



Comienza el partido más importante para el comercio de Norteamérica. **Prepárate para cada jugada del T-MEC.**



- ✓ 6:00 PM HORA CENTRO
- ✓ 5:00 PM HORA NORESTE

HAGAMOS UN TRUEQUE



27 DE JULIO



Diversificación de mercados

Dr. Luis Javier Cendejas Meneses

Director de relaciones Institucionales y Desarrollo de Negocios DICEX Integral Trade, Presidente del Consejo Mexicano de Comercio Exterior Noroeste (COMCE).



www.tlcasociados.com.mx
www.tlcmagazinemexico.com.mx



En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.

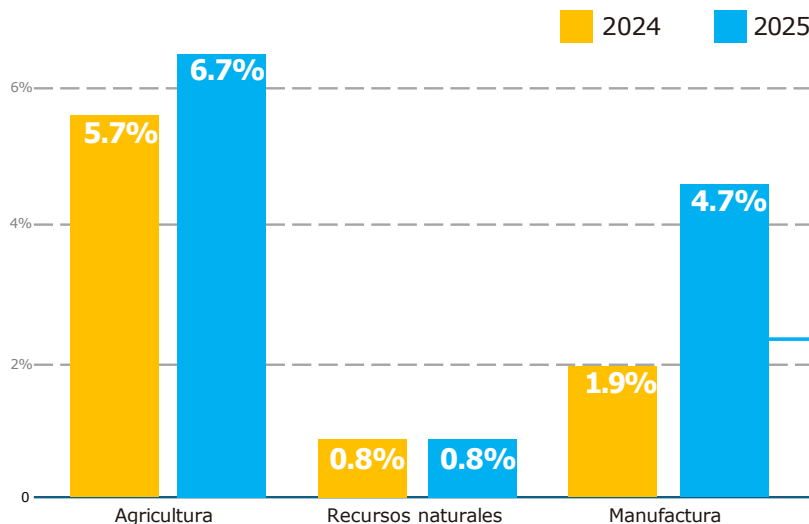


¿POR QUÉ HABLAR HOY DE DIVERSIFICACIÓN COMERCIAL?

En el nuevo orden del comercio internacional, los frecuentes cambios en las políticas comerciales aumentan la incertidumbre, desalientan la inversión y perturban las cadenas de suministro.

Las economías menos diversificadas son las más expuestas al aumento de los costos y la volatilidad del comercio.

Arancel promedio ponderado por el comercio aplicado al comercio mundial



Los aranceles aumentaron significativamente en 2025, especialmente en el sector manufacturero.

Fuente: COMCE Noreste con información de [UNCTAD](https://unctad.org/)





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



Variación del comercio mundial por corredor, porcentaje del total anualizado

Variación interanual promedio (2017-2024) \$840 MILES DE MILLONES DE DÓLARES

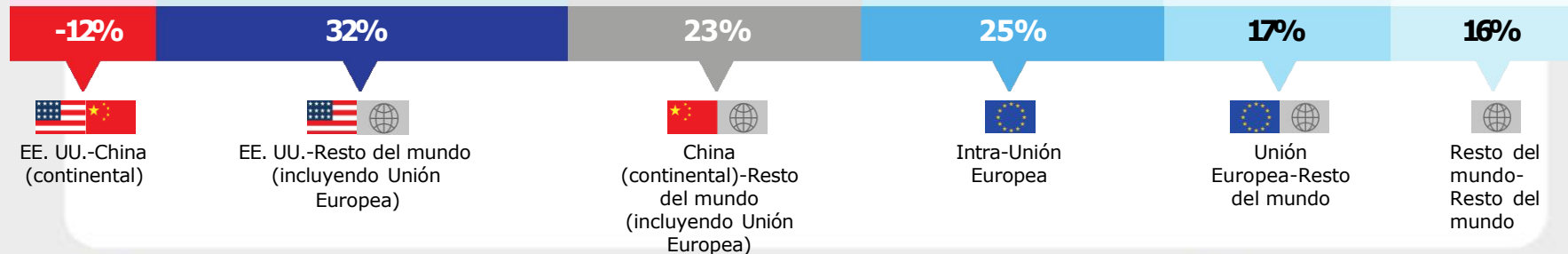
(\$840 billion dollars)



En 2025, las variaciones a nivel de corredor fueron significativas.

Variación interanual (2025) \$1.355 BILLONES DE DÓLARES

(\$1,355 billion dollars)





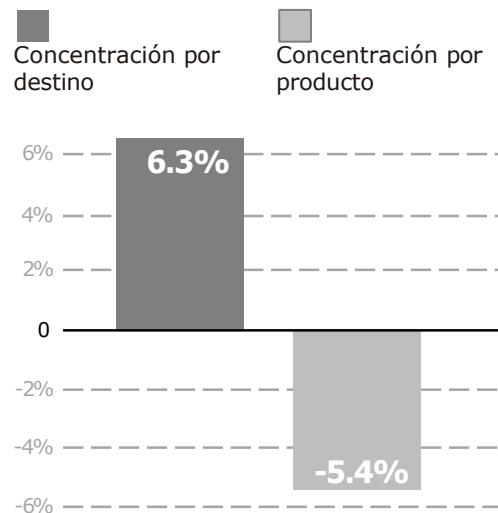
En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



EL CASO DE MÉXICO EL RETO DE EXPANDIRSE A NUEVOS MERCADOS

Concentración de las exportaciones mexicanas

Tasa de crecimiento 2018-2023

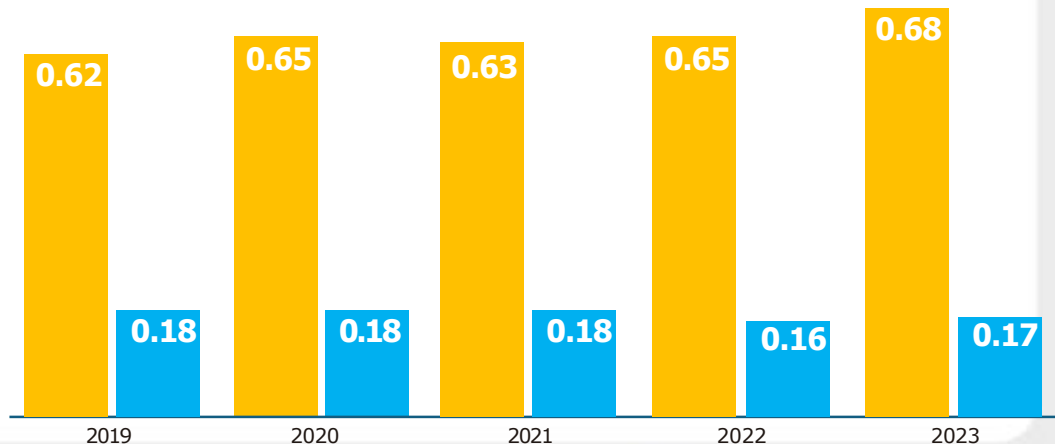


Diversificación de mercados y producción de México

Cercano a 1 = menor diversificación

Diversificación de destino

Diversificación de producto





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



EL CASO DE MÉXICO EL RETO DE EXPANDIRSE A NUEVOS MERCADOS

Principales destinos de las exportaciones mexicanas por región del mundo (2025)

Cifras en miles de millones de dólares





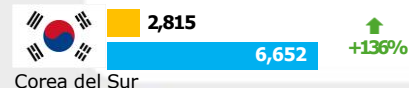
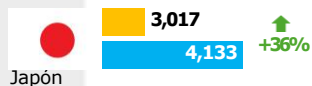
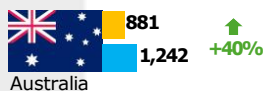
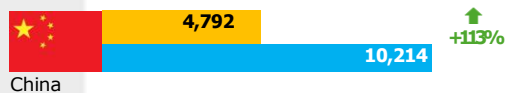
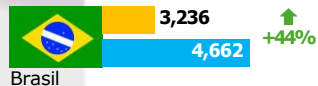
En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



DESTINOS SELECCIONADOS

Miles de millones de dólares (2015-2025)

■ 2015 ■ 2025

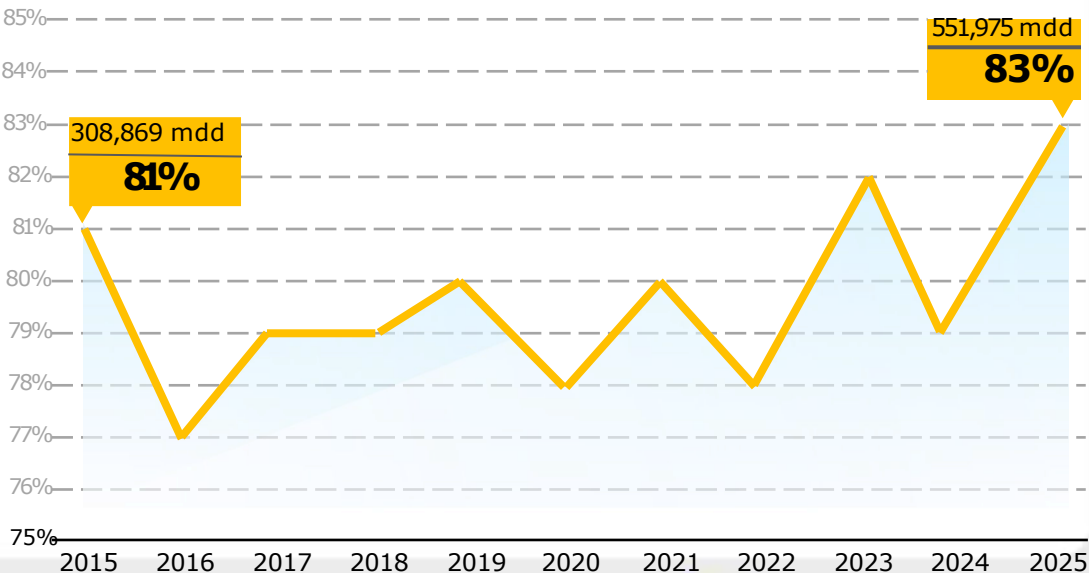


En los últimos diez años, las exportaciones a EE. UU. han representado **tres de cada cuatro ventas**.

Su valor se ha incrementado gracias a la diversificación de **nuestros productos, los cuales incorporan un mayor valor agregado**.

Exportaciones mexicanas a Estados Unidos

Porcentaje de las exportaciones totales





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



EL CASO DE MÉXICO EL RETO DE EXPANDIRSE A NUEVOS MERCADOS



Orígenes seleccionados de las importaciones mexicanas por región del mundo (2025)

Cifras en miles de millones
de dólares

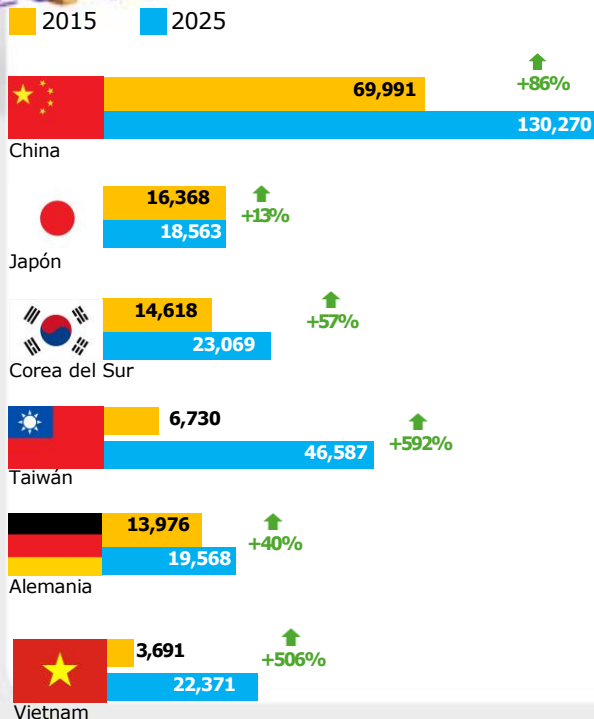




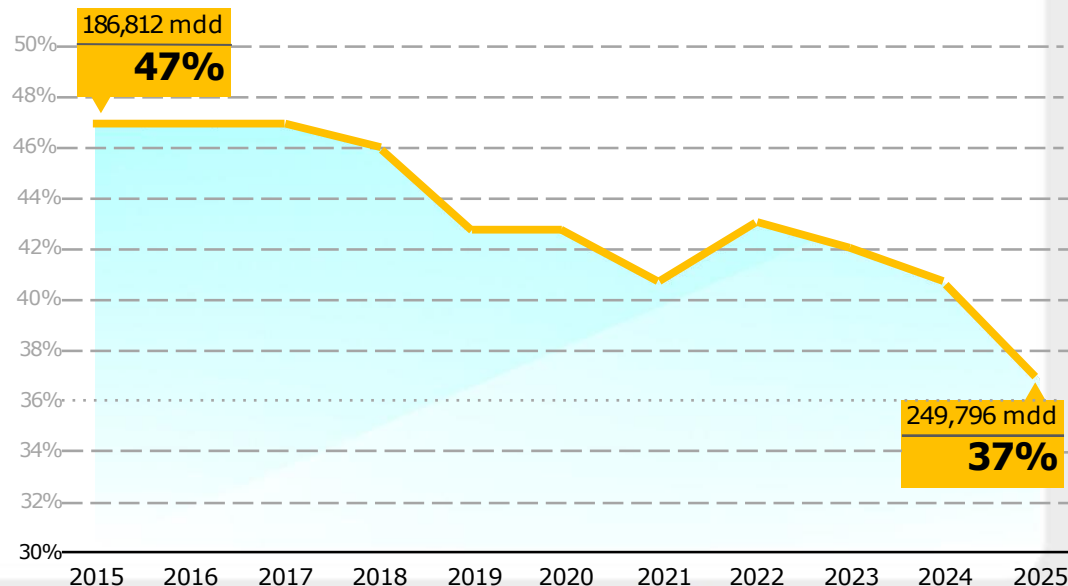
En Hagamos un Trueque, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



EVOLUCIÓN DE LAS IMPORTACIONES MEXICANAS DESDE ECONOMÍAS SELECCIONADAS EN LOS ÚLTIMOS AÑOS



Importaciones desde Estados Unidos Porcentaje de las importaciones totales



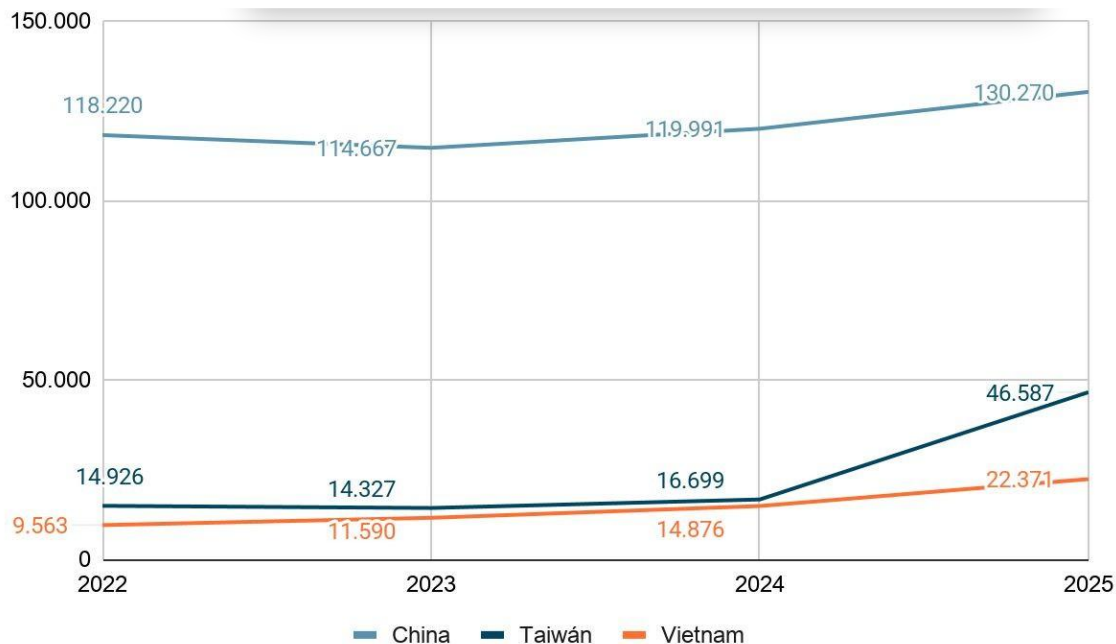
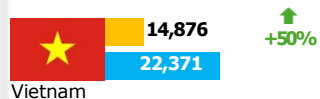
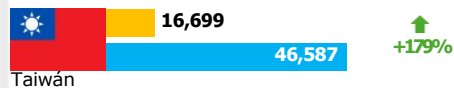


En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



Respecto al argumento de que México funciona como país de trasbordo para mercancías chinas a través de su comercio con Vietnam tras las medidas adoptadas por Estados Unidos, **las cifras no muestran una correlación directa entre ambos fenómenos.**

■ 2024 ■ 2025





En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



Emiratos Arabes

Unidos

Suiza

100



TRADE LAW
& CUSTOMS



MAYOR DIVERSIFICACIÓN EN PRODUCCIÓN, MENOR EN MERCADOS

Entre 2007 y 2024 México ha incrementado los destinos de sus exportaciones, abriendo mercados en Asia, Oceanía y África.

El siguiente paso es que **esos mercados de exportación se diversifiquen a la misma velocidad que la producción.**



Tamaño del círculo = Diversificación productiva

Líneas de conexión = Diversificación de mercados



www.tlcmagazinemexico.com.mx



www.tlcasociados.com.mx

Fuente: COMCE Noreste con información de UNCTAD



En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



EL PUNTO DE PARTIDA: MÉXICO COMO UNA DE LAS ECONOMÍAS MÁS CONECTADAS DEL MUNDO

Norteamérica

Canadá
Estados Unidos

Triángulo del Norte

Honduras
El Salvador
Guatemala

América Central

Costa Rica
El Salvador
Guatemala
Honduras
Nicaragua
Panamá

Alianza del Pacífico

Colombia
Chile
Perú

CPTPP

Australia
Brunéi
Canadá
Chile
Japón
Malasia
Nueva Zelandia
Perú
Singapur
Vietnam



TLC bilaterales

Colombia
Bolivia
Chile
Uruguay
Perú
Panamá
Israel
Reino Unido
Japón

Asociación Europea

Islandia
Noruega
Lichtenstein
Suiza
Unión Europea

Acuerdos Económicos Complementarios

Argentina
Brasil
Uruguay
Paraguay
Cuba

✓ **14**
Tratados de libre comercio con 52 países

✓ **30**
Acuerdos de Promoción y Protección de Inversiones con 31 países o regiones.



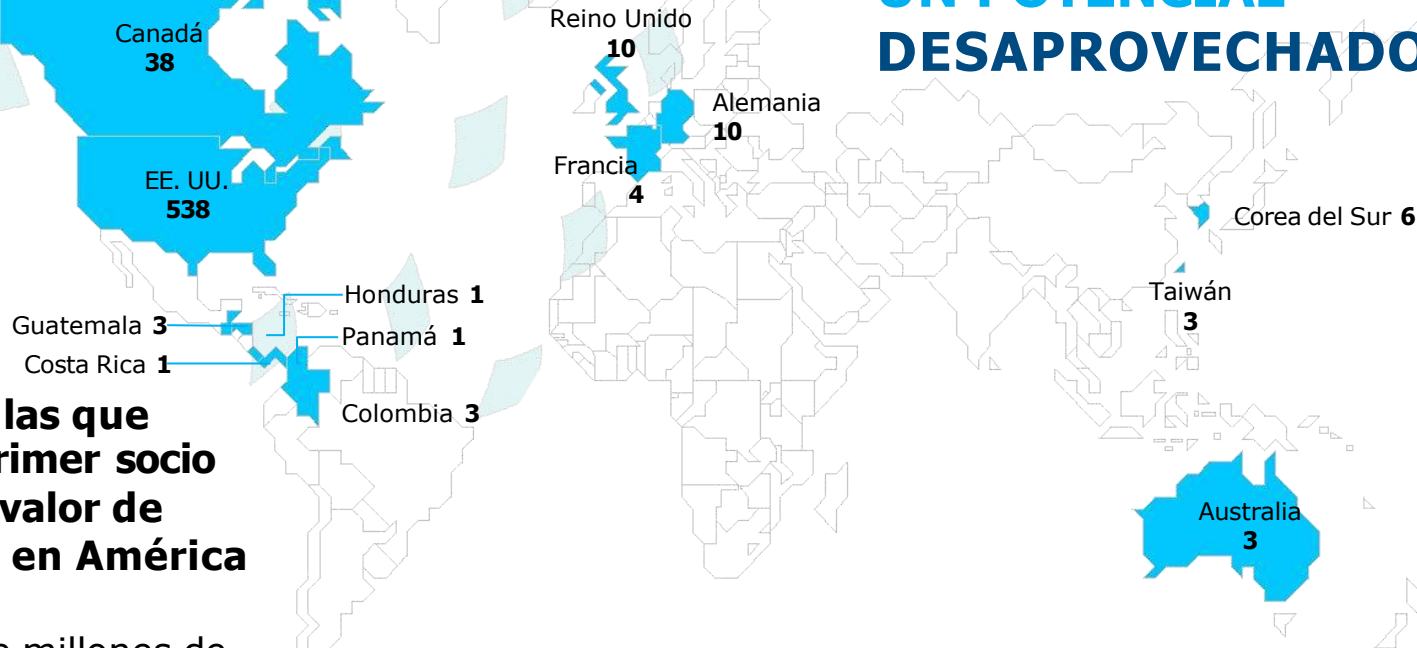
En Hagamos un Trueque, creemos en un comercio exterior donde todas las voces tengan en el mismo equipo.



UN POTENCIAL DESAPROVECHADO

Economías en las que México es el primer socio comercial por valor de importaciones en América Latina (2025)

Cifras en miles de millones de dólares



Hagamos un Trueque, creemos en un
comercio exterior donde todas las voces
se oigan y trabajen en el mismo equipo



NORTEAMÉRICA EL T-MEC COMO BASE, NO COMO LÍMITE

Instrumentos de facilitación comercial:

- T-MEC

86%

Exportaciones:

39%

Importaciones:

El T-MEC es el principal activo comercial de México, pero esa escala debe usarse como plataforma para llegar a más mercados, no como límite geográfico.



Fuente: COMCE Noreste con información de [Banco de México](#)



Hagamos un Trueque, creemos en un
comercio exterior donde todas las voces
se escuchan en el mismo equipo.



Instrumentos de facilitación comercial:

- **TLCUEM Modernizado**
- **Acuerdo de Continuidad Comercial con Reino Unido**

4%

Exportaciones:

11%

Importaciones:

EUROPA INTEGRACIÓN INDUSTRIAL, INNOVACIÓN Y VALOR AGREGADO

Europa permite hablar de **diversificación sofisticada**: no solo vender más, sino exportar con mayor contenido tecnológico, sostenibilidad, cumplimiento regulatorio e integración industrial.

Hagamos un Trueque, creemos en un
comercio exterior donde todas las voces
se escuchan en el mismo equipo



ASIA-PACÍFICO CRECIMIENTO, TECNOLOGÍA Y NUEVAS CADENAS DE SUMINISTRO

Instrumentos de facilitación comercial:

- **TIPAT/CPTPP**
- **Acuerdo de Asociación Económica México-Japón**

4%

Exportaciones:

44%

Importaciones:

Asia-Pacífico es clave no solo como destino exportador, sino como región de **tecnología, semiconductores, manufactura avanzada y componentes críticos**. La diversificación también implica fortalecer la proveeduría y reducir vulnerabilidades en insumos estratégicos.



Fuente: COMCE Noreste con información de www.tlcasociados.com.mx Banco de México

Hagamos un Trueque, creemos en un
comercio exterior donde todas las voces
se escuchan en el mismo equipo



Instrumentos de facilitación comercial:

- **Alianza del Pacífico**
- **Acuerdos de Complementación Económica**

3%

Exportaciones:

3%

Importaciones:

AMÉRICA LATINA CERCANÍA, COMPLEMENTARIEDAD Y MERCADO COMÚN

América Latina es el mercado natural
para que más empresas mexicanas,
especialmente pymes, inicien procesos
de internacionalización por cercanía
cultural, afinidad regulatoria y
complementariedad productiva.

www.hagamosuntrueque.com.mx

Fuente: COMCE Noreste con información de www.tlcasociados.com.mx Banco de México

En **Hagamos un Trueque**, creemos en un comercio exterior donde todas las voces jueguen en el mismo equipo.



ACCIONES PARA IMPULSAR LA DIVERSIFICACIÓN COMERCIAL



Aprovechar mejor los tratados comerciales existentes



Fortalecer infraestructura logística y aduanera



Apoyar a PyMEs exportadoras con financiamiento, certificaciones y logística

“Diversificar no significa vender menos a Norteamérica, sino abrir más opciones para exportar, importar, atraer inversión y negociar mejor.”



HAGAMOS UN TRUEQUE



EN VIVO

6:00 PM
Hora Centro

4:00 PM
Hora Noroeste



YouTube Live

f LIVE

in Live

t LIVE

Escúchanos en:

