more dynamic composition, to global trends in contracting in accordance to a specific market developing in a time and region, ie. Housing in Tijuana due to affordability crisis in South California; Chinese Real Estate interest in Vancouver, CA. due to capital gains; or U.S. companies buying property in China are some of many transnational examples.

The same is directed towards both copyrights and industrial property; with their production and uses being amplified cross-border with technology transfer agreements, joint ventures and such investments being protected for immediate use worldwide. USMCA is no exception, although NAFTA contemplated both types of assets nowadays regulation starts from a stronger local enforcement and international amendments to guarantee foreign investment in a more secure, transparent and modern overseas landing that multiplies benefits of traditional one-country IP protection towards a multilateral advantage of revenue and profit networks.



**USMCA is no exception, although NAFTA contemplated both types of assets nowadays regulation starts from a stronger local enforcement and international amendments to guarantee foreign investment in a more secure, transparent and modern overseas landing"**





### CONEXIONES DE AGUA Y ELECTRICIDAD

Considerar la globalización es interesante respecto a instalaciones y servicios requeridos: el mercado energético ha abierto sus puertas a la competencia extranjera en la región del T-MEC, y tanto las conexiones de agua como las de electricidad se han actualizado para establecer una cooperación binacional (Odum, 1988) en la asignación de recursos para sus ciudadanos, industrias y el medio ambiente en general, para poder reforzar la eficiencia y el compromiso y así conseguir mejores precios en los esfuerzos de sustentabilidad internacional.



### COMPRAS DEL GOBIERNO

Adentrándose en el ámbito público, hace unas décadas, existía una regla escrita muy evidente, la cual dictaba que un gobierno nacional o regional debería estar obligado a contratar servicios domésticos privados, que implicara una selección “mágica” o de licitación a puerta cerrada, sin ninguna garantía de que cualquier proceso representara el mejor servicio con eficacia y al precio más competitivo. Hoy en día, la mayoría de los tratados internacionales disponen de un capítulo de tratamiento igualitario para las compañías de sus integrantes dentro de una licitación de gobierno extranjera a un nuevo servicio, considerando un grupo más grande de candidatos aptos y bien calificados que podrían cumplir satisfactoriamente la necesidad de una sociedad mejor informada acerca de cómo se pueden beneficiar de la privatización en la era del comercio global (Diario Oficial de la Federación, 2006).



### GOVERNMENT PURCHASES

Entering into the public scope, a few decades from now there was the more than evident unwritten rule a regional or national government should be forced to contract domestic private services, whether it meant an open bidding or a “magic” selection at closed doors, with no absolute guarantees either process would mean the best service at the most competitive price and efficiency. Nowadays, most intraregional treaties do command an equal-treatment chapter for its members’ companies into a foreign government’s bid to a new service, considering a greater pool of well-qualified candidates which can more successfully fulfill the need of an increasingly informed society about how they can benefit from privatization in the era of global trade (Official Journal of the Federation, 2006).

### ENERGY AND WATER CONNECTIONS

To consider globalization is engaging in required facilities and services: the energy market has opened to foreign competition in the USMCA region, and also both energy and water connections have been upgraded to establish a binational cooperation (Odum, 1988) in the resource allocation for their citizens, industries and overall environment, in order to increase efficiency and commitment to meet better prices along international sustainability efforts.



## CUMPLIMIENTO

El objetivo previamente mencionado a la mayoría de los servicios controlados por el gobierno con participación privada y otros asuntos en la agenda pública comprometidos con el objetivo del cumplimiento. Las políticas de protección ambiental están estrechamente relacionadas a esto (Usted y Rodríguez, 1988), las cuales a pesar de ser ignoradas durante décadas, ahora son cada vez más aplicadas por varias agencias locales, organizaciones internacionales mundiales sin fines de lucro, creando una consciencia social firme para un desarrollo sustentable, el cual es la clave para los índices de calidad de vida exactamente gracias a la función de los tratados internacionales como un marco legal para dicho funcionamiento.



Otro paso en el ámbito de cumplimiento de los tratados internacionales se está elaborando para prevenir el Lavado de Dinero y Anticorrupción, y no por la razón de que la mayoría de los gobiernos se encuentran “exentos” de ellos, sino porque existen esfuerzos legales transnacionales como consecuencia para combatir el mal comportamiento de las corporaciones y organismos (Saiz, 2015) penetrando las fronteras judiciales de la legislación doméstica e impulsando cada vez más a las personas a criticar, denunciar y continuar activamente con este comportamiento poco ético hasta que un castigo se aplique a los ciudadanos y se les dé un buen ejemplo a ellos y a los medios para alcanzar un ambiente más transparente.

## COMPLIANCE

The abovementioned scope refers to mostly government-controlled services with private participation, and other topics in the public agenda engage in the compliance scope. Closely related to it are the environmental protection policies (Usted y Rodríguez, 1988) which, although neglected for decades, are now increasingly enforced by several local agencies, Non-Profit and international organizations worldwide, creating a strong social awareness for a sustainable development which is a key to the quality of life indices thanks precisely to International Treaties function as a legal background to such enforcement.

Another step in the compliance world of International Treaties works out in prevention of Money Laundering and Anti-Corruption, and not because most governments are “exempt” of them but meaning there are consequent transnational legal efforts in combating public entities’ and corporations’ misbehavior (Saiz, 2015) by piercing the judicial borders of domestic legislation and increasingly encouraging people to actively criticize, denounce and follow up such unethical behavior until punishment and further examples are given to citizens and media for a more transparent environment.





Además, por los ataques terroristas a las Torres Gemelas de Nueva York que ocurrieron el 11 de septiembre de 2001, la Organización Mundial de Aduanas incorporó su panel respecto a los asuntos de seguridad y así comenzó con mayor determinación su esfuerzo por desarrollar iniciativas ligadas a esa arista. Poco tiempo después, se estableció la Asociación Aduanera y Comercial contra el Terrorismo en la frontera de los Estados Unidos, y tiempo después varios países firmaron acuerdos de cooperación para unirse contra el terrorismo, lavado de dinero (Robles, 2016), bienes falsificados, tráfico de personas, armas ilegales y narcotráfico por el Programa de Operador Económico Autorizado entre agencias privadas, creando completa consciencia de la importancia de los mecanismos de prevención dentro de fronteras terrestres, aéreas y marítimas en el planeta.

Then there is the inclusion of security and safety issues, which just as the initial terrorist attacks to New York City's Twin Towers in September 11th 2001 commanded the initiation of the World Customs Organization into its panel. Soon after, there was the Customs Trade Partnership Against Terrorism into the United States border and a few years later, several countries signed cooperation agreements uniting against terrorism, money laundering (Robles, 2016), counterfeit goods, human trafficking, illegal weapons and drug dealing via the Authorized Economic Operator Program along private entities, made full awareness of the importance in preventive mechanisms within the countries' land, air and maritime borders in the planet.



“

**La parte humana representa la modificación más importante, durante la era del comercio extranjero, siendo el capital humano trascendente tanto para las ganancias como para asuntos de competitividad, así como para el cumplimiento, legislación laboral y el bienestar de la sociedad"**

### EL COMPONENTE HUMANO

Por último, la parte humana representa la modificación más importante, durante la era del comercio extranjero, siendo el capital humano trascendente tanto para las ganancias como para asuntos de competitividad, así como para el cumplimiento, legislación laboral y el bienestar de la sociedad. Durante los primeros años de transparencia en las diferentes economías, este tema apenas se había visto como una inversión de capital donde los costos más bajos invalidarían literalmente al resto.

Hoy en día, dicho concepto tiene cambios que son vistos como un enfoque en todos los valores de la compañía respecto a los Derechos Humanos de las agencias públicas y privadas a través de ellas, una negociación colectiva y democrática terminada, transferencia de capital humano para crear más productividad de valor agregado (Stephenson, 2015), y destinando diferentes tipos de empleos dependiendo de la especialidad regional o nacional para llevar a cabo una extracción dada, producción y procesos de servicios en dicho territorio.



