



En **Hagamos un Trueque**,
creemos en un comercio exterior
donde todas las voces jueguen
en el mismo equipo.



www.tlcasociados.com.mx
www.tlcmagazinemexico.com.mx



- ✓ 6:00 PM HORA CENTRO
- ✓ 5:00 PM HORA NORESTE

**HAGAMOS
UN TRUEQUE**



10 DE JUNIO

El Tablero Empresarial 2026: Auditoría Preventiva, Gestión de Riesgos y la Cuenta Regresiva del T-MEC

Dr. César Morales Razo

International Trade, CPIM,
MBA, MiM, & Ph.D en
Administración, KAM &
Dealer Developer Manager
at Foton ~ BAIC





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



HAGAMOS UN TRUEQUE



Dr. César Morales Razo



Actual: KAM & Government Issues en BAIC ~ Foton Motors / Docente y Consultor

He sido: Dir. de Compras – Dir. de Suministro y Seguridad. – Gte. Senior de Logística – Gte. de Vtas.– Gte de Proyectos

Profesional con 26 años de experiencia en Cadena de Suministro, materiales de alto y bajo volumen en el Sector Automotriz, Electrónica, línea Blanca, Industria Química, Telefonía, Manufactura JIT – JIS, así como en Seguridad participando en áreas como: Materiales / Proyectos / Control de Producción / Almacenes / Logística / Compras / Comercialización / Servicio a Clientes / Seguridad / Consultoría / Docencia.

Compañías donde he participado van desde: General Motors / American Axle / Moto Diesel / Flex / Poliuretanos Summa Woodbridge / Samsung Electronics / Ramco Stamping / G4S Private Security Services / Foton by LDR Solutions.

Estudios: Licenciatura en Comercio Internacional – Universidad de Guanajuato / Control Production Inventory Management – APICS / Maestría en Administración Esp. Mkt. – UNIVA Campus León / Master in Management – Southern Oregon University / PhD en Administración – Universidad Intercontinental / Diferentes Diplomados en Lean Manufacturing / Marketing Digital / Business Score Card / Alta Dirección / Finanzas / Proyectos de Exportación / Gestión de Riesgos / Seguridad.

Colaborador en diferentes universidades como UNIVA; Itesi Irapuato; UVM (Ags., Qro., Ecatepec, Tlalpan, Lomas Verdes); UNITEC (Marina Nacional y Atizapán); UNIMEX (Polanco e Izcalli); Tec Milenio Izcalli; Universidad Autónoma de Querétaro; Universidad Metropolitana de Monterrey; Escuela Bancaria Comercial Tlalnepantla y Reforma; Universidad de la Rioja España; Centro Universitario de Estudios Jurídicos de Tijuana (Trade & Law). Todo esto, siendo profesor de Licenciaturas y Posgrados para carreras como Administración, Comercio Internacional, Mercadotecnia, Ingeniería Industrial y Base de Datos.





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



HAGAMOS UN TRUEQUE



Bloque I: La Perspectiva Industrial

Desde la trinchera de las OEM's y Tier I, exploramos cómo las reglas de origen del T-MEC reconfiguran la cadena de suministro empresarial y exigen una estrategia aduanera de nivel mundial para no perder millones en Frontera.





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



HAGAMOS UN TRUEQUE



Geopolítica 2026: La Escalada de Presiones que Pone a las Empresas





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



HAGAMOS UN TRUEQUE



OEM's en México: Presencia Estratégica y los Dolores Reales de Cabeza

1

Fabricantes Directos

Comercialización de equipos, 60–70% componentes fuera de T-MEC, arancel NMF 5–20%, tiempo de despacho 3–7 días

2

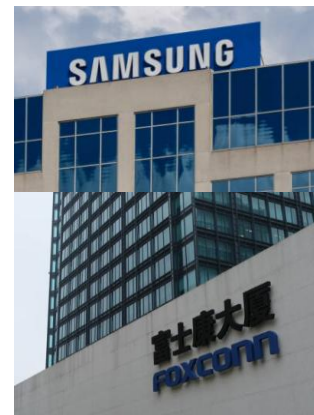
Ensambladores

Ensamblaje y distribución equipos, esquema IMMEX parcial, 60% de proveedores pendientes de certificación VCL

3

Dolor Compartido

Costo de demora por embarque retenido: USD 15,000–50,000; pérdida anual por ineficiencias aduaneras: USD 1.2–2.3 millones





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



El T-MEC como Regulador: Cuatro Niveles de Exigencia que Escalan hasta 2026





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



VCR: Las Cifras que Deciden si un Artículo Cruza la Frontera Norte ~ Auto

75%

Umbral Mínimo VCR

Para partes y componentes
automotrices

60%

VCR Mínimo

Para vehículo terminado

50%

VCR Mínimo

Por método de costo neto

25%

Arancel Adicional

Por no cumplir con los
requisitos

USD

200,000+

Costo de Revisión

De origen adversa

Si declaras que tu producto cumple con el VCR (Valor de Contenido Regional) para no pagar impuestos, y la autoridad te catcha demostrando lo contrario, el chiste te saldrá en un costo promedio de más de **\$200,000 dólares**.

Este punto define qué tan atrás en el tiempo puede escharbar la ley para castigarte.





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



La Cadena de Suministro Automotriz: Cinco Eslabones Críticos

Eslabón 1 — Manufactura en China

Motores, transmisiones, electrónica con 80% origen asiático

Eslabón 3 — Despacho Aduanero en México

Pedimento + certificación de origen, 60% de rechazos se concentran aquí

Eslabón 5 — Venta/Exportación a EE.UU./Canadá

El eslabón más auditado donde se cobra el máximo impacto



Eslabón 2 — Embarque Transpacífico

Puerto de Shanghái → Manzanillo, 21–30 días
+ 5–12 días de congestión

Eslabón 4 — Transporte Interno

CDMX, Monterrey, Guadalajara,
complemento documental pendiente





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



HAGAMOS UN TRUEQUE



Aduanas Mexicanas: Puertos Saturados y Burocracia Multiventanilla

Puerto de Manzanillo

Operando al 97% de capacidad

8.3 días promedio vs. estándar OCDE 3.1 días

USD 250–800 por contenedor diario

Aduana de Nuevo Laredo

Tiempo de cruce 6–14 horas en temporada alta

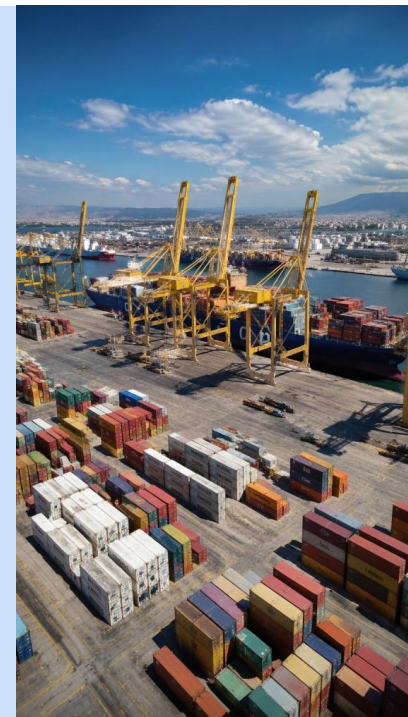
Revisiones aleatorias aumentaron 300%

USD 4,200 costo promedio por retención

Burocracia multiventanilla

Hasta 12 sellos institucionales

35% de retenciones causadas por errores documentales corregibles





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



HAGAMOS UN TRUEQUE



Casos Reales: La Diferencia entre Sobrevivir y Quebrar ante una Crisis Aduanera

Caso A: SIN Estrategia de Riesgo

Retención 23 días

Pérdida USD 1.2M

Depósito USD 400,000

inmovilizado 8 meses

MXN 1.8M en honorarios

Quiebra técnica

Caso B: CON Estrategia de Riesgo

Retención 18 días

Seguro interrumpido en 48 horas

Fianza 代替 efectiva

Defensa fiscal en póliza

Cero impacto en EBITDA

Diferencial

Prima anual USD 85,000

vs. pérdida evitada USD

1.6M

ROI de 1,782%





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



El Marco Estratégico: Transferencia de Riesgos

Dimensión 2

Transferencia al Mercado
Asegurador: Seguros, fianzas y coberturas específicas para comercio exterior; riesgos catastróficos convertidos en costos fijos predecibles

Dimensión 1

Identificación y Mapeo:
Diagnóstico 360°, scoring de riesgo por ruta, proveedor y régimen; mapa de calor que prioriza intervención

Dimensión 3

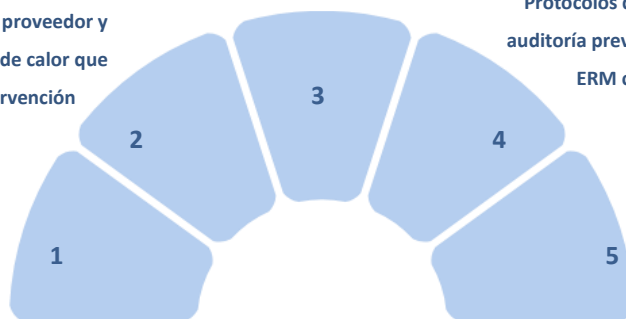
Mitigación y Prevención Interna:
Protocolos de cumplimiento, auditoría preventiva integrada al ERM corporativo

Dimensión 4

Protocolo de Respuesta a Crisis:
Activación en menos de 4 horas, equipo multidisciplinario pre-establecido

Centro

La Continuidad Garantizada del Negocio: Ninguna contingencia aduanera debe paralizar la operación

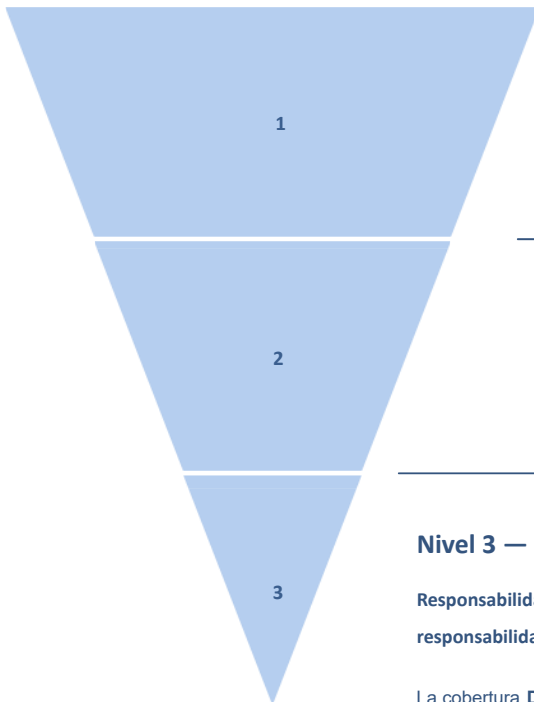




En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



Coberturas contra Contingencias Fiscales: Niveles de Protección ante el SAT



Nivel 1 — Seguro de Defensa Fiscal Aduanera

Cobertura de honorarios de abogados especializados desde el primer requerimiento formal. Costo sin seguro: MXN 800,000–2,500,000 por asunto contencioso.

Nivel 2 — Cobertura de Créditos Fiscales

Protege cuando el SAT determina crédito fiscal; cubre multas, recargos y actualización inflacionaria que pueden duplicar el crédito en 18 meses.

Nivel 3 — Cobertura D&O en Comercio Exterior

Responsabilidad personal de directivos por riesgos regulatorios; protege patrimonio personal ante responsabilidades fiscales solidarias.

La cobertura **D&O** (*Directors and Officers*) significa **Seguro de Responsabilidad Civil para Directores y Administradores**.





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



Fianzas Aduaneras Estratégicas: El Instrumento que Libera Capital

Fianza de Garantía IMMEX

Garantiza ante el SAT el retorno de mercancías temporales; monto típico 10–30% del valor total anual; sin ella, el SAT puede cancelar el programa con efecto inmediato.

Fianza de Cumplimiento en Controversia

Reemplaza depósito en efectivo durante revisiones o controversias aduaneras; libera capital durante 12–18 meses de litigio ante el TFJA.

Fianza de Responsabilidad del Agente Aduanal

Protege al importador ante errores de clasificación o subestimación de valor por parte del agente.





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



HAGAMOS UN TRUEQUE



Seguros de Cadena de Suministro: El Primer Instrumento de Blindaje Financiero

Seguro de Interrupción de Cadena

Cobertura ante paro por retención aduanera, desastre en proveedor o crisis geopolítica. Indemnización por lucro cesante desde 48–72 horas de interrupción. Aplica cuando Manzanillo retiene tu lote de 200 vehículos.

Seguro de Carga Internacional Ampliado

Cubre pérdida económica por rechazo de origen en frontera norte. Incluye cobertura de honorarios de defensa aduanera para proteger tu operación.

Seguro de Crédito Comercial

Protege cuentas por cobrar ante insolvencia del distribuidor o retención regulatoria. ROI típico: por cada USD 1 de prima se protegen USD 8 de exposición.





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



Del Riesgo Operativo al Financiero y Reputacional: La Evolución

1

Generación 1 (pre-2020)

Riesgo Operativo: Pérdida de mercancía, demoras, daños físicos; mitigado con seguro de carga tradicional

2

Generación 2 (2020–2024)

Riesgo Financiero: Multas SAT, recargos, créditos fiscales; impacto en flujo de caja y EBITDA

3

Generación 3 (2025–2026)

Riesgo Reputacional y Estratégico: Listas negras SAT, pérdida de contratos OEM, responsabilidad personal de directivos



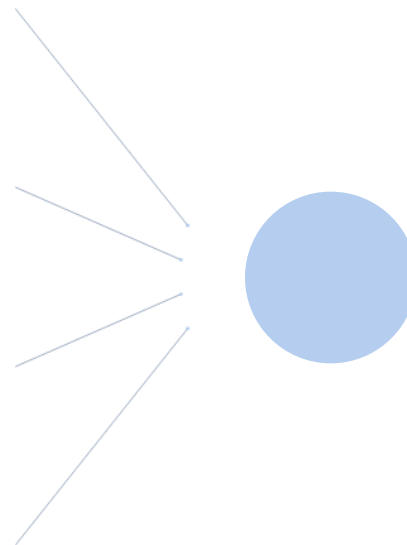


En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



El Nuevo Ecosistema de Fiscalización: Amenaza Distinta en 2026

1	Factor 1 — SAT con Revisión Electrónica Masiva Cruza en tiempo real pedimentos vs. CFDI, declaraciones anuales, nómina para detectar inconsistencias fiscales de forma automatizada
2	Factor 2 — ANAM con Atribuciones Ampliadas Retención preventiva de 30 días hábiles sin resolución formal, verificación de origen en tiempo real en operaciones de comercio exterior
3	Factor 3 — Cooperación Internacional EE.UU.-México Intercambio de información aduanera bajo T-MEC, revisiones cruzadas de cadenas de suministro binacionales
4	Factor 4 — Objetivo Recaudatorio 2026 Meta de MXN 180,000 millones vía comercio exterior con foco automatiz, auditorías con incentivos de desempeño





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



Bloque II: La Perspectiva de Riesgo Comercial y Legal

La Transición hacia una Cultura de Blindaje Corporativo. En un entorno de fiscalización agresiva del SAT y la ANAM, los riesgos ya no son solo operativos — son financieros y reputacionales





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



HAGAMOS UN TRUEQUE



Estrategia Aduanera: Los Pilares para Convertir la Aduana en Ventaja Competitiva

Pilar 1 — Clasificación arancelaria preventiva

Opinión técnica antes de importar, resolución anticipada SAT Art. 47

Pilar 5 — Protocolo legal de respuesta rápida

Abogado disponible en menos de 24 horas

Estrategia Aduanera

Pilar 2 — Gestión de proveedores certificados

Auditoría a proveedores clave, cálculo VCR/VCL documentado

Pilar 3 — Agente aduanal estratégico

Conocimiento del sector automotriz y T-MEC, integrado al compliance

Pilar 4 — Régimen IMMEX optimizado

Anexo 24/30 en tiempo real como escudo documental





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



El Costo Real de los Retrasos: Las Cifras que QUITAN el Sueño a Directores

USD 50K–150K

Pérdida por Embarque Retenido

Costos por embarque retenido más de 10 días, afectando directamente el flujo de caja y relaciones con clientes

+18%

Incremento Logístico

Incremento en costos logísticos para armadoras asiáticas vs. norteamericanas por ineficiencias

USD 2.3M

Costo Promedio Anual

Costo promedio anual por ineficiencias aduaneras evitables en operaciones de importación

1 de 3

Probabilidad de Retención

Probabilidad de retención documental para importaciones asiáticas por problemas de cumplimiento

72 horas

Umbral Crítico

Horas antes de que el costo de retraso se vuelva exponencial, tornando la operación insostenible





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



Discrepancias en Valor Declarado y Clasificación Arancelaria

1 ¿Qué revisa el SAT?

Cruce automático del valor vs. bases de precios internacionales (OCDE, UN Comtrade, ITC); foco en transacciones entre partes relacionadas

2 ¿Por qué las OEM's y Tier I son blanco prioritario?

Operaciones intercompany entre importadora mexicana y matriz = terreno fértil para hallazgos de subdeclaración

3 El hallazgo típico que genera crédito de 6 dígitos por unidad

Vehículo declarado a USD 8,500 vs. precio de mercado USD 12,000; diferencia \times arancel + IVA + multas = USD 2,000+ por vehículo en 5 años

4 Tu defensa preventiva

Estudio de precios de transferencia actualizado; resolución anticipada de valor SAT Art. 76; revisión semestral del método de valoración





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



Materialidad y Actas de Asamblea: La Prueba de la Operación de Comercio Exterior

Actas de Asamblea

Deben reflejar decisiones de importar, contratar proveedores internacionales y aprobar presupuestos; ausencia o inconsistencia = señal de alerta máxima

Flujos Financieros Documentados

Estados de cuenta que muestren pago efectivo al proveedor; CFDI que coincida con factura y transferencia bancaria

Evidencia Documental

Contratos Internacionales

Contrato de compraventa con Incoterms, condiciones de pago y especificaciones técnicas; correlación verificable con cada pedimento

Evidencia Física de Recepción

Reportes de almacén, actas de entrega, entradas ERP, registros de báscula; fotografías con metadatos como evidencia complementaria





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



Cómo Revisar tu Documentación Aduanera antes de que lo Haga el SAT

Revisión 1

Integridad del expediente:
¿Todos los documentos anexados corresponden exactamente a la descripción y cantidad declarada?

Revisión 2

Consistencia matemática del valor: ¿Factura coincide exactamente con el pedimento? ¿Ajustes de valor como royalties o asistencia técnica declarados?

Revisión 3

Vigencia del certificado de origen: ¿Cubre el período exacto de importación? ¿El exportador tiene capacidad técnica demostrable para emitirlo?

Revisión 4

Regulaciones no arancelarias: ¿Permisos previos, NOM, avisos automáticos y registros están vigentes y correctamente declarados?





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



HAGAMOS UN TRUEQUE



Auditoría Preventiva vs. Litigio Reactivo



Modelo Reactivo — Litigio

Se actúa **DESPUÉS** del crédito fiscal

Costo: MXN 800,000–2,500,000 por asunto

Tiempo: 18–36 meses

Probabilidad éxito: 25–35%

Daño colateral inevitable



Modelo Preventivo — Auditoría

Se actúa **ANTES** de la inconsistencia

Costo: MXN 120,000–350,000 anual

Implementación: 30–90 días

Probabilidad contingencia menor al 5%

Genera evidencia de buena fe



Veredicto

Por cada peso en auditoría preventiva se evitan 8–20 pesos de contingencia con intereses y recargos





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



Cuando el Auditor es un Algoritmo que Detecta tu Error antes de que lo Encuentres

Cruce de datos en microsegundos

- SAT cruza pedimentos vs. CFDI, declaraciones anuales, nómina, inventarios y cuentas bancarias en tiempo real

Sistema SARA

- Algoritmo asigna nivel de riesgo rojo/amarillo/verde basado en historial de 5 años
- Nivel rojo = revisión obligatoria sin apelación previa

IA para detección de subdeclaración

- Compara valor declarado vs. precios internacionales (OCDE, UN Comtrade, ITC)
- Detecta fraccionamiento artificial

Conclusión

- La velocidad del algoritmo supera por décadas la reacción de cualquier equipo de compliance
- La única ventaja es haber auditado primero





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



Inconsistencias en el Cumplimiento Real de las Reglas de Origen T-MEC

¿Qué revisan SAT y ANAM?

Verificación cruzada de certificados de origen vs. realidad del proceso de manufactura

Visitas directas a plantas en México, EE.UU. y Canadá

¿Por qué es el riesgo más alto y subestimado?

Certificado T-MEC es emitido por el exportador sin revisión previa de la autoridad

Certificado sin cálculo VCR/VCL técnicamente documentado = certificado falso con consecuencias penales

El escenario de pesadilla de 2025

Proveedor estadounidense usó insumos chinos no considerados en el cálculo

Resultado: recalificación, pérdida retroactiva del beneficio, crédito fiscal por 3-5 años

Tu defensa preventiva

Solicitar y revisar cálculo detallado VCR/VCL de cada proveedor clave

Auditoría aplicada a los 10 proveedores con mayor volumen anual





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



Déficit de Materialidad en Operaciones IMMEX

¿Qué revisa el SAT con consecuencias existenciales?

Operaciones donde se declara un proceso de transformación que no ocurrió, no ocurrió en la magnitud declarada o no tiene documentación de respaldo.

La consecuencia devastadora

Si el SAT determina que no hubo transformación real → todo el inventario temporal se convierte en importación definitiva → arancel total + IVA + multas hasta 100% del valor.

Los 4 indicadores de alerta automática

Nómina de 5 personas procesando 5,000 unidades/mes = incompatible matemáticamente; planta sin maquinaria verificable para el volumen declarado; consumo eléctrico incompatible con el proceso; tiempos de proceso inverosímiles vs. capacidad instalada.

Tu defensa

Dossier de capacidad instalada con facturas de maquinaria, contratos de mantenimiento, consumo eléctrico mensual, nómina de producción y reportes diarios firmados.





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



La Auditoría Interna es el Escudo Más Efectivo y Más Rentable contra el SAT de 2026

Dr. César Morales Razo

La mejor defensa contra una auditoría del SAT no es saber litigar, sino saber auditarse internamente primero

Lecciones Clave

Lección 1

La auditoría preventiva convierte la incertidumbre en certeza: Conoces exactamente dónde estás expuesto antes de que el SAT lo descubra

Lección 2

Los 3 puntos críticos son corregibles hoy, devastadores mañana: Valor declarado, reglas de origen y materialidad prevenibles con metodología correcta

Lección 3

El Anexo 24/30 correctamente administrado es la columna vertebral de cualquier defensa fiscal exitosa

Herramienta de Acción

Política Formal del Área de Comercio Exterior

Revisión trimestral de los 3 puntos críticos como política formal del área de comercio exterior





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



- United States-Mexico-Canada Agreement (USMCA) Secretariat. (2020). Treaty between the United States of America, the United Mexican States and Canada. Official Text of the Agreement. <https://ustr.gov/trade-agreements/free-trade-agreements/united-states-mexico-canada-agreement>
- Secretario de Economía de México. (2020). Reglas de Origen del T-MEC – Capítulo 4: Vehículos Automotrices y Autopartes. Diario Oficial de la Federación. <https://www.dof.gob.mx>
- Ley Aduanera. (2023). Ley Aduanera vigente con reformas 2024. Diario Oficial de la Federación. <https://www.dof.gob.mx/leyes-de-interes>
- SAT – Servicio de Administración Tributaria. (2024). Reglas de Carácter General en Materia de Comercio Exterior. <https://www.sat.gob.mx/reglas>
- U.S. Customs and Border Protection. (2024). USMCA Automotive Rules of Origin: Regional Value Content and Labor Value Requirements. <https://www.cbp.gov/trade/priority-issues/industry-outreach/usmca>
- Secretaría de Economía. (2024). Guía Práctica para el Cálculo del Valor de Contenido Regional bajo T-MEC. <https://www.gob.mx/se>
- International Trade Centre. (2024). Market Access Map – Automotive Sector Mexico-USMCA. <https://www.macmap.org>
- SAT – Servicio de Administración Tributaria. (2024). Anexo 24 – Formato de Control de Inventarios para Empresas IMMEX. <https://www.sat.gob.mx/empresas/programas-aduaneros/inclusion-programa-imex>
- SAT – Servicio de Administración Tributaria. (2024). Anexo 30 – Conciliación Mensual para Empresas Certificadas IVA/IEPS. <https://www.sat.gob.mx/certificacion-fiscal>
- Administración General de Aduanas. (2024). Manual de Operación del Programa IMMEX – Requisitos y Obligaciones. <https://www.anam.gob.mx>
- ANAM – Agencia Nacional de Aduanas de México. (2024). Facultades de Verificación y Retención Aduanera. <https://www.anam.gob.mx>
- SAT – Servicio de Administración Tributaria. (2024). Sistema SARA – Perfilamiento de Riesgo de Contribuyentes. <https://www.sat.gob.mx/verificacion-fiscal>
- OECD – Organisation for Economic Co-operation and Development. (2023). Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations. <https://www.oecd.org/tax/transfer-pricing>
- Marsh México. (2024). Soluciones de Gestión de Riesgos en Comercio Exterior. <https://www.marsh.com/mx>
- UN Comtrade. (2024). International Trade Statistics Database. <https://comtradeplus.un.org>
- World Trade Organization. (2024). World Trade Statistical Review 2024. <https://www.wto.org/statistics>





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



¿Dudas?

Cesar Morales
International Trade,
CPIM, MBA, MiM, &
Ph.D. in Administration
Cel. 55 3119 9590
cesar_morales_gm@yahoo.com

WhatsApp



WeChat



LinkedIn



HAGAMOS UN TRUEQUE



EN VIVO

6:00 PM
Hora Centro

4:00 PM
Hora Noroeste



YouTube Live

f LIVE

in Live

t LIVE

Escúchanos en:

