



HAGAMOS
UN TRUEQUE

TRADE LAW
& CUSTOMS

TLC
ASOCIADOS



12 DE AGOSTO

IMMEX, Aranceles y Régimen Aduanero

International Trade, CPIM, MBA, MiM, &
Ph.D en Administración, KAM & Dealer
Developer Manager at Foton



Consulta el material
de nuestros trueques de Agosto



www.tlcasociados.com.mx
www.tlcmagazinemexico.com.mx



HAGAMOS
UN TRUEQUE

TRADE LAW
& CUSTOMS

TLC
ASOCIADOS

🌐 ⚖️ ¿Cómo impactan los aranceles en las empresas IMMEX? ¿Qué régimen aduanero conviene en cada operación? Estas y otras preguntas serán abordadas por el Dr. César Morales Razo.

Una charla indispensable para quienes participan en operaciones de comercio exterior.

📌 Sigue la transmisión de ¡Hagamos un Trueque!

🔗 https://zoom.us/webinar/register/WN_cwAgeYtuTwuBw5gbNwjk2A#/registration



www.tlcasociados.com.mx
www.tlcmagazinemexico.com.mx





Dr. César Morales Razo

Actual: KAM & Government Issues Foton Motors / Docente y Consultor de Empresas

He sido: Dir. de Compras – Dir. de Suministro y Seguridad. – Gte. Senior de Logística – Gte. de Vtas.– Gte de Proyectos Profesional con 26 años de experiencia en Cadena de Suministro, materiales de alto y bajo volumen en el Sector Automotriz, Electrónica, línea Blanca, Industria Química, Telefonía, Manufactura JIT – JIS, así como en Seguridad participando en áreas como: Materiales / Proyectos / Control de Producción / Almacenes / Logística / Compras / Comercialización / Servicio a Clientes / Seguridad / Consultoría / Docencia.

Compañías donde he participado van desde: General Motors / American Axle / Moto Diesel / Flex / Poliuretanos Summa Woodbridge / Samsung Electronics / Ramco Stamping / G4S Private Security Services / Foton by LDR Solutions / BAIC

Estudios: Licenciatura en Comercio Internacional – Universidad de Guanajuato / Control Production Inventory Management – APICS / Maestría en Administración Esp. Mkt. – UNIVA Campus León / Master in Management – Southern Oregon University / PhD en Administración – Universidad Intercontinental / Diferentes Diplomados en Lean Manufacturing / Marketing Digital / Business Score Card / Alta Dirección / Finanzas / Proyectos de Exportación / Gestión de Riesgos / Seguridad.

Colaborador en diferentes universidades como UNIVA; Itesi Irapuato; UVM (Ags., Qro., Ecatepec, Tlalpan, Lomas Verdes); UNITEC (Marina Nacional y Atizapán); UNIMEX (Polanco e Izcalli); Tec Milenio Izcalli; Universidad Autónoma de Querétaro; Universidad Metropolitana de Monterrey; Escuela Bancaria Comercial Tlalnepantla y Reforma; Universidad de la Rioja España; Centro Universitario de Estudios Jurídicos de Tijuana (Trade & Law). Todo esto, siendo profesor de Licenciaturas y Posgrados para carreras como Administración, Comercio Internacional, Mercadotecnia, Ingeniería Industrial y Base de Datos.





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE

TRADE LAW
& CUSTOMS



IMMEX, Aranceles y Régimen Aduanero 2026

Liderando el cumplimiento
normativo y la eficiencia arancelaria
ante el nuevo paradigma de
fiscalización digital en México



www.tlcmagazinemexico.com.mx



www.tlcasociados.com.mx



Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Visión 2026: Del Cumplimiento Reactivo a la Gestión de Riesgos Preventiva

Fiscalización Profunda

El SAT ha consolidado un sistema de auditoría en tiempo real que cruza el Anexo 24 con las declaraciones de IVA, eliminando los márgenes de error manual

Trazabilidad Digital

La implementación obligatoria de la Manifestación de Valor Electrónica (MVE) y el expediente digital por operación transforman el despacho aduanero en un proceso 100% auditable

Operación Limpieza

La autoridad busca depurar el padrón de empresas IMMEX para eliminar simulaciones y empresas fachada, exigiendo una materialidad absoluta en cada operación

Competitividad Arancelaria

Ante el incremento de tasas LIGIE, la gestión estratégica de programas de fomento (PROSEC, Regla 8va) se vuelve un diferenciador de costos crítico





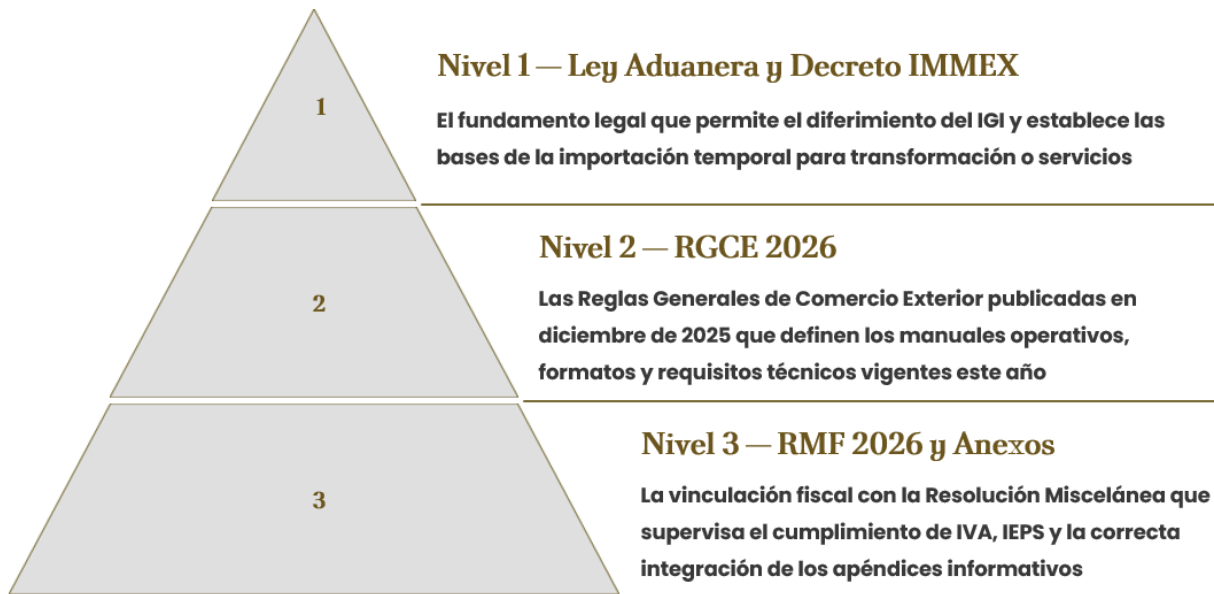
Hagamos un Trueque,
Because juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



El Trípode Normativo que Rige la Operación IMMEX en 2026





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Evolución Digital: Hitos del Despacho Aduanero para el Ejercicio 2026





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Requisitos de Inscripción: Más que una Solicitud, un Compromiso de Infraestructura

Acreditación de Proyectos

Es mandatorio presentar contratos de maquila, pedidos en firme o contratos de compraventa que demuestren la existencia real de un proyecto de exportación vigente

Evidencia Operativa

La Secretaría de Economía exige una descripción detallada del proceso productivo, incluyendo capacidad instalada y porcentaje de uso, respaldado por fotografías de maquinaria

Seguridad Jurídica del Inmueble

Se requiere acreditar la posesión legal de la planta con contratos de arrendamiento mínimos de un año y una vigencia remanente de al menos 11 meses al momento del trámite





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Obligaciones de Permanencia: El Umbral del Éxito en la Modalidad Industrial

\$500,000 USD

Ventas Anuales Mínimas

Ventas anuales mínimas al exterior para mantener la vigencia de la modalidad industrial en el programa

10%

Exportaciones

Proporción mínima requerida respecto a la facturación total de la empresa para conservar el beneficio de importación temporal

18-36 Meses

Plazos de Permanencia

Plazos de permanencia autorizados para materias primas, sujetos a una rotación de inventarios real documentada en el

Anexo 24

0%

Tolerancia

Nivel de aceptación de la autoridad ante omisiones en el RAOCE antes de proceder a la suspensión definitiva del padrón





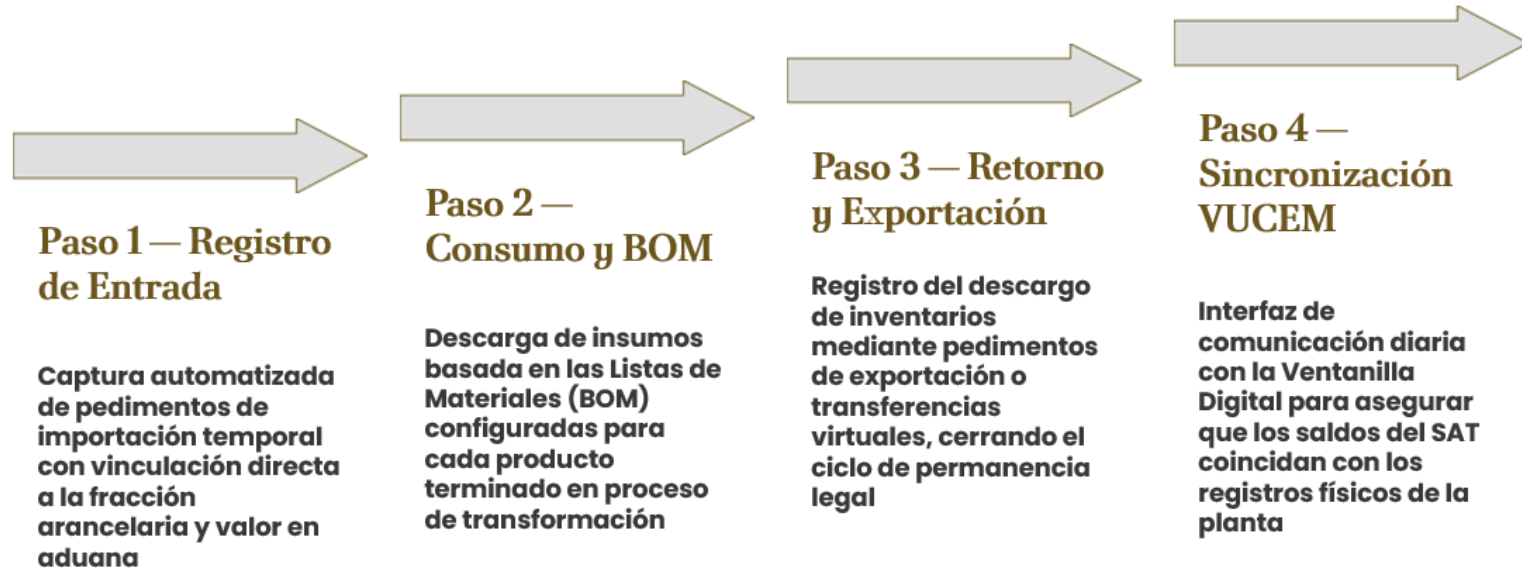
Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Anexo 24: La Columna Vertebral del Control de Inventarios en Tiempo Real





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



Certificación IVA/IEPS: Protegiendo el Flujo de Efectivo de la Operación

Criterio	Rubro A	Rubro AA	Rubro AAA
Años de Operación	12 meses	4 años	7 años
Fuerza Laboral	10 empleados	Más de 1,000	Más de 2,500
Beneficios	Crédito fiscal 100%	Devolución IVA 15 días	Pedimentos consolidados

Key Takeaway: La certificación AAA ofrece la mayor agilidad logística, pero exige una auditoría preventiva de proveedores y estados financieros certificados de forma permanente.





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Operación Limpieza: La Estrategia del SAT para Depurar el Padrón IMMEX

1

Detección de Empresas Fachada

Cruzamiento de datos IMSS y CFE para verificar que la planta realmente tiene personal y consumo eléctrico acorde a su producción declarada

2

Combate a Retornos Ficticios

Auditoría de la materialidad de las exportaciones mediante la revisión de fletes, seguros y pagos internacionales que respalden la salida física del bien

3

Control de Mercancías Sensibles

Vigilancia extrema en sectores como Acero y Textil, donde aumentos desproporcionados de importación temporal detonan visitas domiciliarias inmediatas

Depuración IMMEX





Hagamos un Trueque,
Because juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



La Reforma Arancelaria 2026: Un Cambio de Juego en el Costo de Importación

Incrementos Agresivos

Se establecieron nuevas tasas arancelarias que oscilan entre el 5% y el 50% para 1,463 fracciones arancelarias de la LIGIE

Enfoque No-TLC

Los aumentos impactan exclusivamente a mercancías de países sin tratado comercial, principalmente China, India, Corea del Sur, Vietnam y Brasil

Defensa Industrial

La medida busca proteger la producción nacional y alinear a México con estrategias de contención de flujos de productos asiáticos en la región

Riesgo Operativo

El incremento eleva drásticamente el costo de contingencia y los pasivos por cambios de régimen o mermas no justificadas





Hagamos un Trueque,
Because juntos hacemos más



Geografía del Impacto: Socios con Tratado vs. Naciones más Favorecidas (MFN)

1

Países con TLC (T-MEC, UE, Japón)

Mantienen sus preferencias arancelarias con tasas cercanas al 0%, siempre que se cumpla estrictamente con el Certificado de Origen y las reglas de valor

2

Países MFN (China, India, Brasil)

Enfrentan el choque total de la reforma 2026, con aranceles promedio del 35% en componentes electrónicos, metalmecánicos y textiles

3

Estrategia de Sourcing

Las empresas IMMEX están forzadas a migrar sus cadenas de suministro hacia socios con tratado o absorber un incremento de costos de hasta el 300% en impuestos





Hagamos un Trueque,
Because juntos hacemos más

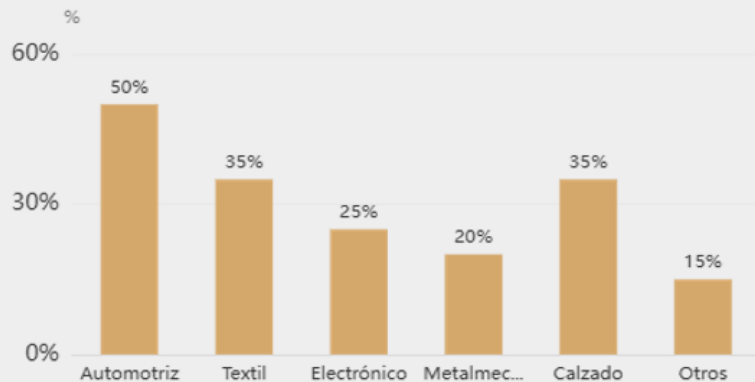


HAGAMOS
UN TRUEQUE



Sectores Críticos bajo Vigilancia: El Mapa de la LIGIE 2026

Incremento Arancelario Promedio por Sector (%)



Hallazgos Clave

- El sector automotriz sufre el mayor impacto directo en vehículos terminados no-originales
- La electrónica enfrenta una presión severa en componentes críticos como pantallas y semiconductores

Conclusión

La dependencia de Asia centraliza el riesgo arancelario en 2026, haciendo que el IMMEX sea insuficiente sin el acompañamiento de programas sectoriales.

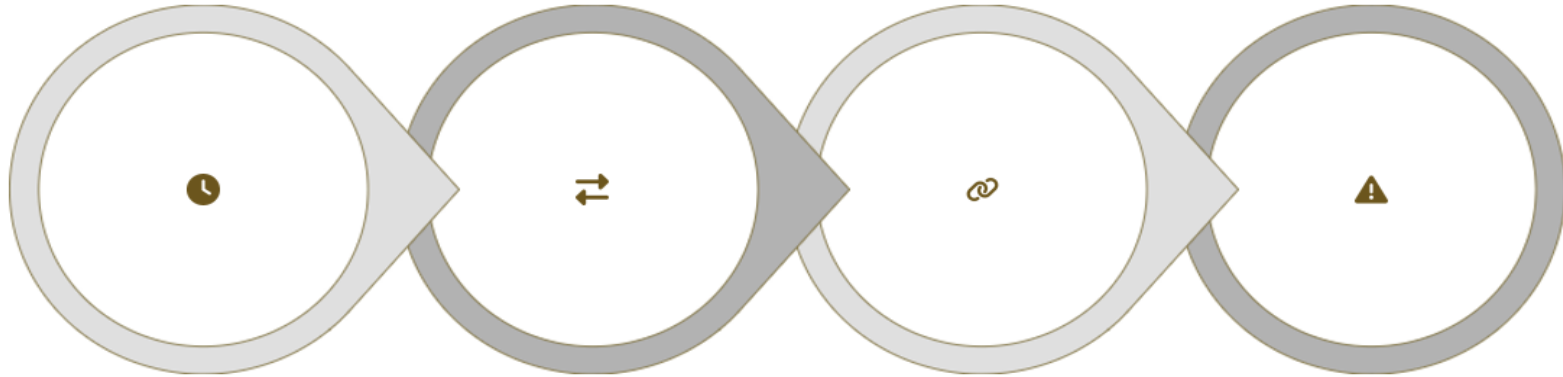




Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



Impacto Financiero: El Costo Oculto de las Transferencias Virtuales y Cambios de Régimen



Importación Temporal (Diferimiento)

Se ingresa el insumo sin pago de IGI, pero se registra un pasivo fiscal calculado a las nuevas tasas de 2026

Cambio de Régimen (Nacionalización)

Al destinar la mercancía al mercado nacional, el IGI se vuelve exigible al 50% (en autos) más recargos y actualizaciones por inflación

Transferencias Virtuales (VI)

La entrega a otra IMMEX requiere una trazabilidad absoluta de origen; si la mercancía es no-TLC, el receptor asume el riesgo del pasivo arancelario

Impacto en Margen

La falta de cumplimiento en el retorno puede erosionar la utilidad operativa de un proyecto entero debido a las multas de hasta el 300% del valor comercial





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



Regímenes Aduaneros 2026: Seleccionando el Esquema Óptimo por Operación

Importación Definitiva

Ideal para mercancías que permanecerán ilimitadamente en el país; requiere pago inmediato de impuestos y cumplimiento total de NOMs de etiquetado y seguridad

Importación Temporal (IMMEX)

Diseñado para manufactura y exportación; protege el flujo de efectivo mediante el diferimiento de impuestos, pero exige una carga administrativa de control alta

Recinto Fiscalizado Estratégico (RFE)

Permite el manejo, almacenaje y transformación en zonas delimitadas con mayores plazos de permanencia y beneficios administrativos en el despacho

Drawback

El esquema de recuperación para exportadores ocasionales que realizaron importaciones definitivas y desean recuperar el IGI pagado inicialmente





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Análisis Detallado: Importación Definitiva y el Reto de la Valoración

1

Responsabilidad Compartida

En 2026, importador y agente aduanal son solidarios en la exactitud de la información, obligando a validar la capacidad operativa del proveedor extranjero

2

Manifestación de Valor Electrónica

El uso de VUCEM para declarar el valor y el método de valoración es ineludible, facilitando auditorías de valor por parte del SAT

3

Documentación de Soporte

No basta con el pedimento; se requiere conservar contratos, transferencias bancarias y pruebas de entrega para sustentar la materialidad de la compra

4

Destino Nacional

Es el régimen natural para refacciones o productos terminados que no serán transformados ni re-exportados, asumiendo el costo fiscal total





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Régimen de Importación Temporal: El Motor de la Maquila Mexicana



Paso 1: Entrada de Insumos

Entrada de insumos bajo clave de pedimento AF o IN, activando el beneficio de diferimiento del IGI y crédito de IVA



Paso 2: Proceso de Transformación

Proceso de transformación o reparación en plantas autorizadas, registrando mermas y desperdicios conforme a los coeficientes de rendimiento



Paso 3: Retorno al Extranjero

Retorno al extranjero mediante pedimento RT dentro del plazo de 18 meses para insumos o durante la vigencia del programa para activos fijos



Paso 4: Cierre Contable

Cierre contable en Anexo 24, asegurando que el saldo de mercancías importadas temporalmente sea igual a cero al final de cada ciclo de vida





Hagamos un Trueque,
Because juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Drawback: El Mecanismo de Recuperación de Impuestos Post-Exportación

Recuperación del IGI

Permite obtener el reembolso del impuesto general de importación pagado por insumos incorporados a productos exportados en un régimen definitivo

Ventaja para Pymes

Es la opción lógica cuando la carga administrativa de un programa IMMEX supera el beneficio fiscal esperado por el bajo volumen de exportación

Plazos de Gestión

La solicitud debe presentarse ante la Secretaría de Economía dentro de los 90 días hábiles posteriores a la exportación para ser procedente

Limitación de Flujo

A diferencia del IMMEX, el Drawback requiere el desembolso inicial del impuesto, afectando la liquidez inmediata hasta que se recibe el reembolso





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Recinto Fiscalizado Estratégico: Agilidad Logística y Beneficios en 2026

Permanencia Extendida

Permite introducir mercancías por hasta 60 meses, ideal para centros de distribución regional o proyectos de reparación a largo plazo

Control Patrimonial

En 2026 se refuerzan las reglas para agentes aduanales dentro de los RFE, exigiendo una mayor integración documental y garantías bancarias

RFE

Reducción de Costos

Al ser un régimen libre de impuestos mientras la mercancía está en el recinto, optimiza el capital de trabajo en inventarios de baja rotación

Flexibilidad de Retiro

Las mercancías pueden salir para exportación, retorno al extranjero, importación definitiva o transferencia a otros recintos sin complicaciones





Hagamos un Trueque,
Because juntos hacemos más



Comparativa Estratégica: ¿Qué Régimen Conviene en Cada Escenario?

Escenario Operativo	Régimen Recomendado	Beneficio Clave
Manufactura Continua	IMMEX (Temporal)	Diferimiento total de IGI e IVA
Exportación Ocasional	Definitivo + Drawback	Recuperación de impuestos sin Anexo 24
Almacenaje y Venta Local	Recinto Fiscalizado Estratégico	Postergación del pago de impuestos hasta la venta
Importación de Maquinaria	IMMEX (Activo Fijo)	Permanencia por la vigencia del programa sin impuestos

Key Takeaway: El IMMEX sigue siendo superior para flujos constantes, mientras que el RFE gana terreno en logística y distribución.





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Sector Automotriz: El Reto de las Reglas de Origen y el 75% de VCR

Valor de Contenido Regional (VCR)

El T-MEC exige un 75% de contenido norteamericano; el incumplimiento detona aranceles del 2.5% al 25% dependiendo del componente

Ejemplo Práctico

Un fabricante de motores que importa componentes de fundición de Brasil debe ahora pagar un 20% de IGI si no logra certificar origen T-MEC

Choque de Autopartes

Las partes provenientes de Asia enfrentan ahora aranceles del 25% bajo la LIGIE 2026, forzando a una reingeniería profunda del BOM

Estrategia

Maximizar el uso de PROSEC Automotriz para importar insumos no-originarios a tasa 0% para el mercado nacional o exportación fuera de Norteamérica





Hagamos un Trueque,
Because juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Sector Aeroespacial: Blindaje ante los Nuevos Aranceles de Materias Primas

Exclusiones de Tratado

Muchos componentes de aviación mantienen tasas 0% por acuerdos plurilaterales, pero el riesgo reside en insumos industriales generales

Impacto Indirecto

Materias primas como aluminios especiales, selladores y embalajes técnicos han sufrido incrementos arancelarios de hasta el 15% en 2026

Ejemplo Práctico

La importación de aleaciones de titanio de países fuera de la red de tratados requiere ahora una Regla 8va para mantener la competitividad de costos

Logística de Servicios

El subprograma de Servicios IMMEX es vital para talleres de reparación (MRO) que manejan activos de alto valor con retornos temporales





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Sector Farmacéutico: Cumplimiento Sanitario y Eficiencia Aduanera

Insumos Sensibles

Las materias primas químicas y principios activos mantienen vigilancia estricta para evitar la triangulación de precursores

Ejemplo Práctico

Un laboratorio que importa viales de vidrio de China enfrenta un arancel del 20%, mitigable solo a través de un programa PROSEC del sector químico

Certificación IVA/IEPS Rubro AAA

Permite consolidar pedimentos y reducir tiempos en aduana

Empaque y Embalaje

El sector ha sido impactado por aranceles en plásticos y aluminios de grado médico provenientes de mercados asiáticos

Cadena de Frío

La agilidad del despacho aduanero es crítica





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Sector Alimenticio: Regulaciones no Arancelarias y Control de Insumos



Maquinaria de Procesamiento

Los equipos de empaque y refrigeración importados de Europa bajo TLC mantienen 0%, pero de otras regiones suben al 15%



Ejemplo Práctico

Una procesadora de granos que importa silos metálicos de Brasil debe gestionar una fracción PROSEC para evitar el arancel MFN del 20%



NOMs y Etiquetado

El cumplimiento de las normas oficiales mexicanas es innegociable incluso para empresas IMMEX que realizan ventas parciales en territorio nacional



Trazabilidad de Origen

La procedencia de aditivos y conservadores químicos es ahora auditada bajo la lupa de la reforma arancelaria de 2026





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Sector Electrónico: Navegando en la Crisis de Semiconductores y Pantallas

1

Dependencia Asiática

El sector es el más expuesto a los aranceles del 25% en componentes críticos de China, Taiwán y Corea del Sur

2

Circuitos Integrados

A pesar de la escasez global, el SAT ha endurecido la vigilancia en la valoración de semiconductores para evitar subvaluación

3

Ejemplo Práctico

Un ensamblador de pantallas LED que importa paneles de Vietnam enfrenta un choque de costos que solo puede mitigarse moviendo el ensamble final a un RFE

4

Innovación y R&D

Las empresas IMMEX de servicios electrónicos pueden importar equipos de prueba temporalmente, facilitando el diseño local de prototipos





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



Estrategias de Mitigación: Blindando la Rentabilidad ante el IGI 2026

1

Reingeniería de Sourcing

Diversificar proveedores hacia países T-MEC o Unión Europea para aprovechar la tasa 0% y eliminar el riesgo arancelario de Asia

2

Maximización de PROSEC

Registrar todas las fracciones críticas en el Programa de Promoción Sectorial para acceder a aranceles preferenciales de insumos definitivos

3

Uso de la Regla 8va

Tramitar permisos específicos para importar maquinaria o insumos con arancel exento cuando no existe producción nacional equivalente

4

Auditoría de Fracciones

Revisar exhaustivamente los 1,463 códigos afectados para asegurar que la clasificación arancelaria sea correcta y no se pague de más por error técnico

Mitigación IGI





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Cumplimiento Preventivo: El Manual de Supervivencia Ante el SAT

1

Paso 1 — Autoauditoría Trimestral

Revisión interna del Anexo 24 contra existencias físicas para detectar discrepancias antes de una revisión de gabinete

2

Paso 2 — Expediente Digital 100%

Asegurar que cada pedimento cuente con su carpeta digital que incluya MVE, factura, pagos de flete y pruebas de materialidad

3

Paso 3 — Monitoreo de Domicilios

Mantener actualizados ante el SAT y Economía todas las bodegas, plantas y oficinas para evitar suspensiones por 'no localizado'

4

Paso 4 — Opinión de Cumplimiento

Verificación semanal del estatus fiscal ante el SAT, IMSS e INFONAVIT para prevenir la caída de la Certificación IVA e IEPS





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



HAGAMOS
UN TRUEQUE



Casos de Estudio: Aranceles en Acción por Sector Industrial



Caso 1 — Autopartes de Brasil

Una familia de arneses eléctricos con 20% de contenido latinoamericano; se nacionalizó por cambio de régimen; el IGI pasó de \$50,000 USD a \$180,000 USD bajo la LIGIE 2026.



Caso 2 — Semiconductores de Taiwán

Importación de circuitos integrados para tablets; el arancel subió al 25%; la empresa migró el ensamble a un RFE en Nuevo León para diferir el impuesto hasta la reexportación.



Caso 3 — Principio Activo Farmacéutico

Importación de paracetamol de India; se aplicó PROSEC-Químico reduciendo el arancel del 20% al 0% tras verificar la fracción en el Anexo 10.





Hagamos un Trueque,
Beecause juntos hacemos más



Tendencias Regulatorias: Lo que Viene después de 2026

1

Digitalización Total

Hacia 2027, se espera que todos los pedimentos se procesen mediante inteligencia artificial, eliminando errores humanos en la clasificación arancelaria

2

Trazabilidad Blockchain

Pilotos de trazabilidad documental mediante blockchain para operaciones entre empresas IMMEX certificadas como OEA

3

Armonización T-MEC

Revisión continua de reglas de origen automotrices para 2027, con potencial endurecimiento del 75% de VCR al 80%

4

Sostenibilidad Aduanera

Requisitos ambientales para importar plásticos y embalajes que incentiven la economía circular

5

Vigilancia Predictiva

El SAT incorpora modelos predictivos para identificar patrones de evasión antes de que ocurran



Hagamos un Trueque,
Because juntos hacemos más



¿Dudas?

Cesar Morales
International Trade,
CPIM, MBA, MiM, &
Ph.D. in Administration
Cel. 55 3119 9590
cesar_morales_gm@yahoo.com

WhatsApp



WeChat



LinkedIn



HAGAMOS UN TRUEQUE



EN VIVO

6:00 PM
Hora Centro

4:00 PM
Hora Noroeste



YouTube Live

f LIVE

in Live

t LIVE

Escúchanos en:



www.tlcasociados.com.mx

www.tlcmagazinemexico.com.mx