### THE HUMAN COMPONENT

Last but not least, the human part is the most important modification by far, during the era of overseas commerce, being human capital transcendent both for revenue and competitiveness matters, as well as for compliance, labor law enforcement and society well-being. During the first years of the openness in the different economies, this item was merely seen as a capital input where the cheapest cost would literally override the rest. Nowadays, such concept has changes to be seen as the focus in any company's values, respect of Human Rights from private and public entities via themselves and through democratic collective negotiation, transference of human capital to create more value-added productivity (Stephenson, 2015), and allocating different employment types depending on the regional or national specialty to perform a given extraction, manufacturing, productive or service process in that territory.

“

**The human part is the most important modification by far, during the era of overseas commerce, being human capital transcendent both for revenue and competitiveness matters, as well as for compliance, labor law enforcement and society well-being"**





No solo no hay evidencia empírica en absoluto que arroje cifras totales que disminuyan el empleo como resultado de la deslocalización del empleo debido a las prácticas comerciales internacionales; hay un aumento real en sectores más específicos causando algunas pérdidas y otros aumentos por una región dada, beneficiando a unos más que a otros: considerando sólo los Estados Unidos en la región del T-MEC, sus estados dependen cada vez más del comercio exterior para mantener salarios más altos para su mercado laboral, infraestructura, inversión en educación (Cortagenera y Freijedo, 2000) y un ambiente sustentable para su sociedad, creando mejores Derechos Humanos para los ciudadanos.



En conclusión, mientras todos los ejemplos son mayormente analizados dentro de la región del T-MEC, otras redes de comercio se han adaptado muy exitosamente en el mundo del comercio por una integración similar o más arraigada (Hill, 1931): México ya forma parte de esto, y otro Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea, y la Unión Aduanera y un Mercado Común, los cuales son el segundo y tercer paso, ya están siendo procesadas con la Alianza del Pacífico con Colombia, Chile y Perú. Los otros pasos para crear economías de escala de libre comercio, servicios, impuestos, aduanas, divisas, ciudadanía, movimiento popular, prestaciones sociales y una unión económica o monetaria como la Unión Europea y la Eurozona, actualmente destacadas, no están lejos de la replicación en otros puntos geográficos, y solamente evidencia la manera en la que la deslocalización es una regla habitual actualmente, y cómo la inversión y los Derechos Humanos de las personas pueden ser fomentados junto a la transparencia del gobierno usando el camino más apropiado y el marco legal a seguir.

Not only is there no empirical evidence whatsoever giving total job diminishing figures resulting from employment delocalization because of international trade practices; there is an actual increase in more targeted sectors resulting in some losses and other increases for a given region, with some benefiting more than others: taking just the United States in USMCA region, more and more its states depend on foreign trade to keep up higher wages for their labor market, infrastructure and education investment (Cortagenera y Freijedo, 2000) and sustainable environment for their society, resulting in better human rights for citizens.

In conclusion, while all of the above samples are mostly analyzed within the USMCA region, other trade networks have very successfully adapted into the world's commerce arena by equal or deeper integration (Hill, 1931): México is already engaged in this and another FTA with the European Union, and a Customs Union and Common Market which are the 2nd and 3rd step is under process with the Pacific Association along Colombia, Chile and Peru. The other steps to create scale economies of free trade, goods, services, taxation, customs, currency, citizenship, people's movement, social benefits, and economic/monetary union just as the EU and the Eurozone now stand for are not far from replication in another geographical points, and it just evidences how delocalization is a commonplace rule now, and how investment and people's human rights can be fostered along government transparency with the proper path and legal background to be followed.



**BIBLIOGRAFÍA**



**Central Intelligence Agency.**

“The World Factor”. Estados Unidos, 2016.

**Cortagenera, B. Alicia y F. Freijedo, Claudio.** “Tecnologías de gestión”. México, 2000. Macchi Grupo Editor.

**Diario Oficial de la Federación.**

“Reglas para la Celebración de Licitaciones Públicas Internacionales Bajo La Cobertura de Tratados de Libre Comercio Suscritos por los Estados Unidos Mexicanos”. México, 2006. Gobierno Federal.

**Dussel Peters, Enrique.**

“La Renegociación del TLCAN. Efectos Arancelarios y el Caso de la Cadena del Calzado”. México, 2015. Universidad Nacional Autónoma de México.

**Escalante Semerena, Roberto y González, Fernando.**

“TLCAN en la Agricultura de México: 23 Años de Malos Tratos”. México, 2017. Universidad Nacional Autónoma de México.

**H. T. Odum.** “Ecosistemas y Políticas Públicas”. Estados Unidos, 1988. University of Florida.

**Universidad Nacional Autónoma de México.**

**H. T. Odum.** “Ecosistemas y Políticas Públicas”. Estados Unidos, 1988. University of Florida.

**Hill, Norman L.**

“International Administration”. Estados Unidos, 1931. Mc-Graw Hill.

**Jiménez Boulanger, Francisco y Espinoza Gutiérrez, Carlos Luis.**

“Costos Industriales”. Costa Rica, 2007. Instituto Tecnológico de Costa Rica.

**M. Stephenson, Sherry.**

“Cadenas Globales de Valor: La Nueva Realidad del Comercio Internacional”, Estados Unidos, 2015. International Centre for Trade and Sustainable Development.

**Rascón Chaves, Octavio A.**

“El Transporte en México y el Mundo. Situación Actual y Visión del Futuro”, México, 2001. Al México y Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.

**Robles Farrera Luis Eduardo.**

“Ensayo sobre la Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita”. México, 2016. Asesores en Soluciones.

**Ríos Ruiz, Alma de los Ángeles.**

“Análisis y Perspectivas del Comercio Electrónico en México”, México, 2014. Universidad Nacional Autónoma de México.

**Saiz Peña Carlos Alberto.**

“Cómo Gestionar los Riesgos Normativos en la Empresa”. España, 2015. Rodona Industria Gráfica SL.

**Salazar, Angie.**

“Bienes Intermedios”, México, 2018.

**Usted, Bryan y Rodríguez Noriega, Eduardo.**

“Políticas Públicas e Inversiones Ambientales de Transnacionales en México”. México, 1998.

**BIBLIOGRAPHY**

**Central Intelligence Agency.**

“The World Factor”. The United States, 2016.

**Cortagenera, B. Alicia and F. Freijedo, Claudio.**

“Management Technologies”. Mexico, 2000. Macchi Editor Group.

**Official Journal of the Federation.**

“Rules for Celebrating the International Public Tenders under the Free Trade Agreements Coverage Signed by Mexico.” Mexico, 2006. Federal Government.

**Dussel Peters, Enrique.**

“The Renegotiation of NAFTA. Tariff Effects and the Footwear Chain Case”. Mexico, 2015. National Autonomous University of Mexico.

**Escalante Semerena, Roberto and González, Fernando.**

“NAFTA in Mexican Agriculture: 23 Years of Mistreatments”. Mexico, 2017. National Autonomous University of Mexico.

**H. T. Odum. “Ecosystems and Public Policies”.**

The United States, 1988. University of Florida.

**Hill, Norman L. “International Administration”.**

The United States, 1931. Mc-Graw Hill.

**Jiménez Boulanger, Francisco and Espinoza Gutiérrez, Carlos Luis.**

“Industrial Costs”. Costa Rica, 2007. Technological Institute of Costa Rica.

**M. Stephenson, Sherry.**

“Global Value Chains: The New Reality of International Trade”, The United States, 2015. International Centre for Trade and Sustainable Development.

**Rascón Chaves, Octavio A.**

“The Mexican and Global Transport. The Current Situation and The Future Vision”, Mexico, 2001. To Mexico and the National Science and Technology Council.

**Robles Farrera Luis Eduardo.**

“Essay about the Federal Law for Preventing and Identifying Operations with Resources Derived from Illegal Sources”. Mexico, 2016. Solution Advisors.

**Ríos Ruiz, Alma de los Ángeles.**

“Analysis and Perspectives of the Online Trade in Mexico”, Mexico, 2014. National Autonomous University of Mexico.

**Saiz Peña Carlos Alberto.**

“How to Manage the Regulatory Risks in the Company”. Spain, 2015. Rodona Industria Gráfica SL.

**Salazar, Angie.**

“Intermediate Goods”, Mexico, 2018.

**Usted, Bryan and Rodríguez Noriega, Eduardo.**

“Public Policies and Environmental Investments regarding Transnational Networks in Mexico”. Mexico, 1998.