



Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica. **Prepárate para cada jugada del T-MEC.**

HAGAMOS
UN TRUEQUE

TRADE LAW
& CUSTOMS

TLC
ASOCIADOS



1 DE JULIO

La Ruta del Éxito en Comercio Global: Asegurando la Continuidad desde la Operación hasta la Marca

Dr. César Morales Razo

International Trade, CPIM, MBA, MiM, &
Ph.D en Administración, KAM & Dealer
Developer Manager at Foton



www.tlcasociados.com.mx
www.tlcmagazinmexico.com.mx



La Ruta del Éxito en Comercio Global: Asegurando la Continuidad desde la Operación a la Marca



Dr. César Morales Razo

Actual: KAM & Government Issues Foton Motors / Docente y Consultor de Empresas

He sido: Dir. de Compras – Dir. de Suministro y Seguridad. – Gte. Senior de Logística – Gte. de Vtas. – Gte de Proyectos Profesional con 26 años de experiencia en Cadena de Suministro, materiales de alto y bajo volumen en el Sector Automotriz, Electrónica, línea Blanca, Industria Química, Telefonía, Manufactura JIT – JIS, así como en Seguridad participando en áreas como: Materiales / Proyectos / Control de Producción / Almacenes / Logística / Compras / Comercialización / Servicio a Clientes / Seguridad / Consultoría / Docencia.

Compañías donde he participado van desde: General Motors / American Axle / Moto Diesel / Flex / Poliuretanos Summa Woodbridge / Samsung Electronics / Ramco Stamping / G4S Private Security Services / Foton by LDR Solutions / BAIC

Estudios: Licenciatura en Comercio Internacional – Universidad de Guanajuato / Control Production Inventory Management – APICS / Maestría en Administración Esp. Mkt. – UNIVA Campus León / Master in Management – Southern Oregon University / PhD en Administración – Universidad Intercontinental / Diferentes Diplomados en Lean Manufacturing / Marketing Digital / Business Score Card / Alta Dirección / Finanzas / Proyectos de Exportación / Gestión de Riesgos / Seguridad.

Colaborador en diferentes universidades como UNIVA; Itesi Irapuato; UVM (Ags., Qro., Ecatepec, Tlalpan, Lomas Verdes); UNITEC (Marina Nacional y Atizapán); UNIMEX (Polanco e Izcalli); Tec Milenio Izcalli; Universidad Autónoma de Querétaro; Universidad Metropolitana de Monterrey; Escuela Bancaria Comercial Tlalnepantla y Reforma; Universidad de la Rioja España; Centro Universitario de Estudios Jurídicos de Tijuana (Trade & Law). Todo esto, siendo profesor de Licenciaturas y Posgrados para carreras como Administración, Comercio Internacional, Mercadotecnia, Ingeniería Industrial y Base de Datos.



49



(664) 200 2770



(663) 167 2862



info@tradelawcollege.edu.mx



www.tradelawcollege.edu.mx

2 30



César Morales Razo



Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Contexto Global: El Intercambio Transfronterizo como Modelo Dinámico

Ruptura del Modelo Lineal

1

El comercio ya no es un flujo estático; enfrentamos regulaciones asimétricas y cuellos de botella inesperados

Anticipación como Ventaja

2

Las organizaciones líderes diseñan sistemas internos para detectar interrupciones antes de que impacten al cliente final

Desafío Geopolítico

3

La volatilidad internacional obliga a pasar de logística de bajo costo a logística de alta resiliencia

Sincronización Multimodal

4

La integración de aire, mar y tierra requiere alineación perfecta entre fabricantes y transportistas





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Marco de Trabajo: Las Cuatro Dimensiones que Sostienen el Éxito

Nivel 1- Continuidad Operativa

Eficiencia logística sin interrupciones físicas o bloqueos aduaneros

Nivel 2- Protección Financiera

Certidumbre de costos y blindaje de márgenes contra volatilidad externa

Nivel 4 - Liderazgo Reputacional

La confianza absoluta como motor de ventas y retención de clientes B2B

Trayectoria sin fisuras

Nivel 3- Sostenibilidad Estratégica

Flexibilidad ante cambios geopolíticos mediante modelos modernos de abastecimiento

La convergencia de estos pilares transforma una operación vulnerable en una trayectoria sin fisuras.





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



FASE 1: Excelencia Operativa

Implementación de mecanismos de sincronización, trazabilidad y cumplimiento legal para eliminar las fricciones en el movimiento de mercancías





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



El 'Efecto Dominó' Global: ¿Por qué 72 Horas Son un Punto de Inflexión?

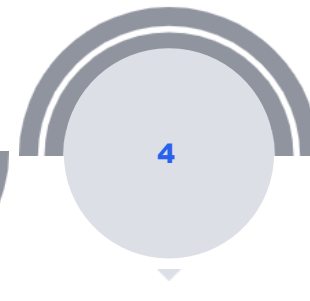
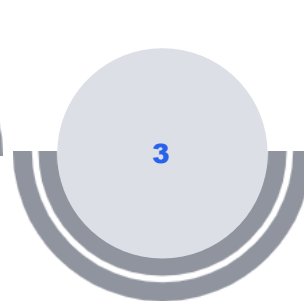
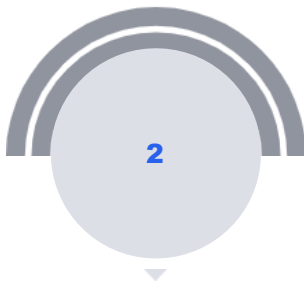
Etapa 1- Detención Aduanera

Una retención de solo 72 horas en aduana internacional



Etapa 3- Penalizaciones

Activa cláusulas de incumplimiento financiero y sanciones contractuales severas



Etapa 2- Fallos en Producción

Desencadena fallos críticos en líneas de ensamble que dependen de componentes justo a tiempo

Etapa 4 - Desgaste Relacional

Pérdida de confianza con socios comerciales difícil de recuperar





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Diagnóstico de Retrasos: El **85%** de las Detenciones Son Previsibles

85%

Detenciones Previsibles

La mayoría de las detained shipments podrían evitarse con mejores prácticas documentales

1

Causa Principal

Inconsistencias Documentales

Errores ortográficos, descripciones vagas o valores incorrectos en facturas digitales

2

Impacto Documental

Discrepancias entre carga física y declaración electrónica activan alertas de seguridad

3

Solución Preventiva

Auditorías técnicas periódicas eliminan interpretaciones erróneas por la autoridad

4

Resultado

La precisión en clasificación arancelaria es el seguro más económico contra multas





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Garantía de Continuidad: Sincronización, Resiliencia y Trazabilidad



Sincronización Total

Alineación quirúrgica entre tiempos de producción del fabricante, capacidad del almacén e itinerarios de transportistas internacionales



Resiliencia de Ruta

Desarrollo proactivo de planes de contingencia y rutas alternativas pre-aprobadas para evitar zonas de congestión o conflicto geopolítico



Trazabilidad Integral

Visibilidad en tiempo real del estado físico y documental de la carga, permitiendo intervenciones rápidas ante cualquier anomalía





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Estrategias de Mitigación: El Poder de las Certificaciones OEA y C-TPAT

Base - Cumplimiento Normativo

Controles internos robustos y auditorías constantes que demuestran ética operativa impecable

Nivel Medio - Seguridad de Cadena

Cumplimiento de estándares antiterrorista y anticontrabando para todos los proveedores

Nivel Superior - Carriles Preferenciales

Procesos de despacho expeditos y niveles mínimos de inspección intrusiva

Beneficio Adicional: Las acreditaciones permiten simplificaciones administrativas y beneficios en devolución de impuestos.





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Integración Tecnológica: Digitalización del Expediente de Comercio Exterior

Paso 1- VUCEM

Uso intensivo de la Ventanilla Única de Comercio Exterior para gestión electrónica de trámites

Paso 2- IoT y GPS

Monitoreo activo en contenedores para detectar aperturas no autorizadas o desviaciones de ruta

Paso 3 - Expediente Digital

Base de datos documental accesible en minutos ante cualquier requerimiento de la autoridad

Paso 4 - Respuesta Ágil

Capacidad de reacción inmediata para corregir discrepancias menores antes de que se conviertan en retenciones





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Criterios para Selección de Socios Estratégicos

1. Agentes Aduaneros Certificados

- Priorizar historial de cumplimiento y especialización técnica, no solo el costo del servicio

2. Acuerdos SLA

- Contratos que incentiven precisión documental y transparencia informativa como requisitos innegociables

3. Respaldo Financiero

- Solidez para responder ante contingencias sin interrumpir el flujo de carga

4. Co-responsabilidad Legal

- Integración profunda donde todos los actores busquen la excelencia para proteger la marca





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



FASE 2: Estabilidad Financiera

Gestión de costos incidentales, optimización de medios de pago y blindaje contra riesgos cambiarios para asegurar la rentabilidad



Avoidable Costs

Unavoidable Costs





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.

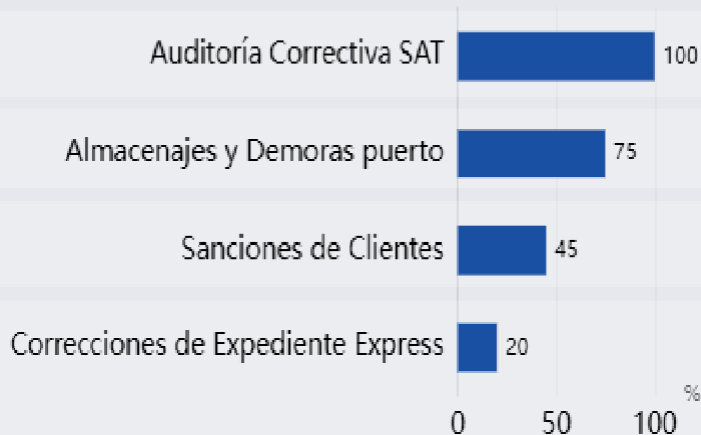


HAGAMOS
UN TRUEQUE



El Costo Invisible: Impacto Económico de las Detenciones Operativas

Impacto por Categoría



- **Auditoría Correctiva** representa la base máxima de impacto fiscal pudiendo igualar el valor de la operación en multas
- **Los cargos portuarios por inactividad alcanzan el 75% del costo del flete en una semana**
- **Las penalizaciones por falta de stock impactan hasta un 45% del valor comercial**
- **Los costos de urgencia añaden un 20% innecesario a la estructura de gastos**





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.

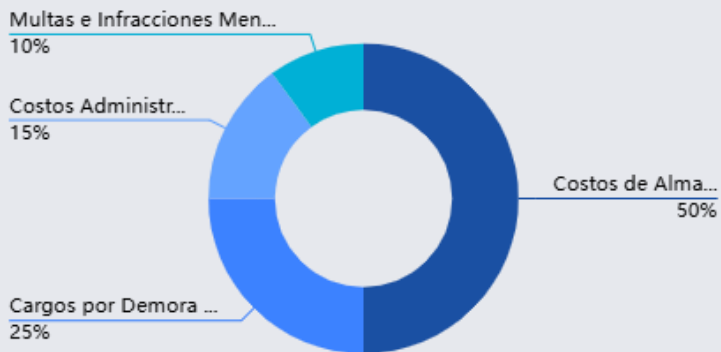


HAGAMOS UN TRUEQUE



Análisis de Costos: Composición de los Gastos Incidentales Comunes

Composición de Gastos Incidentales



Hallazgo 1

La mayor parte de los costos no planeados proviene de la falta de retiro oportuno de mercancía en recintos fiscalizados.

Hallazgo 2

El uso excedente de contenedores de navieras genera cargos diarios que erosionan rápidamente el margen neto.

Nota: Una gestión proactiva puede eliminar hasta el 85% de esta estructura de costos no planeados.





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



Medios de Pago: Comparativa de Certeza y Gestión Financiera

Mecanismo de Pago	Nivel de Certeza	Costo de Gestión	Impacto en Capital
Pago Anticipado	Máxima para Proveedor	Bajo	Alto (Desembolso previo)
Carta de Crédito Irrevocable	Garantizada Ambos Lados	Moderado-Alto	Balanceado por condiciones bancarias
Cobranza Documentaria	Moderada	Bajo	Medio (Pago contra documentos)
Cuenta Abierta (Crédito)	Máxima para Importador	Bajo	Mínimo (Financiamiento comercial)





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Medios de Pago: Comparativa de Certeza y Gestión Financiera

1. Escenario Sin Cobertura

Empresa expuesta a fluctuaciones diarias del mercado de divisas, pudiendo encarecer importaciones un 10-15% de forma imprevista.

2. Escenario Con Forwards

Contratos de tipo de cambio preestablecido fijan el costo de la divisa a futuro, aislando la estructura de precios.

3. Previsibilidad del Margen

Conocer el costo exacto por unidad meses antes del arribo facilita estrategias comerciales más agresivas.

4. Estabilidad de Flujo

Elimina la incertidumbre cambiaria permitiendo una planeación de tesorería mucho más eficiente.





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Protección Integral en Comercio Internacional

Seguro de Carga "Puerta a Puerta"

Cobertura integral que protege la inversión desde la bodega del proveedor hasta el almacén final

Fianzas de Despacho

Permiten el levante rápido de mercancías ante disputas arancelarias técnicas, garantizando el flujo físico

Diversificación Crediticia

Líneas de financiamiento en múltiples instituciones bancarias para asegurar liquidez en transacciones de alto volumen

Gestión de Garantías

Fianzas administrativas ante el SAT previenen el congelamiento de cuentas durante procesos de auditoría





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Eficiencia Financiera: De Gastos Reactivos a Planeación Proactiva

1

Gestión Reactiva (Fuga de Capital)

Pago constante de almacenajes

Multas por errores recurrentes

Compra de divisas al tipo spot

Impacto negativo en EBITDA por costos no controlados

2

Gestión Proactiva (Optimización)

Inversión en auditorías preventivas

Uso de coberturas cambiarias

Selección estratégica de medios de pago

Retorno mediante eliminación del 85% de costos incidentales

La reducción de detenciones libera flujo de efectivo que antes quedaba atrapado en depósitos de garantía.





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



FASE 3: Visión Estratégica

Evolución hacia modelos de abastecimiento resilientes, diversificación geográfica y flexibilidad organizacional ante cambios geopolíticos





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Estrategias de Reconfiguración de Cadenas de Suministro

1

Estrategia Nearshoring

Acercar centros de producción a mercados finales (ej. México hacia EEUU.) para reducir tiempos de tránsito y mitigar riesgos logísticos intercontinentales

2

Estrategia Friendshoring

Priorizar comercio con naciones de valores políticos y estándares regulatorios similares, minimizando riesgo de sanciones diplomáticas

3

Reducción de Dependencia

Pasar de un modelo centrado en Asia a una red regional diversificada que proteja la cadena ante crisis sanitarias o conflictos

4

Agilidad de Respuesta

La cercanía geográfica permite supervisión más estrecha de calidad y reacción rápida ante cambios en la demanda





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Estrategias de Resiliencia Operativa



Inteligencia Comercial Activa

Monitoreo sistemático de flujos navieros mundiales y cambios en políticas arancelarias de mercados clave



Inventario de Seguridad Inteligente

Transición del modelo "Just-in-Time" al "Just-in-Case" para insumos críticos, evitando colapsos por retrasos menores



Alternancia de Puertos

Capacidad para desviar volúmenes entre diferentes puntos de entrada aduanal según condiciones de congestión o huelgas



Rediseño de Modelos

Capacidad organizacional para absorber choques externos sin transferir el impacto al cliente final





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Diversificación de Proveedores: El Seguro contra la Interrupción Unilateral

1

Proveedor de Respaldo Homologado

Opciones alternativas que cumplan los mismos estándares de calidad para prevenir paros por problemas financieros del proveedor principal

2

Mix Geográfico

Balance entre proveeduría nacional, regional y global para no depender de la situación política de una única región

3

Desarrollo de Alianzas Locales

Proveedores en el mercado de destino para simplificar logística de última milla y reducir exposición a divisas

4

Blindaje de Suministro

La diversificación no es un costo extra, sino una inversión estratégica en continuidad del negocio

Continuidad del
Negocio





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Estrategias de Distribución: Descentralización y Omnicanalidad

Inventario Descentralizado

Distribución regional para
acortar distancias de
última milla y reducir
costos de flete

Almacenes de Depósito Fiscal

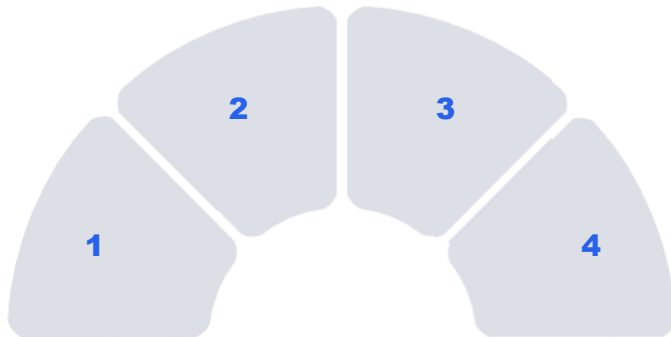
Diferir el pago de impuestos
hasta que la mercancía sea
necesaria para la venta

Logística Colaborativa

Compartir espacios de
transporte o
almacenamiento para
optimizar costos y reducir
huella de carbono

Trazabilidad Multicanal

Integración de sistemas
para seguir mercancía en
flujo B2B y entrega final al
consumidor





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



FASE 4: Liderazgo Reputacional

Transformación del cumplimiento y la ética en un motor de ventas, lealtad de marca y valor intangible superior





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



El Multiplicador Reputacional: El Activo Más Valioso del Comercio Global

Etapas Etapa 3 - Preferencia de Consumo

Etapas Etapa 1- Relación con la Autoridad

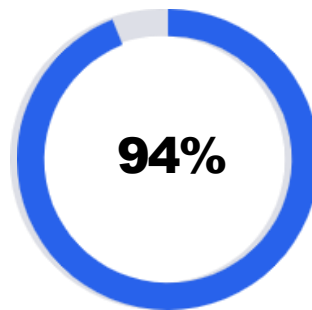
Historial intachable de cumplimiento aduanero se traduce en menores niveles de inspección intrusiva



Etapas Etapa 2 - Atracción de Clientes Premium

Corporaciones multinacionales exigen que sus cadenas de valor cumplan estándares de integridad corporativa elevados

El 94% de compradores B2B en comercio internacional prefieren negociar y pagar una prima con proveedores que garantizan estabilidad en despachos y trazabilidad ética



Compradores B2B

prefieren proveedores con trazabilidad ética y estabilidad en despachos





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Casos de Éxito: Empresas que Transformaron su Cadena de Suministro

Caso 1- Empresa Automotriz Alemana

Implementó certificación OEA reduciendo tiempos de despacho en 40% y aumentando su puntuación con clientes OEM.

Caso 2- Exportador de Electrónicos Asiático

Diversificó proveedores hacia México y Brasil, reduciendo dependencia de un solo origen en un 60%.

Caso 3- Multinacional Farmacéutica

Utilizó forwards cambiarios para estabilizar márgenes, protegiendo 85% de sus transacciones contra volatilidad del tipo de cambio.

Lección: La inversión en resiliencia genera retornos medibles en menos de 12 meses.





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Resumen Ejecutivo: La Ruta Evolutiva hacia el Éxito Comercial

1

Etapas 1: Operativa

**Asegurar el flujo de
carga y cumplimiento
de regulaciones
aduaneras básicas**

2

Etapas 2: Financiera

**Implementar
mecanismos de
previsibilidad de
costos para
estabilizar márgenes
de ganancia**

3

Etapas 3: Estratégica

**Diseñar cadena
flexible y
diversificada
geográficamente
para responder a
retos globales**

4

Etapas 4: Reputacional

**Consolidar ventaja
competitiva
mediante
cumplimiento
impecable y
marketing
estratégico**

Cada etapa construye sobre la anterior, creando una trayectoria de crecimiento sostenible y protegido.





Comienza el partido más importante para el
comercio de Norteamérica.
Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Bibliografía

Banco Mundial. (2024). *Doing Business: Trading Across Borders.* <https://www.worldbank.org/en/programs/business-enabling-environment>

Organización Mundial del Comercio. (2024). *World Trade Statistical Review 2024.*

https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/wts2024_e/wts2024_e.pdf

SAT. (2024). *Operador Económico Autorizado (OEA): Guía de certificación.* https://www.sat.gob.mx/aduanas/operador_economico_autorizado

U.S. Customs and Border Protection. (2024). *C-TPAT Program Overview.* <https://www.cbp.gov/border-security/ports-entry/cargo-security/ctpat>

Secretaría de Economía México. (2024). *VUCEM.* <https://www.ventanillaunica.gob.mx>

Forbes. (2023). *Supply Chain Resilience Report.* <https://www.forbes.com/sites/supplychain>

Harvard Business Review. (2023). *The Future of Global Trade.* <https://hbr.org/topic/supply-chain>

McKinsey & Company. (2024). *Nearshoring Trends Analysis.* <https://www.mckinsey.com/industries/technology>





Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica. Prepárate para cada jugada del T-MEC.



HAGAMOS
UN TRUEQUE



¿Dudas?

Cesar Morales
International Trade,
CPIM, MBA, MiM, &
Ph.D. in Administration
Cel. 55 3119 9590

WhatsApp



WeChat



LinkedIn



cesar_morales_gm@yahoo.com



www.tlcasociados.com.mx
www.tlcmagazinmexico.com.mx



HAGAMOS UN TRUEQUE



EN VIVO

6:00 PM
Hora Centro

4:00 PM
Hora Noroeste



YouTube Live

f LIVE

in Live

t LIVE

Escúchanos en:

