



Mujeres que
exportan talento,
importan progreso.
**Hagamos un
Trueque.**



**HAGAMOS
UN TRUEQUE**



4

**Cuando el propósito se convierte en
ventaja competitiva: ética,
cumplimiento y confianza en los
negocios globales**

Mtra. Elvia Cohen Lugo

Directora de Desarrollo de Negocios en TLC
Asociados y Titular de la Comisión de Comercio
Exterior en Canacintra Tijuana.



 (56) 2752 1798

www.tlcmagazinemexico.com.mx
www.tlcasociados.com.mx



6:00 PM
Hora Centro

4:00 PM
Hora Noroeste

6:00 PM
Hora Centro

5:00 PM
Hora Noroeste

A partir del 8 de marzo:



YouTube Live

f LIVE

in Live

t LIVE



ASTRONOMER



“¿Por qué empresas
financieramente sólidas colapsan...
y otras, en contextos similares, se
fortalecen?”



Durante años, el éxito empresarial se midió en términos de crecimiento y rentabilidad..

Hoy el enfoque evoluciona hacia cimientos más nobles, principios sólidos, cumplimiento y ética; metodologías que no solo anticipan riesgos, sino que brindan la serenidad para tomar mejores decisiones. Hoy, una visión alineada a valores es la brújula para definir alianzas, cultivar vínculos a largo plazo y consolidar relaciones estratégicas.



De la rigidez al propósito

Sabemos que las barreras geográficas dejaron de ser un límite para el consumo. Hoy, los consumidores acceden con facilidad a productos y servicios provenientes de prácticamente cualquier parte del mundo. Este escenario obliga a las empresas a replantear su forma de competir, ya no basta con ofrecer un producto, es necesario construir una propuesta sólida, confiable y diferenciada que responda a aquello que el mercado realmente valora.

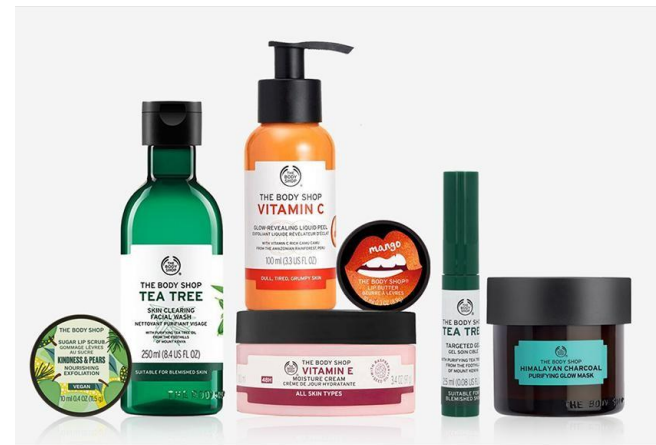


Hoy, empresarios, consumidores y colaboradores buscan algo más que tamaño o permanencia: buscan sentido. Uno de los factores que ha cobrado mayor relevancia es el propósito, entendido como una razón de ser que trasciende la simple venta de bienes o servicios. A este concepto se suma un elemento indispensable, coherencia.











Cada vez adquieren mayor peso su capacidad para atraer talento con valores afines, su compromiso ético y la consistencia entre su mensaje público y sus decisiones internas. La métrica de valor ha evolucionado, el éxito empresarial se mide hoy en términos de reputación, confianza y políticas que garantizan la integridad a largo plazo.





[illegible]

REPORT

FRANCISCO DURAND

The Odebrecht Tsunami

The Odebrecht scandal highlights the phenomenon of corporate capture of the state in Brazil and Peru. Yet new investigative tools show promise in detecting and responding to multinational graft.

Corruption scandals represent a new feature of the political landscape in Latin America, land of dictators and democratic leaders, socialist revolutionaries and conservative conspirators. Ever since the revelation of *Lava Jato* (Operation Car Wash) in June of 2014, reports of corruption have reached more than a dozen countries, leading to allegations and divisions, new political maps, and possibly even improvements to justice systems.

What is new, it is important to note, are not episodes of corruption and poor management of construction projects, which have always existed, but changes related to a globalized judicial system. This phenomenon is the result of five correlating factors: first, bribery has become internationalized, which makes it easier to detect; second, reducing sentence lengths in exchange for cooperation has become standardized; third, hackers and investigative journalists are sharing



146 NACLA — REPORT ON THE AMERICAS | VOL. 51, NO. 2 — 146-152, <http://dx.doi.org/10.1080/10714839.2019.1617475>
© 2019 North American Congress on Latin America (NACLA)


Routledge
Taylor & Francis Group

THE WALL STREET JOURNAL.

© 2012 Wiley | Black Dog | ***** TUESDAY, JANUARY 4, 2012 • VOL. CCLXXIX NO. 1 WJL.com ***** \$5.00

What's

News

Business & Finance

Thompson Industries Inc. was convicted by a grand jury on May 6 of taking part in the construction of a long-lived scheme to defraud investors while running a company, which ended in one of William Vidler's notorious bankruptcies.

• **AT&T and Verizon** agreed to delay their rollout of a new 3G service two weeks, reversing course after previously filing a request to U.S.

Theranos's Holmes Found Guilty



There's harder Elizabeth Robins knew first Monday after being convicted of passing a parking ticket to her husband, Robert.

Beijing Targets Low Birth Rate

By Susan G.

When time gets in place in overworked parts of the country, policy makers need to know how to handle such areas. The article discusses the impact of the 1990s on the country's population growth and the impact of the 1990s on the country's population growth and the impact of the 1990s on the country's population growth.

China is now racing to develop its infrastructure, attract investment capital and expanding its foreign trade. But a legacy of the communist era is a shortage of capital. In a developing market of modern infrastructure, new infrastructure is needed. In China, there is much more to be done. The government is now trying to attract foreign investment and to expand its foreign trade. The government is now trying to attract foreign investment and to expand its foreign trade.

Multiple studies have shown that the government is now trying to attract foreign investment and to expand its foreign trade. The government is now trying to attract foreign investment and to expand its foreign trade.

Pfizer Covid-19 Booster Cleared for Ages 12 to 15

[illegible]

ding To Remember,
Washington Helms'

As-a-service simplified.

Technology as-a-service delivered as you need it and all from one place. Simplify your business with APEX.

Learn more at DellTechnologies.com/APEX

“El capital financiero sin capital ético es inestable”.

Mujeres que exportan
talento, importan progreso.
Hagamos un Trueque.

En contraste, también presenciamos el ascenso de compañías que han alcanzado liderazgo global no solo por la calidad de sus productos o servicios, sino por la consistencia entre sus principios, decisiones y su forma de operar. En este nuevo contexto, la rentabilidad deja de ser el fin último para convertirse en el resultado natural de un propósito auténtico y profundo.

Infraestructura + Producción +
Dominio de mercado



Propósito + Coherencia +
Confianza sostenida

Un sistema sólido de compliance permite que los valores declarados se traduzcan en políticas internas, en la conducta cotidiana de los colaboradores y en una relación transparente con los distintos *stakeholders*.

**“La ventaja ya no es producir
más, sino significar más”**



Patagonia (Estados Unidos). Patagonia llevó este principio al extremo lógico, en 2022, su fundador transfirió la propiedad de la empresa para asegurar que las utilidades sirvieran, de manera permanente, a la lucha contra la crisis climática.

Chobani (Estados Unidos). Incorporó la responsabilidad social como un componente estructural de su modelo de negocio. Su visión trasciende la producción de alimentos al priorizar el bienestar comunitario y el apoyo a poblaciones vulnerables.

Grupo Bimbo (México). Ha incorporado un compromiso social y ambiental como parte central de su estrategia. Buscando causar un impacto positivo en las comunidades donde opera.





Mujeres que exportan
talento, importan progreso.
Hagamos un Trueque.

Porque demuestran que es posible crecer, generar ganancias y empleo sin renunciar a una visión profundamente humana. Estos casos confirman que el propósito no es una moda, sino un factor competitivo real.

Han optado por sumar, colocando el impacto humano y social en el centro de sus decisiones. No se trata de filantropía ni de discursos aspiracionales, sino de hacer lo que se dice y sostenerlo en el tiempo.

El propósito no es una moda,
sino un factor competitivo
real.

Mujeres que exportan
talento, importan progreso.
Hagamos un Trueque.



El propósito solo funciona cuando se vive
con coherencia. Las organizaciones que
alinean ética, valores y operación
se convierten en referentes
que generan confianza
y relaciones de largo plazo.





Mujeres que exportan
talento, importan progreso.
Hagamos un Trueque.

¿El propósito tiene impacto real en comercio internacional?

El compliance nació como respuesta a crisis corporativas globales. Evolucionó de control reactivo a sistema integral de gobernanza y hoy se integra al propósito para cerrar brechas entre discurso y operación.



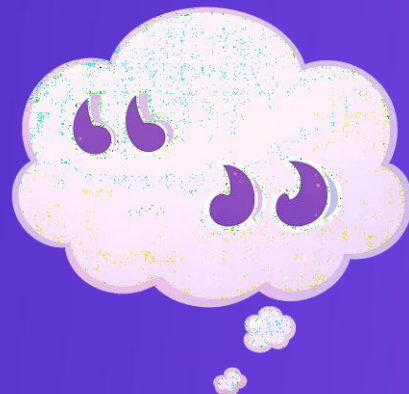
Mujeres que exportan
talento, importan progreso.
Hagamos un Trueque.

En comercio internacional:

- ☐ Acceso a mercados condicionados por estándares
- ☐ Mayor elegibilidad en cadenas globales de suministro (due diligence).
- ☐ Mejor acceso a financiamiento con criterios
- ☐ Protección reputacional en entornos digitales globales.
- ☐ Continuidad operativa y resiliencia internacional.
- ☐ Listados de empresas confiables



“El propósito inspira. El compliance lo estructura. Juntos generan confianza, acceso y sostenibilidad global.”



Iniciativas como el European Green Deal, así como programas de cumplimiento y seguridad en la cadena de suministro como el Operador Económico Autorizado (OEA) y el Customs Trade Partnership Against Terrorism (CTPAT), evidencian que el propósito empresarial hoy se traduce en estándares concretos, medibles y exigibles.

La ética y la responsabilidad social ya no son atributos opcionales, sino requisitos que determinan el acceso a mercados, la confianza entre socios comerciales y la capacidad de competir en cadenas globales de valor cada vez más reguladas.



Estándares globales que integran propósito y compliance

- European Commission - *European Green Deal*
- *Operador Económico Autorizado (OEA)*
- *CTPAT - Custom Trade Partnership Against Terrorism*
- *Pacto Mundial de la ONU*
- International Organization for Standardization - *ISO 26000*
- Great Place To Work



European Commission – *European Green Deal*

Transformación económica basada en sostenibilidad y economía circular.

- En 2016 se firmó el acuerdo de París, en donde los países se pusieron de acuerdo en cuanto a la emisión de efecto invernadero.
- Mejorar la capacidad para reaccionar ante estas situaciones.
- Que la economía europea se vuelva eficiente y en 2015 se dejen de producir gases de efecto invernadero.
- Ejes. Clima, energía, agricultura, transporte, industria, medio ambiente y océanos, financiación y desarrollo, investigación.

Hay otros países que tienen este tipo de plan.

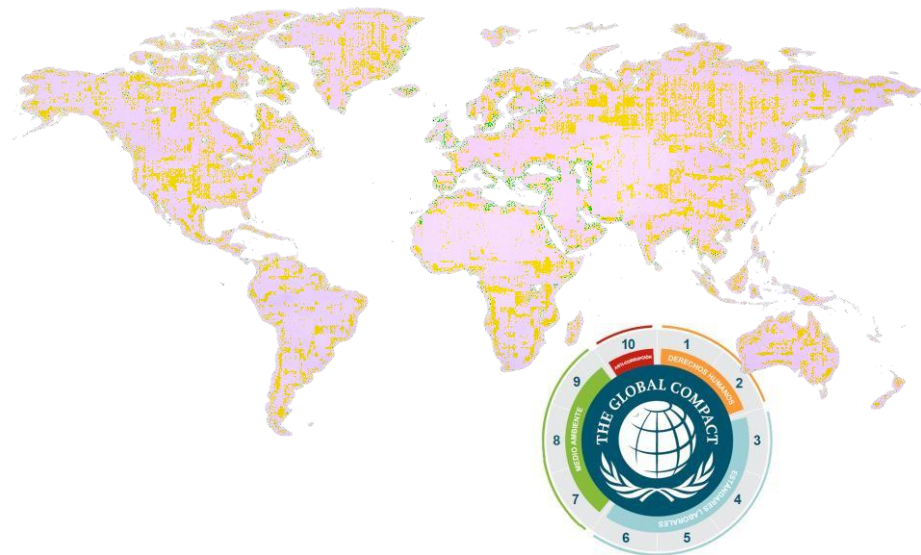


United Nations Global Compact – *Pacto Mundial de la ONU*

Fue lanzado en el año 2000 en el Foro Económico Mundial en Davos.

Su objetivo fue integrar al sector privado en la promoción de principios universales en materia de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y anticorrupción.

No es obligatorio ni una certificación. Es una iniciativa voluntaria de adhesión.



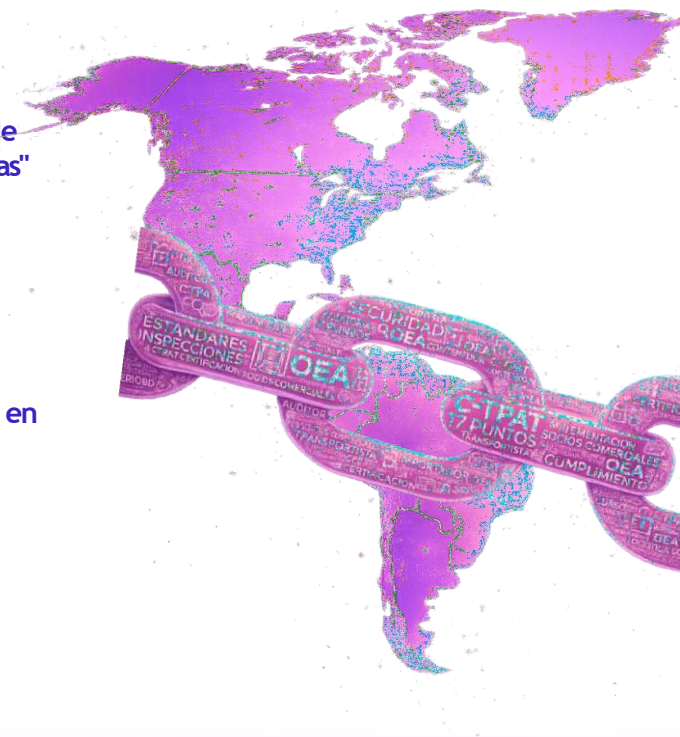
Operador Económico Autorizado (OEA)

Es una certificación otorgada por el SAT que acredita que una empresa cumple con estándares mínimos de seguridad y tiene un historial de cumplimiento fiscal y aduanero.

СТРАТ

Nace en noviembre de 2001, apenas dos meses después de los atentados del 11 de septiembre en Estados Unidos. La oficina de Aduanas y Protección Fronteriza. Las empresas certificadas implementan medidas de seguridad rigurosas en sus procesos (seguridad física, de sellos, de personal y tecnológica).

En ambos casos es un programa voluntario, que requiere protocolos estrictos de seguridad física, documental y normativa.



Estándares globales

ISO 26000 Esta norma internacional busca brindarnos directrices basadas en responsabilidad social, ética, medio ambiente entre otros.

Es una guía de orientación para integrar la responsabilidad social en la gestión organizacional desarrollando así valor que pueda ser sostenible para los miembros de la organización.

- Great Place To Work

Reconocimiento a la cultura organizacional, el nivel de confianza interna y la experiencia de los colaboradores dentro de una empresa.

No es una norma ISO ni una regulación gubernamental.

Es un modelo de evaluación de cultura laboral con reconocimiento internacional.



Estándares laborales como filtro competitivo en el comercio global



- Los mercados priorizan países con marcos legales sólidos y aplicación efectiva.
- La prevención de trabajo infantil y explotación laboral es criterio de elegibilidad comercial.
- La debida diligencia en cadenas de suministro ya es exigencia contractual.
- Se imponen restricciones a productos vinculados a prácticas laborales abusivas.
- La ética laboral se convirtió en variable de acceso a mercado.

Estándares laborales como filtro competitivo en el comercio global

- U.S. Customs and Border Protection - aplicación de la Sección 307 del Tariff Act: prohibición de importar bienes producidos con trabajo forzoso o infantil.
- Uyghur Forced Labor Prevention Act
Presunción legal que bloquea importaciones de determinadas regiones.
- European Parliament - Regulación de Debida Diligencia en Cadenas de Suministro (CSDDD) y prohibición de productos vinculados a trabajo forzoso. Se prohíbe la importación y exportación de productos hechos con trabajo forzoso.
- Mexico TMEC. obligatorios, y genera sanciones comerciales si se vulneran derechos laborales.





Mujeres que exportan
talento, importan progreso.
Hagamos un Trueque.

¿Nuestro propósito está documentado o integrado?

¿Nuestros sistemas garantizan coherencia?

¿Nuestra cultura respalda nuestra narrativa?

De la política interna a la red ética: alineación estratégica en comercio internacional

- Las empresas extienden sus políticas a proveedores, distribuidores y aliados.
- La debida diligencia en cadena de suministro exige coherencia transversal.
- Los contratos incorporan cláusulas anticorrupción, laborales, ambientales y de trazabilidad.
- Los encuentros empresariales evolucionan: de networking comercial a foros de alineación ética.
- La competitividad internacional depende de redes de socios con estándares alineados.





Elegir con conciencia implica entender que cada transacción tiene un impacto que trasciende lo individual. No solo adquirimos bienes o servicios; participamos activamente en la construcción de un entorno económico más sólido, responsable y sostenible. En ese equilibrio entre rentabilidad, coherencia y visión de largo plazo se define qué empresas permanecen, cuáles inspiran y, sobre todo, cuáles logran trascender.

HAGAMOS UN TRUEQUE



EN VIVO

6:00 PM
Hora Centro

4:00 PM
Hora Noroeste



YouTube Live

f LIVE

in Live

t LIVE

Escúchanos en:

